

Lafarge Maroc



Présentation des résultats 2014

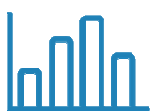
> Le 19 mai 2015

Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2014
- Synthèse par activité
- Construire des villes meilleures
- Perspectives 2015
- Q&A



Un environnement difficile en 2014



Croissance économique de **2,2%** contre **4,4%** en 2013

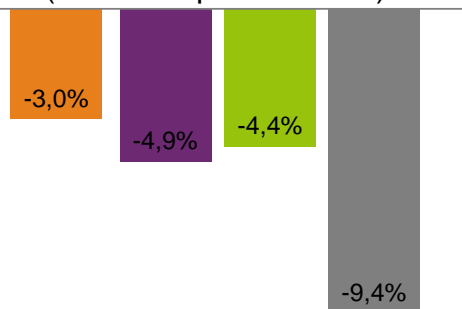


Baisse d'activité du secteur du BTP impacté par une conjoncture économique défavorable pour le logement.



Marché du ciment en baisse de **5,4%** par rapport à 2013

Évolution trimestrielle (2014 comparé à 2013)



La différenciation par l'innovation au cœur de notre stratégie

Absorption

par Lafarge Ciments de ses filiales Lafarge Bétons et Lafarge Granulats.



Et **nouvelle organisation commerciale** par segments de marché.



Nouvelle gamme de ciments et plâtres en sacs



Extension du réseau Mawadis

et Création de JIWAR



SMART BUILDING SYSTEM

Nouvelle offre de solutions constructives

Lafarge (avec le lancement de l'offre pour le logement économique)



Un cap maintenu sur nos 5 axes stratégiques



Mettre la santé et la sécurité
au cœur de la responsabilité managériale



Intégrer les enjeux de nos parties prenantes
au cœur de nos activités



Être le partenaire préféré et innovant du secteur
de la construction et créer de la valeur pour nos
clients finaux



Améliorer notre compétitivité
et consolider notre excellence industrielle



Consolider notre leadership à travers une
stratégie de développement ambitieuse

Excellence opérationnelle et réduction des coûts, leviers de notre compétitivité



Poursuite des projets d'optimisation des coûts sur l'ensemble des activités



Eolien :
Un nouveau cap avec **85%** de l'énergie électrique d'origine éolienne



Combustibles de substitution :
Développement de **nouvelles filières** pour atteindre **50% en 2018**



Amélioration du taux d'utilisation de nos capacités grâce aux **exportations vers l'Afrique de l'Ouest**

La responsabilité sociale et environnementale guide nos décisions stratégiques



✓ La santé et la sécurité, notre priorité n° 1

Lafarge Maroc a remporté le Prix Santé & Sécurité 2014 du Groupe Lafarge pour son programme de développement « **Leadership Sécurité** ».

Après l'usine de plâtre de Safi, **3 de nos cimenteries entrent à l'Excellence Club Sécurité du Groupe.**

✓ Les enjeux de nos parties prenantes au cœur de nos activités

Plus de **20 000 personnes** ont bénéficié de programmes d'actions au sein de nos communautés autour de **4 axes prioritaires** :

- La santé et la sécurité
- L'éducation et la lutte contre l'abandon scolaire
- L'emploi et le développement de l'employabilité
- L'environnement et la protection de la biodiversité.



Résultats de Lafarge Ciments

Comptes consolidés (Normes IFRS)

En MDH	2013	2014	Evolution
Chiffre d'affaires	5 050	4 935	-2,3%
Résultat d'exploitation courant	2 137	2 046	-4,3%
Résultat net	1 400	1 316	-6,0%

- **Baisse des ventes de ciments gris**, dans un marché où la demande nationale a été en retrait de 5,4%, **en grande partie compensée** par le lancement de nouvelles offres, l'amélioration des performances opérationnelles et le développement des exportations.

Résultats de Lafarge Ciments

Comptes sociaux

En MDH	2013	2014	Evolution
Chiffre d'affaires	4 252	4 596	8,1%
Résultat d'exploitation courant	1 724	1 729	0,3%
Résultat net	1 392	1 413	1,5%

- **Un dividende ordinaire maintenu à 66 Dh par action**

Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2014
- Synthèse par activité
- Construire des villes meilleures
- Perspectives 2015
- Q&A





Activité Ciments

Orientation clients et excellence opérationnelle

- **Orientation clients**
 - Structuration de la gamme ciments et lancement de **3 nouveaux produits**
 - Renforcement du service clients avec le développement des dépôts et la généralisation de la palettisation

- **Excellence opérationnelle**
 - Maintien des usines marocaines dans le **top 10 du Groupe Lafarge**
 - Généralisation de la démarche d'amélioration continue
 - Énergie éolienne et combustibles de substitution
 - Frais fixe des usines

- **Lancement d'une activité export**



Cimenterie de Bouskoura



Parc éolien et cimenterie de Tétouan



Activités Béton et Granulats



Différenciation dans un marché difficile

- **Maintien du leadership de l'activité Béton dans des conditions de marché défavorables**
 - Différenciation de Lafarge Bétons par des produits de qualité conformes aux plus hautes exigences normatives
 - Développement des ventes des bétons innovants à forte valeur ajoutée (Ultra[®], Chronolia[®], Artevia[®] ...)
 - Leader incontesté sur les grands chantiers d'infrastructure à forte technicité

- **Hausse des ventes de Granulats dans un marché en baisse et développement de synergies avec le Ciment**
 - Granulats destinés aux applications Routes
 - Développement d'un projet mortier Ciment



Pont à haubans de contournement de Rabat



Carrière Gravel



Activités Plâtre et Chaux



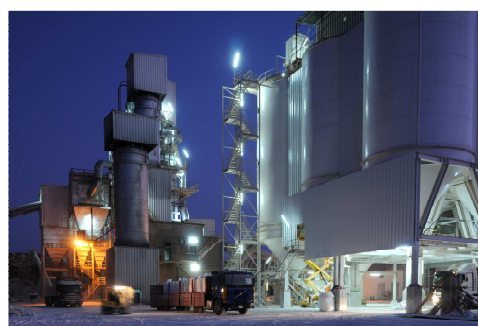
Développement de nos positions

- **Forte progression des ventes de l'activité Plâtre**
 - Renforcement des ventes de plâtre à travers le réseau Mawadis
 - Développement des ventes des produits techniques et des solutions innovantes en plaques de plâtres
 - Poursuite des exportations vers l'Afrique de l'Ouest.

- **Forte progression des ventes de l'activité Chaux**
 - Diversification du portefeuille clients pour faire face au ralentissement du secteur de la sidérurgie
 - Augmentation des ventes de chaux hydratée et de chaux vive
 - Développement de solutions de stabilisation des sols à base de chaux.



Usine de plâtre de Safi



Usine de chaux de Tlat Loulad



Notre matinée d'échanges

- Résultats de l'exercice 2014
- Synthèse par activité
- Construire des villes meilleures
- Perspectives 2015
- Q&A



Notre matinée d'échanges

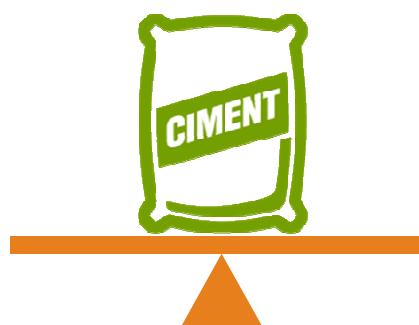
- Résultats de l'exercice 2014
- Synthèse par activité
- Construire des villes meilleures
- Perspectives 2015
- Q&A



2015 > Une perspective de marché stable

Un marché du ciment stable
au 1^{er} trimestre 2015
malgré une forte
pluviométrie

Une demande nationale
stable attendue sur le reste
de l'année.



En 2015, Lafarge poursuit son programme de développement



Introduction de **nouvelles solutions constructives** et de **nouveaux produits** pour mieux satisfaire ses clients.



Ouverture d'un laboratoire de développement de solutions constructives.



Renforcement de **la stratégie d'exportation vers l'Afrique de l'Ouest.**

Construction de plateformes pour la **valorisation de déchets ménagers.**



Installation de **nouvelles centrales à bétons.**

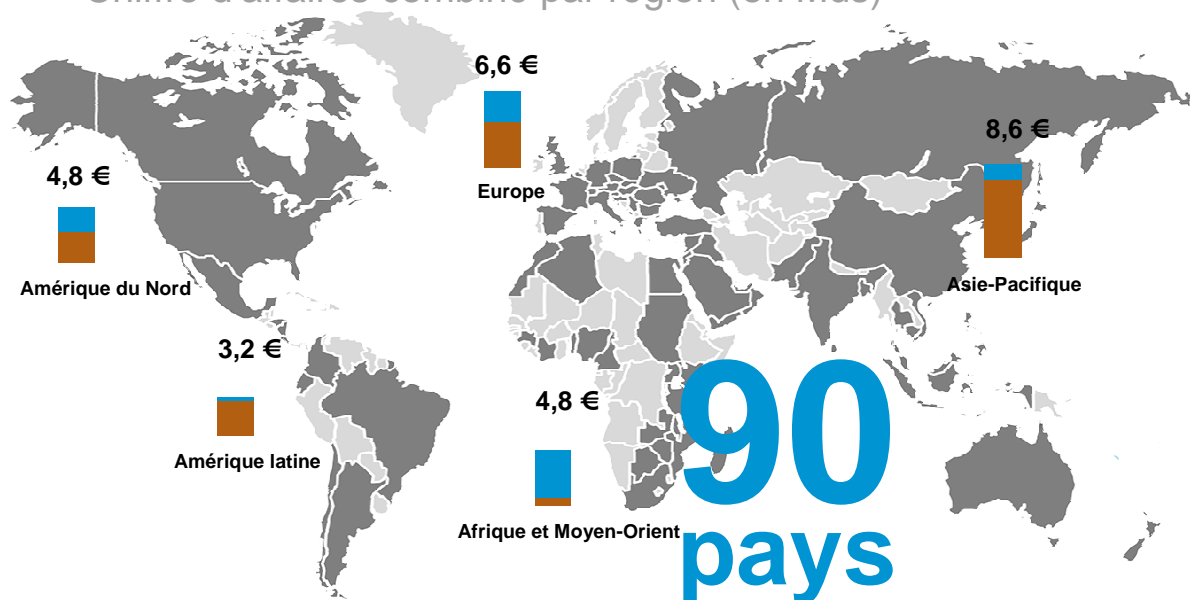


Poursuite du projet de **la nouvelle cimenterie du sud.**



La fusion Lafarge - Holcim

Chiffre d'affaires combiné par région (en Mds)



■ Présence mondiale d'Holcim et de Lafarge

■ Chiffre d'affaires d'Holcim

■ Chiffre d'affaires de Lafarge

Note : Taux de change moyen pour 2014 de 1,2146. Chiffres pro forma non audités



Présentation des résultats 2014

19/05/2015 23

Calendrier de fusion des sociétés mères

- ✓ **Assemblée générale Lafarge le 7 mai**
- ✓ **Assemblée générale Holcim le 8 mai**
- ✓ **Dépôt à l'AMF pour approbation** de la documentation liée à l'opération
- ✓ **Lancement OPE début juin**
- ✓ **Période d'offre initiale : 25 jours de Bourse, soit 5 semaines**
- ✓ **Nouvelles actions LafargeHolcim livrées courant juillet**
- ✓ **Double cotation sur le SIX à Zürich et Euronext à Paris**

