



Lafarge Maroc



Rencontre avec les Médias
et les Analystes Financiers

> Le 13 mai 2014

Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2013
- Projets d'avenir de Lafarge Maroc
- Construire des villes meilleures
Nos 9 solutions constructives pour le Logement
Economique



Résultats de l'exercice 2013

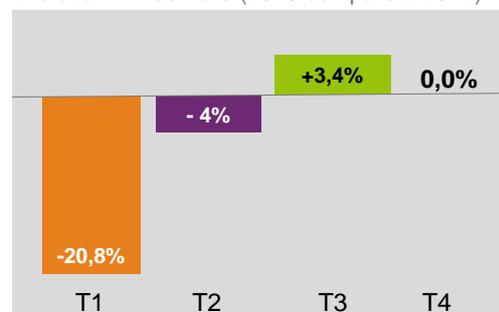
Un environnement encore difficile en 2013



Secteurs du bâtiment
et des travaux publics
en **ralentissement**



Évolution trimestrielle (2013 comparé à 2012)



Différenciation et performance opérationnelle

- Développement de produits et de solutions constructives pour nos clients
- Renforcement du niveau de service
- Consolidation de nos performances logistiques et industrielles
- Poursuite des projets de développement



Pont à haubans - Voie de contournement de Rabat



Tramway de Casablanca

Résultats de Lafarge Ciments

Comptes consolidés (Normes IFRS)

En MDH	2012	2013	Evolution
Chiffre d'affaires	5 043	5 050	0,1%
Résultat d'exploitation courant	1 951	2 137	9,5%
Résultat net	1 266	1 400	10,6%

- **Le résultat net s'améliore essentiellement grâce à :**
 - La performance commerciale et l'élargissement de notre offre
 - L'amélioration de nos performances industrielles et logistiques

Résultats de Lafarge Ciments

Comptes sociaux

En MDH	2012	2013	Evolution
Chiffre d'affaires	4 227	4 252	0,6%
Résultat d'exploitation courant	1 573	1 724	9,6%
Résultat net	1 249	1 392	11,4%

- Un dividende ordinaire maintenu à **66 Dh** par action



Activité Ciments

Consolidation de notre excellence opérationnelle

- Baisse des volumes de **6,1%** avec une légère amélioration de notre part de marché
- Optimisation de la distribution et gestion dynamique du portefeuille clients
- Montée en puissance des fonctions ventes, marketing et supply chain
- Baisse des coûts grâce à la poursuite des actions d'optimisation industrielle :
 - Combustibles de substitution
 - Energie éolienne
 - Frais fixes usines



Cimenterie et Parc éolien de Tétouan



Un des fours de la Cimenterie de Bouskoura



Activités Bétons & Granulats

Résistance des ventes dans un environnement difficile

- **Consolidation du leadership de l'activité Bétons :**
 - Des ventes en baisse de **3,4%** dans un marché en baisse de **7,5%**
 - Développement de **bétons innovants** à forte valeur ajoutée
 - Poursuite du plan de développement avec **2 nouvelles centrales opérationnelles en 2013** (Bouskoura et Meknès)
- **Baisse des ventes de l'activité Granulats**



Artévia® du tramway de Casablanca



Carrière de Gravel



Activités Plâtres et Chaux

Renforcement de nos positions

- **Des volumes stables pour l'activité Plâtres :**

- Stabilité de nos volumes dans un marché en légère baisse et avec un nouvel acteur
- Développement de produits techniques
- Poursuite des exportations vers l'Afrique de l'Ouest



Usine de plâtre à Safi

- **Développement de l'activité Chaux :**

- Diversification des débouchés commerciaux pour faire face à la baisse de production du secteur de la sidérurgie
- Démarrage d'une 2^{ème} ligne de production



Usine de chaux à Tlat Loulad

2014 > Une perspective de marché stable

Un marché du ciment en **baisse de 3,2%** au **1^{er} trimestre 2014** caractérisé par une forte pluviométrie

Et un marché stable attendu sur le reste de l'année.



2014 > Des priorités stratégiques réaffirmées

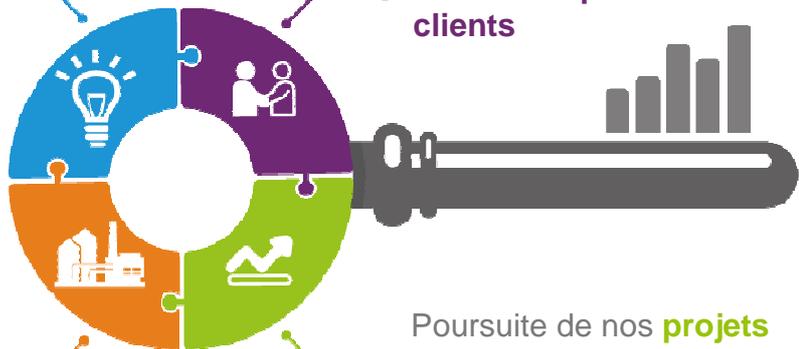
Un cap maintenu

Développement de **solutions constructives** et de **nouveaux produits**

Renforcement du **niveau de service pour nos clients**

Développement de **nouvelles capacités de production** sur l'ensemble de nos activités

Poursuite de nos **projets d'optimisation** et de **réduction des coûts**



2014 > Fusion des activités Ciments, Bétons & Granulats

- Un processus engagé suite au Conseil d'Administration du 20 mars 2014 qui a arrêté les termes du traité de fusion
- Une opération qui a pour objectifs :
 - Le déploiement d'une stratégie intégrée de développement d'une offre de services et de solutions constructives grâce à une plus grande coopération entre les activités
 - La mise en œuvre de synergies entre les différents pôles d'activité
 - L'amélioration de notre positionnement et de notre visibilité auprès de nos clients et de nos partenaires.
- Des comptes de référence de l'opération de fusion au 31 décembre 2013 et un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2014

Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2013
- Projets d'avenir de Lafarge Maroc
- Construire des villes meilleures
Nos 9 solutions constructives pour le Logement
Economique



Projets d'avenir de Lafarge Maroc

Notre vision

Être le partenaire préféré et innovant
pour la construction de villes meilleures



5 axes stratégiques au service de notre vision



Mettre la santé et la sécurité
au cœur de la responsabilité managériale



Intégrer les enjeux de nos parties prenantes
au cœur de nos activités



Être le partenaire préféré et innovant du secteur
de la construction et créer de la valeur pour nos
clients finaux



Améliorer notre compétitivité
et consolider notre excellence industrielle



Consolider notre leadership à travers une
stratégie de développement ambitieuse



Mettre la santé et la sécurité au cœur de la responsabilité managériale





Intégrer les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités





Intégrer les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités

Emploi et Employabilité

700 bénéficiaires
de formation

180 créations d'activités
génératrices de revenus

Plus de **30**
développements
de TPE



Cours d'alphabétisation pour les femmes - Meknès



Formation diplômante - maçons polyvalents - Meknès



Formation diplômante - mécaniciens machines textile - Tanger



Intégrer les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités

Faciliter l'accès à des
soins de bonne qualité

3 500
bénéficiaires
des caravanes médicales

Plus de **2 000**
bénéficiaires de lunettes



Campagne Santé - Usine de Safi



Campagne Santé - Cimenterie de Bouskoura



Campagne Santé - Cimenterie de Tétouan



Intégrer les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités

Education et lutte contre
l'abandon scolaire

350

élèves transportés
quotidiennement

10

écoles renouvées
chaque année



Transport scolaire pour les enfants des riverains - Bouskoura



Foyer de jeunes filles à Melloussa - Tanger



Intégrer les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités

Environnement et
amélioration des conditions
de vie



Plantations d'arganiers dans la carrière réhabilitée de Bouskoura



Miel produit dans la carrière réhabilitée de Meknès



Opération raccordement à l'eau potable – Douar Ouled Saleh



Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

Une offre par segment de marché



Des services innovants



Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

Une offre par segment de marché

- Lancement de nouveaux produits
- Développement de solutions constructives « One Lafarge »

Un laboratoire de développement de systèmes constructifs à Casablanca



Artevia, une gamme de bétons esthétiques



Ductal, le béton Ultra Haute Performance



Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

1er de 20 milliards d'euros de chiffre d'affaires dans le secteur des systèmes constructifs dans le monde



 Centres existants
 Centres en cours de création





Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

Services innovants :

- Elargissement du réseau Mawadis avec 140 points de vente en 2014
- Lancement d'une offre microfinance



Un adhérent du réseau Mawadis



Microfinance - Cérémonie de signature avec AlAmana et Attawfiq



Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

Services innovants :

- Centre de Relation Clients
- Géolocalisation des camions
- Prise de rendez-vous chargement/livraison...



LE CENTRE DE RELATIONS CLIENTS
Lafarge à votre écoute

Centre de Relation Clients



Système de géolocalisation de la flotte de camions



Être le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction et créer de la valeur pour nos clients finaux

Services innovants :

- Palettisation
- Ouverture de nouveaux dépôts...



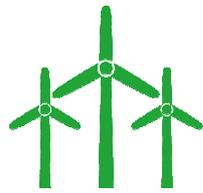
Hall de palettisation - Meknès



Dépôt de Khouribga



Améliorer notre compétitivité et consolider notre excellence industrielle



80%

de l'énergie utilisée par les usines
de Tétouan et Bouskoura est
d'origine éolienne





Améliorer notre compétitivité
et consolider notre excellence industrielle



OUM AZZA

Projet de valorisation
des déchets ménagers



Centre de traitement des déchets OUM AZZA - Témara

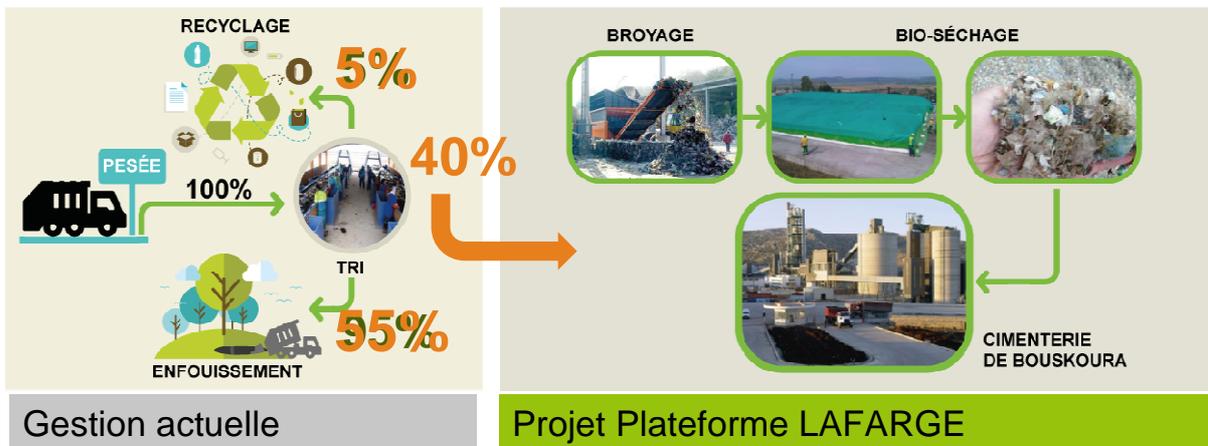


Cimenterie de Bouskoura



Améliorer notre compétitivité et consolider notre excellence industrielle

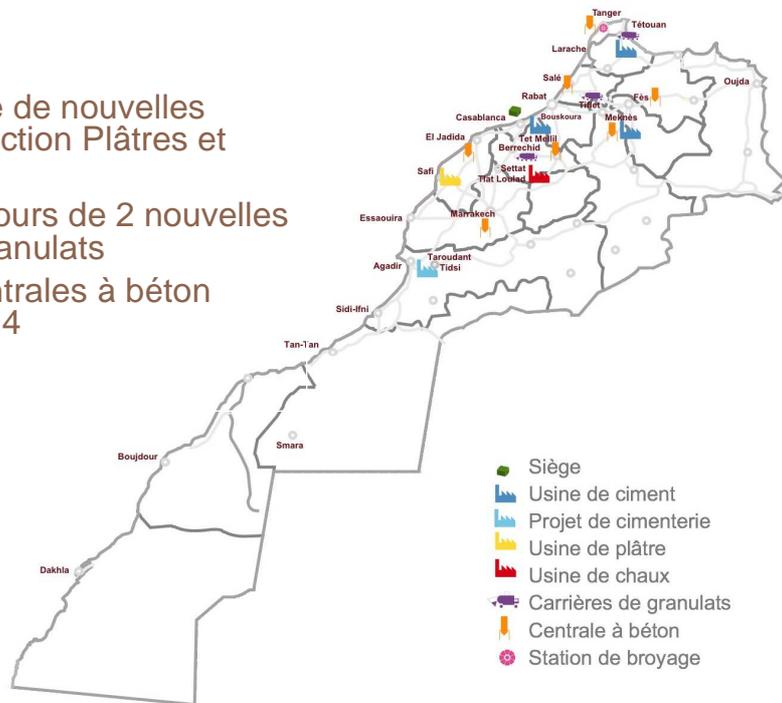
Valoriser les déchets ménagers





Consolider notre leadership à travers une stratégie de développement ambitieuse

- Mise en service de nouvelles lignes de production Plâtres et Chaux
- Ouverture en cours de 2 nouvelles carrières de Granulats
- 5 nouvelles centrales à béton prévues en 2014





Consolider notre leadership à travers
une stratégie de développement ambitieuse



Projet de la nouvelle cimenterie du Souss

- Un investissement de plus de **3 milliards de Dh**
 - 60 % de l'investissement sera exécuté par des entreprises marocaines
 - 15 % de l'investissement est dédié à la protection de l'environnement





Des équipes engagées et mobilisées



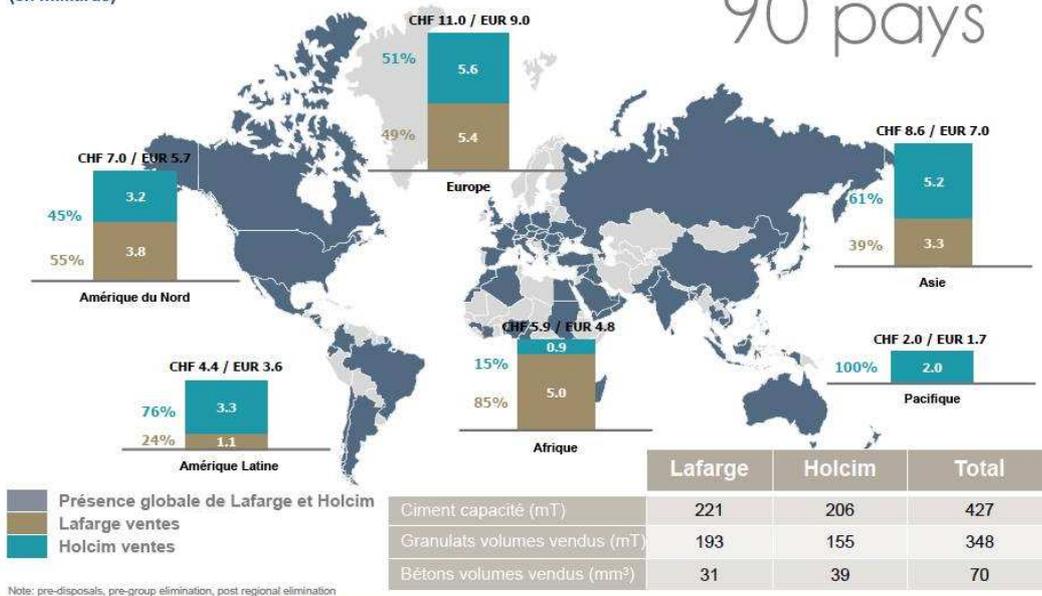
Vos questions



Fusion Lafarge - Holcim

Total des ventes par région (en milliards)

90 pays



Plus de questions

Vos questions



Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2013
- Projets d'avenir de Lafarge Maroc
- **Construire des villes meilleures**
Nos 9 solutions constructives pour le Logement
Economique



Les solutions LAFARGE
pour le logement économique

Une nouvelle approche du marché



Les attentes des acteurs du logement économique



Maîtrise
des coûts



Gains sur
les délais



Facilité
de mise en oeuvre
sur les chantiers



Qualité
garantie



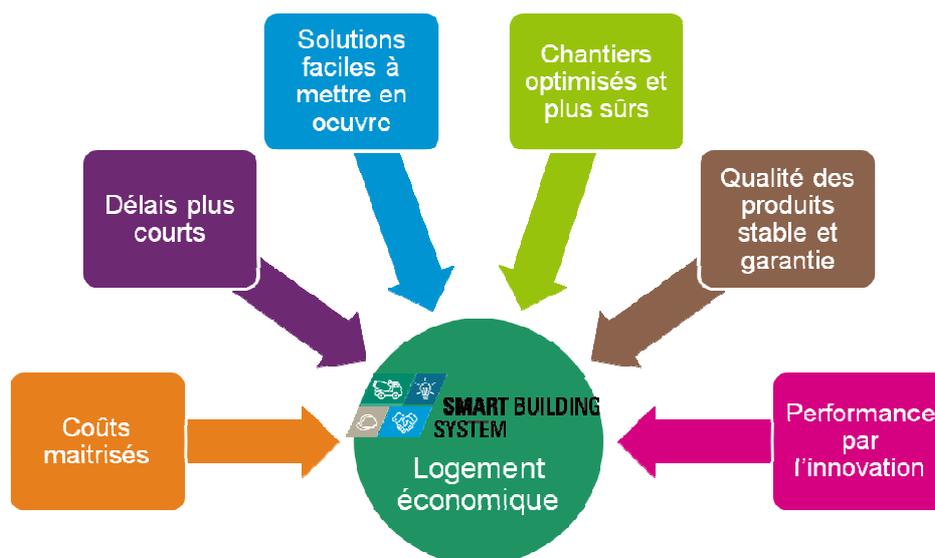
Innovation



Sécurité

Nos objectifs communs

6 bénéfices concrets pour les acteurs du marché



Notre processus de mise en œuvre

- Force commerciale formée et dédiée
- Lancement national à Casablanca le 28 mai 2014
- Déploiement régional dans les principales villes du Royaume

PLUS COUVERTURE **PLUS COMPACTES** PLUS SUPPLÉMENTAIRES PLUS CONVERSÉES PLUS DÉTAILLÉES

Vos questions





LAFARGE
Construire
des villes meilleures™