

## Rapport annuel 2010 Holcim Maroc





Holcim Maroc  
Corporate Communication  
Avenue Annakhil - Hay Ryad  
B.P. 2299 - Rabat - Maroc  
Tél. : + 212 5 37 71 02 02  
Fax : + 212 5 37 71 66 97

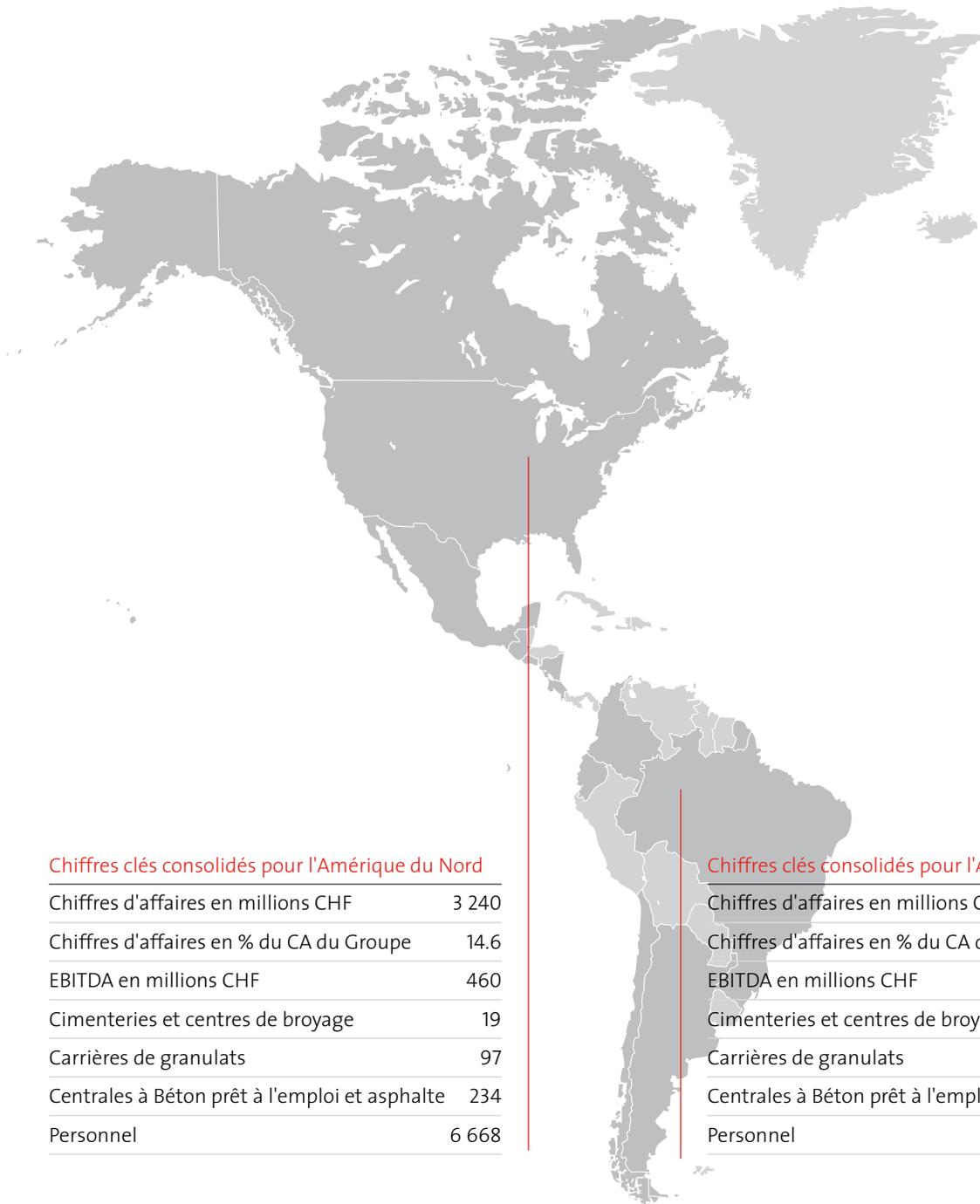
# Rapport annuel 2010

## Holcim Maroc

<b>Introduction</b>	<b>4</b>
Holcim dans le monde	4
Force. Performance. Passion	6
Message du président	8
<b>Force</b>	<b>11</b>
Métiers à forte valeur ajoutée	12
Une synergie pour une plus grande proximité	14
<b>Holcim Maroc</b>	<b>16</b>
Organes de gouvernance	16
Structure du groupe Holcim (Maroc) S.A.	17
Cours de l'action Holcim Maroc en 2010	18
Chiffres clés (comptes consolidés Holcim Maroc)	18
Chiffres clés (Comptes sociaux Holcim Maroc)	19
<b>Performance</b>	<b>21</b>
Un processus de production du ciment à la pointe de la technologie	22
Acteur national, implanté à travers le Maroc	24
Le chantier des Oudayas : Un grand challenge	25
Doublement de la capacité de la cimenterie de Fès	26
<b>Rapport de gestion</b>	<b>28</b>
Holcim Ciment	28
Holcim Bétons	32
Holcim Granulats	34
BATIPRO Distribution	36
Mateen	38
Ecoval	40
<b>Passion</b>	<b>43</b>
Promouvoir une politique de ressources humaines responsable	44
Réduire nos impacts environnementaux	45
Préserver les ressources naturelles	46
Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie de nos riverains	47
Relever les grands défis de la construction durable	47
<b>Résultats et rapports financiers</b>	<b>48</b>

# Holcim dans le monde

*“ Présent dans plus de 70 pays sur tous les continents  
le Groupe Suisse Holcim Ltd. détient la majorité du capital de Holcim Maroc  
et en est l'actionnaire de référence ”*



## Chiffres clés consolidés pour l'Amérique du Nord

Chiffres d'affaires en millions CHF	3 240
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	14.6
EBITDA en millions CHF	460
Cimenteries et centres de broyage	19
Carrières de granulats	97
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	234
Personnel	6 668

## Chiffres clés consolidés pour l'Amérique Latine

Chiffres d'affaires en millions CHF	3 442
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	15.5
EBITDA en millions CHF	999
Cimenteries et centres de broyage	27
Carrières de granulats	25
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	233
Personnel	12 710

### Chiffres clés consolidés pour l'Europe

Chiffres d'affaires en millions CHF	6 535
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	29.3
EBITDA en millions CHF	1 045
Cimenteries et centres de broyage	40
Carrières de granulats	259
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	636
Personnel	19 690

### Chiffres clés consolidés pour l'Asie-Pacifique

Chiffres d'affaires en millions CHF	7 958
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	35.7
EBITDA en millions CHF	1 820
Cimenteries et centres de broyage	58
Carrières de granulats	86
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	403
Personnel	38 172

### Chiffres clés consolidés pour l'Afrique Moyen-Orient

Chiffres d'affaires en millions CHF	1 098
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	4.9
EBITDA en millions CHF	359
Cimenteries et centres de broyage	13
Carrières de granulats	5
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	25
Personnel	2 213



## Force. Performance. Passion



“ S’appuyer sur un partenaire solide et une puissante organisation, travailler avec des collaborateurs d’une force de caractère peu commune soutenus par un leadership et des compétences pointus. ”



“ Offrir les solutions les plus performantes pour nos clients, promouvoir une culture de l’excellence, innover et développer de nouvelles technologies, obtenir les meilleurs résultats grâce à une collaboration étroite. ”



“ S’engager avec dévouement dans tout ce que nous entreprenons, prendre soin de nos collaborateurs en accordant une importance primordiale à leur sécurité et leur développement, se préoccuper des besoins de nos clients en œuvrant pour leur succès, agir en faveur de notre planète et mener des actions de développement durable, célébrer les succès qui nous rendent fiers. ”

*Nos valeurs reflètent notre état d'esprit, notre culture d'entreprise et constituent les fondements qui régissent nos comportements. Les valeurs de Holcim « Force. Performance. Passion » représentent la référence dans toutes nos activités. Ces trois valeurs sont créatrices de richesses pour nos collaborateurs, nos clients et nos partenaires.*

# Force

# Performance

# Passion

# Message du président



## Quel est le bilan de l'exercice 2010 ?

Le groupe Holcim clôt l'exercice 2010 avec un résultat d'exploitation de 1 257 millions de dirhams et un chiffre d'affaires de 3 398 millions de dirhams en baisse de 1,4% par rapport à l'année dernière. Ce recul est dû à la baisse des ventes de Holcim Maroc engendrée par la mise en service sur le marché marocain de deux nouvelles usines. Malgré cette baisse, le Groupe a réussi à maintenir des niveaux de résultats semblables à ceux de l'exercice précédent.

## Quelles sont les réalisations marquantes de l'année écoulée ?

L'année a été marquée par la consolidation de BATIPRO Distribution qui, avec 170 points de vente à fin 2010, représente le 1<sup>er</sup> réseau de distributeurs moderne des matériaux de construction au Maroc.

En ce qui concerne le doublement de la capacité de l'usine de Fès, l'avancement du projet en 2010 est en ligne avec le budget et les délais. Au-delà de ces deux indicateurs, nous sommes particulièrement fiers du « 0 accident », une performance sécurité réalisée sur un projet complexe.

Pour ce qui est d'Ecoval, l'entreprise a poursuivi son développement avec cette année la certification ISO 9001 et 14001 de sa plateforme à El Gara.

Mateen poursuit le développement de ses deux programmes immobiliers à Tamesna et Bouznika qui permettent la concrétisation de nombreuses synergies avec les autres métiers du Groupe.

L'année 2010 a également été marquée à Holcim Maroc par la réduction des frais généraux et des frais fixes contribuant à une amélioration notable de la compétitivité de notre groupe.



### **Quelles ont été les difficultés rencontrées ?**

Nous avons dû faire face cette année à l'arrivée sur la marché de nouvelles capacités, avec la mise en service par CIMAR de son usine d'Aït Baha et par CIMAT de son usine de Ben Ahmed. Cette situation a conduit à une baisse de la part de marché de Holcim Maroc.

### **Quelles sont les perspectives de développement de Holcim Maroc et particulièrement en termes de développement durable ?**

Dans un contexte concurrentiel difficile, il est essentiel de renforcer la position de Holcim Maroc et de fidéliser nos clients, en proposant des solutions globales et innovantes qui répondent parfaitement aux besoins de nos clients en termes de produits, de qualité, de prix et de service. Pour cela, nous prévoyons, en 2011, de mettre en place une nouvelle organisation marketing et commerciale qui nous permettra d'être encore plus à l'écoute de nos clients et de répondre à leur attentes.

Sur le plan du développement durable, nous allons continuer à étendre le réseau BATIPRO Distribution. Ce réseau a pour vocation de contribuer à la professionnalisation et à la modernisation des circuits de distribution des matériaux de construction dans notre pays, en mettant à niveau des distributeurs indépendants et en leur donnant les outils pour améliorer leur productivité et leur rentabilité.

D'autre part, nous prévoyons également d'œuvrer davantage pour le développement du secteur de la valorisation du déchet au Maroc à travers notre filiale Ecoval.





# Force

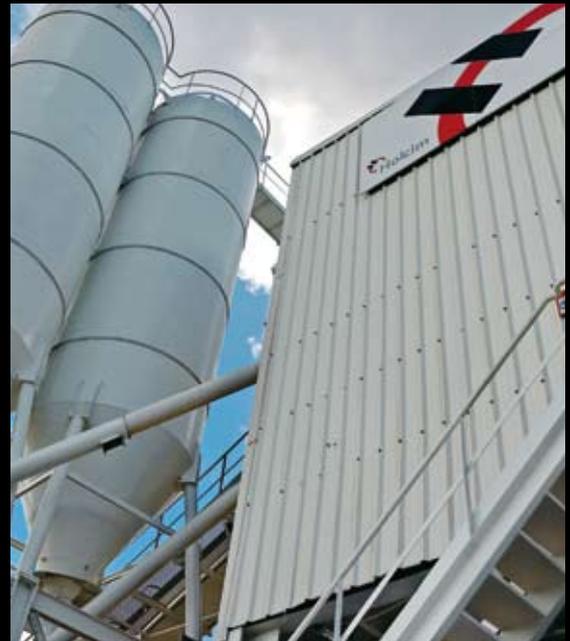
## Métiers à forte valeur ajoutée

*“ Des activités à forte valeur ajoutée, appuyées sur un savoir-faire pointu, qui participent au développement et à la modernisation du secteur de la construction au Maroc ”*



### Ciment

Avec un dispositif industriel moderne et respectueux de l'environnement, Holcim Maroc totalise une capacité de production de 4,5 millions de tonnes/an. Les trois usines du Groupe, situées à Oujda, Fès et Settat ainsi que le centre de broyage de Nador, disposent d'un système de management intégré certifié pour la Qualité et l'Environnement.



### Bétons

Holcim Bétons, filiale à 100% de Holcim Maroc, est présente sur le marché de l'Oriental, du Centre et du Centre-Nord avec 10 centrales.

Elle propose une gamme de bétons normalisés et spéciaux répondant aux attentes de ses clients, ainsi qu'un éventail de services allant de la livraison au pompage, l'assistance technique, le dimensionnement et la mise en oeuvre.



### Granulats

Holcim Granulats, filiale à 100% de Holcim Maroc, propose sur le marché une large gamme de produits adaptés aux besoins des professionnels du bâtiment, du béton prêt à l'emploi mais également à ceux des entreprises routières.

## Batipro Distribution

Batipro Distribution est le 1<sup>er</sup> réseau de distribution moderne de matériaux de construction qui fédère, autour des mêmes valeurs de professionnalisme, qualité et transparence, plus de 170 distributeurs au Maroc.

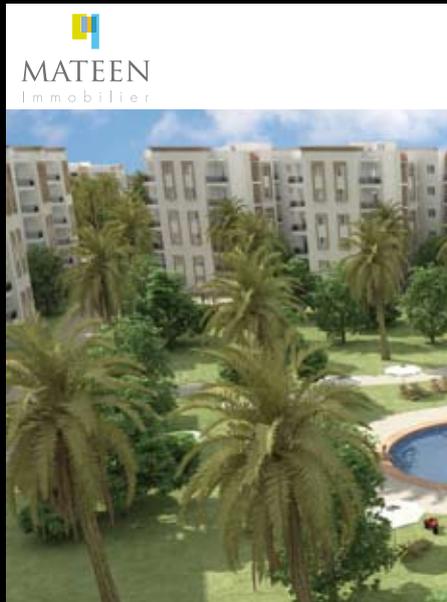


## Mateen

Mateen est une entreprise de promotion immobilière, fruit d'un partenariat entre Holcim Maroc, ACM2I et Sotravo.

Mateen vise à développer des programmes immobiliers au Maroc en privilégiant :

- Une gestion structurée et transparente de ses projets.
- Le respect de standards élevés en termes de qualité et de durabilité des constructions.
- L'instauration de règles de sécurité sur les chantiers.
- Un cadre de vie harmonieux, agréable et confortable pour ses futurs résidents.



## Ecoval

Ecoval Maroc, première plateforme de regroupement et de traitement de déchets industriels, fournit au marché marocain la meilleure alternative pour la gestion intégrée de déchets en offrant des solutions de valorisation et de recyclage adaptées, contrôlées, sûres et écologiques en phase avec le concept de développement durable.

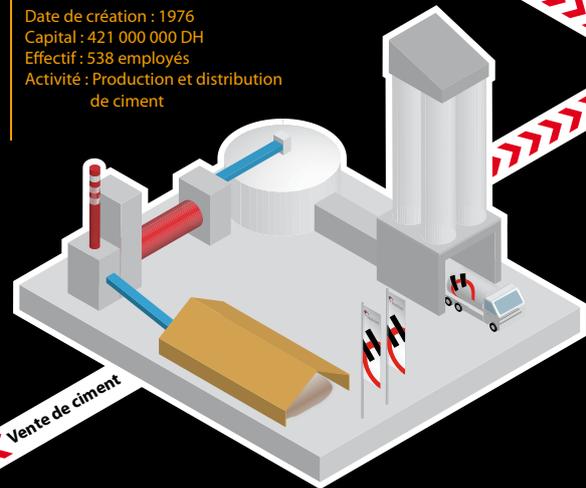
# Une synergie pour une plus grande proximité

*“ Holcim Maroc a su développer, dans le domaine de la construction, différentes activités qui lui permettent d’être à l’écoute de ses clients, d’anticiper leurs besoins et de répondre à leurs attentes ”*

Le ciment est le métier principal du Groupe Holcim Maroc. Le groupe a développé autour de celui-ci un certain nombre d’activités qui font de lui aujourd’hui l’un des plus importants en termes de production et de distribution de matériaux de construction.

## Holcim Maroc

Date de création : 1976  
Capital : 421 000 000 DH  
Effectif : 538 employés  
Activité : Production et distribution de ciment



Vente de ciment

## Batipro Distribution

Date de création : 2009  
Capital : 25 000 000 DH  
Nombre de franchisés : 170  
Activité : Distribution de matériaux de construction



Valorisation énergétique

Production de matériaux de construction



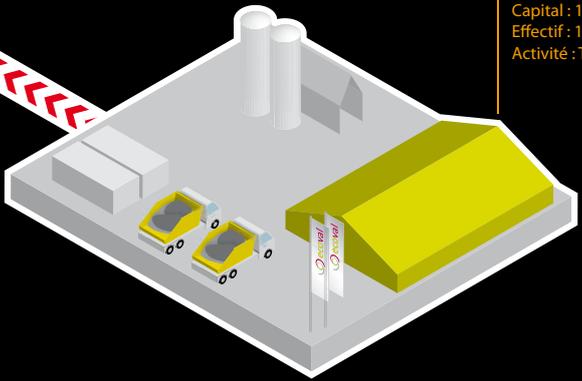
Distribution de matériaux de construction



Promotion immobilière

**Ecoval**

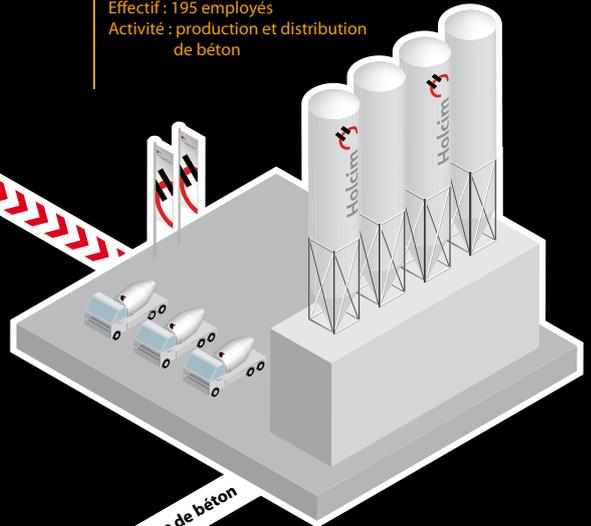
Date de Création : 2007  
Capital : 10 000 000 DH  
Effectif : 10  
Activité : Traitement de déchets



Valorisation Énergétique

**Holcim Béton**

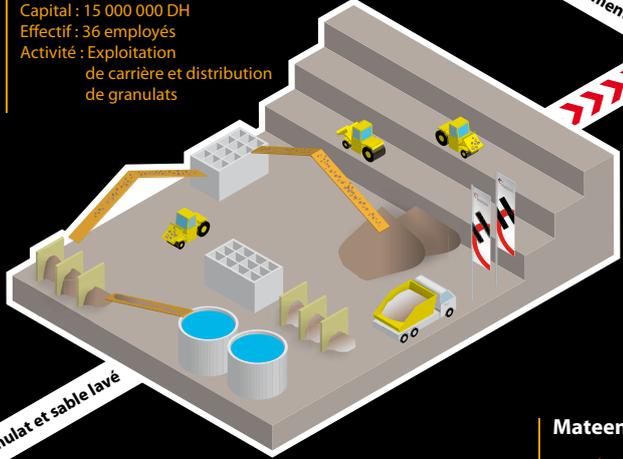
Date de Création : 1990  
Capital : 32 249 000 DH  
Effectif : 195 employés  
Activité : production et distribution de béton



Envoi de Ciment et Granulat

**Holcim Granulat**

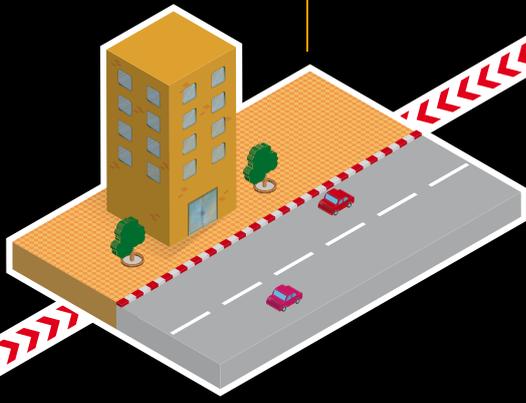
Date de Création : 2002  
Capital : 15 000 000 DH  
Effectif : 36 employés  
Activité : Exploitation de carrière et distribution de granulats



Vente de granulat et sable lavé

**Mateen**

Date de Création : 2007  
Capital : 4 000 000  
Effectif : 22  
Activité : Promotion immobilière



Vente de béton

Vente de matériaux de construction

# Organes de gouvernance

## Conseil de surveillance

### Président

Youssef Ennadifi

### Vice-Président

Javier De Benito

### Secrétaire du Conseil

Mohamed Najib Lahlou

### Conseillers

Abdeslam Ahizoune

Hassan Amrani

Rachid Benmokhtar

Benabdallah

Hassan Chami

Adil Douiri

Jean Guillot

Benoît-Henri Koch

La société Holcibel

La société Holcim Ltd.

La banque Islamique  
de Développement

## Directoire

### Président

Dominique Drouet

### Vice-Président

Adbeljalil El Hassani Sbai

## Comité de Direction

Cédric Barthélémy

Boubker Bouchentouf

Brahim Ez-Zerrouqi

Salima Imani

Cédric Nater

Rachid Seffar

## Commissaires aux comptes

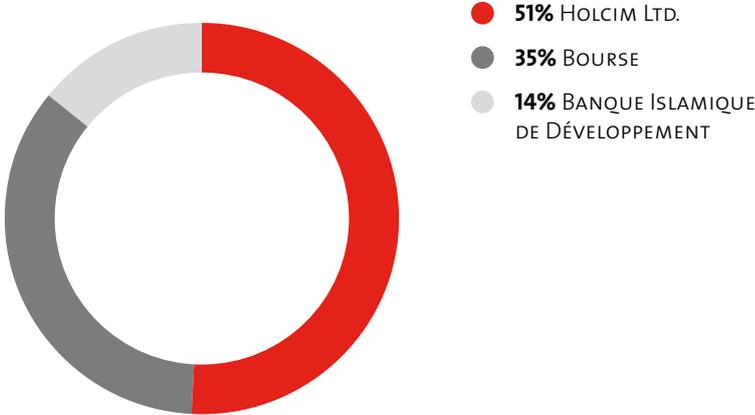
Ernst & Young

KPMG

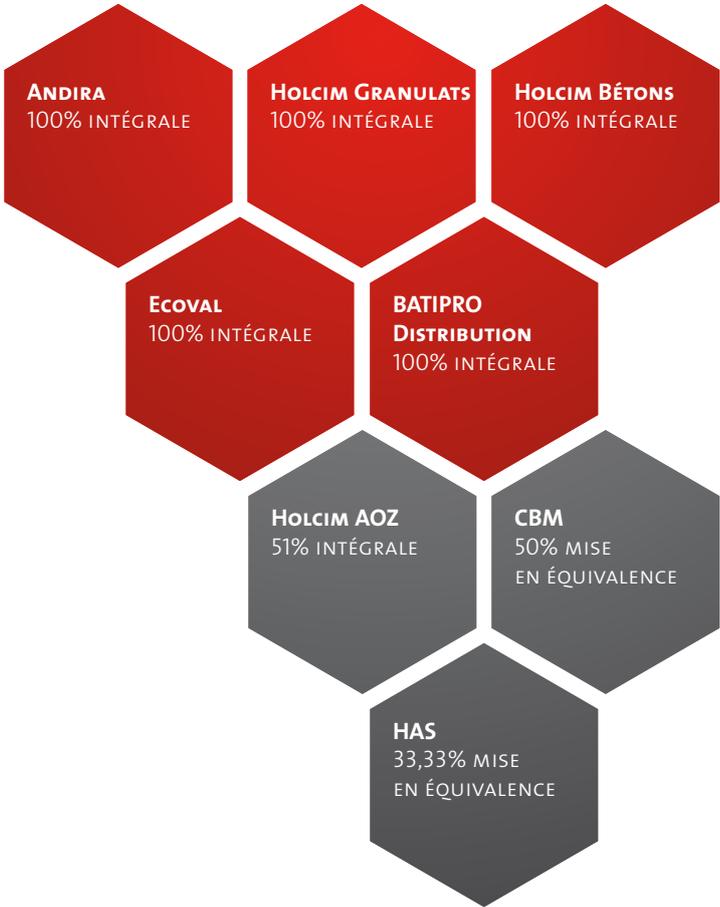


# Structure du groupe Holcim (Maroc) S.A.

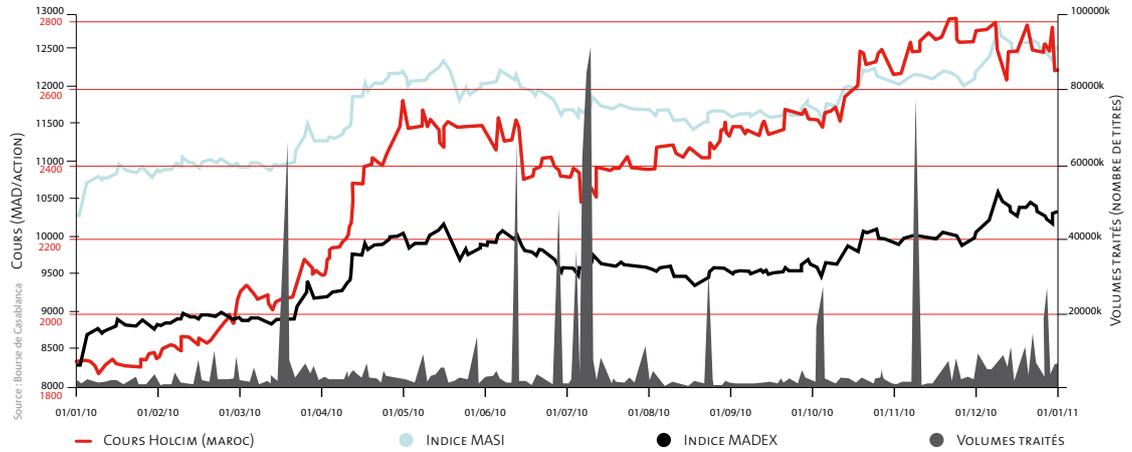
## Répartition du capital de Holcim Maroc



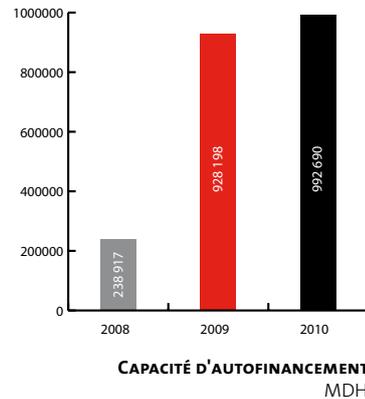
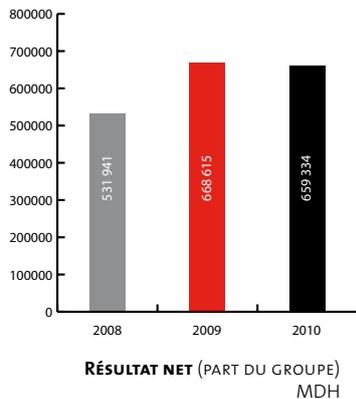
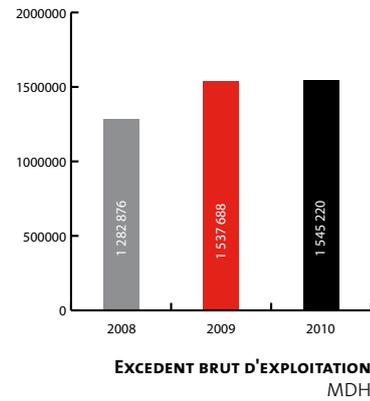
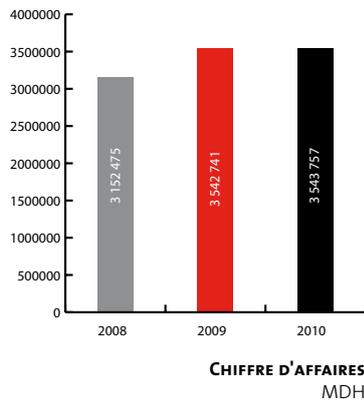
## Participation de Holcim Maroc dans ses filiales



# Cours de l'action Holcim Maroc en 2010



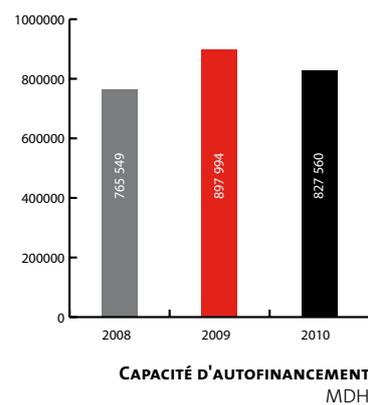
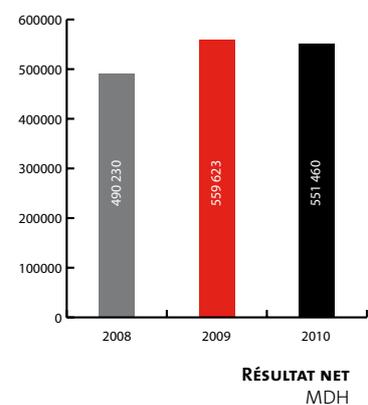
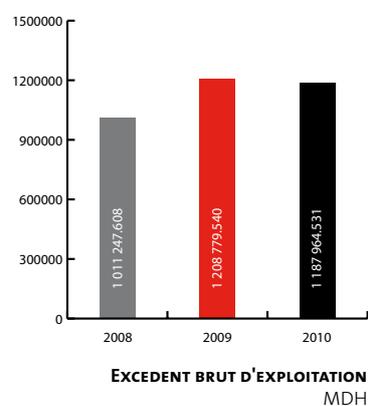
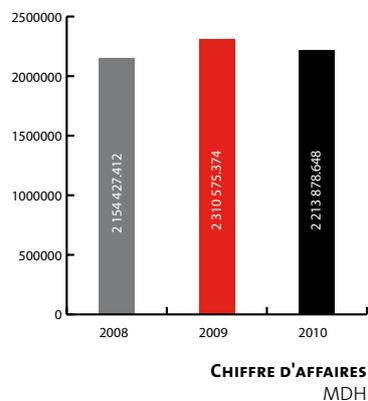
# Chiffres clés (Comptes consolidés Holcim Maroc)





# Chiffres clés

(Comptes sociaux Holcim Maroc)







# Performance

# Un processus de production ciment à la pointe de la technologie

## ➤ Etape 1 : Préparation des matières premières

### 1- Carrière :

Les matières premières sont extraites au niveau de la carrière sous forme de blocs. Elles doivent contenir certains éléments chimiques (carbonate de calcium, oxyde de fer, alumine et silice) et sont généralement des calcaires et des argiles.

### 2- Concasseur :

Pour réduire la taille des blocs, le concassage consiste à soumettre les matières premières à des efforts d'impact, d'attrition, de cisaillement ou de compression.

### 3- Transport des matières premières :

Le transport et la manutention des matières premières sont assurés par des engins mécaniques (pelles mécaniques, chenilles, camions bennes, ...) et des équipements de manutention (bandes, aéroglossières, élévateurs, ...).

## ➤ Etape 2 : Homogénéisation et cuisson

### 4- Pré homogénéisation :

La pré homogénéisation des matières premières est une opération qui consiste à assurer une composition chimique régulière du mélange des matières premières. Ce mélange est dénommé le cru.

### 5- Broyage du cru :

Le broyage du cru est une opération qui consiste à préparer un mélange homogène avec une bonne répartition granulométrique pour assurer les meilleures conditions de cuisson de la farine. La farine obtenue est stockée dans un silo pour être ensuite introduite dans le four pour cuisson.

### 6- Dépoussiérage :

Le transport de la farine du cru par des aéroglossières risque de générer des poussières. Le système de dépoussiérage consiste à éliminer les émissions des poussières par l'utilisation de filtres à manches ou d'électrofiltres pour une meilleure protection de l'environnement.

## ➤ Etape 3 : Production du Clinker

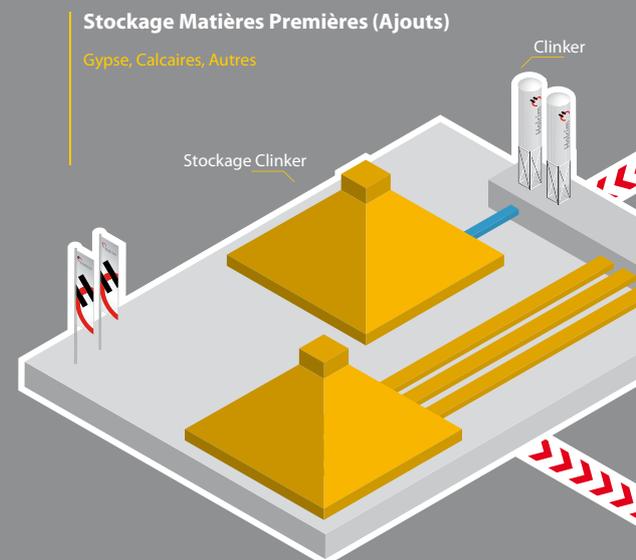
### 7- Préchauffage :

Le préchauffage permet essentiellement de préparer la farine du point de vue chimique et thermique. Cette préparation consiste à sécher, déshydrater et décarbonater partiellement la matière crue en réutilisant une partie de l'énergie calorifique évacuée par les gaz d'exhaure du four.

### 8- Four rotatif :

Les systèmes des fours sont conçus en cimenterie pour répondre aux exigences chimiques du procédé durant lequel la matière crue est transformée en clinker. Le four rotatif est un cylindre en acier reposant sur des stations de roulement, il est garni intérieurement par des produits réfractaires. Durant la cuisson, le four rotatif est animé d'un mouvement de rotation, la disposition en pente du four permet le mouvement de la matière première qui est injectée de l'autre extrémité par rapport à la flamme de chauffe.

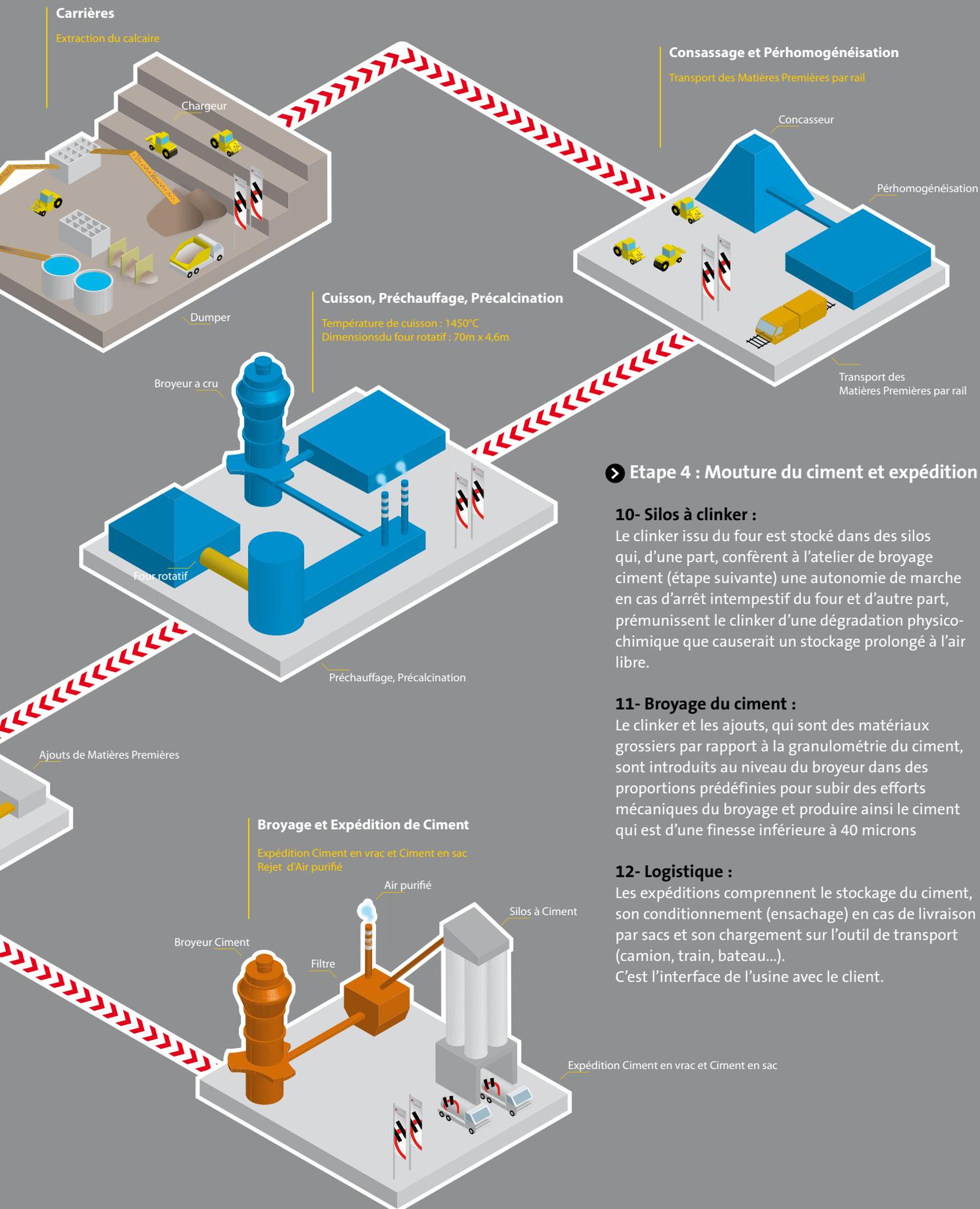
Durant ce déplacement, la matière se transforme par cuisson tout en avançant de son état initial jusqu'à ce qu'elle devienne «clinkérisée» à la température de 1450 °C.



### 9- Refroidisseur à clinker :

Le rôle des refroidisseurs consiste à garantir la trempe du clinker pour avoir une structure minéralogique et des dimensions de cristaux favorables.

Les refroidisseurs permettent aussi de baisser la température du clinker pour faciliter la manutention et le stockage



## ➤ Etape 4 : Mouture du ciment et expédition

### 10- Silos à clinker :

Le clinker issu du four est stocké dans des silos qui, d'une part, confèrent à l'atelier de broyage ciment (étape suivante) une autonomie de marche en cas d'arrêt intempestif du four et d'autre part, prémunissent le clinker d'une dégradation physico-chimique que causerait un stockage prolongé à l'air libre.

### 11- Broyage du ciment :

Le clinker et les ajouts, qui sont des matériaux grossiers par rapport à la granulométrie du ciment, sont introduits au niveau du broyeur dans des proportions prédéfinies pour subir des efforts mécaniques du broyage et produire ainsi le ciment qui est d'une finesse inférieure à 40 microns

### 12- Logistique :

Les expéditions comprennent le stockage du ciment, son conditionnement (ensachage) en cas de livraison par sacs et son chargement sur l'outil de transport (camion, train, bateau...). C'est l'interface de l'usine avec le client.

# Acteur National, implanté à travers le Maroc

*“ Avec 3 cimenteries, 12 centrales à béton, 2 carrières de granulats et une plateforme de traitement des déchets, Holcim Maroc assure une présence sur tout le territoire marocain ”*



# Le chantier des Oudayas : Un grand challenge



Fidèle à sa réputation de partenaires des grands projets d'infrastructure au Maroc, Holcim a contribué à la construction du nouveau Tunnel des Oudayas en fournissant Pizzarotti, société de construction du projet, en ciment, béton et granulats.

Le projet de construction du Tunnel des Oudayas s'inscrit dans le cadre de l'aménagement de la Vallée du Bouregreg. Il vise à améliorer les conditions du transport et de la circulation au niveau de la rive gauche de la vallée du Bouregreg à l'aval du pont Moulay Al Hassan, zone de trafic routier très dense à Rabat. Le projet du Tunnel des Oudayas est très complexe compte tenu des difficultés liées à ses interférences avec des monuments d'intérêt historique ou les infrastructures préexistantes ainsi que les bâtiments adossés à l'ancienne muraille.



## Fiche technique

### Informations générales

- Maître d'Ouvrage : Agence pour l'Aménagement de la vallée du Bouregreg.
- Nombre de voies : 2 pour chacun des 2 tubes.
- Longueur : 435 m.
- Trafic d'exploitation : 30.000 véhicules/24h.
- Poids lourds : 3.500 PL/24h.

### Date et chiffres à retenir

- Longueur totale des travaux : 1015,63 m.
- Date de début des travaux: 16 avril 2007.
- Durée prévisionnelle de travaux : 36 mois.
- Quantité estimative de ciment CPJ 45 : 32 318 tonnes.





## Etat d'avancement du projet de Préca Fès

### Réalisation 2010 du projet Fès 2800

Le projet Fès 2800, lancé en 2008, vise à doubler la capacité de production clinker de l'usine de Fès de 1400 à 2 800 tonnes /jour et porter ainsi la production annuelle de ciment à 1.200.000 tonnes.

#### Etat d'avancement du projet

A fin 2010, l'avancement des travaux correspond au planning.

En terme d'engagement, le projet est aussi en ligne avec le budget de 125 Mio EUR.

Quant aux délais, l'usine sera opérationnelle à 100% avec sa pleine capacité à la fin du premier semestre 2012.

Les travaux de construction du projet sont réalisés à 70%.

L'ingénierie est achevée alors que la fabrication des équipements est à 98%.

Il est important de signaler que le nombre total d'heures travaillées correspond environ à 1.000.000, sans accident et avec des taux de fréquence et de gravité nuls.

Travaux génie civil : 54 %

Travaux de montage mécanique à 18 %,

Travaux électrique 16 %



Mohamed  
El Ansari

### Projet Fès 2800

Ensuite, dans les projets d'extension, l'ingénierie et la fourniture des équipements, sont généralement confiés au constructeur d'origine. Ce n'est pas le cas pour notre projet qui est réalisé par une entreprise d'engineering chinoise avec laquelle nous avons déjà eu une première expérience réussie.

Lancé en 2008, le projet Préca Fès 2800 du doublement de la capacité de l'usine de Fès présente quelques particularités par rapport à d'autres projets similaires.

En effet, le projet est réalisé sur une installation déjà existante. Il est entrepris à l'intérieur d'une usine de production « brown field project » nécessitant ainsi une forte coordination et une gestion soutenue des interfaces entre l'équipe projet et l'équipe usine.

La séparation du projet en plusieurs lots constitue également une particularité du projet parce qu'au lieu de gérer un contrat clé en main nous devons faire face à différents interlocuteurs et maîtriser les interfaces.

Enfin, compte tenu de la complexité du projet, une attention particulière est accordée à la sécurité pour achever le projet avec zéro accident tout en respectant les standards de qualité, le budget et les délais.



# Ciment

## Indicateurs de l'année 2010

- > Emplois : 538 employés (propres et sous-traités)
- > Volumes : 3 572 000 tonnes
- > Sécurité : 0 accident avec arrêt

## Fait saillants de l'année 2010

### Adoption du nouveau code de la route

Adopté le 1<sup>er</sup> octobre 2010, le nouveau code de la route constitue un cadre juridique de référence qui vise la modernisation des dispositions réglementaires pour endiguer l'insécurité routière grandissante au Maroc.

Afin de mieux appréhender ce nouveau code de la route, Holcim a débuté en 2008 un large programme de sensibilisation auprès de 300 chauffeurs de camions de ses clients et transporteurs. Ce programme qui s'est étendu jusqu'en 2010, avait pour but d'informer les chauffeurs sur les nouvelles dispositions de ce code en termes de sanctions et de responsabilité, particulièrement celles concernant le Poids Total Autorisé en Charge et le renouvellement du parc camions.

## Activité 2010

### Tendance du marché en 2010

Après une croissance de 4,9% du PIB en 2009, les dernières prévisions établies par le Haut Commissariat au Plan (HCP) pour l'année 2010 font ressortir une évolution plus modérée du PIB, de l'ordre de 3,3%.

Ce ralentissement du rythme de croissance est dû notamment à la baisse de 7,1% de la valeur ajoutée du secteur primaire, non compensée par la hausse de 5,0% des activités non agricoles. A noter également la baisse de la demande intérieure de 1,4 points par rapport aux 7,2 points durant la période 2006-2009.

Pour sa part, le secteur du BTP a connu une sensible décélération de son rythme d'activité notamment au début de l'année 2010. En 2010, le nombre de logements sociaux produits, bien qu'en augmentation de 11% par rapport à 2009, avec près de 100 000 unités, est en repli de 22% par rapport à 2008.



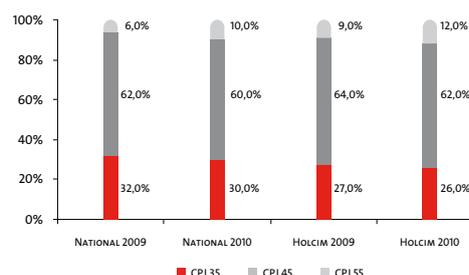
Ainsi, au premier semestre 2010, le nombre de mise en chantier de logements sociaux était de 136 086 unités contre 223 603 unités à la même période en 2009, soit une baisse de 39%. Cette situation résulte notamment de la suppression, par la loi de Finances 2008, du dispositif d'incitation fiscale en faveur du secteur du logement social, et à la contraction du nombre de dossiers de financement garantis dans le cadre du Fogarim.

Dans ce contexte, les ventes de ciment ont vu leur rythme de croissance stagner en s'établissant à +0,4% à fin décembre 2010, soit un volume global de 14 571mio tonnes contre 14 519mio tonnes à fin décembre 2009.

Volumes à fin décembre (' 000 tonnes)	2010	2009	2010 / 2009
Marché National	14 571	14 519	+0,4%
Holcim Maroc	3 572	3 715	-3,8%

### Ventes Holcim (Maroc)

Le volume des ventes cumulées enregistré est de 3 572k tonnes à fin 2010, contre un volume de 3 715k tonnes en 2009. A noter que, suite à l'entrée en production de l'usine de Cimarr à Ai't Baha et à l'arrivée de Ciments de l'Atlas, Holcim a dû réduire sa part de marché. Au niveau du mix produit, la composition des ventes évolue vers les moyennes du marché national avec une part de 62% pour le CPJ 45 qui reste le produit le plus vendu, contre 64% en 2009.



Cette évolution du mix produit se traduit également par une augmentation du taux de vrac qui représente désormais plus de 25% des ventes, contre 24% en 2009.

### Les performances industrielles

Avec un volume global de 2 556 k tonnes à fin 2010, la production clinker est inférieure aux 2 662k tonnes produites en 2009. A noter la bonne marche des fours notamment celui de Settât, dont les performances se sont améliorées de façon notable depuis le mois de mars. Quant à la production de ciment, elle s'est établie en 2010 à 3 575k tonnes, soit une baisse de -4,0% par rapport à 2009.



Salim Kaddouri

### Usine de Fès : l'optimisation des coûts de production et l'adaptation de l'outil de production

Dans un contexte économique difficile marqué par une crise internationale et l'arrivée de nouveaux entrants sur le marché du ciment au Maroc, l'année 2010 fut particulière à l'usine de Fès.

Avec un objectif de réduction des coûts fixes et d'optimisation des coûts de production, Holcim Fès a dû œuvrer cette année à l'adaptation de son outil de production pour répondre favorablement aux besoins du marché.

En effet, l'usine de Fès a mis en place un nouveau silo ciment métallique de 3000 m<sup>3</sup> de capacité et a donné le coup d'envoi officiel des travaux de l'extension et du doublement de la capacité de clinker « Projet Fès 2800 ».

L'usine s'est également distinguée cette année par la réussite du projet de minéralisation du clinker qui a pour objectif de réduire les cash-cost et les coûts relatifs aux transferts du clinker d'Oujda et de Settat.

La minéralisation clinker a permis l'amélioration de la réactivité du clinker et la réduction du facteur clinker.

L'augmentation de capacité de l'usine ainsi que les efforts réalisés sur les deux dernières années en termes de réduction de coûts fixes permettront à l'usine de Fès de jouer pleinement son rôle de cost leader régional.

Dans cet environnement concurrentiel difficile, il est clair que nous devons nous appuyer sur tous nos succès et réalisations antérieures pour relever tous les challenges en termes de coût et de satisfaction client, sans oublier, bien entendu, l'amélioration des performances environnementales et de sécurité.





Khalid  
Kaaouachi

### Usine d'Oujda : Adaptation à une nouvelle conjoncture

L'année 2010 fut marquée à l'usine d'Oujda par l'arrêt, pour la première fois depuis 2006, des deux fours pour une période cumulée de 6 mois. Cet arrêt est dû à la baisse des transferts ciment vers les autres sites de production et la baisse des volumes de vente ciment en 2010.

Pour faire face à cette nouvelle conjoncture, la cimenterie d'Oujda s'est fixé comme priorité la maîtrise des coûts pour atténuer l'impact de la baisse des volumes sur les marges et les résultats.

Profitant de l'arrêt prolongé du four 2, l'usine a réalisé plusieurs travaux de rénovation :

- Modification des cyclones 4<sup>ème</sup> étage du four, pour réduire la consommation calorifique de 100Mj/Tck.
- Remplacement des moteurs à courant continu du four par des moteurs avec variateur de vitesse.
- Changement du blindage du broyeur cru.

L'ensemble des indicateurs techniques de l'usine sont bons en 2010, à l'exception du Mean Time Between Failures (MTBF), inférieur au Target fixé par le Groupe.

En termes de sécurité, l'usine a enregistré 2 accidents du travail. Plusieurs actions de sensibilisation et de communication ont été réalisées et certaines instructions et procédures ont été revues pour éviter les accidents à l'usine.



Doumit Saade

### Usine de Settat : Les performances techniques au rendez-vous

L'année 2010 est, à tous les niveaux, une année exceptionnelle pour la cimenterie de Settat.

Tout d'abord en termes de performances sécurité, l'usine a fêté pour la première fois depuis son démarrage en 2005, les 365 jours sans accident.

Cette performance témoigne des gros efforts réalisés par tout le personnel pour faire de la sécurité la priorité n°1 de l'usine.

Les performances techniques ont également été au rendez-vous. En 2010, les volumes de production clinker et ciment de l'usine de Settat sont supérieurs aux objectifs respectivement de 50% et 35%. Le four a réalisé quant à lui un Taux de Rendement Synthétique net de 87,5% contre un objectif de 85% alors que le facteur clinker a atteint 72% contre un objectif de 72%.

L'usine a aussi atteint les meilleures performances au sein du groupe en termes de consommation électrique avec 72 Kwh/tci.

L'année 2010 fut ainsi une année remarquable pour l'usine de Settat qui a reçu le « Best Improver Awards » en réalisant un score de 83% sur le « Radar Screen », outil standard de mesure de performances du Groupe Holcim Ltd.

# Bétons

## Indicateurs de l'année 2010

- > Emplois : 195 (personnels propres et sous-traités)
- > Volumes : 492 000 m<sup>3</sup>
- > Sécurité : 0 accident avec arrêt

## Fait saillants de l'année 2010

### Entrée en vigueur et adoption de la nouvelle norme NM 10.1.008

Depuis le 1<sup>er</sup> juin 2011, la nouvelle norme béton est entrée en vigueur. Cette norme à caractère obligatoire vient régir et réglementer un secteur qui souffre de dysfonctionnement au niveau administratif et technique.

La norme NM 10.1.008 apporte de nouvelles exigences qui visent l'amélioration des performances et de la qualité des bétons. Elle impose la transparence sur les résistances et établit des critères de conformité rigoureux. Depuis la mise en place de cette nouvelle norme, plusieurs entreprises de béton prêt à l'emploi ont adopté les nouvelles dispositions; cependant, il est important d'imposer des contrôles réguliers pour assurer un strict respect des exigences normatives pour l'ensemble des intervenants.

## Activité 2010

### Tendance du marché en 2010

En 2010, le secteur du BPE a enregistré une faible progression du marché national de 1,8% par rapport à la même période en 2009. Le BPE a enregistré une meilleure pénétration, aux alentours de 10%, grâce à la réalisation des grands chantiers d'infrastructure au Maroc. Le marché a également été marqué par l'entrée en vigueur de la nouvelle norme BPE en juin 2010, ainsi que par la mise en place du nouveau code de la route au 1<sup>er</sup> octobre 2010.

### Les ventes Holcim Bétons

En ce qui concerne l'activité Holcim Bétons, la production et les ventes de béton prêt à l'emploi ont atteint un volume de 492 km<sup>3</sup> contre 518 km<sup>3</sup> en 2009. La part de marché de Holcim Bétons à fin 2010 a atteint 10,6% contre 11,3% en 2009. Les ventes sur les secteurs de Casablanca et Rabat dépassent le



réalisé 2009, alors que les ventes sur les autres secteurs sont en baisse du fait notamment d'une intensification de la concurrence et d'une trésorerie restreinte chez nos clients entraînant des retards de paiements, des impayés et la perte d'assurance crédit.

### Les résultats financiers de Holcim Bétons

En 2010, le chiffre d'affaires de Holcim Bétons est en baisse de 3% par rapport à 2009 en raison de la concurrence accrue à Tanger et Fès et des retards de démarrage des chantiers. L'« operating EBITDA » est quant à lui positif et marque une forte amélioration de 15% grâce à la maîtrise des coûts de production et de distribution et aux efforts de recouvrement des créances.



# Granulats

## Indicateurs de l'année 2010

- > Emplois : 36 (personnels propres et sous-traités)
- > Volumes des ventes : 1 287k tonnes
- > Sécurité : 335 jours sans accidents

## Fait saillants de l'année 2010

### Publication en Juin 2010 d'une circulaire concernant l'exploitation des carrières

En 2010, la commission interministérielle chargée de la problématique du sable est réactivée pour préparer un projet de circulaire concernant l'exploitation des carrières. Le texte, qui vient combler l'absence d'un décret d'application pour la loi 08-01, a été publié par le Premier ministre en juin dernier.

## Activité 2010

### Tendance du marché en 2010

Le marché du granulat reste très fragmenté avec de nombreux opérateurs indépendants et producteurs locaux. L'exploitation des carrières de sable au niveau des plages s'opère, quant à elle, souvent en toute illégalité et continue à constituer un réel danger pour l'environnement et les écosystèmes.

### Les ventes Holcim Granulats

En 2010, Holcim Granulats a réalisé un volume de ventes de 1 149k tonnes contre un budget de 1 219k tonnes et un réalisé 2009 de 1 160k tonnes. Ce niveau d'activité est en léger décalage avec notre objectif, en raison notamment de l'arrêt en août 2010 du chantier routier de triplement de la voie de l'autoroute Rabat-Casablanca livré depuis notre carrière de Benslimane. Concernant le délai moyen de paiement, il se situe à 105 jours de chiffre d'affaires pour un objectif de 90 jours de chiffre d'affaires.

### Les résultats financiers de Holcim Granulats

L'« operating EBITDA » a enregistré une progression de +16% par rapport à l'année dernière en passant de MAD 16,9m à MAD 19,6m, traduisant une hausse moyenne des tarifs de vente de 14%, rendue possible grâce à une meilleure qualité perçue des produits vendus.

A signaler aussi une meilleure maîtrise du recouvrement qui a permis de faire baisser les créances douteuses.





# BATIPRO Distribution

## Indicateurs de l'année 2010

- > Augmentation de Capital : 20%
- > Lignes de produits : 10
- > Nombre de franchises : 170

## Fait saillants de l'année 2010

### Augmentation du capital de la société Batiprodis S.A.

Le capital de la société Batiprodis S.A. a été augmenté au cours de l'année 2010, de 5 millions de MAD à 25 millions de MAD, pour être en adéquation avec la montée en charge de l'activité. Par ailleurs, le mode de gouvernance de la société Batiprodis S.A. a été modifié en choisissant le modèle de la concentration des pouvoirs à l'instar des autres filiales du Groupe Holcim Maroc, et ce, dans un souci d'uniformité de gestion (nomination d'un Président Directeur Général et d'un Directeur Général Délégué).

## Activité 2010

### Tendance du marché en 2010

En 2010, le marché de la distribution des matériaux de construction a amorcé sa modernisation avec l'émergence, à l'instar du réseau BATIPRO Distribution, d'opérateurs structurés comme BigMat ou Gédimat qui ont démarré leur activité au premier semestre 2010. Le secteur de la Grande Surface de Bricolage est également en train de s'étoffer notamment avec le déploiement du réseau de Bricoma et M. Bricolage.

### Les ventes de Batiprodis

En ce qui concerne l'activité de Batiprodis, un effort conséquent en termes de recrutement de franchisés a été réalisé pour atteindre plus de 170 franchisés sous contrat à fin décembre 2010.

Les ventes cumulées à travers le réseau BATIPRO Distribution se sont fortement développées en comparaison avec les volumes de l'année précédente (+268% pour le ciment gris, +158% pour le rond à béton, +243% pour les granulats, +730% pour les briques rouges, +486% pour le plâtre, +279% pour le ciment blanc, etc.





La gamme de produits commercialisés à travers le réseau a été étoffée par de nouveaux produits (ciment gris et blanc, rond à béton, sable, gravette, briques rouges, plâtre, clous et fil d'attache, et en 2010, ciment colle, colle PVC et agglos). Des efforts ont été déployés afin de sélectionner des fournisseurs pour différents produits de la gamme dans les différentes régions où opèrent nos franchisés.

Les services proposés à nos franchisés ont également été étoffés au cours de l'année notamment avec le volet de l'informatisation des points de vente de nos franchisés, les programmes de formation, l'assistance technique, les conventions bancaires, etc.

Un plan de communication substantiel a également été déployé par Batiprodis à travers notamment un programme d'affichage publicitaire sur panneaux 4x3, des insertions publicitaires dans la presse arabophone et francophone, un spot radiophonique, le site web, plusieurs participations à des salons professionnels, ...

Enfin, la convention signée courant juin 2009 entre Holcim Maroc et plusieurs instances gouvernementales (le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies, le Ministère des Finances et l'ANPME - Agence Nationale pour la Promotion de la Petite et Moyenne Entreprise) pour inscrire le déploiement de notre réseau BATIPRO Distribution dans le cadre du projet gouvernemental Rawaj 2020 qui prône la modernisation du commerce de proximité, a continué à porter ses fruits avec plusieurs dossiers d'accompagnement et d'appui remis aux autorités concernées.

#### **Les résultats financiers de Batiprodis S.A.**

La deuxième année d'activité de Batiprodis a connu une nette amélioration de ses résultats financiers par rapport à l'année précédente, grâce notamment à l'accroissement conséquent du nombre de franchisés au sein du réseau BATIPRO Distribution.

Le chiffre d'affaires de Batiprodis S.A. a progressé de +258% et le résultat d'exploitation a également progressé de près de 100%.

*170 points de vente  
à travers le Maroc...*

# Mateen

## Indicateurs de l'année 2010

> Nombre d'unités mises en chantier : 200 logements

## Fait saillants de l'année 2010

### Participation au salon de l'immobilier de Paris

Mateen a participé, pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, au salon de l'immobilier de Paris ainsi qu'aux salons de Bruxelles et Marseille. Ces salons ont été l'occasion de faire connaître la société et ses programmes, mais surtout de vendre environ 50 logements à des marocains résidents à l'étranger. Aujourd'hui près de 50% des logements sont vendus à l'étranger, grâce notamment aux salons et à notre force commerciale présente en France.

## Activité 2010

### Tamesna, Bouznika et Benslimane

Le programme de Tamesna, qui a démarré en 2008, voit son taux de commercialisation maintenu autour de 30%, toujours handicapé par l'image de la ville qui tarde à se doter des infrastructures routières et socio-économiques essentielles à son attractivité.

En effet, les travaux de construction de la route principale reliant Tamesna à Rabat tardent à démarrer et cette route ne devrait être opérationnelle qu'en 2013. Cet axe représente un élément déterminant pour le développement de la ville et notamment pour la commercialisation de logements de standing correspondant à une catégorie de clientèle travaillant à Rabat.

A Benslimane, les travaux de viabilisation sont réalisés, le permis de construire a été délivré et les travaux de construction ont d'ores et déjà démarré. La durée de réalisation des travaux est de 10 mois.

Pour le projet de Bouznika, nous restons toujours en attente du permis de construire. Les équipes de chantier sont installées et les premiers essais de coulage des poteaux en préfabriqué ont été réalisés avec succès. Le taux de pré-commercialisation pour les logements de moyen standing continue à progresser et s'établit à fin 2010 à 40% (équivalent 250 logements) de l'ensemble du programme.





Ce taux devrait significativement augmenter une fois les travaux démarrés. A noter que le programme sera réalisé au moyen d'un système constructif novateur au Maroc (poteaux et poutres en préfabriqué), ce qui permettra notamment un gain de temps sur chantier et une sécurité optimale.

### Perspectives 2011

#### **Forte croissance marché du logement social**

Les perspectives de croissance de l'économie marocaine escomptées pour l'année 2010 sont de l'ordre de 4%.

Le marché du logement social du Maroc devrait poursuivre sa forte croissance en 2011. Mateen prévoit en 2011 la vente de 50% des logements du projet de Tamesna, 400 logements de péréquation à Bouznika, et la totalité des logements à 140 000 dirhams.

Au niveau de la construction, Mateen prévoit :

- l'achèvement des travaux à Tamesna et le démarrage de la phase d'éclatement des titres fonciers et de remise des clés,
- la construction de la totalité des 166 logements à 140 000 dirhams à Benslimane,
- la réalisation d'au moins 40% des travaux de construction à Bouznika.



# Ecoval

## Indicateurs de l'année 2010

- > Taux de croissance du volume de déchets locaux traités (2010/209) : 19%
- > Investissements réalisés : 10 mio MAD
- > La certification du système de management intégré par l'organisme « TÜV Rheinland » incluant la qualité (ISO 9001) et l'environnement (ISO 14001) a été renouvelée

## Faits saillants de l'activité

### Journée de la Terre

A l'occasion du 40<sup>ème</sup> anniversaire de la journée de la Terre, Ecoval a organisé, le 19 avril 2010, en collaboration avec le Groupe Al Omrane une journée d'éducation environnementale au profit des élèves du collège Tamesna, visant à sensibiliser ces jeunes ambassadeurs, via des activités multimédias, ludiques et expérimentales (compostage, recyclage, tri sélectif des déchets, ramassage des sacs plastiques au niveau de la Ville Nouvelle de Tamesna et du Centre de Sidi Yahia de Zaërs... etc.) à la protection de l'environnement et à la consécration de la logique de responsabilité civique dans leur comportement quotidien.

### Prix de l'entreprise verte REME

Le 18 mai 2010, Ecoval s'est vu attribuer le « Prix Mention Spécial Jury » REME (Réseau des Entreprises Maghrébines pour l'Environnement (REME), organisé conjointement par la Coopération Technique Allemande GTZ, l'Union Tunisienne de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat, la Chambre Algérienne de Commerce et de l'Industrie et la CGEM. Ce prix vient récompenser les entreprises qui ont engagé des démarches exemplaires en vue de maîtriser et de réduire les impacts de leurs activités et services sur l'environnement.

### Prix Hassan II pour l'Environnement 10<sup>ème</sup> édition

En décembre 2010, Ecoval s'est vu décerner également le prix Hassan II pour l'environnement qui tend à encourager ses actions destinées à la protection de l'environnement et à promouvoir ses travaux et initiatives respectueux du développement durable.



## Tendances du marché du déchet

Il est à souligner que la mouvance initiée par la charte nationale de l'environnement a boosté grandement l'avènement de plusieurs décrets relatifs à la gestion des déchets (décret relatif au plan directeur préfectoral ou provincial de gestion des déchets ménagers et assimilés, décret relatif au plan directeur national de gestion des déchets dangereux... etc).

D'autres sont en cours d'élaboration et de validation par le Ministère de l'Énergie, des Mines, de l'eau et de l'Environnement (projet de décret sur l'incinération et la co-incinération des déchets ; projet de décret relatif à la collecte et à la valorisation des huiles usagées : en phase de mouture finale).

Le marché du déchet a ainsi amorcé sa mue et les textes législatifs, une fois appliqués, ne seront qu'un bon catalyseur permettant de soutenir l'activité de déchets au Maroc et de forcer les entreprises à traiter leurs résidus de manière écologique, en application du principe pollueur payeur.



**Directrice Activité  
Traitement Déchets  
Ecoval**

Hind Baddag

Nous disposons actuellement de la gamme de services la plus étendue du marché national du déchet et la mieux adaptée aux besoins spécifiques de nos clients : collecte des huiles usagées, collecte des pneus locaux, co-processing des déchets dangereux et banals en fours de cimenteries Holcim, négoce de déchets valorisables, gestion environnementale des parcs à déchets



## La Gestion environnementale : Un vecteur de différenciation

Dans un contexte de croissance du marché de déchets et de prise de conscience des industriels, notre défi majeur consiste à mettre à la disposition de ces derniers les services spécifiques dont ils ont besoin.

Nous avons prévu pour cela d'entamer une expérience intéressante dans la gestion des déchetteries de nos clients, en mettant à leur disposition notre savoir-faire en matière d'assistance technique pour les aider à trier leurs déchets au quotidien et les orienter ensuite vers les filières spécialisées (recyclage, co-processing en fours de cimenteries... etc).

## Les résultats financiers de Ecoval Maroc

Le capital de la société Ecoval Maroc a été augmenté au cours de l'année 2010 de 10 millions de MAD à 15 millions de MAD pour être en adéquation avec la montée en charge de l'activité.







# Passion

# Promouvoir une politique de ressources humaines responsable

## Santé et sécurité au travail

Holcim Maroc a pour objectif d'opérer des changements progressifs sur les attitudes et les comportements de ses employés afin de prévenir d'éventuels accidents et maintenir un cadre de travail sécurisé.

La réalisation de cet objectif est conditionnée par la mise en place de directives sécurité, de dispositifs et d'incitations basées sur la responsabilisation du personnel.

L'année 2010 fut marquée par :

- L'organisation de « challenge sécurité » pour récompenser les meilleures performances sécurité au niveau des sites de production,
- L'organisation de « Safety Tour » pour relever les dysfonctionnements de sécurité,
- La mise en place d'une procédure de reporting des observations sécurité,
- La mise en place d'un système d'incitation à la remontée d'informations relatives aux presque accidents,
- L'implémentation des directives sécurité du Groupe Holcim relatives aux travaux dangereux.





## Réduire nos impacts environnementaux

### Certification ISO 9001 : 2008 & 14001 : 2004

L'année 2010 a connu la publication d'une nouvelle version de la politique Qualité, Sécurité et Environnement du Groupe Holcim Maroc qui vient conforter davantage notre fort engagement à nous conformer aux directives du Groupe Holcim Ltd. et aux exigences légales en matière des émissions atmosphériques (poussières, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, CO<sub>2</sub>, etc...).

Dans le cadre de la politique Qualité, Sécurité & Environnement, le groupe Holcim Maroc s'est engagé à :

- Améliorer les performances des processus à travers le reengineering du Système de Management,
- Améliorer la satisfaction de nos clients,
- Maîtriser l'impact de nos activités sur l'environnement,
- Se conformer aux exigences légales, normatives et aux directives du Groupe.

Dans la même optique, Ecoval, filiale du groupe Holcim Maroc, a obtenu la certification ISO 9001 : 2008 & 14001 : 2004 de son Système de Management Qualité & Environnement.



En effet, c'est l'organisme TÜV Rheinland Cert qui a attesté de sa conformité aux exigences des normes internationales ISO.

Cette certification a concerné à la fois le traitement et la valorisation des déchets industriels ainsi que la commercialisation des prestations de service liées à la gestion des déchets industriels.

Elle vise à maîtriser les impacts de ses activités sur l'environnement, à améliorer en continu les performances de ses processus et la satisfaction de ses clients.

# Préserver les ressources naturelles

## Campagne de ramassage de sacs en plastique

Le Groupe démontre une fois de plus son engagement dans la protection de l'environnement en s'investissant dans une nouvelle opération de ramassage des sacs en plastique en 2010. A travers cette opération, Holcim Maroc souhaite accompagner le Secrétariat d'Etat chargé de l'Eau et l'Environnement dans le cadre du Programme « Destruction des sacs en plastique noir, une menace pour la santé et une atteinte à l'environnement ».

Holcim Maroc prend en charge financièrement cette opération de ramassage et déploie une main d'œuvre locale. Elle fournit également l'équipement et les outils nécessaires au nettoyage des zones polluées. Le Groupe emploie ses propres moyens logistiques pour la collecte et le transport des déchets depuis les zones de ramassage jusqu'à la plate-forme Ecoval pour un prétraitement suivi d'une incinération contrôlée dans les fours des cimenteries Holcim Maroc.

Le volume des sacs collectés cette année s'élève à 250 tonnes.



## La Bataille du Troisième Millénaire

La Bataille du Troisième Millénaire est un jeu de société éducatif qui a pour vocation de divertir et d'amuser tout en développant et diffusant les connaissances relatives au domaine du Développement Durable. Ce jeu a également pour objectif de sensibiliser les enfants de manière ludique à la problématique environnementale, d'infléchir leur comportement et de développer des réflexes environnementaux. Il vise enfin à partager des principes et des enseignements avec les parents.

Basé sur le principe de questions / réponses réalisées en arabe et en français, La Bataille du Troisième Millénaire est destinée à des enfants à partir de 8 ans et à des adultes. Il comprend quatre thématiques : Civisme et Culture Générale, Environnement, Sciences de la Vie et de la Terre, et Divertissement.

Le jeu a été réalisé en collaboration avec l'Ecole d'Ouled Said située à proximité de la cimenterie de Settat et la plate-forme Ecoval. L'équipe projet était constituée de 5 enseignants et de



20 élèves âgés de plus de 14 ans et encadrée par 2 collaborateurs de Holcim Maroc. Sa réalisation a permis à l'école de mener à bien un projet pédagogique en développant un esprit d'équipe autour d'un projet fédérateur. Ce projet a également éveillé et aiguisé la conscience de jeunes élèves tout en créant chez eux un sentiment de responsabilité sur la question de l'environnement.

# Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie de nos riverains

## Amélioration des conditions de scolarisation dans le milieu rural

Holcim Maroc accorde une priorité à l'encouragement de l'éducation et de la scolarisation des enfants dans le milieu rural.

Nous oeuvrons pour l'amélioration de l'environnement, des infrastructures et des conditions de santé et d'hygiène au sein des écoles rurales. En 2010, trois écoles autour des sites de Oujda et Settat ont bénéficié d'aides pour leur aménagement.



# Relever les grands défis de la construction durable

## 3<sup>ème</sup> cycle des Holcim Awards

En 2010, à l'occasion du lancement du 3<sup>ème</sup> cycle des Holcim Awards pour la Construction durable, Holcim Maroc a organisé une série de rencontres avec les architectes, les bureaux d'étude ainsi que l'ensemble des acteurs de la construction en vue de promouvoir la participation des talents marocains à ce concours international. Une campagne de promotion a été organisée à l'échelle nationale avec des rencontres régionales avec l'ensemble des acteurs de la construction. Ces rencontres ont eu lieu à Casablanca, Rabat, Oujda et Fès.

Les Holcim Awards, concours mondial organisé par la Fondation Holcim pour la Construction Durable, récompense des projets de construction durable, novateurs, tangibles et orientés vers le futur. Organisé selon un cycle de trois ans, le concours comprend une période de sélection, une compétition régionale et une compétition mondiale avec une récompense globale de 2 millions USD.

La Fondation Holcim pour la Construction Durable se mobilise depuis 2003 en faveur de la construction durable. En effet, la construction génère 40% des émissions de CO<sup>2</sup>, consomme 40% des ressources naturelles et produit 40%

des déchets sur la planète. Pour faire face à ces impacts, il est important d'adopter et d'ancrer une démarche de développement durable dans l'acte de bâtir. La construction durable représente ainsi une approche qui permet de diminuer l'empreinte écologique des bâtiments et atténuer leurs impacts sociétaux.



# Résultats financiers

## Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2010 (Norme Marocaine)

### Chiffre d'affaires par segment

Pour l'année 2010, notre chiffre d'affaires hors TVA s'est établi à MAD 3 398m, en baisse de 1,4% par rapport à la même période de l'année précédente :

- Segment clinker/ciment : le chiffre d'affaires du ciment enregistre une baisse de 3,7% pour s'établir à MAD 3 014m. Cette diminution résulte essentiellement d'une baisse du volume des ventes de 3,8%, les tarifs de vente moyens étant restés inchangés par rapport à la même période de l'année dernière. Le chiffre d'affaires clinker a augmenté de MAD 36m à MAD 65m en raison d'un volume supérieur (151k tonnes en 2010 contre 84k tonnes en 2009).
- Segment béton prêt à l'emploi : le chiffre d'affaires est de MAD 338m enregistrant une baisse de 3% par rapport à 2009 qui résulte d'une diminution des volumes de vente de 5% et une hausse moyenne des tarifs de vente de 2%.
- Segment granulats : le chiffre d'affaires est de MAD 97m enregistrant une hausse de 14,7% par rapport à 2009 et qui résulte d'une baisse des volumes de vente de 1% et d'une hausse moyenne des tarifs de vente de 14%.

### Résultats financiers

- L'« operating EBITDA » a augmenté de MAD 9m pour atteindre MAD 1 552m. La marge operating EBITDA sur chiffre d'affaires est restée au même niveau que l'année dernière malgré une légère baisse des volumes de vente et une augmentation des coûts des fonctions supports qui ont été compensés par une maîtrise des coûts de production et de distribution.

Le résultat d'exploitation s'est établi à MAD 1 257m, soit 3% de plus qu'en 2009. Le résultat financier est quant à lui négatif de MAD 45m. En conséquence, le résultat net après impôts et intérêts minoritaires à fin 2010 s'élève à MAD 659m soit une diminution de MAD 9,3m en comparaison avec 2009.





Le besoin en fonds de roulement reste négatif (MAD -22m) grâce principalement au délai de paiement fournisseur qui est passé de 101 à 116 jours. Les investissements (maintenance & expansion) ont atteint un montant de MAD 613m et concernent principalement le projet de Fès pour le doublement de capacité.

En termes de liquidité, la société a pu, après une distribution de dividende de MAD 132 par action, générer du cash grâce à un solide operating EBITDA (44%), un besoin en fonds de roulement stable et des investissements limités, qui lui a également permis de garder un gearing de 48% à fin 2010 par rapport à 49% à fin 2009.

### Résultats Holcim (Maroc) SA (normes marocaines)

La situation financière de Holcim Maroc pour l'année 2010 est restée presque à l'image de celle de 2009, avec de légers changements :

- Le chiffre d'affaires hors TVA s'élève à MAD 2 213m contre MAD 2 310m en 2009, soit une légère diminution de 4%.
- Le résultat d'exploitation atteint MAD 922m contre MAD 882m en 2009.

Cette variation s'explique principalement par une diminution des charges d'amortissements.

Le résultat financier affiche un déficit de MAD 68m par rapport à un déficit de MAD 78m en 2009. Cette diminution est due au cash généré pour un résultat d'exploitation en forte augmentation.

Les gains de change ont atteint MAD 2m et les produits financiers (DAT, SICAV) ont atteint MAD 3m.

Le résultat non courant s'établit à MAD -37m à cause d'une notification de contrôle fiscal sur dossier de MAD -40m, le montant définitif sera arrêté au cours de cette année 2011.

L'impôt sur les sociétés (IS) est resté presque au même niveau que l'année passée.

Le résultat net de l'exercice 2010 s'établit ainsi à MAD 551m contre MAD 560m au terme de l'exercice 2009, soit une diminution de 1,6%.

Les capitaux propres de Holcim Maroc atteignent MAD 1 859m, soit 40% du total du bilan (43% en 2009).

## Bilan actif, Exercice clos le 31/12/2010

		EXERCICE			EXERCICE PRÉCÉDENT
ACTIF	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net	
ACTIF IMMOBILISÉ	<b>Immobilisations en non valeurs (A)</b>	<b>35 776 987,56</b>	<b>35 776 987,56</b>	<b>0,00</b>	<b>4 926,66</b>
	• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	35 776 987,56	35 776 987,56	0,00	4 926,66
	• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Immobilisations incorporelles (B)</b>	<b>3 717 185,95</b>	<b>3 121 722,23</b>	<b>595 463,72</b>	<b>1 311 777,78</b>
	<b>Immobilisations corporelles (C)</b>	<b>6 431 530 856,10</b>	<b>2 790 733 086,97</b>	<b>3 640 797 769,13</b>	<b>3 350 019 356,84</b>
	• Terrains	192 521 267,14	53 268 107,06	139 253 160,08	152 101 446,33
	• Constructions	1 141 991 203,14	394 543 724,40	747 447 478,74	805 634 143,01
	• Installations techniques, matériel et outillage	3 674 496 684,17	2 256 283 236,35	1 418 213 447,82	1 614 742 122,61
	• Matériel de transport	45 996 018,28	34 506 020,65	11 489 997,63	8 918 956,05
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	59 350 660,91	52 131 998,51	7 218 662,40	10 798 224,37
	• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Immobilisations corporelles en cours	1 317 175 022,46	0,00	1 317 175 022,46	757 824 464,47
	<b>Immobilisations financières (D)</b>	<b>470 425 638,16</b>	<b>55 638 001,00</b>	<b>414 787 637,16</b>	<b>365 181 867,17</b>
	• Prêts immobilisés	111 344,32	0,00	111 344,32	402 030,87
	• Autres créances financières	7 213 945,76	0,00	7 213 945,76	7 213 945,76
	• Titres de participation	463 100 348,08	55 638 001,00	407 462 347,08	357 565 890,54
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Ecarts de conversion - Actif (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>6 941 450 667,77</b>	<b>2 885 269 797,76</b>	<b>4 056 180 870,01</b>	<b>3 716 517 928,45</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks (F)</b>	<b>211 993 627,26</b>	<b>22 931 919,59</b>	<b>189 061 707,67</b>	<b>169 445 998,85</b>
	• Marchandises	0,00	0,00	0,00	12 648 406,90
	• Matières et fournitures consommables	161 382 348,54	22 931 919,59	138 450 428,95	120 771 333,37
	• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	38 635 789,84	0,00	38 635 789,84	26 393 264,99
	• Produits finis	11 975 488,88	0,00	11 975 488,88	9 632 993,59
	<b>Créances de l'actif circulant (G)</b>	<b>353 459 498,99</b>	<b>8 235 300,04</b>	<b>345 224 198,95</b>	<b>394 176 828,71</b>
	• Fournis.débiteurs, avances et acomptes	12 319 578,67	0,00	12 319 578,67	9 838 468,98
	• Clients et comptes rattachés	103 325 814,77	8 235 300,04	95 090 514,73	195 605 568,44
	• Personnel	1 122 408,44	0,00	1 122 408,44	1 197 394,13
	• Etat	69 781 114,19	0,00	69 781 114,19	120 152 125,41
	• Comptes d'associés	101 694 569,15	0,00	101 694 569,15	32 906 986,25
	• Autres débiteurs	61 584 987,94	0,00	61 584 987,94	30 348 913,32
• Comptes de régularisation actif	3 631 025,83	0,00	3 631 025,83	4 127 372,18	
<b>Titres et valeurs de placement (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70 352 804,82</b>	
<b>Ecarts de conversion - Actif (I) (Eléments circulants)</b>	<b>325 870,63</b>	<b>0,00</b>	<b>325 870,63</b>	<b>53 810,97</b>	
<b>Total II (F + G + H + I)</b>	<b>565 778 996,88</b>	<b>31 167 219,63</b>	<b>534 611 777,25</b>	<b>634 029 443,35</b>	
TRÉSORERIE	<b>Trésorerie - Actif</b>				
	• Chèques et valeurs à encaisser	27 645,40	0,00	27 645,40	4 881 233,72
	• Banques, TG et CCP	13 694 584,27	0,00	13 694 584,27	1 422 220,89
• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total III</b>	<b>13 722 229,67</b>	<b>0,00</b>	<b>13 722 229,67</b>	<b>6 303 454,61</b>	
<b>Total général I + II + III</b>	<b>7 520 951 894,32</b>	<b>2 916 437 017,39</b>	<b>4 604 514 876,93</b>	<b>4 356 850 826,41</b>	

## Bilan passif, Exercice clos le 31/12/2010

		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
PASSIF		Amortissements et provisions	Net
FINANCEMENT PERMANENT	<b>Capitaux propres</b>		
	• Capital social ou personnel (1)	421 000 000,00	421 000 000,00
	• Primes de fusion	120 839 870,51	120 839 870,51
	• Réserve légale	42 100 000,00	42 100 000,00
	• Autres réserves	714 273 000,00	714 273 000,00
	• Report à nouveau (2)	9 429 055,75	5 525 456,30
	• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00	0,00
	• Résultat net de l'exercice (2)	551 460 393,80	559 623 599,45
	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>1 859 102 320,06</b>	<b>1 863 361 926,26</b>
	<b>Capitaux propres assimilés (B)</b>	<b>64 279 866,22</b>	<b>32 149 105,51</b>
	Subvention pour investissement	50 333 333,28	12 833 333,32
	• Provisions réglementées	13 946 532,94	19 315 772,19
	• Provisions pour investissement	0,00	0,00
	<b>Dettes de financement (C)</b>	<b>1 699 979 758,37</b>	<b>1 699 979 758,37</b>
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00	
• Autres dettes de financement	199 979 758,37	199 979 758,37	
<b>Provisions durables pour risques et charges (D)</b>	<b>29 295 951,08</b>	<b>59 925 610,18</b>	
• Provisions pour risques et charges	29 295 951,08	59 925 610,18	
<b>Ecart de conversion - passif (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Total I (A + B + C + D + E)</b>	<b>3 652 657 895,73</b>	<b>3 655 416 400,32</b>	
PASSIF CIRCULANT	<b>Dettes du passif circulant (F)</b>	692 846 120,56	<b>595 088 277,87</b>
	• Fournisseurs et comptes rattachés	453 291 875,45	372 304 030,26
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	6 900,00	6 900,00
	• Personnel	35 283 806,51	32 200 708,69
	• Organismes sociaux	5 522 619,24	6 008 538,93
	• Etat	94 650 287,23	177 491 178,96
	• Comptes d'associés	197 123,04	197 123,05
	• Autres créanciers	94 414 698,08	1 171 000,00
	• Comptes de régularisation passif	9 478 811,01	5 708 797,98
	<b>Autres provisions pour risques et charges (G)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	
<b>Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)</b>		<b>4 845,36</b>	
<b>Total II (F + G + H + I)</b>	<b>692 846 120,56</b>	<b>595 093 123,23</b>	
TRESORERIE	<b>Trésorerie - Actif</b>		
	• Crédits d'escompte	0,00	0,00
	• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
	• Banques (soldes créditeurs)	259 010 860,64	106 341 302,86
<b>Total III</b>	<b>259 010 860,64</b>	<b>106 341 302,86</b>	
<b>Total général I + II + III</b>	<b>4 604 514 876,93</b>	<b>4 356 850 826,41</b>	

ETAT DU CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TVA

(1) Capital personnel débiteur (-) (2) Bénéficiaire (+) ; Déficiaire (-)

## Bilan consolidé, en KMAD, Exercice clos le 31/12/2010

ACTIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>Actif immobilisé</b>	<b>3 986 275</b>	<b>3 729 387</b>
Ecart d'acquisition	94 602	154 097
Immobilisations incorporelles et non valeurs	19 470	13 392
Immobilisations corporelles	3 852 817	3 538 181
Immobilisations financières	14 415	14 646
Titres mis en équivalence	4 971	9 071
<b>Actif circulant</b>	<b>1 793 458</b>	<b>1 753 320</b>
Stocks et en cours	316 852	266 692
Clients et comptes rattachés	388 749	338 327
Autres créances et comptes de régularisation	347 333	332 120
Valeurs mobilières de placement	706 914	793 373
Trésorerie et équivalents de trésorerie	33 610	22 808
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>5 779 733</b>	<b>5 482 707</b>
PASSIF	31/12/2010	31/12/2009
<b>Capitaux propres</b>		
Capital	<b>421 000</b>	<b>421 000</b>
Réserves consolidées	1 059 297	946 402
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	659 334	668 615
<b>Total capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>2 139 631</b>	<b>2 036 017</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>428 269</b>	<b>287 357</b>
Réserves consolidées	<b>316 535</b>	<b>190 003</b>
Résultat	111 735	97 354
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 567 900</b>	<b>2 323 374</b>
Dettes financières à long terme	1 699 980	1 699 980
Provisions pour risques et charges durables	55 226	78 968
<b>Passif circulant</b>	<b>1 456 628</b>	<b>1 380 385</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	721 012	640 090
Autres dettes et comptes de régularisation	419 674	523 064
Trésorerie passif	315 941	217 231
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>5 779 733</b>	<b>5 482 707</b>

## Compte de résultat consolidé, en KMAD, Exercice clos le 31/12/2010

	31/12/2010	31/12/2009
Chiffre d'affaires	3 543 757	3 542 741
Variation stocks produits finis et semi-finis	4 429	- 33 459
Autres produits d'exploitation	102 527	53 217
Achats consommés et autres charges externes	- 1 732 789	- 1 751 708
Charges de personnel	- 186 040	- 170 690
Autres charges d'exploitation	- 25 058	- 5 773
Impôts et taxes	- 84 889	- 49 196
Dotations d'exploitation	- 365 098	- 370 124
<b>Résultat d'exploitation*</b>	<b>1 256 840</b>	<b>1 215 008</b>
Charges et produits financiers	- 45 623	- 72 438
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>	<b>1 211 217</b>	<b>1 142 570</b>
<b>Charges et produits non courants</b>	<b>- 35 838</b>	<b>- 5 540</b>
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	- 53	442
Impôt sur les sociétés	- 395 484	- 362 004
Amortissement Ecart d'acquisition	- 8 774	- 9 498
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>771 068</b>	<b>765 970</b>
Intérêts minoritaires	- 111 735	- 97 354
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>659 334</b>	<b>668 615</b>
*Dont Operating EBITDA	1 551 973	1 543 051

## Compte de produits et charges (hors taxes), Exercice clos le 31/12/2010

		OPÉRATIONS			
		propres à l'exercice 1	concernant l'exercice précédent 2	Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4
EXPLOITATION	<b>I. Produits d'exploitation</b>				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Ventes de biens et services produits	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Chiffre d'affaires	2 213 878 648,08	0,00	2 213 878 648,08	2 310 575 374,58
	• Variation de stocks de produits (*) (1)	14 585 020,14	0,00	14 585 020,14	- 16 997 260,29
	• Immobilisation produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres produits d'exploitation	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00
	• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	89 947 673,18	0,00	89 947 673,18	27 322 003,06
	<b>Total I</b>	<b>2 318 451 341,40</b>	<b>0,00</b>	<b>2 318 451 341,40</b>	<b>2 320 900 117,35</b>
	FINANCIER	<b>II. Charges d'exploitation</b>			
• Achats revendus (2) de marchandises		0,00	0,00	0,00	0,00
• Achats consommés (2) de matières et fournitures		628 334 734,06	0,00	628 334 734,06	679 452 465,59
• Autres charges externes		227 275 159,73	- 2 309 224,11	224 965 935,62	250 928 039,35
• Impôts et taxes		14 061 421,30	25 280 345,00	39 341 766,30	16 411 855,24
• Charges de personnel		147 098 581,97	758 118,83	147 856 700,80	138 006 213,54
• Autres charges d'exploitation		23 916 540,69	0,00	23 916 540,69	1 729 762,00
• Dotations d'exploitation		332 200 327,36	0,00	332 200 327,36	352 237 422,19
<b>Total II</b>		<b>1 372 886 765,11</b>	<b>23 729 239,72</b>	<b>1 396 616 004,83</b>	<b>1 438 765 757,91</b>
<b>III. Résultat d'exploitation (I - II)</b>		<b>945 564 576,29</b>	<b>- 23 729 239,72</b>	<b>921 835 336,57</b>	<b>882 134 359,44</b>
NON COURANT		<b>IV. Produits financiers</b>			
	• Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	1 040 000,00
	• Gains de change	2 190 671,10	0,00	2 190 671,10	3 033 063,67
	• Intérêts et autres produits financiers	3 027 599,33	0,00	3 027 599,33	2 151 673,76
	• Reprises financières ; transferts de charges	0,00	0,00	0,00	266 853,86
	<b>Total IV</b>	<b>6 218 270,43</b>	<b>0,00</b>	<b>6 218 270,43</b>	<b>6 491 591,29</b>
	<b>V. Charges financières</b>				
	• Charges d'intérêts	73 802 775,06	0,00	73 802 775,06	84 550 518,79
	• Pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Dotations financières	267 885,03	0,00	267 885,03	53 810,97
<b>Total V</b>	<b>74 070 660,09</b>	<b>0,00</b>	<b>74 070 660,09</b>	<b>84 604 329,76</b>	
<b>VI. Résultat financier (IV - V)</b>	<b>- 67 852 389,66</b>	<b>0,00</b>	<b>- 67 852 389,66</b>	<b>- 78 112 738,47</b>	
<b>VII. Résultat courant (III + VI)</b>	<b>877 712 186,63</b>	<b>- 23 729 239,72</b>	<b>853 982 946,91</b>	<b>804 021 620,97</b>	
NON COURANT	<b>VIII. Produits non courants</b>				
	• Produits des cessions d'immobilisation	5 189 877,84	0,00	5 189 877,84	4 421 678,04
	• Subvention d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Reprises sur subvention d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres produits non courants	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Reprises non courantes ; transferts de charges	7 876 573,81	0,00	7 876 573,81	7 376 573,73
	<b>Total VIII</b>	<b>13 066 451,65</b>	<b>0,00</b>	<b>13 066 451,65</b>	<b>11 798 251,77</b>
	<b>IX. Charges non courantes</b>				
	• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	591 419,18	0,00	591 419,18	8 491 208,74
	• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres charges non courantes	49 590 928,17	0,00	49 590 928,17	802 176,36
• Dotations non courantes aux amortissement et aux provisions	7 334,52	0,00	7 334,52	0,00	
<b>Total IX</b>	<b>50 189 681,87</b>	<b>0,00</b>	<b>50 189 681,87</b>	<b>9 293 385,10</b>	
<b>X. Résultat non courant (VIII - IX)</b>	<b>- 37 123 230,22</b>	<b>0,00</b>	<b>- 37 123 230,22</b>	<b>2 504 866,67</b>	
<b>XI. Résultat avant impôts (VII + X)</b>	<b>840 588 956,41</b>	<b>- 23 729 239,72</b>	<b>816 859 716,69</b>	<b>806 526 487,64</b>	
<b>XII. Impôts sur les résultats</b>	<b>265 399 322,89</b>	<b>0,00</b>	<b>265 399 322,89</b>	<b>246 902 888,19</b>	
<b>XIII. Résultat net (XI - XII)</b>	<b>575 189 633,52</b>	<b>- 23 729 239,72</b>	<b>551 460 393,80</b>	<b>559 623 599,45</b>	
<b>XIV. Total des produits (I + IV + VIII)</b>	<b>2 337 736 063,48</b>	<b>0,00</b>	<b>2 337 736 063,48</b>	<b>2 339 189 960,41</b>	
<b>XV. Total des charges (II + V + IX + XII)</b>	<b>1 762 546 429,96</b>	<b>23 729 239,72</b>	<b>1 786 275 669,68</b>	<b>1 779 566 360,96</b>	
<b>XVI. Résultat net (XIV - XV)</b>	<b>575 189 633,52</b>	<b>- 23 729 239,72</b>	<b>551 460 393,80</b>	<b>559 623 599,45</b>	

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) diminution (-)

2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour 20 050  
Casablanca - Maroc



11, Avenue Bir Kacem, Souissi 10 100  
Rabat - Maroc

## ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE SUR LA SITUATION PROVISOIRE DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

**PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010**

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de Holcim (Maroc) comprenant le bilan et le compte de produits et charges relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2010. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 1.923.382.186,28, dont un bénéfice net de KMAD 551.460.393,80, relève de la responsabilité des organes de gestion de Holcim (Maroc).

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 31 décembre 2010, conformément au référentiel comptables admis au Maroc.

Le 23 février 2011

**Les Commissaires aux Comptes**

**ERNST & YOUNG**

  
 ERNST & YOUNG  
 37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour  
 CASABLANCA  
 Tél : (212) 2 73 37 37 - Fax : (212) 2 73 02 26  
**Abdelmejid FAIZ**  
 Associé

**KPMG**

  
 K.P.M.G.  
 11, Avenue Bir Kacem, Souissi  
 Téléphone : 212 5 37 37 37  
 Télécopie : 212 5 37 37 37  
**Fessal KOHEN**  
 Associé



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour 20 050  
Casablanca - Maroc

11, Avenue Bir Kacem, Souissi 10 100  
Rabat - Maroc

Aux actionnaires de la Société Holcim (Maroc)  
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat

**ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVE  
À L'EXAMEN LIMITÉ DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE DE LA SOCIÉTÉ  
HOLCIM (MAROC) ARRÊTÉE AU 31 DECEMBRE 2010**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société Holcim (Maroc) comprenant le bilan, le compte de produits et charges consolidés et le périmètre de consolidation au terme de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2010. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 2.567.900 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 771.068.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine du groupe Holcim (Maroc) arrêtés au 31 décembre 2010, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Le 7 mars 2011

**Les Commissaires aux Comptes**

**KPMG**

**K.P.M.G**  
11, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat  
Téléphone : 212 5 37 53 37 02 (à 06)  
Télécopie : 212 5 37 53 37 11

**Fessal KOHEN**  
Associé

**ERNST & YOUNG**

**ERNST & YOUNG**  
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour  
Casablanca - Maroc  
Téléphone : 212 21 2 35 02 26

**Abdelmejid FAIZ**  
Associé

## Tableau de financement de l'exercice, Exercice clos le 31/12/2010

### I. Synthèse des masses du bilan

MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Emplois c	Ressources d
1 Financement permanent	3 652 657 895,73	3 655 416 400,32	2 758 504,59	-
2 Moins actif immobilisé	4 056 180 870,01	3 716 517 928,45	339 662 941,56	-
<b>3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)</b>	<b>- 403 522 974,28</b>	<b>- 61 101 528,13</b>	<b>342 421 446,15</b>	-
4 Actif circulant	534 611 777,25	634 029 443,35	-	99 417 666,10
5 Moins passif circulant	692 846 120,56	595 093 123,23	-	97 752 997,33
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	- 158 234 343,31	38 936 320,12	-	197 170 663,43
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	- 245 288 630,97	- 100 037 848,25	-	145 250 782,72

### II. Emplois et ressources

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)	Exercice		Exercice précédent	
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>271 840 711,03</b>		<b>535 934 241,15</b>
• Capacité d'autofinancement		827 560 711,03		897 994 241,15
• Distributions de bénéfices		- 555 720 000,00		- 362 060 000,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>5 480 564,39</b>		<b>7 509 047,93</b>
• Cessions d'immob. incorpor.		0,00		0,00
• Cessions d'immob.corporel.		1 180 000,00		4 421 678,04
• Cessions d'immob.financ.		4 009 877,84		0,00
• Récupérations sur créances immobilisées		290 686,55		3 087 369,89
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		<b>40 000 000,00</b>		<b>0,00</b>
• Augmentations du capital, apports		0,00		0,00
• Subventions d'investissement		40 000 000,00		0,00
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de rembourseurs.)				<b>46 675 187,07</b>
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>317 321 275,42</b>		<b>590 118 476,15</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>Acquisitions et augmentations d'immobilisations (E)</b>	<b>659 742 721,57</b>		<b>397 033 149,14</b>	
• Acquisitions d'imm.incorp.	181 125,00			
• Acquisitions d'imm.corp.	609 561 596,57		388 743 631,07	
• Acquisitions d'imm.financ.	50 000 000,00		5 000 000,00	
• Augment.des créances immob.			3 289 518,07	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>			<b>196 108 750,18</b>	
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>659 742 721,57</b>		<b>593 141 899,32</b>	
III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)	0,00	197 170 663,43	0,00	125 820 038,42
IV. Variation de la trésorerie	-	145 250 782,72	122 796 615,25	0,00
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>659 742 721,57</b>	<b>659 742 721,57</b>	<b>715 938 514,57</b>	<b>715 938 514,57</b>

## Etat des soldes de gestion (E.S.G), Exercice clos le 31/12/2010

### 1 - Tableau de formation des résultats (T.F.R)

		Exercice actuel	Exercice précédent
1	Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
2	- Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
<b>I</b>	<b>= Ventes de marchandises (en l'état)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II</b>	<b>+ Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)</b>	<b>2 228 463 668,22</b>	<b>2 293 578 114,29</b>
3	• Ventes de biens et services produits	2 213 878 648,08	2 310 575 374,58
4	• Variation stocks de produits	14 585 020,14	- 16 997 260,29
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
<b>III</b>	<b>- Consommation de l'exercice : (6 + 7)</b>	<b>853 300 669,68</b>	<b>930 380 504,94</b>
6	• Achats consommés de matières et fournitures	628 334 734,06	679 452 465,59
7	• Autres charges externes	224 965 935,62	250 928 039,35
<b>IV</b>	<b>= Valeur ajoutée (I + II - III)</b>	<b>1 375 162 998,54</b>	<b>1 363 197 609,35</b>
	%	61,71%	59,44%
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- Impôts et taxes	39 341 766,30	16 411 855,24
10	- Charges de personnel	147 856 700,80	138 006 213,54
<b>V</b>	<b>= Excédent brut d'exploitation (EBE) ou</b>	<b>1 187 964 531,44</b>	<b>1 208 779 540,57</b>
	<b>= Insuffisance brute d'exploitation (IBE)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	40 000,00	0,00
12	- Autres charges d'exploitation	23 916 540,69	1 729 762,00
13	+ Reprises d'exploitation ; transferts de charges	89 947 673,18	27 322 003,06
14	- Dotations d'exploitation	332 200 327,36	352 237 422,19
<b>VI</b>	<b>= Résultat d'exploitation (+ ou -)</b>	<b>921 835 336,57</b>	<b>882 134 359,44</b>
<b>VII</b>	<b>± Résultat financier</b>	<b>- 67 852 389,66</b>	<b>- 78 112 738,47</b>
<b>VIII</b>	<b>= Résultat courant (+ ou -)</b>	<b>853 982 946,91</b>	<b>804 021 620,97</b>
<b>IX</b>	<b>± Résultat non courant</b>	<b>- 37 123 230,22</b>	<b>2 504 866,67</b>
15	- Impôts sur les résultats	265 399 322,89	246 902 888,19
<b>X</b>	<b>= Résultat net de l'exercice (+ ou -)</b>	<b>551 460 393,80</b>	<b>559 623 599,45</b>

### 2 - Capacité d'autofinancement (C.A.F.) - Autofinancement

		Exercice actuel	Exercice précédent
1	Résultat net de l'exercice		
	• Bénéfice +	551 460 393,80	559 623 599,45
	• Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	326 830 839,28	347 877 047,65
3	+ Dotations financières (1)		
4	+ Dotations non courantes (1)	7 334,52	0,00
5	- Reprises d'exploitation (2)	38 262 824,10	6 199 362,92
6	- Reprises financières (2)		
7	- Reprises non courantes (2) (3)	7 876 573,81	7 376 573,73
8	- Produits des cessions d'immobilisations	5 189 877,84	4 421 678,04
9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	591 419,18	8 491 208,74
<b>I</b>	<b>Capacité d'autofinancement (C.A.F.)</b>	<b>827 560 711,03</b>	<b>897 994 241,15</b>
10	- Distribution de bénéfices	555 720 000,00	362 060 000,00
<b>III</b>	<b>Autofinancement</b>	<b>271 840 711,03</b>	<b>535 934 241,15</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

## Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations, Exercice clos le 31/12/2010

Indication des derogations	Justification des derogations	Influence des derogations sur le patrimoine, la situation financiere et les resultats
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

## Modèle de l'Etat A3 : Etat des changements de méthodes, Exercice clos le 31/12/2010

Indication des changements	Justification du changement	Influence sur le patrimoine la situation financiere et les resultats
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II - Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

## Modèle de l'Etat B2 : Tableau des immobilisations autres que financières, Exercice clos le 31/12/2010

AUGMENTATION	MONTANT BRUT		AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT
	début exercice	fin exercice	acquisition	prod.immob.p/ elle même	virement	cession	retrait	virement	fin exercice
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	35 776 987,56	35 768 027,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMMOBILISATION INCORPORELLES	3 717 185,95	3 726 145,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 822 888 134,53	6 431 530 856,10	609 742 721,57	0,00	30 131 833,66	0,00	1 100 000,00	30 131 833,66	
TOTAL	5 862 382 308,04	6 471 025 029,61	609 742 721,57	0,00	30 131 833,66	0,00	1 100 000,00	30 131 833,66	

## Modèle de l'Etat B4 : Tableau des titres de participation, Exercice clos le 31/12/2010

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/10	9 407 411,90	1 253 379,52	
HOLCIM BETONS	BETON	37 886 000,00	100%	93 524 001,00	37 886 000,00	31/12/10	33 960 431,33	7 935 321,36	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/10	508 698,52	48 734,00	
BATIPRODIS	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/10	9 470 498,98	- 4 974 095,86	
HOLCIM GRANULATS	GRANULAT	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/10	26 123 512,57	8 744 362,01	
HOLCIM AOZ	CIMENT	400 000 000,00	51%	306 000 000,00	306 000 000,00	31/12/10	916 012 322,77	228 029 664,59	
ECOVAL	AFR	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/10	13 991 922,32	111 039,34	
HAS	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/10	715 016,16	- 95 450,03	
<b>TOTAL</b>		<b>500 746 000,00</b>		<b>463 100 348,08</b>	<b>407 462 347,08</b>		<b>1 010 189 814,55</b>	<b>241 052 954,93</b>	<b>0</b>

## Modèle de l'Etat B5 : Tableau des provisions, Exercice clos le 31/12/2010

Nature	Montant début exercice	Dotations			Dotations			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 701 318,00					0,00	0,00	2 701 318,00
2. Provisions réglementées	19 315 772,19	0,00		7 334,52			5 376 573,77	13 946 532,94
3. Provisions durables pour risques et charges	59 925 610,18	7 633 165,00			38 262 824,10			29 295 951,08
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>81 942 700,37</b>	<b>7 633 165,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 334,52</b>	<b>38 262 824,10</b>	<b>0,00</b>	<b>5 376 573,77</b>	<b>45 943 802,02</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	51 111 169,63	5 369 488,08	0,00	0,00	25 313 438,08	0,00	0,00	31 167 219,63
5. Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Provisions pour dépréciation des titres de participation	55 638 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 638 001,00
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>106 749 170,63</b>	<b>5 369 488,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25 313 438,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86 805 220,63</b>
<b>TOTAL L (A+ B)</b>	<b>188 691 871,00</b>	<b>13 002 653,08</b>	<b>0,00</b>	<b>7 334,52</b>	<b>63 576 262,18</b>	<b>0,00</b>	<b>5 376 573,77</b>	<b>132 749 022,65</b>

## Modèle de l'État B6 : Tableau des créances, Exercice clos le 31/12/2010

Créances	Total	Analyse par échéance				Autres analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org. pub.	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>7 325 290,08</b>	<b>7 325 290,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 901 345,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Prêts immobilisés	111 344,32	111 344,32				6 901 345,76		
- Autres créances financières	7 213 945,76	7 213 945,76						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>353 459 498,99</b>	<b>0,00</b>	<b>251 764 929,84</b>	<b>0,00</b>	<b>3 051 456,72</b>	<b>69 781 114,19</b>	<b>217 071 373,25</b>	<b>8 326 840,95</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	12 319 578,67		12 319 578,67					
- Clients et comptes rattachés	103 325 814,77		103 325 814,77				54 524 441,07	8 326 840,95
- Personnel	1 122 408,44		1 122 408,44					
- Etat	69 781 114,19		69 781 114,19			69 781 114,19		
- Comptes d'associés	101 694 569,15						101 694 569,15	
- Autres débiteurs	61 584 987,94		61 584 987,94		3 051 456,72		60 852 363,03	
- Comptes de régularisation (Actif)	3 631 025,83		3 631 025,83				0,00	

## Modèle de l'État B7 : Tableau des dettes, Exercice clos le 31/12/2010

Dettes	Total	Analyse par échéance				Autres analyses		
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et org. pub.	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>1 699 979 758,37</b>	<b>1 699 979 758,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00						
- Autres dettes de financement	199 979 758,37	199 979 758,37						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>692 846 120,56</b>	<b>0,00</b>	<b>692 846 120,56</b>	<b>197 123,04</b>	<b>94 728 780,56</b>	<b>100 172 906,47</b>	<b>158 202 898,26</b>	<b>20 138 746,26</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	453 291 875,45	0,00	453 291 875,45		94 728 780,56		63 788 200,18	20 138 746,26
- Clients créditeurs, avances et acomptes	6 900,00		6 900,00					
- Personnel	35 283 806,51		35 283 806,51					
- Organismes sociaux	5 522 619,24		5 522 619,24			5 522 619,24		
- Etat	94 650 287,23		94 650 287,23			94 650 287,23		
- Etat	197 123,04		197 123,04	197 123,04				
- Comptes d'associés	94 414 698,08		94 414 698,08					
- Autres créanciers								
- Comptes de régularisation (Passif)	9 478 811,01		9 478 811,01				94 414 698,08	

## Modèle de l'Etat B8 : Tableau des sûretés réelles données ou reçues,

Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

Tiers crédoiteurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu de l'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)

(2) Préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) Préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

## Modèle de l'Etat B9 : Engagements financiers reçus ou donnés hors

opérations de crédit-bail, Exercice du 01/01/2010 au 31/12/2010

		Montants Exercice	Montants Exercice précédent
Engagements donnés	MAD	26 092 034,11	58 195 771,21
Engagements reçus local	MAD	81 269 567,16	60 419 690,49
Engagements reçus étranger	EUR	18 856 290,00	301 514 925,21

## Périmètre de consolidation 2010

Filiales	2010			2009		
	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu de l'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture	Objet (2) (3)
Holcim (Maroc)	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim AOZ	51,00%	100%	IG	55,83%	100%	IG
Holcim Bétons	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim Granulats	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ciment blanc du Maroc	50%	50%	MEQ	50%	50%	MEQ
Andira	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ecoval	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Promotions HAS	33,33%	33,33%	MEQ	33,33%	33,33%	MEQ
HMI SPRL				50,03%	100%	IG
Batiprodiss	100%	100%	IG	100%	100%	IG

## Passifs éventuels

La situation avec l'office de change a été régularisée.

## Information complémentaire

En date du 07 Mars 2011, Holcim (Maroc) a reçu une notification pour un contrôle fiscal pour les périodes allant de 2007 à 2010.







Force. Performance. Passion

Holcim Maroc  
Avenue Annakhil, Hay Ryad  
B.P. 2299 Rabat - Maroc  
Tél.: +212 537 71 02 02  
Fax : +212 537 71 66 97