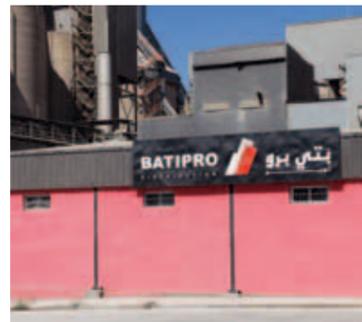
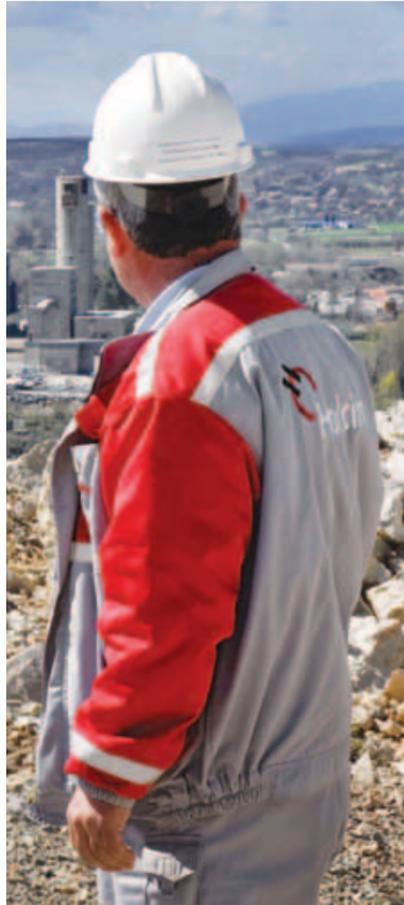


Rapport annuel 2012



Holcim

Sommaire

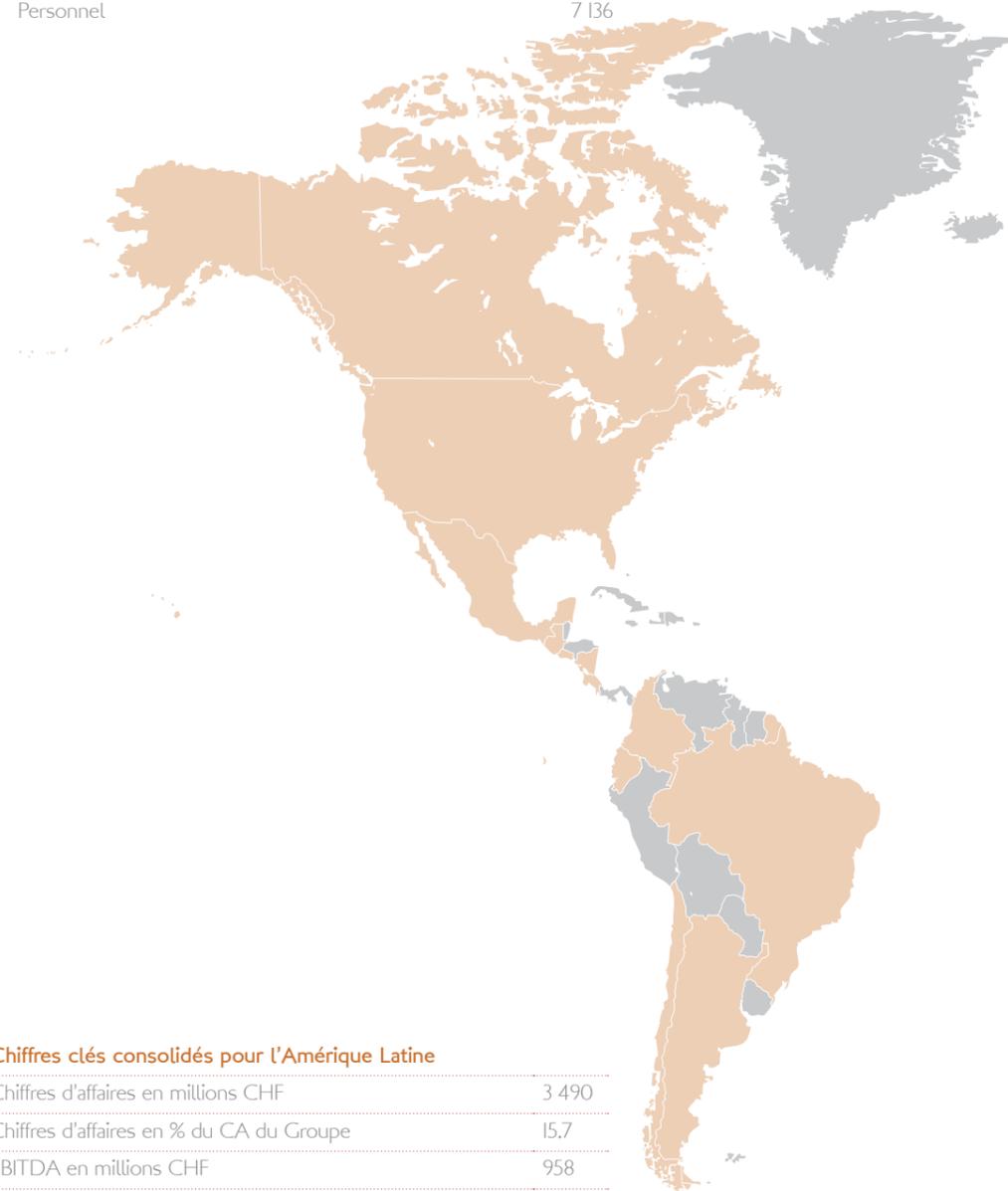


Edito : Le mot du Président	p.11
1 - La vie du Groupe Holcim Maroc	p.13
Sécurité, qualité et environnement : des exigences fortes	p.14
Bonne gouvernance et responsabilité sociale	p.16
Les 100 ans de Holcim Ltd.	p.18
2 - Ciment	p.23
Chiffres et résultats	p.24
L'usine de Fès Ras-El-Ma double sa capacité de production	p.25
La cimenterie Fès Ras-El-Ma fête ses 20 ans	p.26
3 - Béton et Granulats	p.29
Chiffres et résultats	p.30
Mise en place du plan sécurité	p.31
4 - Ecoval	p.33
Chiffres et résultats	p.34
Traitement des déchets : Ecoval aux avant-postes de la filière	p.34
5 - BATIPRO Distribution	p.37
Chiffres et résultats	p.38
BATIPRO Distribution atteint 215 points de vente au Maroc	p.39
6 - Mateen	p.41
Marché de l'immobilier	p.42
De nouvelles techniques de construction	p.42
Les chantiers en progression	p.43
7 - Les comptes : résultats et rapports financiers	p.45
Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2012 (normes Marocaines)	p.46
Tableaux des comptes	p.50

Holcim dans le monde

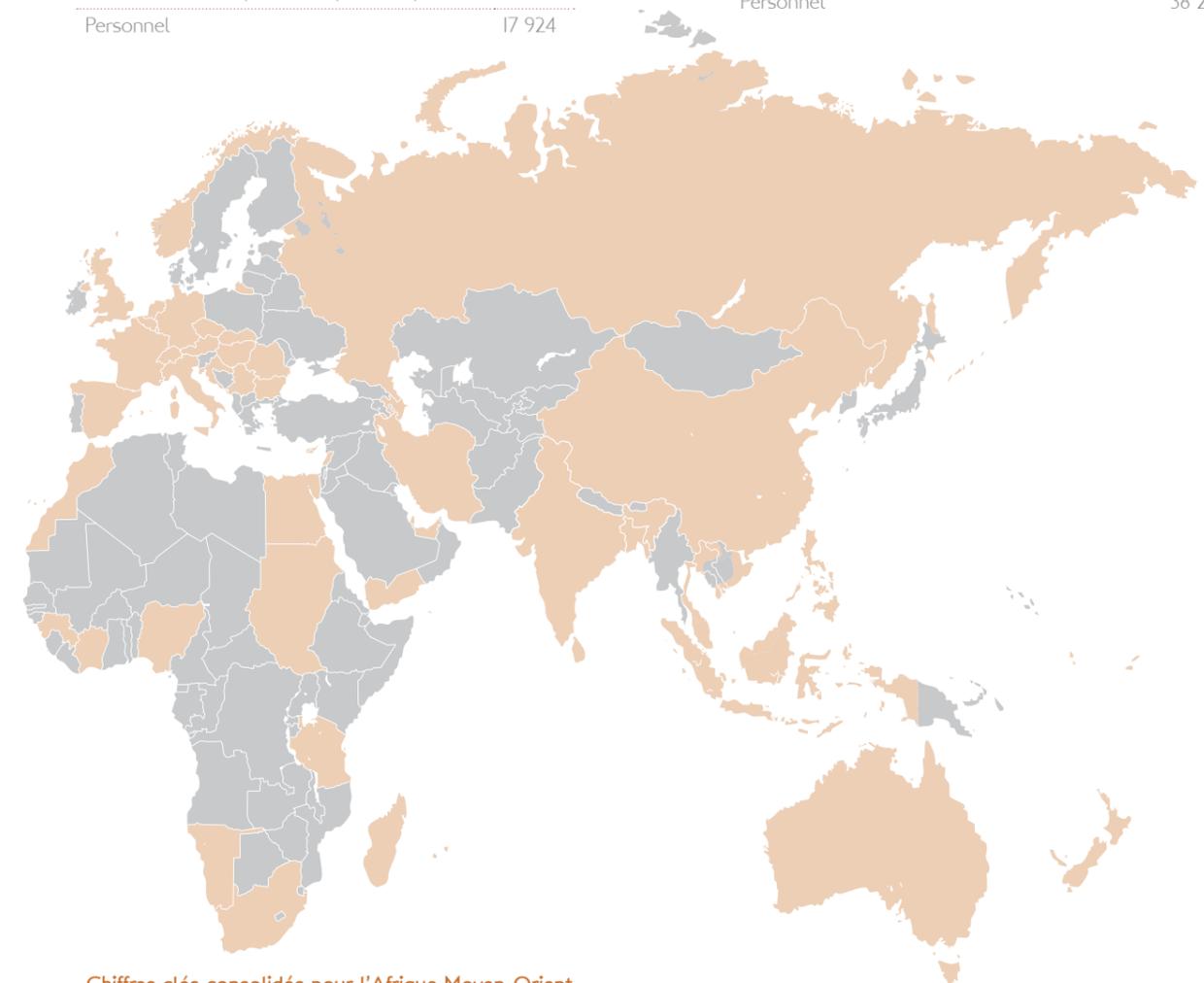
Chiffres clés consolidés pour l'Amérique du Nord

Chiffres d'affaires en millions CHF	3 276
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	14,7
EBITDA en millions CHF	480
Cimenteries et centres de broyage	17
Carrières de granulats	117
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	267
Personnel	7 136



Chiffres clés consolidés pour l'Europe

Chiffres d'affaires en millions CHF	5 809
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	26,1
EBITDA en millions CHF	627
Cimenteries et centres de broyage	36
Carrières de granulats	239
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	554
Personnel	17 924



Chiffres clés consolidés pour l'Asie-Pacifique

Chiffres d'affaires en millions CHF	8 732
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	39,2
EBITDA en millions CHF	1 876
Cimenteries et centres de broyage	54
Carrières de granulats	88
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	374
Personnel	38 267

Chiffres clés consolidés pour l'Afrique Moyen-Orient

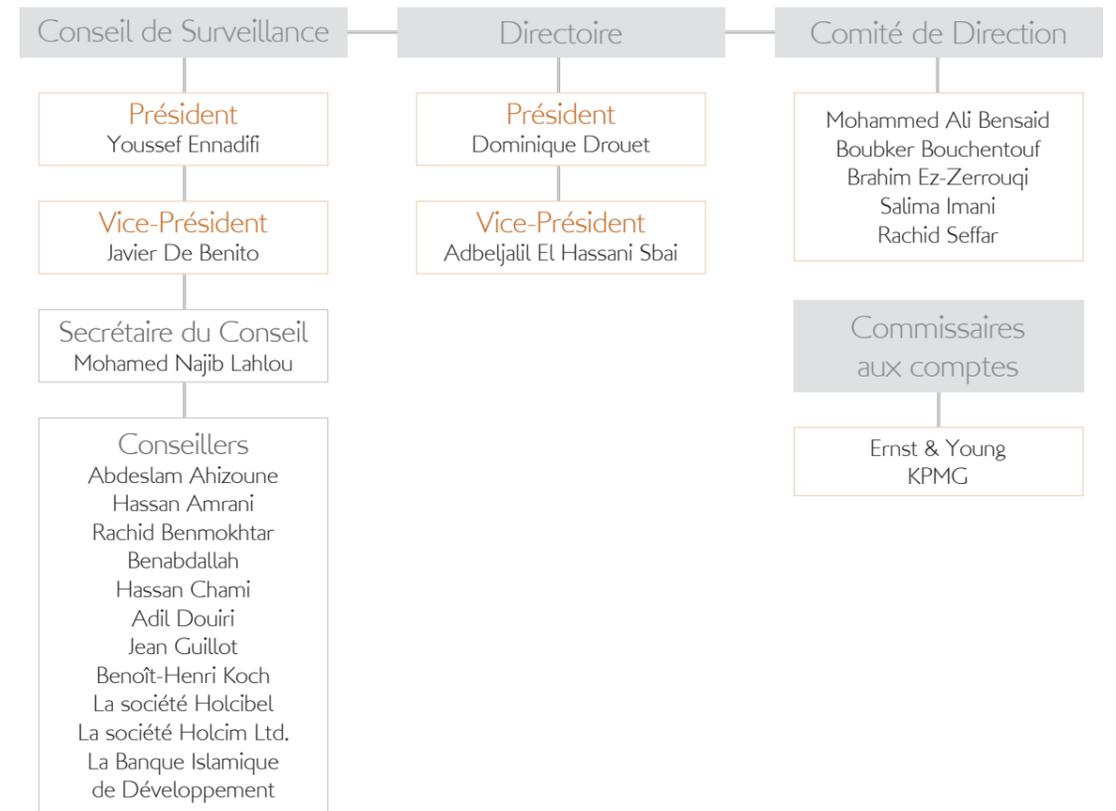
Chiffres d'affaires en millions CHF	947
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	4,3
EBITDA en millions CHF	278
Cimenteries et centres de broyage	13
Carrières de granulats	5
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	24
Personnel	2 153

Chiffres clés consolidés pour l'Amérique Latine

Chiffres d'affaires en millions CHF	3 490
Chiffres d'affaires en % du CA du Groupe	15,7
EBITDA en millions CHF	958
Cimenteries et centres de broyage	27
Carrières de granulats	21
Centrales à Béton prêt à l'emploi et asphalte	166
Personnel	11 765

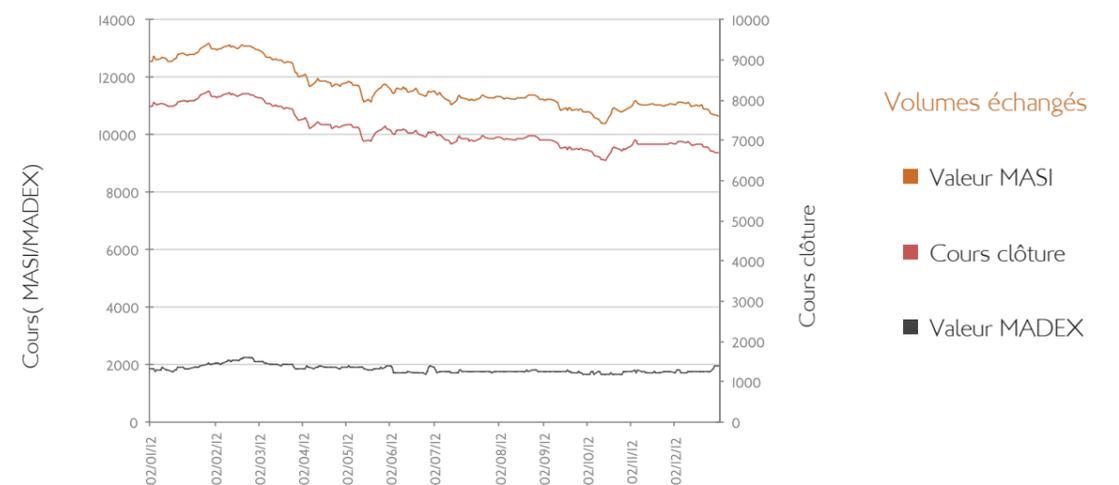


Organigramme

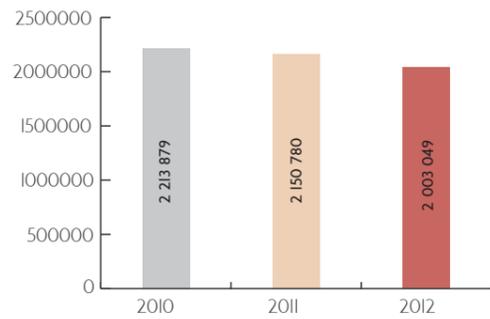


Cours de l'action Holcim Maroc

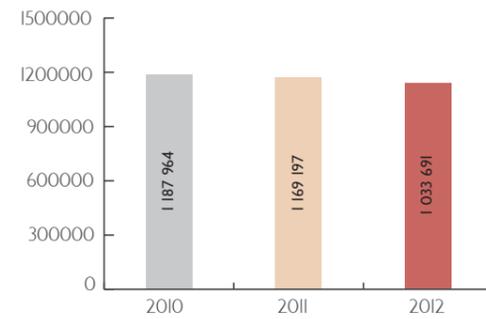
Cours de l'action Holcim Maroc (2012)



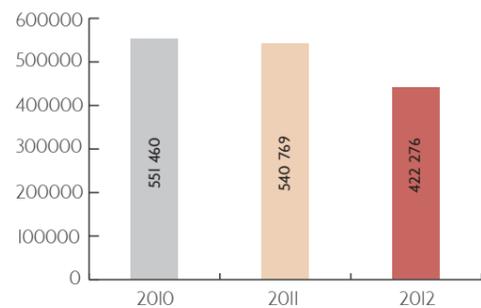
Chiffres clés (comptes sociaux Holcim Maroc)



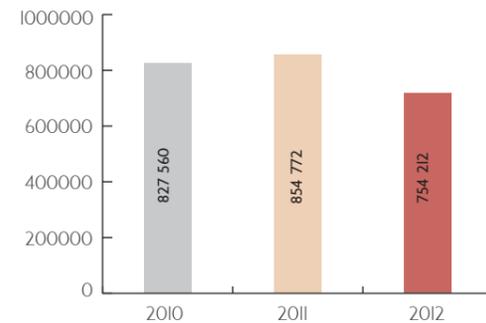
Chiffre d'affaires (MDH)



Excédent brut d'exploitation (MDH)

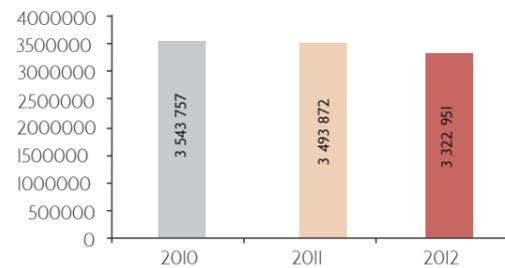


Résultat net (MDH)

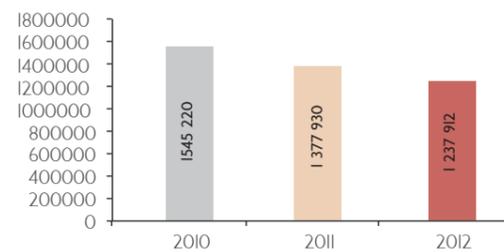


Capacité d'autofinancement (MDH)

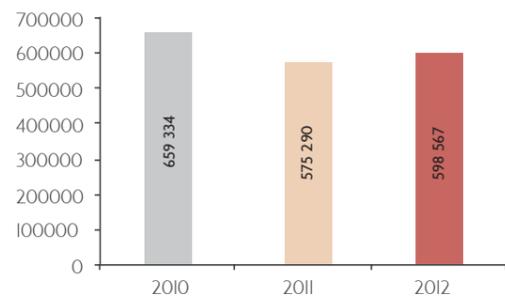
Chiffres clés (comptes consolidés Holcim Maroc)



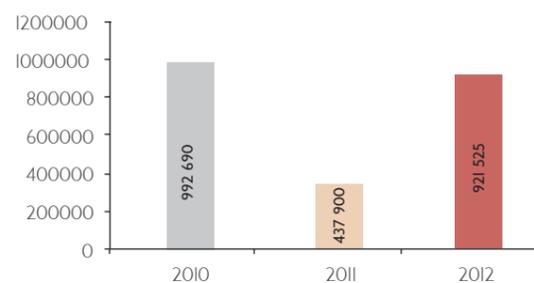
Chiffre d'affaires (MDH)



Excédent brut d'exploitation (MDH)



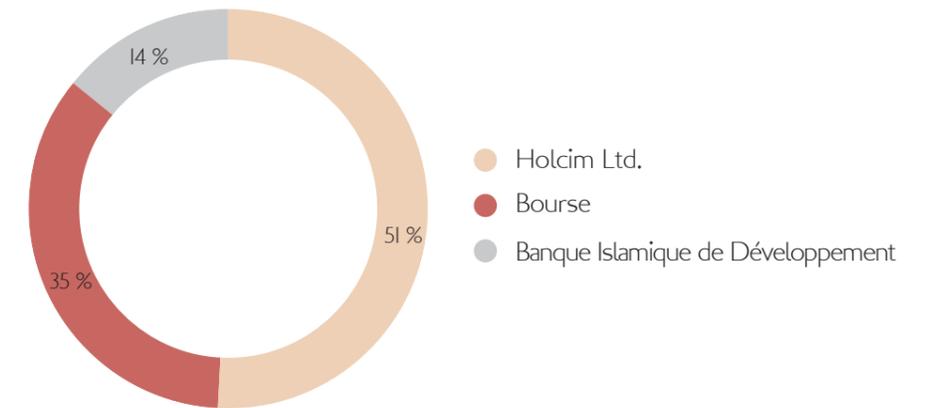
Résultat net (MDH)



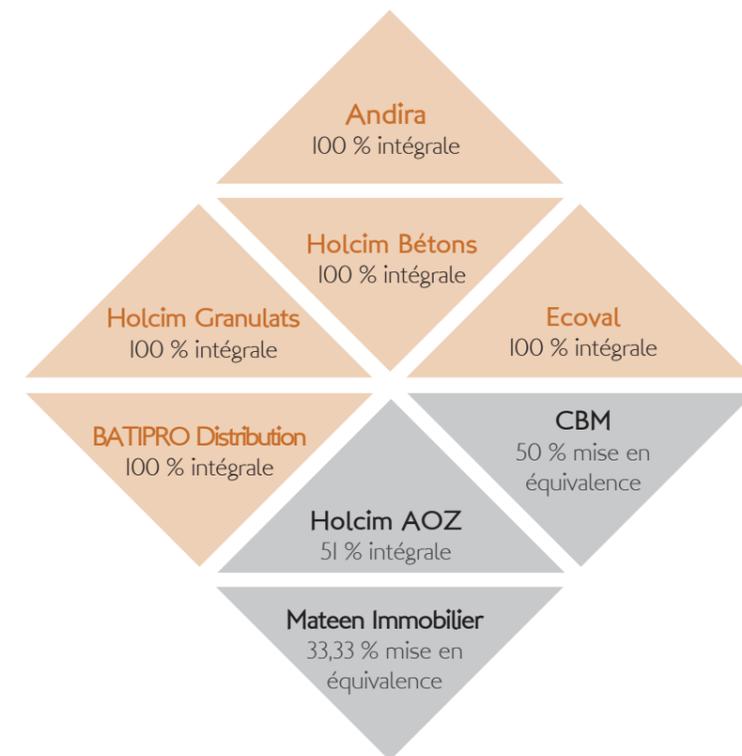
Capacité d'autofinancement (MDH)

Structure du Groupe Holcim Maroc

Répartition du capital de Holcim Maroc



Participation de Holcim Maroc dans ses filiales





Dominique Drouet
Président du Directoire

2012 est une année importante pour le Groupe Holcim Maroc, aussi bien au niveau national qu'international. C'est une année d'ancrage.

Le mot du Président

2012, une année d'ancrage

L'année 2012 a été dense pour le Groupe Holcim au Maroc et dans le monde. Nous n'avons pas échappé à un contexte économique difficile marqué par un ralentissement de l'activité. Face à ces multiples défis, le Groupe Holcim Maroc a poursuivi ses activités en mobilisant confiance mais aussi esprit d'innovation et recherche de nouvelles opportunités. Dans ce contexte particulier, flexibilité et bonne gouvernance nous ont aussi permis de nous adapter à ces changements.

Au Maroc, la plus belle de nos réalisations est la mise en service de la nouvelle cimenterie de Fès et le doublement de sa capacité de production. Elle concrétise trois années de travail et d'engagement de la part des collaborateurs sur un projet de grande envergure qui est une vraie fierté pour nous tous, ce projet va nous apporter des capacités nouvelles mais surtout une baisse sensible de nos coûts de production et une capacité à utiliser d'avantage de combustibles alternatifs. L'année 2012 est aussi marquée par le renforcement de nos exigences en matière de sécurité et par la poursuite du déploiement d'actions continues de sensibilisation dans ce domaine. La sécurité est la priorité que nous ne soulignerons jamais assez.

Cette année, nous avons aussi franchi un pas supplémentaire sur le plan de la bonne gouvernance avec la mise en place d'une structure dédiée. Mais je dirais également que l'enracinement du Groupe Holcim Maroc dans son métier se manifeste aussi par le développement continu des activités novatrices d'Ecoval : la seule plateforme de traitement de déchets industriels au Maroc mais aussi de Batipro et de Mateen. Enfin, cet ancrage est aussi celui de notre Groupe, puisque comme vous le savez, nous avons célébré son centenaire en 2012. Ces événements viennent souligner la solidité et la pérennité de notre Groupe. C'est pourquoi 2012 est pour nous une année d'ancrage. Le Groupe Holcim Maroc peut être fier de ses projets et de ses réalisations et les poursuivre avec confiance, sérénité et persévérance pour cent autres années, je l'espère !



1 La vie du Groupe Holcim Maroc

Sécurité, qualité et environnement : des exigences fortes

Bonne gouvernance et responsabilité sociale

Les 100 ans de Holcim Ltd.

I - La vie du Groupe Holcim Maroc

L'année 2012 a été particulièrement dense pour Holcim Maroc. Les standards du Groupe dans le domaine de la sécurité ont poursuivi leur déploiement. Des standards de bonne gouvernance ont également été introduits tandis qu'Holcim Ltd a mis les collaborateurs au centre de la célébration de son centenaire.

Sécurité, qualité et environnement : des exigences fortes



01

La sécurité des hommes et des installations fait l'objet d'une politique exigeante et continue au sein du Groupe Holcim. Elle se traduit par le respect, des normes en vigueur dans les pays où le Groupe opère et des standards mis en place par le Groupe. En 2007, plusieurs directives spécifiques ont été instaurées. Elles concernent la prévention des accidents mortels et la gestion des contrats et des contractants. Leur déploiement exigeant dans l'ensemble des sites s'est poursuivi tout au long de l'année 2012.

La sécurité toujours mieux pilotée

Partout, le Groupe Holcim s'attache à renforcer le niveau de sensibilisation des collaborateurs sur le plan de la sécurité. Dans le cadre d'une dynamique d'amélioration continue, la sécurité des installations, les procédures, la création et l'animation d'une culture de la sécurité font partie des actions déployées. Aux premières loges dans le cadre de la responsabilité sociale du Groupe, le déploiement de ces standards s'appuie sur le suivi d'indicateurs et sur l'observation des situations à risque. Il inclut la remontée systématique des «presque accidents» et des

accidents, leur recensement et leur analyse comme outil de vigilance et de prévention. En 2012, 375 «presque accidents» ont été recensés. Huit accidents sans gravité sont survenus.

En 2012, le Groupe a mis en place une enquête sur la perception de la sécurité. Ses résultats, très positifs, ont mis en exergue le haut niveau de conscience et de maturité des collaborateurs dans ce domaine, mais aussi des voies de progrès dans un domaine toujours perfectible.

Dans le même but, la mise en place d'une grille de compétences sécurité dans les entretiens annuels est en projet.

L'usine de Nador décroche le Prix sécurité

L'usine a remporté le trophée sécurité APC organisé en marge de la convention annuelle de l'Association Professionnelle des Cimentiers. Ce prix récompense l'équipe la plus performante selon quatre critères : un comportement responsable, le respect des règles sécurité, la remontée des presque accidents, des incidents, des zones et situations à risques ainsi que le port des EPI.



02

La formation à la sécurité, priorité continue

Le déploiement durable de la Directive *Fatality Prevention Element*, liée à la prévention des accidents mortels induit la mise en œuvre d'une culture de la sécurité. En 2012, l'ensemble des actions de formation continues a inclus une réflexion globale sur le comportement sécurité. Ces formations se sont accompagnées de simulations en situation réelles tout au long de l'année dans les différentes

unités d'Holcim Maroc. Dans le même objectif, «Safety School» a été créée dans les différentes cimenteries. Initiée à Oujda, elle a été étendue aux sites de production de Settat et de Fès.

Le déploiement du standard de sécurité *Contractor Safety Management* auprès des contractants s'est également poursuivi. Il s'est traduit par l'instauration d'une étape de pré-qualification. La communication et la formation des contractants ont aussi été renforcés. Ces dimensions font l'objet d'une attention et d'une amélioration continue à l'échelle du Groupe et au Maroc.

Holcim et Ecoval reconduites dans leur certification ISO

En 2012, sur le plan de la qualité, la certification ISO 9001 version 2008 d'Holcim a été à nouveau reconduite, de même que les certifications ISO 9001 version 2008 et ISO 14001 version 2004 de la plateforme de traitement des déchets Ecoval. Au cours des audits, l'organisme certificateur TÜV Rheinland a salué la transparence et la qualité des échanges avec les collaborateurs du Groupe.



Les 13 axes de la Directive Fatality Prevention Element

1. Travail en hauteur
2. Consignation et condamnation
3. Sécurité routière et sécurité des véhicules
4. Sécurité électrique
5. Sécurité des machines
6. Accès aux espaces clos
7. Travail à haute température
8. Creusement et excavation
9. Levage et manutention de charges
10. Travail à proximité de l'eau
11. Sécurité ferroviaire
12. Stabilité des pentes de carrière et des piles de stockage
13. Exposition aux gaz et aux matières chaudes

Les certifications du Groupe : maturité et confiance

«Notre système de management n'a cessé de gagner en maturité depuis sa mise en place en 2001. Nos collaborateurs s'imprègnent chaque jour du système de management. Au-delà de l'aspect documentaire, ils maîtrisent les différents processus. Ces certifications, en plus de garantir la prospérité durable et la pérennité de nos entreprises, nous permettent également de gagner la confiance et la satisfaction des partenaires», Mohammed Mayou, Directeur Qualité, Sécurité & Environnement.

01 : La sécurité fait l'objet d'un pilotage permanent.

02 : Casque, lunette et gilet de sécurité font partie des équipements de protection individuelle obligatoires.

Bonne gouvernance et responsabilité sociale



01

La bonne gouvernance fait partie intégrante de la responsabilité sociale d'entreprise. Le groupe Holcim lui accorde une place de premier choix. En 2012, il s'est doté d'une directive anticorruption spécifique. Dans le même temps, l'inclusion des parties prenantes s'est également poursuivie à travers la mise en service d'un numéro vert et le renforcement du dialogue avec les communautés.

Holcim dotée d'une directive anti-corruption

Dans le cadre de sa responsabilité sociale, Holcim souscrit à l'ensemble des engagements internationaux opposés à la corruption. L'année 2012 a été marquée par l'adoption d'une directive anti-corruption spécifique rappelant le principe de «tolérance zéro». Cette nouvelle directive recommande également à chaque entreprise du Groupe, si elle n'en dispose pas, de mettre en place un

système de signalement anonyme des pratiques ou des comportements frauduleux.

Le déploiement de cette directive s'est traduit par des formations auprès de l'ensemble des collaborateurs d'Holcim Maroc tout au long de l'année 2012.

Un numéro vert pour la remontée de l'information

En décembre 2012, Holcim Maroc

N° Vert 0 800 00 00 27

a mis en place un numéro vert destiné à enregistrer les plaintes, protestations et signalements de comportements frauduleux dans le cadre de la directive anti-corruption. Ce système de remontée d'informations accessible gratuitement s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des services offerts. Il a pour vocation de recueillir les réclamations

dans le cadre des référentiels ISO 9001 et 14000. Plus largement, il a aussi pour objectif de collecter les besoins et les attentes des clients de l'entreprise et vise à renforcer les relations d'Holcim Maroc avec ses salariés, ses clients, ses fournisseurs et ses communautés.

Parties prenantes : naissance des comités de voisinage

Acteur majeur du développement durable au Maroc, le Groupe Holcim Maroc développe une politique de responsabilité sociale qui intègre son activité dans une démarche de développement durable et inscrit les différentes actions de responsabilité sociale dans un cadre défini. Cette politique permet au Groupe Holcim Maroc d'exercer ses métiers en respectant et en répondant aux attentes des différentes parties prenantes. Elle définit ses responsabilités vis-à-vis de

ses parties prenantes. Dans ce cadre, Holcim Maroc a inscrit les communautés avoisinant ses sites de production parmi ses priorités en instaurant avec elles des systèmes de dialogue qui permettent de construire des relations durables et de développer un réel climat de confiance.

En 2012, le Groupe a lancé un programme de dialogue avec ses riverains en créant les «Comités de Voisinage» ou «Lajnat Al Jiwar» à Oujda, Fès, Settat et El Gara (Ecoval). Ces comités ont permis de rassembler les parties prenantes locales pour aborder la relation entre le site de production et la communauté voisine. Deux fois par an, ces rendez-vous constituent désormais une plateforme d'échange établie dans un but d'amélioration continue du dialogue et des bonnes relations.



02



03

01 : Ateliers artistiques en faveur des enfants des communautés rurales voisines.

02 : Le réaménagement de l'école de Skhirat, un engagement en faveur de l'infrastructure scolaire dans le monde rural

03 : Les collaborateurs Holcim Maroc offrent un F'tour aux résidents du centre social de Aïn Atiq.

Les 100 ans de Holcim Ltd.



01



02

H o m m a g e a u x collaborateurs et aux communautés. C'est sous cet angle que le Groupe Holcim a souhaité célébrer son centième anniversaire. Partout où le Groupe est présent, les collaborateurs ont offert l'équivalent de 100 ans d'actions bénévoles aux communautés. A Zurich, sous l'objectif de photographes de renom «Industrious», une exposition de photos a rendu hommage aux collaborateurs du Groupe.

C'est le 15 février 1912, qu'a été créée la première cimenterie du Groupe Holderbank, aujourd'hui Holcim, dans le village suisse du même nom. Le Groupe a souhaité fêter

cet anniversaire de manière originale afin de souligner sa position d'acteur social et de montrer son engagement en faveur du développement durable.

Les collaborateurs offrent 6.000 heures de travail aux communautés

Rendre hommage aux communautés qui l'ont accompagnées et véhiculer un message de solidarité, c'était la vision d'Holcim Ltd. pour cet anniversaire. Sous le projet «Ensemble pour les communautés», en 2012, 80.000 collaborateurs du Groupe se sont engagés dans des actions bénévoles en faveur des populations voisines des différents sites

de production. Acteur social engagé dans le développement durable, Holcim Maroc a décliné trois projets.

Zlillig : priorité aux infrastructures de base

A Zlillig, dans la commune Ain Chkef (Fès), l'équipe de bénévoles a construit son projet autour de la mise à niveau des infrastructures de base avec pour priorité de contribuer à améliorer la qualité de vie et les conditions de santé et d'hygiène. La fontaine publique, l'école mixte et le dispensaire ont été reconstruits/réaménagés, impactant directement les conditions d'hygiène, d'éducation et de santé dans cette communauté. 80 collaborateurs ont participé au projet à travers près de 400 heures de travail. Parmi les partenaires de cette action, ont figuré la Commune

d'Ain Chkef, la Délégation de l'Education Nationale de Fès et la Délégation de la santé publique.

Oujda : l'aire de jeux retrouvée de la cité Naïma

Réhabiliter une aire de jeux et ses accès, c'est le projet mené en faveur des communautés par une équipe de 132 collaborateurs d'Holcim Oujda. Située à proximité de la cité Naïma, construite initialement par l'usine en faveur de ses employés, l'aire de jeux a été entièrement réaménagée et reconstruite. Portail, bancs revêtus, jeux, pavement, gazon et plantations dans les allées attenantes au jardin ont mobilisé l'équipe tout au long de l'année 2012 à travers 400 heures de travail. La municipalité de Naïma s'est inscrite comme partenaire du projet.



03



04

01 : Salle de contrôle de la cimenterie d'Eclépens, en Suisse.

02 : En 1953, «Holderbank» s'implante au Brésil. Ouvriers dans l'usine de Pedro Leopoldo.

03 : Des collaborateurs plantent des fleurs dans l'aire de jeux de jardin Naïma (Oujda).

04 : Le réaménagement de l'aire de jeux du jardin Naïma (Oujda) par des collaborateurs.

Settat : un programme annuel d'animations éducatives et culturelles

Les collaborateurs de l'usine de Settat ont créé en 2010 l'association Al Khair, dédiée à des activités liées à l'éducation, à la santé ou encore à l'artisanat dans la commune voisine de Tamedrost. Pour célébrer les 100 ans du Groupe, 60 collaborateurs de cette usine ont articulé leur projet de bénévolat autour de la mise en place d'un programme d'animations éducatives et culturelles décliné tout au long de l'année 2012. Conçu pour plaire à la diversité des publics de la commune, il a inclu des matinées d'activités pour les enfants, un service de garderie, des ateliers informatiques pour les élèves de l'école primaire, mais également des ateliers de sensibilisation conçus pour les agriculteurs, des ateliers féminins (artisanat et cuisine) et enfin des cours d'alphabétisation pour un

public rural plus élargi. En tout 2.000 heures ont été offertes à la communauté de Tamedrost.

Skhirat et Aïn Attiq au cœur des attentions d'Holcim Maroc

La célébration du Centenaire du Groupe par les collaborateurs du siège s'est traduite par deux projets importants. Dans la zone rurale proche de Skhirat, les collaborateurs, accompagnés de leurs enfants, ont réhabilité une école primaire de quatre classes. Les travaux se sont portés sur la toiture, la peinture, les espaces verts et le ramassage des déchets. Une cinquantaine de collaborateurs se sont également mobilisés durant trois jours à Aïn Attiq afin de distribuer le *ftour* aux pensionnaires d'un centre d'accueil social.

«Industrious», célèbre les collaborateurs du monde entier

L'exposition Industrious est l'autre événement du Centième

anniversaire d'Holcim. Organisée en 2012, elle rassemble les portraits en noir et blanc d'une centaine de collaborateurs d'Holcim et de ses lieux de production.

Confié aux photographes de renom international Marco Grob et au duo David Hiepler et Fritz Brunier, le projet révèle les personnalités et les caractères des collaborateurs et illustre l'atmosphère de travail au sein de ces sites industriels. Proposée au musée des Beaux-Arts de Berne de mars à mai 2012, l'exposition a été marquée par la présence des administrateurs d'Holcim Ltd. et de personnalités du monde des affaires et du gouvernement. Elle a donné naissance à un livre artistique, miroir du métier, de la force et de l'engagement des collaborateurs d'Holcim.



01



02

01 : Désherbage du jardin de l'école Ouled Othmane à Skhirat.

02 : Portraits du personnel du Groupe Holcim Ltd. à travers le monde, pour ses 100 ans par les photographes David Hiepler et Fritz Brunier.



Ciment

Chiffres et résultats

L'usine de Fès Ras-El-Ma double sa capacité de production

La cimenterie Fès Ras-El-Ma fête ses 20 ans

2 - Ciment

En 2012, dans un contexte économique difficile, l'activité Ciment d'Holcim Maroc a enregistré un recul.

Chiffres et résultats



01

Faits marquants

Ouverture de la ligne de Fès, une nouvelle capacité

La production du premier clinker de la nouvelle installation de Fès a eu lieu le 3 octobre 2012 dans de très bonnes conditions. La capacité de l'usine atteint à présent 1,2 MT de ciment.

Production de clinker à la hausse

Avec un volume global de 2 328 kt, la production clinker a dépassé les prévisions 2012 mais également les réalisations de l'année 2011.

Marché national

La décélération de l'activité mondiale et le recul de la valeur ajoutée agricole en 2012

ont impacté la croissance de l'économie qui s'est établie à 2,9%, contre 5% en 2011. Pour autant, les activités hors agriculture, bien qu'en léger retrait, ont augmenté 4,8% en variation annuelle.

L'année 2012 a enregistré un ralentissement de l'activité de construction. Il a impacté négativement la valeur ajoutée (-1,2%) et les créations nettes d'emplois (-1,4%). Dans ce contexte, les ventes de ciments ont reculé de 1,6% à fin 2012 soit un volume global de 15,9 millions de tonnes.

Ventes Holcim

Avec 3 212 kt à fin 2012, Holcim Maroc a enregistré une baisse de ses ventes en volume (-4,3%) par rapport à 2011. La part de marché s'est établie à 20,2%

en légère baisse par rapport à 2011 (20,8%).

Le mix produit fait la part belle au CPJ 45 (59% sur l'année) et au CPJ 35 (25,3% sur l'année). Ils enregistrent néanmoins un léger ralentissement au profit du CPJ55 dont les ventes ont augmenté sur les trois trimestres.

La part du ciment écoulé en vrac reste également stable.

Volumes à fin déc. ('000 tonnes)	Marché national	Holcim Maroc
2012	15 871	3 212
2011	16 130	3 357
2012 / 2011	-1,6%	-4,3%

01 : Travaux de doublement de capacité de l'usine de Fès.

L'usine de Fès Ras-El-Ma double sa capacité de production

L'année 2012 a été marquée par l'inauguration de l'extension de l'usine de Fès Ras-El-Ma. La mise en service de cette nouvelle ligne de production a coïncidé avec le vingtième anniversaire de la construction de l'usine en 1993.



02

Plus grande, plus productive et plus écologique

En 2012, Holcim a poursuivi sa stratégie de croissance forte et créatrice de valeur par l'accroissement significatif de ses capacités de production et la modernisation de ses unités industrielles. En fonctionnement depuis le 3 octobre 2012, la nouvelle ligne de production de Fès (Ras-El-Ma) constitue une forte montée en capacité pour le Groupe.

Extensions de capacité et de services

Concrètement, la nouvelle ligne de production a permis de doubler la production de clinker, qui passe ainsi de 860 000 tonnes. La capacité globale de production de l'usine s'établit désormais à 1,2 million de tonnes de ciment par an. Le projet a également

inclu la construction de trois nouveaux silos de stockage d'une capacité de 5.000 tonnes chacun et la mise en service d'un nouvel atelier d'ensachage et d'expéditions. La nouvelle cimenterie de Fès vient compléter le dispositif industriel d'Holcim Maroc, renforcer sa compétitivité et poursuivre l'accompagnement des clients dans l'évolution à long terme et

électrique et privilégie les combustibles alternatifs.

Dans ce projet, l'engagement d'Holcim Maroc dans le développement durable et l'écologie industrielle s'est aussi traduit par la mise en place de technologies de traitement des déchets. Elles portent la capacité de valorisation de ces déchets de 8.000 à 24.000 tonnes.

Sécurité

Étendu sur quatre ans, le projet d'extension de l'usine de Fès Ras-El-Ma s'est déroulé dans de bonnes conditions grâce aux qualités de coordination des équipes usine et projet et au soin particulier apporté à la formation du personnel, notamment en amont. Mitoyen de la première cimenterie qui a continué à fonctionner, le chantier d'extension a constitué un défi important sur le plan de la sécurité. La sensibilisation continue aux exigences de sécurité a été renforcée par la mise en place de «safety tours» destinés à assurer une sensibilisation animée et dynamique à la sécurité sur le chantier. En fin de projet, seuls deux accidents avec arrêt pour 4,5 millions d'heures de travail ont été enregistrés. Ce résultat est le fruit d'efforts constants déployés pendant toute la durée du chantier en ligne avec la politique sécurité du Groupe.

02 : L'inauguration de l'usine de Fès en présence de différentes personnalités du secteur public et privé.

La nouvelle cimenterie de Fès en chiffres

- Capacité : 1,2 million de tonnes /an
- Investissement : 1,4 milliard de Dirhams

la spécificité de leurs besoins.

30% d'économies d'énergie

Dans cet investissement, Holcim Maroc a fait le choix de l'innovation et de l'économie d'énergie avec l'introduction d'un broyeur à ciment vertical. D'une capacité de 115 tonnes/heure, ce broyeur de nouvelle génération permet de réaliser 30% d'économie d'énergie. Il permet également de réutiliser les gaz chauds du four et de réduire le niveau de bruit et de vibration. Filtres de dépoussiérage et analyse continue des émissions, les outils les plus performants ont été installés pour réduire les émissions de CO₂ et de poussières. Ils permettent également une baisse de 10% de la consommation calorifique, une réduction de la consommation d'énergie

La cimenterie Fès Ras-El-Ma fête ses 20 ans

L'extension de l'usine de Fès Ras-El-Ma coïncide avec le vingtième anniversaire de la mise en service de l'usine en 1993. Mais la présence de cimenteries dans la région est plus ancienne. Après la création d'une première usine à Oujda en 1978, la société dénommée CIOR à l'époque, cherchait des débouchés pour écouler ses excédents de production. C'est alors qu'elle décide de s'implanter sur le marché de Fès. Le premier centre d'ensachage et de distribution ouvre en 1979 dans le quartier de Doukkarat à Fès.

En 1989, la croissance du marché incite à une extension de capacité, d'où la décision d'adjoindre un atelier de broyage, et l'ouverture d'une nouvelle usine à Ras-El-Ma en 1993. Durant cette même année, le Groupe Holderbank détient le contrôle de la société et instaure une dynamique de progrès et de modernisation.

Suite à la fermeture du centre de Doukkarat en 2004, toutes les activités sont transférées à la cimenterie de Fès Ras-El-Ma. Un projet d'agrandissement voit ainsi le jour incluant de nouvelles installations technologiques économes en temps, en coût et en énergie.

En 2009, afin d'accompagner le développement du marché marocain de l'immobilier, Holcim Maroc décide de doubler la capacité de production de son usine. L'investissement s'élève à 1,4 milliard de Dirhams.



01 : Travaux d'extension de l'usine de Rs-El-Ma (Fès)

01



Béton et Granulats

Chiffres et résultats
Mise en place du plan sécurité

3 - Béton et Granulats

En 2012, les activités Béton et Granulats ont poursuivi leur développement. Les standards de sécurité du Groupe y ont été également déployés.

Chiffres et résultats



Marché du béton prêt à l'emploi en retrait

Holcim Béton est présente sur le marché du béton prêt à l'emploi avec 12 centrales. En 2012, les ventes de béton prêt à l'emploi ont atteint un volume de 516 km³ contre 542 km³ en 2011. L'intensification de la concurrence a entraîné une contraction des prix de vente.

L'activité a dégagé une contribution en retrait par rapport aux prévisions en raison de la hausse du prix du ciment qui n'a pas pu être répercutée sur le prix de vente client compte tenu d'une concurrence accrue.

Résultats financiers d'Holcim Béton

En 2012, le chiffre d'affaires

d'Holcim Béton a diminué de 6% en raison principalement du recul des ventes (-4.5%) et d'un effet prix.

La carrière de Granulats de Tifelt voit le jour

Sur un marché des granulats en développement, en 2012, Holcim Granulats et Colas ont dénommé société commune Carrière de Granulats de Tifelt. Destinée à doter les marchés à fort potentiel de la région de Rabat d'un point d'ancrage régional, la nouvelle carrière devrait générer un volume annuel de 500 kt. Le démarrage de ces nouvelles installations est programmé courant 2013.

En ce qui concerne la carrière de Skhirat, un plan d'action, alliant l'optimisation de production et procédures administratives, a permis de prolonger de deux

ans l'exploitation de la carrière de Skhirat.

Résultats financiers d'Holcim Granulats

En 2012, Holcim Granulats a réalisé un volume de ventes de 969 kt, soit une légère baisse par rapport à 2011 (1.026 kt).

Le chiffre d'affaires a diminué de -7.9% par rapport à l'année précédente.

En amélioration par rapport à 2011, la marge EBITDA s'établit à 23% contre 15% à fin décembre 2011 grâce à une bonne maîtrise des coûts de production et des coûts de fonctionnement.



02

Mise en place du plan sécurité



03

«Zero harm to people» (0 accident), est l'objectif du Groupe Holcim à travers le monde entier. En 2012, Holcim Maroc s'est attaché à déployer les standards de sécurité du Groupe dans les activités Béton et Granulats.

La formation en marche

En 2012, l'exigence externe de sécurité du Groupe s'est étendue aux activités Béton et Granulats. Dans ce cadre, Holcim Maroc a accordé une importance particulière à la formation et à la sensibilisation pour impulser une culture de la sécurité dans ces activités. De nombreuses sessions de formation, de coaching, de motivation mais aussi une mise en place d'un système de bonus/malus ont été dispensées auprès de l'ensemble des collaborateurs opérant sur les sites. Travaux en hauteur, habilitation électrique, analyse des risques..., des formations thématiques ciblées ont également eu lieu tout au long de l'année sur les dangers récurrents.

Ces formations ont été relayées par une animation continue incluant en particulier des journées dédiées à la sécurité, la mise en place d'une procédure d'accueil sécurité spécifique aux nouvelles recrues. Dans une dynamique d'amélioration continue, elles ont donné lieu à des plans d'actions correctifs.

La sécurité dotée d'un système de management

L'extension en 2012 des standards du Groupe aux activités Béton et Granulats a impliqué la mise en conformité des installations des différents sites sur le plan de la santé et de la sécurité au travail. Désormais mises aux normes du Groupe, ces installations font l'objet de contrôles et d'audits réguliers.

Le démarrage de l'activité Sécurité dans le Béton et le Granulat s'est aussi traduit par la mise en œuvre d'un système de management de la sécurité (SMS). Adossée à un référentiel, il constitue une démarche

globale de la gestion et la prévention des risques. Sa mise en œuvre a inclus une adaptation aux spécificités de chacun des sites Béton et Granulats -chaque centrale disposant de ses propres installations. En tout, neuf centrales à béton fixes, trois centrales de chantiers, et trois carrières de granulats sont aujourd'hui dotées d'un système de management de la sécurité.

Ces efforts ont entraîné des résultats significatifs sur le plan de la sécurité. Ainsi, en 2012, aucun accident grave avec arrêt de travail n'est intervenu. Dans l'activité Béton, Holcim Maroc a eu à déplorer un accident (sans arrêt), ce qui rend compte de la nécessité d'une approche d'amélioration continue dans le domaine de la sécurité.

Les Granulats se mettent au vert

L'initiative est une première. Elle s'inscrit en ligne avec la pratique du Groupe Holcim dans plusieurs pays. En 2012, jardins et arbustes sont venus agrémenter les carrières de Granulats de Benslimane et Skhirat. La carrière de Tifelt devrait également être concernée en 2013.

01 : Centrale à béton de Tamesna.

02 : Aménagement environnemental dans la carrière de Benslimane.

03 : Equipe sécurité de l'activité Granulat.



4

Ecoval

Chiffres et résultats

Traitement des déchets : Ecoval aux avant-postes de la filière

4 - Ecoval

Etre un acteur majeur du développement durable est l'ambition du Groupe Holcim Maroc. A l'avant-garde dans le traitement des déchets, la filiale dédiée Ecoval est entrée en 2012, dans une phase de croissance stratégique.

Chiffres et résultats



01

P principal acteur sur un marché du traitement des déchets en plein essor, Ecoval a poursuivi une forte croissance en 2012.

Traitement des déchets : Ecoval aux avant-postes de la filière

Depuis 2007, Ecoval a acquis une forte expérience dans les services liés à la gestion des déchets industriels et en particulier pour le traitement des déchets dangereux.

En 2012, Ecoval a également pu étendre ses acquis aux déchets industriels banals. En effet, ce développement a permis d'accroître les volumes traités et d'accompagner les industriels marocains dans leur efforts pour améliorer leur empreinte écologique.

Montée en capacité

Avec une croissance en volume de 35 % par rapport à 2011, l'essor de la filière est en marche. Il se traduit à

la fois par une prospection ciblée de nouveaux secteurs d'activité et par l'ouverture du spectre d'acceptation aux déchets industriels banals, présentant des volumes importants et réguliers.

Pour accompagner cela, Ecoval a mis en place en 2012 une nouvelle ligne de déchiquetage de déchets solides qui lui a permis de doubler sa capacité installée et d'atteindre ainsi 20 000 T/an.

Filières Huiles et pneus usagés : vers une professionnalisation du marché

En application de la loi 28-00 relative à la gestion des déchets et leur élimination et de ses décrets d'application, le Ministère de l'Energie et des Mines, de l'Eau et de l'Environnement (MEMEE) a réalisé en 2012 une étude visant la proposition d'une solution pour la collecte, le traitement et la valorisation des pneus et des huiles usagés au Maroc.



02

Ecoval, a participé activement à des commissions mixtes APC/Département de l'Environnement et auprès des acteurs concernés notamment les pétroliers et les importateurs de pneumatiques.

L'objectif est de promouvoir à des mécanismes d'incitation intelligents pour l'avènement de filières structurées qui ne peuvent que professionnaliser le marché du déchet à l'instar de plusieurs pays européens qui ont pris ce pari assez tôt. Dans ce cadre, un système d'Ecotaxe est envisagé.

Certification ISO 9001/14001

Ecoval a décroché la double certification selon les standards ISO 9001 et 14001, par l'organisme Allemand TÜV Rheinland, en Décembre 2009 et a pu la reconduire avec succès, en 2012.

Son Système de Management Intégré s'organise autour de procédures d'acceptation et de traitement/valorisation de déchets, assurant le strict respect de la réglementation

en vigueur, ainsi que la garantie de la traçabilité complète des différents maillons de la filière, depuis la prise en charge du déchet auprès de l'industriel générateur jusqu'à son élimination sûre et définitive.

L'OCP confie sa gestion environnementale à Ecoval

La gestion environnementale est inscrite dans les priorités de nombreux acteurs de première importance. L'OCP en fait partie. En 2012, forte de la première unité spécialisée dans le regroupement et le prétraitement de déchets industriels, Ecoval a gagné la confiance de l'OCP, leader marocain des phosphates en remportant l'appel d'offre pour la gestion environnementale de ses déchets. En 2012, 50.000 tonnes de déchets de cendres de pyrrhotine et 2.000 tonnes de déchets industriels dangereux et banals ont ainsi été traités sur les différents sites OCP (Safi, Jorf Lasfar, Laayoune, Youssoufia, Ben Guerir, Khouribga et Port de Cas).

SITA client d'Ecoval pour Renault Tanger

Sita a aussi choisi Ecoval pour assurer le traitement et l'élimination écologique des déchets industriels de son client Renault Tanger à Melloussa. En service depuis février 2012, Melloussa est le premier site de fabrication d'automobiles au Maroc aussi exemplaire en matière d'impact environnemental (à la fois zéro carbone et zéro rejet liquide

industriel). Le traitement et l'élimination de la majorité des déchets dangereux de cette méga usine est pris en charge par les installations de la plate-forme Ecoval.

La gestion des déchets sur les sites clients en marche

Ecoval a pris le pari, depuis peu, de s'engager davantage en amont dans la chaîne de valeur au travers d'une gestion globale des parcs déchets de ses clients (conseil lors du tri des déchets dans les bennes, leur enlèvement, leur traitement au niveau de sa plate-forme, orientation des déchets valorisables vers les filières de recyclage ou d'export...etc). Dans ce sens, Ecoval a plusieurs réalisations à son actif (Groupe Sanofi-Aventis, Snecma, OCP,...etc).

Les perspectives 2013 sont encourageantes. Ecoval envisage de poursuivre l'augmentation régulière des volumes de déchets traités et continuera à renforcer son outil de production pour drainer des typologies de déchets plus complexes et nécessitant des traitements élaborés.



03

01 : Installation destinée au traitement de déchets liquides sur la plate-forme El Gara.

02 : Un laboratoire équipé des dernières technologies pour la caractérisation des déchets.

03 : Collaborateurs Ecoval.



BATIPRO Distribution

Chiffres et résultats

BATIPRO Distribution signe 215 points de vente au Maroc

5 - BATIPRO Distribution

L'intégration verticale fait partie du modèle de croissance du Groupe Holcim Maroc. Créé en 2008, BATIPRO Distribution est la première enseigne de distribution moderne de matériaux de construction. Nouvelle plateforme, cap des 215 franchisés et programme de fidélité, BATIPRO Distribution a poursuivi son développement en 2012.

Chiffres et résultats



01

01 : Les magasins BATIPRO Distribution, une gamme de produits diversifiée.

02 : Collaborateurs BATIPRO Distribution sur les plate-formes d'approvisionnement.

03 : Magasin du réseau de 220 points de vente.



02

En 2012, les ventes de ciment effectuées à travers BATIPRO Distribution ont connu une baisse de 4% par rapport à 2011. La part de marché ciment de BATIPRO Distribution s'établit à 5%, en léger recul par rapport à 2011.

L'effort auprès des fournisseurs afin de renforcer la collaboration et l'exploitation des plateformes logistiques a permis de développer les ventes d'autres produits de la gamme, en particulier le rond à béton, en hausse de 65% par rapport à 2011.

La quatrième année d'activité de BATIPRO Distribution a connu une amélioration de ses résultats financiers comparés à ceux de l'année précédente, le résultat d'exploitation a progressé de 22%.

BATIPRO Distribution atteint 215 points de vente au Maroc



03

Avec 215 franchisés fin 2012 à travers le Royaume, BATIPRO Distribution est aujourd'hui le premier réseau de distribution moderne de matériaux de construction. L'enseigne a fêté son quatrième anniversaire fin 2012. Pionnier et novateur dans son concept, BATIPRO Distribution a pour ambition de moderniser les circuits de distribution conventionnels afin de faciliter l'approvisionnement des clients finaux en produits et services de qualité supérieure. En 2012, des produits d'électricité, de plomberie et d'étanchéité ont rejoint l'offre des plate-formes.

BATIPRO Distribution inclus dans le plan Rawaj

La convention signée en 2009 dans le cadre du plan Rawaj 2020, dédié à la modernisation du commerce, a continué de porter ses fruits. Arrivée à

terme fin 2012, elle fera l'objet d'une négociation en vue de l'établissement d'une nouvelle convention courant 2013.

Une nouvelle plate-forme à Oujda

Depuis sa création, BATIPRO Distribution n'a cessé de fédérer des distributeurs indépendants. Un objectif : partager les mêmes pratiques commerciales porteuses de succès et améliorer compétitivité et satisfaction de la clientèle. Aujourd'hui, BATIPRO Distribution compte 215 distributeurs sur l'ensemble du territoire et adossés à des plate-formes d'approvisionnement régionales. En 2012, le réseau s'est enrichi d'une nouvelle plateforme régionale dans l'Oriental. Elle vient compléter une présence à Settat, Aïn Sebaa et Fès afin d'optimiser l'approvisionnement

et la logistique du réseau dans l'Oriental. En fin d'année, une mini plate-forme a également ouvert sur le site du dépôt de la société Ciments Blancs du Maroc à Nador Sélouane.

Le programme de fidélité au succès

En 2012, le programme de fidélité, Batiwafa a poursuivi son développement. Destiné aux Professionnels du BTP et aux Particuliers «auto-constructeurs», il compte désormais 1 875 adhérents et permet de cumuler des points à l'achat et de les convertir en cadeaux. Accessible via une interface dédiée sur www.batipro.ma, ce nouveau programme a donné lieu à une campagne de communication.

Communication continue

Dans sa communication, en 2012, BATIPRO Distribution a privilégié des actions directes notamment de street marketing, d'affichage lors de matchs de football importants (Casablanca) et d'insertions presse.

Vitrine pour les clients finaux, mais aussi outil de communication avec le réseau de franchisés, le site web et l'extranet BATIPRO Distribution permettent une gestion optimisée aux avantages multiples. Pour améliorer davantage la communication, la fonctionnalité «devis en ligne» a été introduite.



6 Mateen

Marché de l'immobilier

De nouvelles techniques de construction

Les chantiers en progression

6 - Mateen

Autre volet de l'intégration verticale du Groupe Holcim Maroc, Mateen Immobilier est dédié à la Promotion Immobilière. L'entreprise a poursuivi son développement par la commercialisation de ses projets. Des techniques de construction innovantes ont également été introduites.

Marché de l'immobilier



01

Sur le plan économique, l'année 2012 a enregistré une croissance de 2,7%, contre 4,8% l'année précédente. Le secteur du bâtiment a été impacté négativement par ce repli. La consommation des matériaux de construction a également chuté.

Dans le secteur immobilier, le moyen et haut standing ont été fortement touchés par ce contexte. Le nombre de logements construits a diminué de -4,9% en 2012 avec 259.115 unités produites. 419.362 unités ont été mises en chantier, soit une diminution de -11,5%. De même, le nombre de logements sociaux autorisés s'est établi à 84.414 logements, soit une baisse de 23,3%.

Le nombre de dossiers de prêts

garantis dans le cadre du FOGARIM s'élève à 1.118 (-24,4%). A l'inverse, la garantie FOGALOGÉ enregistre 348 prêts contre 251 en 2011.

Malgré un contexte économique tendu, Mateen a poursuivi la mise en œuvre de ses programmes.

De nouvelles techniques de construction

Mateen privilégie une gestion structurée et transparente de ses programmes. Le respect de standards élevés en termes de qualité et de durabilité des constructions et l'instauration de règles de sécurité sur les chantiers sont au cœur de son approche. Son rattachement à Holcim et sa nature même de joint-venture avec Sotravo et ACM2i



02

lui confère un savoir-faire à la fois étendu et spécifique. La recherche continue de performance et d'innovation fait également partie de sa vision.

A l'avant-garde de la préfabrication

Dans le cadre de ses projets immobiliers, Mateen développe la pré-fabrication, un système de construction novateur au Maroc. Utilisé de manière marginale au Maroc, ce système est bénéfique notamment sur le plan des délais et de la sécurité.

La préfabrication est appliquée notamment dans le projet de Bouznika et contribue à son bon avancement. Aujourd'hui, 80% du gros-œuvre et 60% des corps d'états secondaires sont achevés. Le projet devrait être livré à la fin du deuxième semestre 2013.

Mortier et aggloméré : deux nouveaux produits phares

Apporter aux clients finaux des produits et services à

valeur ajoutée par une bonne compréhension de leurs besoins constitue un aspect majeur de la vision commerciale et marketing de l'entreprise. Dans cette dynamique, elle fait appel dans ses chantiers à de nouveaux concepts et produits tels que le mortier prêt à l'emploi, l'aggloméré en substitut de la brique rouge.

Ces techniques de production permettent de produire moins de déchets, de réduire les délais de livraison, d'améliorer le niveau de service et permettent une optimisation des coûts. Enfin, elles apportent plus de sécurité sur les chantiers.

La sécurité en force sur les chantiers

En 2012, Mateen Immobilier a également bénéficié de l'extension de l'activité Sécurité. Les standards du Groupe à travers ses deux directives phares liées à la prévention des accidents mortels et à la sécurité des contractants ont commencé à y être déployés. Encore répandus de manière marginale dans le BTP, ces standards exigeants constituent une dimension importante de la responsabilité sociale de Holcim Maroc et de la manière dont l'entreprise s'efforce d'exercer son activité.

Les chantiers en progression

Malgré un contexte global en retrait, en 2012, Mateen a poursuivi le développement de ses projets immobiliers. La

commercialisation au Maroc et à l'international (France) s'est maintenue avec la même intensité que les années précédentes. Inscrits dans le cadre d'une convention avec Al Omrane, les programmes de Benslimane et de Bouznika dédiés à la construction de 1 000 logements ont maintenu leur avancement. A El Jadida, la totalité des permis d'habiter ont été obtenus. L'ensemble des logements et magasins ont été écoulés dès le premier semestre de l'année.

La livraison des logements à Tamesna et la vente des 120 logements à Bouznika sont également attendues pour 2013.

Les perspectives 2013 du marché de l'immobilier restent malgré tout favorables en particulier sur l'axe Casablanca-Rabat. De nouveaux projets sociaux ou de moyen standing dans la région du Grand Casablanca sont à l'étude.



03

01 : La sécurité sur les chantiers est une priorité de l'activité Construction et Promotion immobilière.

02 : Complexe résidentiel le Clos de Tamesna (Rabat).

03 : La sécurité sur les chantiers est une priorité de l'activité Construction et Promotion immobilière.



Les comptes : résultats et rapports financiers

Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2012 (normes Marocaines)

Tableaux des comptes

7 - Les comptes : résultats et rapports financiers

Résultats financiers consolidés au 31 décembre 2012 (normes Marocaines)



01

Chiffre d'affaires par segment

A fin décembre 2012, le chiffre d'affaires hors TVA s'est établi à 3,323 millions de Dirhams en baisse de -4,9% par rapport à l'année précédente :

- Segment clinker/ciment : le chiffre d'affaires du segment ciment, hors clinker, s'est établi à 2 628 millions de Dirhams enregistrant ainsi une baisse de -10% par rapport à la même période de l'année dernière. Cette baisse résulte, à la fois, de la diminution des quantités vendues (-4,3%), soit -118 millions de Dirhams, et de la baisse des prix (-4,6%), entraînant une baisse de -130 millions de Dirhams par rapport à 2011.

Le chiffre d'affaires du clinker a baissé pour atteindre 21 millions

de Dirhams contre 59 millions de Dirhams à la même période de l'année passée soit une diminution de 64%.

- Segment béton prêt à l'emploi : le chiffre d'affaires réalisé est de 366 millions de Dirhams soit une baisse de 5,8% par rapport à 2011. Ce résultat est dû à la fois à une baisse des prix de 1,3%, entraînant un repli de 5 millions de Dirhams et des quantités écoulées (-4,5%), soit un repli de 17 millions de Dirhams.

- Segment granulat : le chiffre d'affaires s'établit à 74 millions de Dirhams enregistrant une baisse de 7,9%. Ce résultat est dû à la fois à une diminution des volumes de vente de 5,6% d'une valeur de 4 millions de Dirhams, et à une baisse des prix de vente de 2,4% entraînant un repli de 2 millions de Dirhams.

01 : Silo de stockage.

02 : Tractopelle dans une carrière de granulat.

03 : Totem Holcim Ltd. présent sur l'ensemble des sites du Groupe.



02

Résultats financiers

L'operating EBITDA a enregistré une baisse de 10%, due à une diminution du volume des ventes (-156 millions de Dirhams), soit 1.371 millions de Dirhams à fin décembre de cette année. Les principales variations concernent, tout d'abord, la baisse du coût du fuel à la tonne clinker de -23,5%. Elles sont également liées à l'augmentation des frais marketing de 43% soit 18 millions de Dirhams, dû essentiellement à la provision pour clients douteux. Enfin, l'augmentation des coûts fixes en raison de la reprise de la provision sur la taxe professionnelle effectuée l'année dernière explique également ces chiffres.

Quant aux autres postes du compte de résultat, les principales variations concernent l'augmentation

des frais financiers impactés principalement par l'actualisation des coûts de reconstitution des carrières ainsi que le produit de la cession des titres qui a engendré un produit de 121 millions de Dirhams l'année précédente.

Sur la base de ces éléments, le résultat net a baissé de 22% par rapport à la même période l'an dernier.

Les investissements engagés ont atteint durant cette période un montant de 375 millions de Dirhams et portent principalement sur le projet d'extension de Fès. Sa mise en service a été effectuée au début du mois de novembre et a généré une augmentation de la dotation aux amortissements de 9,4 millions de Dirhams.

S'agissant des principaux postes de l'actif circulant, les délais de

paiement des clients sont pour le ciment de 36 jours, pour le béton de 116 jours et pour les granulats de 130 jours. Le délai fournisseur est, quant à lui, de 181 jours à fin décembre 2012 et le taux de rotation des stocks s'établit à 85 jours pour les pièces de rechange, les matières premières et les produits finis et semi-finis. Le besoin en fonds de roulement s'établit à 5 millions de Dirhams.



03

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2012**

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2012**



Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat



Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DECEMBRE 2012**

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DECEMBRE 2012**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 15 juin 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Holcim (Maroc), comprenant le bilan au 31 décembre 2012, ainsi que le compte de résultat, l'état des soldes de gestion, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 3.186.834 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 598.567.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HOLCIM (Maroc), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.760.867.828,26 dont un bénéfice net de MAD 422.276.146,34.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

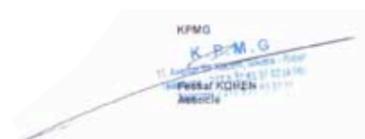
A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Holcim (Maroc) constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2012 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société HOLCIM (Maroc) au 31 décembre 2012 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 11 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

Les Commissaires aux Comptes



Tableaux des comptes

Bilan actif		Exercice clos le 31/12/2012			
		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amortissements et provisions	Net	
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATION ET NON VALEURS (A)	24 664 125,62	19 314 783,12	5 349 342,50	7 132 456,66
	• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	24 664 125,62	19 314 783,12	5 349 342,50	7 132 456,66
	• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATION INCORPORELLES (B)	5 923 677,31	4 580 712,62	1 342 964,69	1 158 849,20
	• Immobilisation en recherche et développement			0,00	0,00
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5 923 677,31	4 580 712,62	1 342 964,69	1 158 849,20
	• Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	6 548 290 758,92	2 999 322 819,20	3 548 967 939,72	3 656 926 958,80
• Terrains	192 421 053,13	79 393 190,00	113 027 863,13	125 598 361,55	
• Constructions	1 528 949 555,31	509 600 644,43	1 019 348 910,88	688 587 285,85	
• Installation techniques, matériel et outillage	4 311 848 361,51	2 317 055 445,78	1 994 792 915,73	1 257 245 503,01	
• Matériel de transport	45 828 728,99	39 456 097,91	63 72 631,08	8 655 297,04	
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	64 359 927,89	53 817 441,08	10 542 486,81	10 717 410,39	
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Immobilisations corporelles en cours	404 883 132,09	0,00	404 883 132,09	1 566 123 100,96	
IMMOBILISATION FINANCIERES (D)	498 720 363,59	74 378 647,00	424 341 716,59	379 871 633,37	
• Prêts immobilisés	91 412,75	0,00	91 412,75	100 636,53	
• Autres créances financières	70 636 562,76	0,00	70 636 562,76	7 213 945,76	
• Titres de participation	427 992 388,08	74 378 647,00	353 613 741,08	372 557 051,08	
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Augmentation des dettes de financement	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL I (A + B + C + D + E)	7 077 598 925,44	3 097 596 961,94	3 980 001 963,50	4 045 089 898,03	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS (F)	234 797 018,41	13 074 954,81	221 722 063,60	185 492 544,69
	• Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Matières et fournitures consommables	152 270 409,51	13 074 954,81	139 195 454,70	135 630 982,68
	• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	67 586 728,21	0,00	67 586 728,21	33 912 431,66
	• Produits finis	14 939 880,69	0,00	14 939 880,69	15 949 130,35
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	450 492 190,05	8 993 285,56	441 498 904,49	279 415 946,32
	• Fournis, débiteurs, avances et acomptes	13 549 424,91	0,00	13 549 424,91	10 702 012,04
	• Clients et comptes rattachés	234 744 276,16	8 993 285,56	225 750 990,60	18 201 7331,10
	• Personnel	1 050 859,43	0,00	1 050 859,43	892 548,79

ACTIF CIRCULANT	• Etat	140 248 746,35	0,00	140 248 746,35	47 475 771,26
	• Comptes d'associés	34 120 819,54	0,00	34 120 819,54	27 220 819,54
	• Autres débiteurs	230 174 090,05	0,00	23 017 409,05	7 834 868,93
	• Comptes de regularis.Actif	3 760 654,61	0,00	3 760 654,61	3 272 594,66
	TITRES ET VALEURS DEPLACEMENT (H)	0,00	0,00	0,00	0,00
ECARTS EN CONVERSION - ACTIF (I)	187 848,00		187 848,00	47 692,00	
(Elements circulant)					
TOTAL II (F + G + H + I)		685 477 056,46	22 068 240,37	663 408 816,09	464 956 183,01
TRESORERIE	TRESORERIE - ACTIF				
	• Chèques et valeurs à encaisser	27 682,30	0,00	27 682,30	27 681,40
	• Banques, TG et CCP	10 707 990,37	0,00	10 707 990,37	38 003 254,30
	• Caisses, Régies d'avances et accreditifs	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL III	10 735 672,67	0,00	10 735 672,67	38 030 935,70
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III		7 773 811 654,57	3 119 665 202,31	4 654 146 452,26	4 548 077 016,74

Bilan passif		Exercice clos le 31/12/2012		
PASSIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES			
	• Capital social ou personnel (1)	421 000 000,00		421 000 000,00
	• moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00		0,00
	• Capital appelé, dont versé	0,00		0,00
	• Prime d'émission, de fusion, d'apport	120 839 870,51		120 839 870,51
	• Ecart de réévaluation	0,00		0,00
	• Réserve légale	42 100 000,00		42 100 000,00
	• Autres réserves	714 273 000,00		714 273 000,00
	• Report à nouveau (2)	2 848 789,95		9 379 449,56
	• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00		0,00
	• Résultat net de l'exercice (2)	422 276 146,34		540 769 339,39
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	1 723 337 806,80		1 848 361 659,46
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	37 530 021,46		50 987 340,27
	Subvention pour investissement	34 333 333,20		42 333 333,24
	• Provisions d'investissement	3 196 688,26		8 654 007,03
• Provisions réglementaires	0,00		0,00	
DETTES DE FINANCEMENT (C)	1 500 000 000,00		1 699 979 758,37	
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00		1 500 000 000,00	
• Autres dettes de financement	0,00		199 979 758,37	
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGE (D)	55 878 106,65		96 732 700,28	
• Provisions pour risques	0,00		0,00	
• Provisions pour charges	55 878 106,65		96 732 700,28	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)				
• Augmentation des créances immobilisées	0,00		0,00	
• Diminution des dettes de financement	0,00		0,00	
TOTAL I (A + B + C + D + E)		3 316 745 934,91		3 696 061 458,38

PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	593 255 187,68	545 405 626,03
	• Fournisseurs et comptes rattachés	446 587 135,76	423 474 757,44
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	6 900,00	6 900,00
	• Personnel	27 983 970,82	31 579 713,39
	• Organismes sociaux	9 323 692,37	8 121 055,78
	• Etat	95 474 312,08	70 928 776,84
	• Comptes d'associés	197 122,31	197 123,04
	• Autres créanciers	1 966 744,88	1 778 558,53
	• Comptes de régularisation passif	11 715 309,46	9 318 741,01
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	0,00	50 408 106,00
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)	390 891,00	1 248 464,00	
TOTAL II (F + G + H)	593 646 078,68	597 062 196,03	
TRESORERIE	TRESORERIE - PASSIF	0,00	0,00
	• Crédits d'escompte	0,00	0,00
	• Crédits de trésorerie	0,00	0,00
	• Banques (soldes créditeurs)	743 754 438,67	254 953 362,33
	TOTAL III	743 754 438,67	254 953 362,33
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	4 654 146 452,26	4 548 077 016,74	

ETAT DU CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TVA

(1) Capital personnel débiteur (-)

(2) Bénéficiaire (+) ; Déficitaires (-)

Etat des soldes de gestion (E.S.G)		Exercice clos le 31/12/2012	
1 - Tableau de formation des résultats (T.F.R)		EXERCICE	
		ACTUEL	PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
2	- Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I	= Marge brute sur ventes en l'état	0,00	0,00
II	+ Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)	2 035 714 304,24	2 150 031 269,49
3	• Ventes de biens et services produits	2 003 049 257,35	2 150 780 986,20
4	• Variation stocks de produits	32 665 046,89	-749 716,71
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
III	- Consommation de l'exercice : (6 + 7)	830 861 489,90	833 928 098,99
6	• Achats consommés de matières et fournitures	600 085 417,24	612 483 555,46
7	• Autres charges externes	230 776 072,66	221 444 543,53
IV	= Valeur ajoutée (I + II - III)	1 204 852 814,34	1 316 103 170,50
	%	59,19%	61,21%
8	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
9	- Impôts et taxes	14 525 098,10	14 067 212,34
10	- Charges de personnel	156 636 808,40	132 838 187,82

V	=	Excédent brut d'exploitation (EBE) ou Insuffisance brute d'exploitation (IBE)	1 033 690 907,84	1 169 197 770,34
	=	Insuffisance brute d'exploitation (IBE)	0,00	0,00
11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	40 000,00
12	-	Autres charges d'exploitation	2 013 651,00	4 158 147,94
13	+	Reprises d'exploitation transferts de charges	27 049 516,11	37 388 183,59
14	-	Dotations d'exploitation	381 600 666,38	323 078 782,18
VI	=	Résultat d'exploitation (+ ou -)	677 126 106,57	879 389 023,81
VII	+/-	Résultat financier	-77 666 422,81	-61 739 992,44
VIII	=	Résultat courant (+ ou -)	599 459 683,76	817 649 031,37
IX	+/-	Résultat non courant	11 886 049,66	-11 379 045,47
15	-	Impôts sur les résultats	189 069 587,08	265 500 646,51
X	=	Résultat net de l'exercice (+ ou -)	422 276 146,34	540 769 339,39
2 - Capacité d'autofinancement (C.A.F.) - Autofinancement			EXERCICE	
			ACTUEL	PRÉCÉDENT
1		Résultat net de l'exercice :		
		• Bénéfice +	422 276 146,34	540 769 339,39
		• Perte -		
2	+	Dotations d'exploitation (1)	380 921 143,21	322 239 613,72
3	+	Dotations financières (1)	18 740 646,00	
4	+	Dotations non courantes (1)	56 586,92	65 653 122,28
5	-	Reprises d'exploitation (2)	5 942 169,00	1 212 070,00
6	-	Reprises financières (2)		
7	-	Reprises non courantes (2) (3)	66 825 669,36	13 336 533,03
8	-	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	121 160 000,00
9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 985 507,73	61 818 881,55
I		Capacité d'autofinancement (C.A.F.)	754 212 191,84	854 772 353,91
10	-	Distributions de bénéfices	547 300 000,00	551 510 000,00
II		Autofinancement	206 912 191,84	303 262 353,91

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie

(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

Compte de produits et charges (hors taxes)		Exercice clos le 31/12/2012			
		OPÉRATIONS			
		Propres à l'exercice 1	Concernant l'exercice précédent 2	Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4
EXPLOITATION	I PRODUITS D'EXPLOITATION				
	• Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Ventes de biens et services produits	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Chiffre d'affaires	2 003 049 257,35	0,00	2 003 049 257,35	2 150 780 986,20
	• Variation de stocks de produits (*) (1)	32 665 046,89	0,00	32 665 046,89	(749 716,71)
	• Immobilisation produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	40 000,00
	• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	27 049 516,11	0,00	27 049 516,11	37 388 183,59
	TOTAL I	2 062 763 820,35	0,00	2 062 763 820,35	2 187 459 453,08
EXPLOITATION	II CHARGES D'EXPLOITATION				
	• Achats revendus (2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Achats consommés (2) de matières et fournitures	600 085 417,24	0,00	600 085 417,24	612 483 555,46
	• Autres charges externes	224 836 540,15	5 939 532,51	230 776 072,66	221 444 543,53
	• Impôts et taxes	14 525 098,10	0,00	14 525 098,10	14 067 212,34
	• Charges de personnel	156 355 897,92	280 910,48	156 636 808,40	132 838 187,82
	• Autres charges d'exploitation	2 013 651,00	0,00	2 013 651,00	4 158 147,94
	• Dotations d'exploitation	381 600 666,38	0,00	381 600 666,38	323 078 782,18
	TOTAL II	1 379 417 270,79	6 220 442,99	1 385 637 713,78	1 308 070 429,27
	III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	683 346 549,56	-6 220 442,99	677 126 106,57	879 389 023,81
FINANCIER	IV PRODUITS FINANCIERS				
	• Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
	• Gains de change	680 849,95	0,00	680 849,95	255 710,07
	• Intérêts et autres produits financiers	863 617,75	0,00	863 617,75	2 468 404,03
	• Reprises financières ; transferts de charges	47 692,00	0,00	47 692,00	0,00
	TOTAL IV	3 092 159,70	0,00	3 092 159,70	2 724 114,10
	V CHARGES FINANCIERES				
	• Charges d'intérêts	61 830 088,51	0,00	61 830 088,51	64 416 414,54
	• Pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
• Dotations financières	18 928 494,00	0,00	18 928 494,00	47 692,00	
TOTAL V	80 758 582,51	0,00	80 758 582,51	64 464 106,54	

VI RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-77 666 422,81	0,00	-77 666 422,81	-61 739 992,44
VII RESULTAT COURANT (III + VI)	605 680 126,75	-6 220 442,99	599 459 683,76	817 649 031,37
VII RESULTAT COURANT (REPORTS)			599 459 683,76	817 649 031,37
VIII PRODUITS NON COURANTS				
• Produits des cessions d'immobilisation	0,00	0,00	0,00	121 160 000,00
• Subvention d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises sur subvention d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres produits non courants	0,00	0,00	0,00	0,00
• Reprises non courantes ; transferts de charges	66 825 669,36	0,00	66 825 669,36	13 336 533,03
TOTAL VIII	66 825 669,36	0,00	66 825 669,36	134 496 533,03
CHARGES NON COURANTES				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 590 174,73	0,00	6 590 174,73	61 818 881,55
• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
• Autres charges non courantes	48 292 858,05	0,00	48 292 858,05	-32 004 531,33
• Dotations non courantes aux amortissement et aux provisions	56 586,92	0,00	56 586,92	116 061 228,28
TOTAL IX	54 939 619,70	0,00	54 939 619,70	145 875 578,50
X RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)	11 886 049,66		11 886 049,66	-11 379 045,47
XI RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)	617 566 176,41	-6 220 442,99	611 345 733,42	806 269 985,90
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	189 069 587,08	0,00	189 069 587,08	265 500 646,51
XIII RESULTAT NET (XI - XII)	428 496 589,33	-6 220 442,99	422 276 146,34	540 769 339,39
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2 132 681 649,41	0,00	2 132 681 649,41	2 324 680 100,21
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1 704 185 060,08	6 220 442,99	1 710 405 503,07	1 783 910 760,82
RESULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	428 496 589,33	-6 220 442,99	422 276 146,34	540 769 339,39

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) diminution (-) / 2) Achats revendus ou consommés: achats - variation de stocks

Tableau de financement de l'exercice		Exercice clos le 31/12/2012			
I. Synthèse des masses du bilan					
MASSES FAUX	Exercice a	Exercice préc. b	Emplois c	Ressources d	
1 Financement permanent	3 316 745 934,91	3 696 061 458,38	379 315 523,47	FAUX	ou
2 Moins actif immobilisé	3 980 001 963,50	4 045 089 898,03	FAUX	65 087 934,53	ou
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	-663 256 028,59	-349 028 439,65	314 227 588,94	FAUX	ou
4 Actif circulant	663 408 816,09	464 956 183,01	198 452 633,08	FAUX	ou
5 Moins passif circulant	593 646 078,68	597 062 196,03	3 416 117,35	FAUX	ou
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	69 762 737,41	-132 106 013,02	201 868 750,43	FAUX	ou
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-733 018 766,00	-216 922 426,63	FAUX	516 096 339,37	ou
II. Emplois et ressources					
I - RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)			EXERCICE PRÉCÉDENT		
	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT			
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources	
• AUTOFINANCEMENT (A)		206 912 192		303 262 353,91	
• Capacité d'autofinancement		754 212 192		854 772 353,91	
• Distributions de bénéfices		-547 300 000,00		-551 510 000,00	
• CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1 623 488		121 171 465,62	
• Cessions d'immobilisations incorporelles		0,00		0,00	
• Cessions d'immobilisations corporelles		0,00		75 000,00	
• Cessions d'immobilisations financière		202 664		121 085 000,00	
• Récupérations sur créances immobilisées		1 420 824		11 465,62	
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)		0,00		0,00	
• Augmentations du capital, apports		0,00		0,00	
• Subventions d'investissement		0,00		0,00	
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		242			
(nettes de primes de remboursement)					
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A + B + C + D)		208 535 921		424 433 819,53	
II - EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	322 783 511,00		369 939 284,90		
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles			0,00		
• Acquisitions d'immobilisations corporelles	257 949 286,79		347 449 533,07		
• Acquisitions d'immobilisations financière	0,00		22 488 994,00		
• Augmentation des créances immobilisées	64 834 224,00		757,83		
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)					
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	199 980 000,00				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	0,00		0,00		
TOTAL II - EMPLOIS STABLES	522 763 511,00		369 939 284,90		
III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)	201 868 750,43	0,00	26 128 330,29	0,00	
IV. Variation de la trésorerie	FAUX	516 096 339,37	28 366 204,34	0,00	
TOTAL GÉNÉRAL	724 632 261	724 632 261	424 433 819,53	424 433 819,53	

Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations			Exercice clos le 31/12/2012	
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS		
- Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT		
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT		
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT		

Modèle de l'Etat A3 : Etat des changements de méthodes			Exercice clos le 31/12/2012	
INDICATION DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS		
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT		
II - Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT		

Modèle de l'Etat B8 : Tableau des sûretés réelles données ou reçues						Exercice clos le 31/12/2012	
Tiers créateurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture		
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT		

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Modèle de l'Etat B9 : Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail				Exercice clos le 31/12/2012	
Engagements donnés		Montants Exercice		Montants Exercice Précédent	
Engagements donnés	MAD	12 914 934,11		11 696 934,11	
Engagements reçus local	MAD	49 423 756,09		65 523 345,23	
Engagements reçus étranger	EUR	12 590 360,00		19 379 360,00	

Tableau des immobilisations autres que financières									Exercice clos le 31/12/2012	
NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT		
	début exercice	acquisition	prod.immob.p /elle même	virement	cession	retrait	virement	fin exercice		
Immobilisation en non valeurs	24664125,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24664125,62		
• Frais préliminaires	24664125,62							24664125,62		
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00							0,00		
• Primes de remboursement oblig.	0,00							0,00		
Immobilisations incorporelles	5260188,94	0,00	0,00	663488,37	0,00	0,00	0,00	5923677,31		
• Immobilisations en recherche et développement	3543002,99			663488,37				4206491,36		
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	952369,20							952369,20		
• Fonds commercial	0,00							0,00		
• Autres immobilisations incorporelles	764816,75							764816,75		

Immobilisations corporelles	6 686 887 569,33	257 949 286,79	0,00	1 403 737 254,45	0,00	395 882 615,23	1 404 400 736,42	6 548 290 758,92
• Terrains	192 521 267,14			-15,95		100 198,06		192 421 063,13
• Constructions	1 147 566 641,98			402 817 490,38		21 424 577,05		1 528 949 555,31
• Installations techniques mat & outil	3 672 986 122,83	13 720 530,36		999 473 765,11		374 332 056,79		4 311 848 361,51
• Matériel de transport	45 473 211,00			377 101,32		21 583,33		45 828 728,99
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements	62 227 225,42	1 067 988,88		1 068 913,59		4 200,00		64 359 927,89
• Autres immobilisations corporelles	0,00							0,00
• Immobilisations corporelles en cours	1 566 123 100,96	243 160 767,55					1 404 400 736,42	404 883 132,09
Total	6 716 811 883,89	257 949 286,79	0,00	1 404 400 742,82	0,00	395 882 615,23	1 404 400 736,42	6 578 878 561,85

Tableau des titres de participation Exercice clos le 31/12/2012

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
	1	2	3	4	5	Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
Ciment blanc du Maroc	Ciment	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/12	11 334 689,12	4 636 312,67	
Holcim Bétons	Béton	37 886 000,00	100%	93 524 001,00	37 886 000,00	31/12/12	39 003 505,76	-47 073,49	
Andira	Société Immobilière	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/12	611 717,68	50 904,16	
Batiprodis	Matériaux de construction	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	6 056 690,00	31/12/12	6 259 353,93	-5 533 633,07	
Holcim Granulats	Granulat	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/12	33 337 957,68	6 642 503,24	
Holcim Aoz	Ciment	666 667 000,00	32,86%	270 892 040,00	270 892 040,00	31/12/12	1 640 988 271,46	161 200 543,03	
ECOVAL	AFR	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/12	11 868 479,53	-2 123 442,79	
HAS	Promotion immobilière	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/12	715 016,16	0,00	
TOTAL		767 413 000,00		427 992 388,00	353 411 077,08		1 744 118 991,32	1 648 261 113,75	

Tableau des provisions Exercice clos le 31/12/2012

NATURE	MONTANT		DOTATIONS		REPRISES			MONTANT fin exercice
	début exercice	d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 701 318,00				2 701 318,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	8 654 007,03	0,00	0,00	0,00			5 457 318,77	3 196 688,26
3. Provisions durables pour risques et charges	96 732 700,28	15 698 022,00		0,00	3 240 851,00		53 311 764,63	55 878 106,65
SOUS TOTAL (A)	108 088 025,31	15 698 022,00	0,00	0,00	5 942 169,00	0,00	58 769 083,40	59 074 794,91
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	26 593 246,07	1 826 482,09	0,00		6 351 487,79	0,00	0,00	22 068 240,37

5. Autres provisions pour risques et charges	59 726 847,01	0,00	2 396 568,45	0,00	0,00	0,00	50 408 106,00	11 715 309,46
6. Provisions pour dépréciation des titres de participation	55 638 001,00	0,00	18 740 646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74 378 647,00
SOUS TOTAL (B)	141 958 094,08	1 826 482,09	21 137 214,45	0,00	6 351 487,79	0,00	50 408 106,00	108 162 196,83
TOTAL (A+B)	250 046 119,39	17 524 504,09	21 137 214,45	0,00	12 293 656,79	0,00	109 177 189,40	167 236 991,74

Modèle de l'Etat B6 : Tableau des créances Exercice clos le 31/12/2012

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	70 727 975,51	7 017 982,26	63 719 217,00	0,00	0,00	6 917 345,76	0,00	0,00
• Prêts immobilisés	91 412,75	100 636,50						
• Autres créances financières	70 636 562,76	6 917 345,76	63 719 217,00			6 917 345,76		
DE L'ACTIF CIRCULANT	450 492 190,05	0,00	450 492 190,05	0,00	0,00	140 248 746,35	194 741 921,50	14 892 354,02
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	13 549 424,91		13 549 424,91					
• Clients et comptes rattachés	234 744 276,16		234 744 276,16				139 912 404,09	14 892 354,02
• Personnel	1 050 859,43		1 050 859,43					
• Etat	140 248 746,35		140 248 746,35			140 248 746,35		
• Comptes d'associés	34 120 819,54		34 120 819,54				34 120 819,54	
• Autres débiteurs	23 017 409,05		23 017 409,05				20 708 697,87	
• Comptes de régularisation - Actif	3 760 654,61		3 760 654,61				0,00	

Modèle de l'Etat B7 : Tableau des dettes Exercice clos le 31/12/2012

	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00						
• Autres dettes de financement	0,00	0,00						
DU PASSIF CIRCULANT	593 255 187,68	0,00	593 255 187,68	197 122,31	111 924 595,45	104 798 004,45	60 022 532,66	35 477 254,91
• Fournisseurs et comptes rattachés	446 587 135,76		446 587 135,76		111 924 595,45		58 055 787,78	35 477 254,91
• Clients créditeurs, avances et acomptes	6 900,00		6 900,00					
• Personnel	27 983 970,82		27 983 970,82					
• Organismes sociaux	9 323 692,37		9 323 692,37			9 323 692,37		
• Etat	95 474 312,08		95 474 312,08			95 474 312,08		
• Comptes d'associés	197 122,31		197 122,31	197 122,31				
• Autres créanciers	1 966 744,88		1 966 744,88				1 966 744,88	
• Comptes de régularisation - Passif	11 715 309,46		11 715 309,46					

Compte de résultat consolidé, en KMAD		Exercice clos le 31/12/2012	
	31/12/12	31/12/11	
Chiffre d'affaires	3 322 951	3 493 872	
Variation stocks produits finis et semi-finis	31 847	-9 673	
Autres produits d'exploitation	51 223	78 997	
Achats consommés et autres charges externes	-1 870 454	-1 899 154	
Charges de personnel	-196 366	-168 591	
Autres charges d'exploitation	-2 513	-5 794	
Impôts et taxes	-50 428	-38 914	
Dotations d'exploitation	-412 708	-347 519	
Résultat d'exploitation	873 553	1 103 225	
Charges et produits financiers	-13 579	-37 477	
Résultat courant des entreprises intégrées	859 974	1 065 748	
Charges et produits non courants	10 047	-34 376	
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	1 200	-130	
Impôt sur les sociétés	-266 055	-339 393	
Amortissement Ecart d'acquisition	-6 600	-6 600	
Résultat net de l'ensemble consolidé	598 567	685 249	
Intérêts minoritaires	-108 230	-109 958	
Résultat net (part du groupe)	490 338	575 290	
*Dont Operating EBITDA	1 405 222	1 297 508	

Compte de résultat consolidé, en KMAD		Exercice clos le 31/12/2012	
	31/12/12	31/12/11	
ACTIF			
Actif immobilisé	3 950 692	3 995 076	
Ecart d'acquisition	81 402	88 002	
Immobilisations incorporelles et non valeurs	12 771	9 603	
Immobilisations corporelles	3 771 674	3 877 345	
Immobilisations financières	77 910	14 392	
Titres mis en équivalence	6 935	5 734	
Actif circulant	2 706 863	2 384 166	
Stocks et en cours	324 944	300 867	
Clients et comptes rattachés	485 860	455 688	
Autres créances et comptes de régularisation	395 227	291 663	
Valeurs mobilières de placement	1 458 838	1 248 280	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41 994	87 667	
TOTAL ACTIF	6 657 555	6 379 241	
PASSIF			
Capitaux propres			
Capital	421 000	421 000	

Réserves consolidées	1 195 111	1 167 121
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	490 338	575 290
Total capitaux propres (part du groupe)	2 106 449	2 163 411
Intérêts minoritaires	1 080 386	971 643
Réserves consolidées	972 156	861 685
Résultat	108 230	109 958
Total capitaux propres	3 186 834	3 135 054
Dettes financières à long terme	1 510 000	1 699 980
Provisions pour risques et charges durables	95 171	161 232
Passif circulant	1 865 549	1 382 976
Fournisseurs et comptes rattachés	724 286	722 807
Autres dettes et comptes de régularisation	326 776	335 868
Trésorerie passif	814 487	324 301
TOTAL PASSIFS	6 657 555	6 379 241

Tableau de variation des capitaux propres, en KMAD		Exercice clos le 31/12/2012		
	Capital social	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total
Au 31 décembre 2010	421 000	1 059 297	659 334	2 139 631
Résultat de l'exercice		659 334	-659 334	
Dividendes		-551 510		
Résultat consolidé			575 290	
Au 31 Décembre 2011	421 000	1 167 121	575 290	2 163 411
Résultat de l'exercice		575 290	-575 290	
Dividendes		-547 300		
Résultat consolidé			490 338	
Au 31 Décembre 2012	421 000	1 195 111	490 338	2 106 449

Périmètre de consolidation		Exercice clos le 31/12/2012				
Filiales	déc-12			déc-11		
	% intérêt	% contrôle	Méthode	% intérêt	% contrôle	Méthode
Holcim (Maroc)	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim AOZ	32,86%	67,2%	IG	32,86%	67,2%	IG
Holcim Bétons	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim Granulats	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ciment blanc du Maroc	50%	50%	MEQ	50%	50%	MEQ
Andira	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ecoval	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Promotions HAS	33,33%	33,33%	MEQ	33,33%	33,33%	MEQ
Batiprodix	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ste des granulats de Tiffelts	50%	50%	MEQ	50%	50%	MEQ

Tableau des flux de trésorerie		Exercice clos le 31/12/2012	
	31/12/12	31/12/11	
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net des sociétés intégrées	598 567	685 249	
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	322 958	428 901	
- Dotations nettes (1)	319 690	416 519	
- Variation des impôts différés	2 067	12 513	
- Plus values de cession	0	0	
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	1 200	-130	
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	921 525	1 114 150	
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0	0	
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (2)	-359 272	-620 189	
Autres	0	0	
Flux net de trésorerie généré par l'activité	562 253	493 961	
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisition d'immobilisations	-287 112	-394 473	
Acquisition d'immobilisations Financières	-63 719	-23 466	
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	0	121 184	
Incidende des variations de périmètre (3)	0	400 001	
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-350 832	103 246	
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-547 300	-551 510	
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0	
Remboursement d'emprunts nettes de remboursements	-199 980	0	
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-747 280	-551 510	
VARIATION DE TRÉSORERIE			
Trésorerie d'ouverture	-236 634	-282 331	
Trésorerie de clôture	-772 493	-236 634	
Différence	-535 859	45 697	

(1) A l'exclusion des provisions sur actif circulant

(2) A détailler par grandes rubriques (stocks, créances, dettes)

(3) Prix d'achat ou de vente augmenté ou diminué de la trésorerie acquise ou versée

Passif éventuel		Exercice clos le 31/12/2012	
	NEANT		

HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil - Hay Riad BP : 2298 - Rabat
Tél : (+212) 05 37 68 94 16 / LG : 05 37 71 02 02
Fax : (+212) 05 37 71 66 97
www.holcim.ma



HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil - Hay Riad BP : 2298 - Rabat
Tél : (+212) 05 37 68 94 16 / LG : 05 37 71 02 02
Fax : (+212) 05 37 71 66 97
www.holcim.ma