

# LafargeHolcim Maroc

## Rapport Annuel 2016

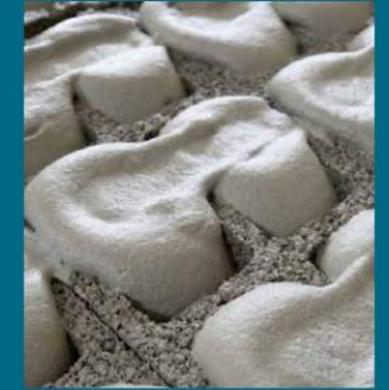


LafargeHolcim  
Maroc



# Sommaire

---



## 2016, naissance d'un leader national 4

## Gouvernance 5

Comités de LafargeHolcim Maroc 8

Comité exécutif

Comité d'audit

Comité de direction

## Chiffres clés 9

## Panorama des activités 11

Un large maillage industriel 11

Une couverture de l'ensemble du territoire national 15

## Notre vision 17

Apporter des solutions pour mieux construire le Maroc de demain... 17

... une vision qui se concrétise à travers 6 ambitions 17

Fédérer autour de la vision pour réussir la transformation 19

Partenaire des grands chantiers du Royaume 21

Recherche et innovation 25

Développement de nouveaux produits et solutions constructives

Politique Qualité des produits

Accélération du programme de développement 29

Lancement de nouvelles activités

Développement de l'export

Orientation clients 31

Politique commerciale et marketing, une organisation par segment

Développement du réseau «Retail»

Développement durable 33

## Examen de la situation financière de 2016 36

## Comptes consolidés et sociaux 2016 37

---



Siège de LafargeHolcim Maroc, Casablanca



# 2016, naissance d'un leader national

LafargeHolcim Maroc est née de la fusion en 2016 de Lafarge Ciments et Holcim Maroc, donnant naissance au leader national des matériaux de construction. Cette fusion est la plus importante opération financière jamais réalisée par la Bourse de Casablanca, soit un montant de 9,1Md Dh.

Présent dans le Royaume depuis 1928, LafargeHolcim Maroc participe à la modernisation du secteur de la construction et à l'essor économique du pays, avec pour ambition d'être le partenaire de référence du développement national ainsi que du rayonnement du Maroc à l'échelle régionale.



Création de LafargeHolcim Maroc

1995



Création de CIOR, pour le développement de l'industrie du ciment à Oujda

1928



Lafarge Maroc devient à 50/50 une joint-venture entre Lafarge Groupe et SNI

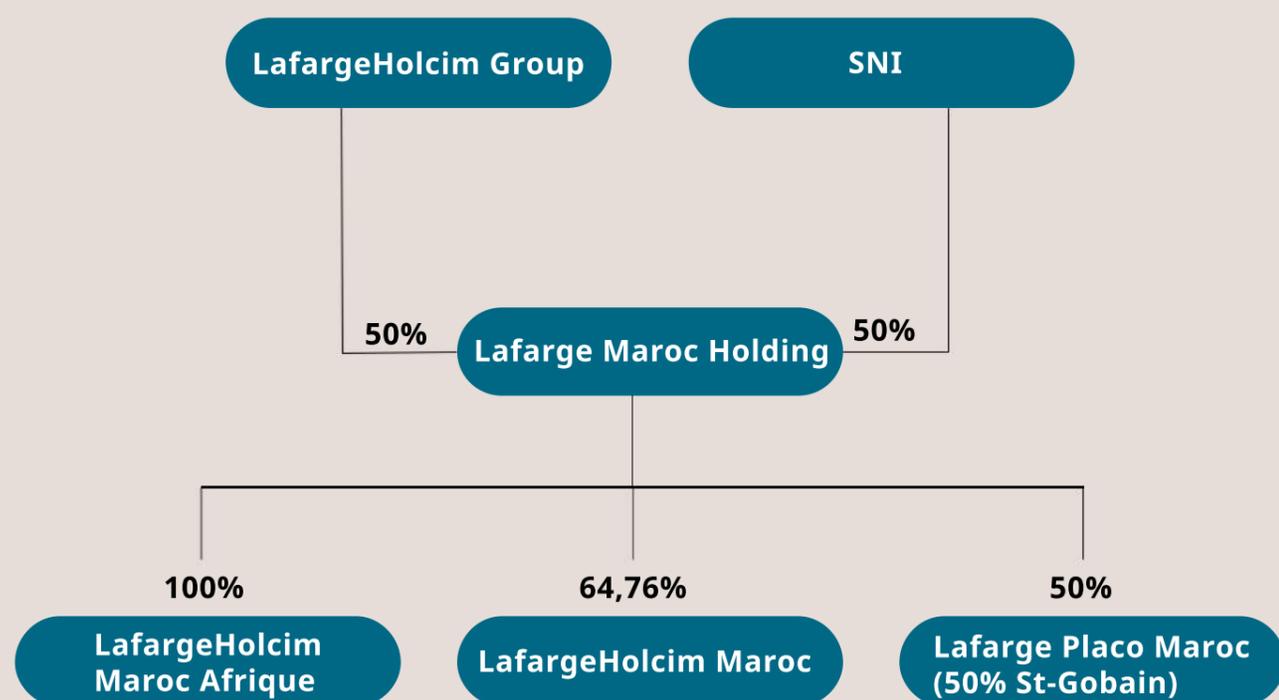
1976



Création de la Société Marocaine des Ciments Lafarge

# Gouvernance

## Structure de l'actionariat



## Deux actionnaires de référence

LafargeHolcim Maroc est détenue par une joint-venture entre le Groupe LafargeHolcim, leader mondial des matériaux de construction, et la Société Nationale d'Investissement (SNI), fonds d'investissement privé panafricain à capitaux marocains.



SNI est un holding d'investissement jouissant d'environ 100 ans d'expérience, détenant un portefeuille diversifié de participations dans des secteurs majeurs de l'économie et ayant pour vocation de se positionner sur des projets structurants aussi bien au Maroc qu'en Afrique Subsaharienne.



Présent dans 80 pays et fort de 90 000 employés, LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux de construction. Présent sur trois principaux segments d'activité, le ciment, le béton et les granulats, le Groupe compte à son actif plus de 2 300 sites de production, dispose d'une capacité de production de 353 millions de tonnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 27 milliards de CHF en 2016.



En joint-venture, la SNI et le Groupe LafargeHolcim, ont créé une filiale commune de développement en Afrique Subsaharienne avec pour objectif d'investir dans la production de ciment et de clinker dans les pays d'Afrique Subsaharienne, et de développer des synergies avec LafargeHolcim Maroc, notamment à travers l'export.

## Comités de LafargeHolcim Maroc

### Comité exécutif

Le Conseil d'administration délègue à un Comité exécutif composé de quatre de ses membres (le Président, deux Vice-Présidents et l'Administrateur Directeur Général) le soin de s'assurer que la gestion opérationnelle de la Société est conforme aux orientations qui ont été fixées.

Le Comité exécutif est l'organe majeur de gestion : il élabore la stratégie de LafargeHolcim Maroc et de ses filiales avant de la présenter pour approbation au Conseil d'administration.

Le Comité exécutif se réunit au minimum huit fois par an, notamment avant chaque réunion du Conseil d'administration. Il peut être réuni à tout moment à la demande de l'un de ses membres. Les réunions du Comité exécutif font l'objet d'un compte-rendu formel.

### Comité d'audit

LafargeHolcim Maroc disposait d'un Comité d'audit depuis 2009, composé des quatre membres du Comité exécutif, tous administrateurs. Après avoir pris acte des dispositions de la nouvelle loi n°78-12 relatives notamment à l'instauration d'un Comité d'audit obligatoire pour les sociétés cotées en bourse, le Conseil d'administration de LafargeHolcim Maroc a décidé de modifier la composition du Comité d'audit afin de désigner des administrateurs indépendants conformément à ladite loi.

Le Conseil d'administration du 16 mars 2016 a ainsi prescrit au nouveau Comité d'audit l'obligation de se réunir avec les auditeurs externes au moins deux fois par an, à l'occasion de l'arrêté semestriel et de l'arrêté annuel des comptes et chaque fois qu'il le jugera nécessaire. Deux autres réunions seront dédiées chaque année au suivi de l'efficacité du contrôle interne, de l'audit interne et de la gestion des risques. Le comité s'appuiera sur le plan d'audit à deux ans préparé par la direction de l'audit interne de la Société.

### Comité de direction

Le Comité de direction assure un suivi régulier et permanent de l'exploitation courante, des projets en cours, du budget et des aspects organisationnels. Le Comité de direction se réunit au moins une fois par mois.

# Chiffres clés

50

Sites industriels

3000

Collaborateurs  
et sous-traitants

270

Points de vente

1<sup>ère</sup>Capitalisation boursière  
industrielle de la Bourse  
de Casablanca

12 MT

Capacité  
de production  
(MT: millions de tonnes)

8 MdDh

Chiffre d'affaires  
(combiné proforma 2016)

3,4 MdDh

Résultat  
d'exploitation  
(combiné proforma 2016)

2,1 MdDh

Résultat Net  
(combiné proforma 2016)

66 Dh

Dividende par action

Marina de Casablanca



# Panorama des activités

## Un large maillage industriel

Afin de répondre à l'ensemble des besoins du secteur de la construction, LafargeHolcim Maroc est présent à travers une large gamme de produits et plusieurs activités : ciment, béton, granulats, chaux, mortier ciment et Geocycle activité de valorisation des déchets.

### Ciment

12MT/an  
Capacité  
de production  
en 2016

#### 6 usines

Grand Casablanca  
(Bouskoura et Settat)  
Centre (Meknès et Fès)  
Nord (Tétouan et Oujda)  
Souss (Agadir, en cours de construction)

#### 3 centres de broyage

Tanger  
Nador  
Laâyoune (opérationnel en 2017)

#### Mortier Ciment

1 usine mortier ciment à Bouskoura

La production de ciment est, historiquement, le cœur de métier de LafargeHolcim Maroc. Le ciment est le plus utilisé des liants hydrauliques. Il entre dans la composition du béton, auquel il confère notamment sa résistance. C'est un matériau de construction de haute qualité, économique, et utilisé dans les projets de construction du monde entier.

L'outil industriel de LafargeHolcim Maroc est composé de six cimenteries et de trois centres de broyage, couvrant les principaux marchés marocains (Grand Casablanca, Nord, Centre, Sud...).

LafargeHolcim Maroc déploie depuis quelques années une stratégie d'extension dans les provinces du Sud afin d'accompagner le développement de cette région. LafargeHolcim Maroc a lancé la construction d'une nouvelle cimenterie à Agadir d'une capacité de production annuelle de 1,7 millions de tonnes. En 2016, LafargeHolcim Maroc a procédé à la construction d'une station de broyage à Laâyoune d'une capacité de 200 000 tonnes.

Dans le cadre de sa stratégie d'innovation et de différenciation, LafargeHolcim Maroc a mis en service en février 2016, une usine mortier de ciment à Bouskoura d'une capacité annuelle de 100 000 tonnes.



Usine de Bouskoura



## Béton

1 million  
de m<sup>3</sup>  
de volume  
réalisé  
en 2016



### 26 centrales à béton

Casablanca, Berrechid, Salé,  
Tanger, Kénitra, Meknès, El Jadida,  
Jorf Lasfar, Khouribga, Fès, Rabat,  
Tamesna, etc.

Le béton prêt à l'emploi est l'un des débouchés importants des industries du ciment et des granulats. LafargeHolcim Maroc est présente à travers 26 centrales à béton.

LafargeHolcim Maroc fournit à ses clients des solutions béton adaptées à leurs besoins (béton normalisés et béton spéciaux), ainsi que des conseils utiles dans leur usage. Le béton prêt à l'emploi est livré sur les chantiers, transport inclus. Les camions assurent les livraisons depuis les centrales vers le chantier de destination, dans un rayon de 25 km.

Le transport du béton par camions-toupies est sous-traité par LafargeHolcim Maroc à des prestataires de service externes.

## Granulats

1200 KT  
vendus  
en 2016



### 2 carrières

Grand Casablanca (Gravel)  
Benslimane

### 1 unité de concassage

Les granulats sont des fragments de roche de différentes tailles. Ils remplissent 3 fonctions principales : le soutien, grâce à leur résistance, le remplissage et l'embellissement. Ils constituent la substance naturelle la plus consommée dans le monde.

Extraits des carrières, ils sont concassés puis calibrés pour donner une multitude de produits (graviers, gravillons, sable, etc.) et autant d'usages (construction de routes, autoroutes et voies ferrées, remblais, bunkers de golfs, plages de loisirs, revêtement de terrains de sport, etc.). Ils peuvent également être mélangés à un liant : avec du ciment pour faire du béton, avec du bitume pour produire des enrobés.

LafargeHolcim Maroc exploite deux carrières de granulats et une unité de concassage, qui fournissent une gamme variée de produits (sables, graves routières et graviers pour béton et enrobé).

## Chaux

200 KT/an  
Capacité  
de production



### Joint-Venture avec Calcinor

1 usine à Tlat Loulad (Ben Ahmed)

À travers sa filiale Lafarge Calcinor Maroc, une joint-venture à 50/50 avec Calcinor Espagne, LafargeHolcim Maroc est également active dans la production de la chaux, avec une usine à Tlat Loulad.

Conçue selon les meilleurs standards internationaux, cette usine est la seule unité de production industrielle de chaux au Maroc. Sa capacité de production atteint 200 000 tonnes, ce qui lui permet de répondre à la croissance de la demande en provenance des aciéries et de servir d'autres secteurs d'activités tels que la sidérurgie, l'agriculture, l'activité minière, la construction, le traitement des sols pour stabilisation et l'environnement (traitement de l'eau, traitement des boues...).

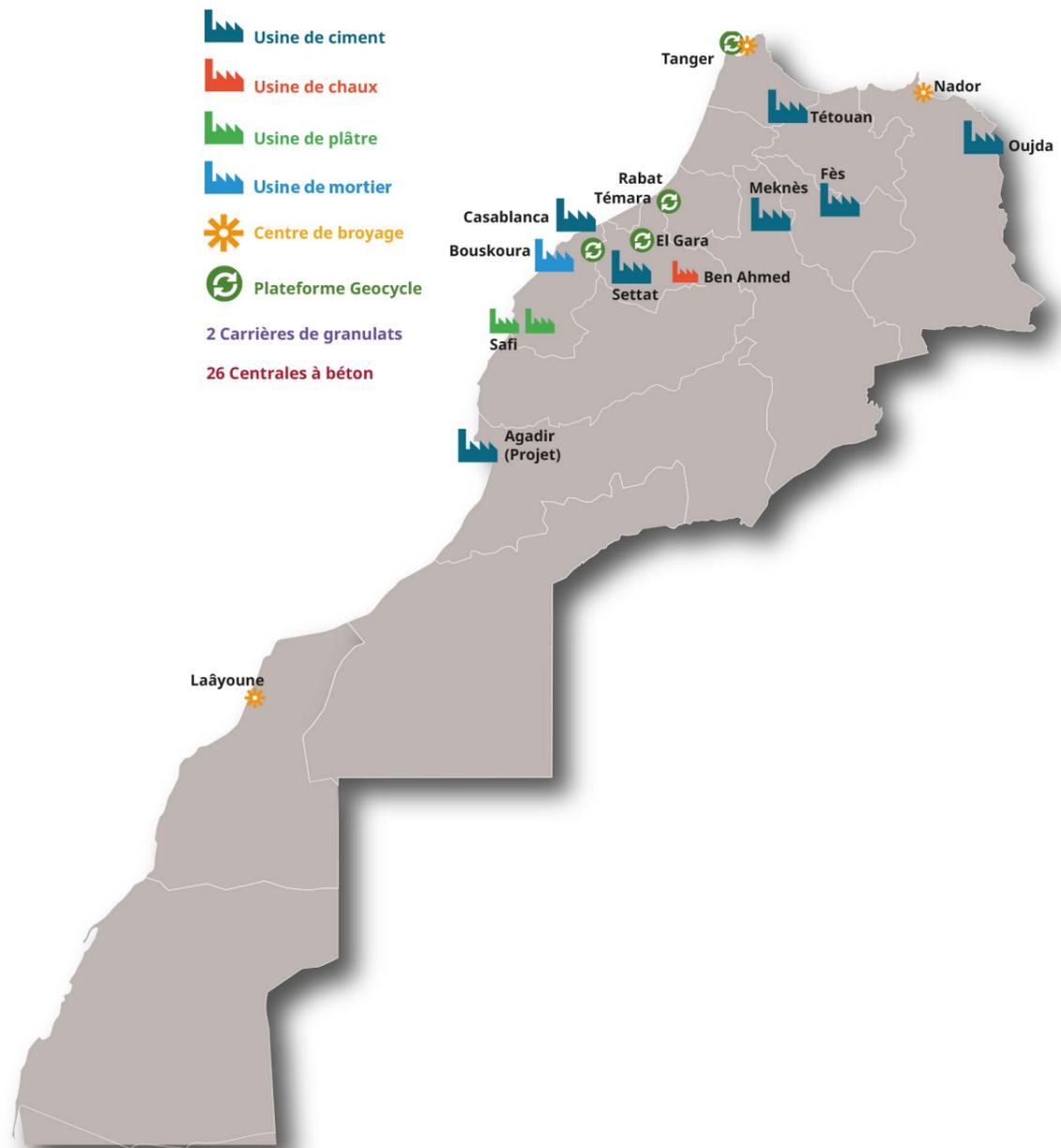


Usine de Fès

## Une couverture de l'ensemble du territoire national

Être une entreprise orientée clients, c'est aussi être une entreprise de proximité. C'est pourquoi LafargeHolcim Maroc occupe une couverture maximale sur le territoire marocain et mène une stratégie de développement pour étendre ses activités dans le Sud du Maroc.

### Présence des unités industrielles de LafargeHolcim Maroc

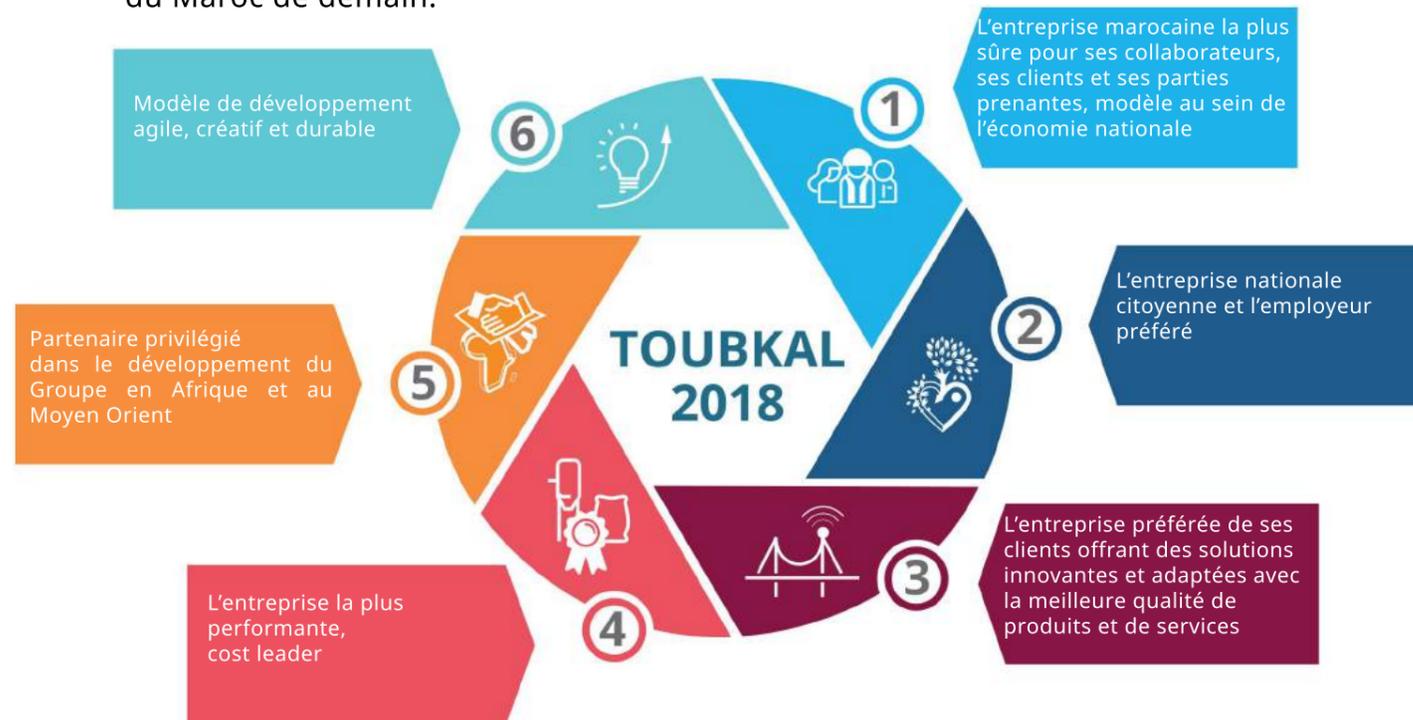


Usine de Settat

# Notre vision

## Apporter des solutions pour mieux construire le Maroc de demain...

Dans un pays en plein développement et avec une population en forte croissance, LafargeHolcim Maroc est amenée à jouer un rôle déterminant dans la construction du Maroc de demain.



## ... une vision qui se concrétise à travers 6 ambitions

Cette vision pour l'avenir s'articule autour de 6 ambitions majeures :

### 1. L'entreprise marocaine la plus sûre pour ses collaborateurs, ses clients et ses parties prenantes, modèle au sein de l'économie nationale

Garantir la Santé et la Sécurité de ses collaborateurs est la première priorité du Groupe. C'est pourquoi LafargeHolcim Maroc ambitionne d'être l'entreprise marocaine la plus sûre pour ses collaborateurs, ses clients et ses parties prenantes. Modèle au sein de l'économie nationale, l'entreprise s'engage à travers des programmes structurants tels que le « **leadership santé et sécurité** » ou le programme « **road safety** ». Grâce à ces mesures, LafargeHolcim Maroc vise l'objectif « zéro » accident mortel à l'horizon 2020.

### 2. L'entreprise nationale citoyenne et l'employeur préféré

Avec un engagement de la première heure en matière de responsabilité sociale et sociétale, LafargeHolcim Maroc souhaite être reconnue en tant qu'entreprise nationale citoyenne de référence et employeur préféré du secteur industriel. Pour limiter l'impact environnemental de ses activités, des programmes ont été développés dans le domaine de la biodiversité, de la revalorisation des déchets et des énergies renouvelables.

L'autre volet important de sa politique RSE concerne les actions en faveur de l'éducation, de l'employabilité et du cadre de vie des communautés. A l'horizon 2018, LafargeHolcim Maroc s'est notamment fixée pour objectifs d'atteindre 80% d'actions RSE proactives, d'utiliser l'électricité verte à 85% et de faire partie du Top 5 des Meilleurs Employeurs du Maroc.

### 3. L'entreprise préférée de ses clients offrant des solutions innovantes et adaptées avec la meilleure qualité de produits et de services

Les nouvelles exigences en termes de durabilité des ouvrages imposent de repenser sans cesse une offre innovante de produits et services. LafargeHolcim Maroc aspire à devenir l'entreprise préférée de ses clients, grâce à des solutions innovantes et adaptées. Pour y parvenir, l'entreprise a mis en place un réseau distribution en propre, et créé des solutions constructives et à valeur ajoutée.

### 4. L'entreprise la plus performante, cost leader

Suite à la fusion opérée en 2016, entre Lafarge Ciment Maroc et Holcim Maroc, LafargeHolcim Maroc est devenue le leader national des matériaux de construction. Cette position lui permet de réaliser des synergies de coûts avantageuses et de développer ses activités à l'export notamment sur le Clinker. LafargeHolcim Maroc entend poursuivre cette stratégie de « **cost leadership** » sur le marché national.

### 5. Partenaire privilégié dans le développement du Groupe en Afrique et au Moyen Orient

Grâce à une position géographique stratégique, LafargeHolcim Maroc est amenée à jouer pour le Groupe un rôle de « hub » régional en Afrique et au Moyen Orient. En marge de ses partenariats à l'export, LafargeHolcim Maroc a lancé plusieurs programmes structurants tels que le projet Atlas/SAP, (mobilisant une équipe de 150 personnes autour de tous les processus clés de l'entreprise), le projet Business Services Center ou la LH Maroc Academy.

### 6. Modèle de développement agile, créatif et durable

Pour LafargeHolcim Maroc, il est primordial de mettre en place une organisation agile capable de mieux servir le client final. Avec des procédures simplifiées et une chaîne de décision plus rapide, l'entreprise doit pouvoir gagner en souplesse et en réactivité dans l'intérêt du client.

L'autre ambition de LafargeHolcim Maroc est d'apporter une valeur ajoutée au client par l'innovation et l'émergence de solutions digitales. Dans cette optique, LafargeHolcim Maroc doit structurer et piloter la transformation digitale de l'entreprise.

## Fédérer autour de la nouvelle vision pour réussir la transformation

La nouvelle organisation mise en place suite à la fusion en juillet 2016, s'est accompagnée de plusieurs projets impliquant l'ensemble des ressources pour faciliter la gestion du changement au sein de LafargeHolcim Maroc. La période d'intégration a donc été marquée par de nombreux projets transverses, par une communication renforcée auprès de tous les collaborateurs et par plusieurs ateliers et conventions.

### « al assass », une convention fondatrice

Une grande convention interne dénommée « al assass » a réuni en fin d'année près de 300 cadres de LafargeHolcim Maroc. L'objectif était tout à la fois de célébrer les succès déjà atteints, de partager les ambitions et les projets clés de l'entreprise et d'initier une plateforme culturelle commune. « al assass » a marqué l'aboutissement du processus de fusion. La convention a ensuite été dupliquée dans les différents sites de LafargeHolcim Maroc pour permettre à tous les collaborateurs de partager la nouvelle vision et les ambitions 2018.



### Toubkal 2018, un programme structurant

Dans la continuité de la Convention « al assass », le Programme de Transformation « Toubkal 2018 » a été lancé pour rassembler les équipes autour de la nouvelle vision de LafargeHolcim Maroc.

Pour réaliser les 6 ambitions annoncées, le Programme de Transformation « Toubkal 2018 » se décline en 19 projets structurants et fédérateurs qui mobilisent l'ensemble des collaborateurs.



### Enquête collaborateurs pour prendre le pouls de la nouvelle organisation

En 2016, LafargeHolcim Maroc a mené une enquête auprès de ses collaborateurs afin d'évaluer le climat social de l'entreprise et de connaître les attentes des collaborateurs. Cette enquête a connu une forte participation avec un taux de 73%.

Elle a permis aux collaborateurs d'exprimer leur opinion sur LafargeHolcim Maroc, à travers 14 thématiques considérées comme leviers de l'engagement et du bien vivre au travail. Sur la base des résultats obtenus, un plan d'action a été élaboré et définit les points prioritaires à améliorer.

## Partenaire des grands chantiers du Royaume

Partenaire historique des grands projets du Royaume, LafargeHolcim Maroc a depuis toujours accompagné le Maroc dans le développement de ses infrastructures. Grâce à une expertise pointue dans le domaine des grands ouvrages, LafargeHolcim Maroc a pu apporter une réponse pertinente aux besoins du pays en matière de durabilité, de coût de construction et d'innovation, le tout dans le respect des normes internationales et de protection de l'environnement.

Aujourd'hui leader des matériaux de construction, LafargeHolcim Maroc s'impose comme le partenaire de référence des grands chantiers nationaux. Il intervient sur quatre grands types d'infrastructures : les ports, les routes, les aménagements urbains et l'énergie verte.

- **Partenaire pour renforcer les infrastructures portuaires**

LafargeHolcim Maroc est mobilisée pour accompagner la stratégie nationale portuaire à l'horizon 2030. En 2016, LafargeHolcim Maroc a participé aux projets Kénitra Atlantique, Nador West Med ainsi qu'à l'extension de Tanger Med, au port OCP de Laâyoune et au port de Jorf Lasfar. Pour tous ces projets, LafargeHolcim Maroc a répondu aux exigences de durabilité très strictes imposées par les ouvrages maritimes.

- **Partenaire pour moderniser les aménagements urbains**

LafargeHolcim Maroc participe aux plans d'aménagements urbains des grandes villes du Royaume en répondant aux contraintes esthétiques et de durabilité exigées par les architectes, paysagistes et bureaux d'études.

- **Partenaire pour améliorer le réseau routier**

LafargeHolcim Maroc est très impliquée dans le plan Routes 2035, un vaste projet lancé par le Maroc en 2016 pour étendre, moderniser et exploiter le réseau routier et autoroutier du Royaume. La mission de LafargeHolcim Maroc est d'apporter une réponse en matière de durabilité, de préservation des ressources, de maintenance du réseau existant et d'optimisation des coûts de construction. Ceci passe par l'introduction de techniques routières alternatives respectant les standards internationaux.

- **Partenaire pour développer les énergies vertes**

LafargeHolcim Maroc accompagne la stratégie énergétique du Royaume dans le développement des énergies renouvelables. Dans le cadre de cette stratégie, LafargeHolcim Maroc a participé notamment à la construction de NOOR, l'un des plus grands complexes solaires au monde.

La vocation de LafargeHolcim Maroc à participer aux grands chantiers du Maroc se confirme par sa présence de plus en plus importante sur les projets les plus innovants et structurants pour l'avenir du pays.

### CENTRALE THERMIQUE DE SAFI

Le projet porte sur la construction et l'exploitation d'une centrale thermique alimentée en charbon. À terme, la centrale couvrira 25 % des besoins du Maroc en énergie électrique, avec une capacité de production brute de 1 386 MW. Mise en service : 2018.



### SUPER COLLECTEUR DE CASABLANCA

Il s'agit du plus grand collecteur d'eau du Maroc, visant à protéger la ville de Casablanca contre les éventuelles crues de l'Oued Bouskoura. Cet ouvrage a consisté en la construction d'une canalisation souterraine de 6,2 km de long. Mise en service : 2017.

**TOUR CASABLANCA FINANCE CITY**

Située dans le nouveau quartier financier de Casablanca, cette tour emblématique du futur hub financier régional, comprendra 25 étages et 6 sous-sols.  
Ouverture : juin 2018.

**NOOR 3**

Située à Ouarzazate, la centrale solaire NOOR est l'un des plus grands complexes solaires au monde. Ce projet d'envergure s'inscrit dans le cadre d'un plan national dont l'objectif est de fournir 42 % du courant électrique à partir d'énergies renouvelables d'ici 2020.  
Mise en service : 2018.

**Pont Mohammed VI**

## Recherche et innovation

L'innovation est au cœur de la stratégie du Groupe. LafargeHolcim Maroc s'est toujours distinguée sur le marché par un positionnement basé sur des produits différenciants et innovants. Grâce à cette politique volontariste d'innovation, l'entreprise cherche en permanence à créer de la valeur pour ses partenaires et clients à travers une offre inédite de produits et de solutions.

### Développement de nouveaux produits et solutions constructives

LafargeHolcim Maroc met à profit ses travaux de recherche pour proposer des produits et solutions adaptés aux besoins du marché marocain.

Forte de sa culture d'innovation, LafargeHolcim Maroc a réussi ces dernières années à élargir sa gamme de produits : produits ciment pour la petite préfabrication, produits haute performance pour les applications en milieu côtier, liant à maçonner...

Par ailleurs, différentes solutions constructives ont pu voir le jour dans le domaine du bâtiment, des infrastructures et des aménagements urbains.

LafargeHolcim Maroc sera dotée en 2017 d'un centre d'innovation à vocation Africaine. Il s'agira du premier laboratoire de développement de solutions constructives au Maroc.

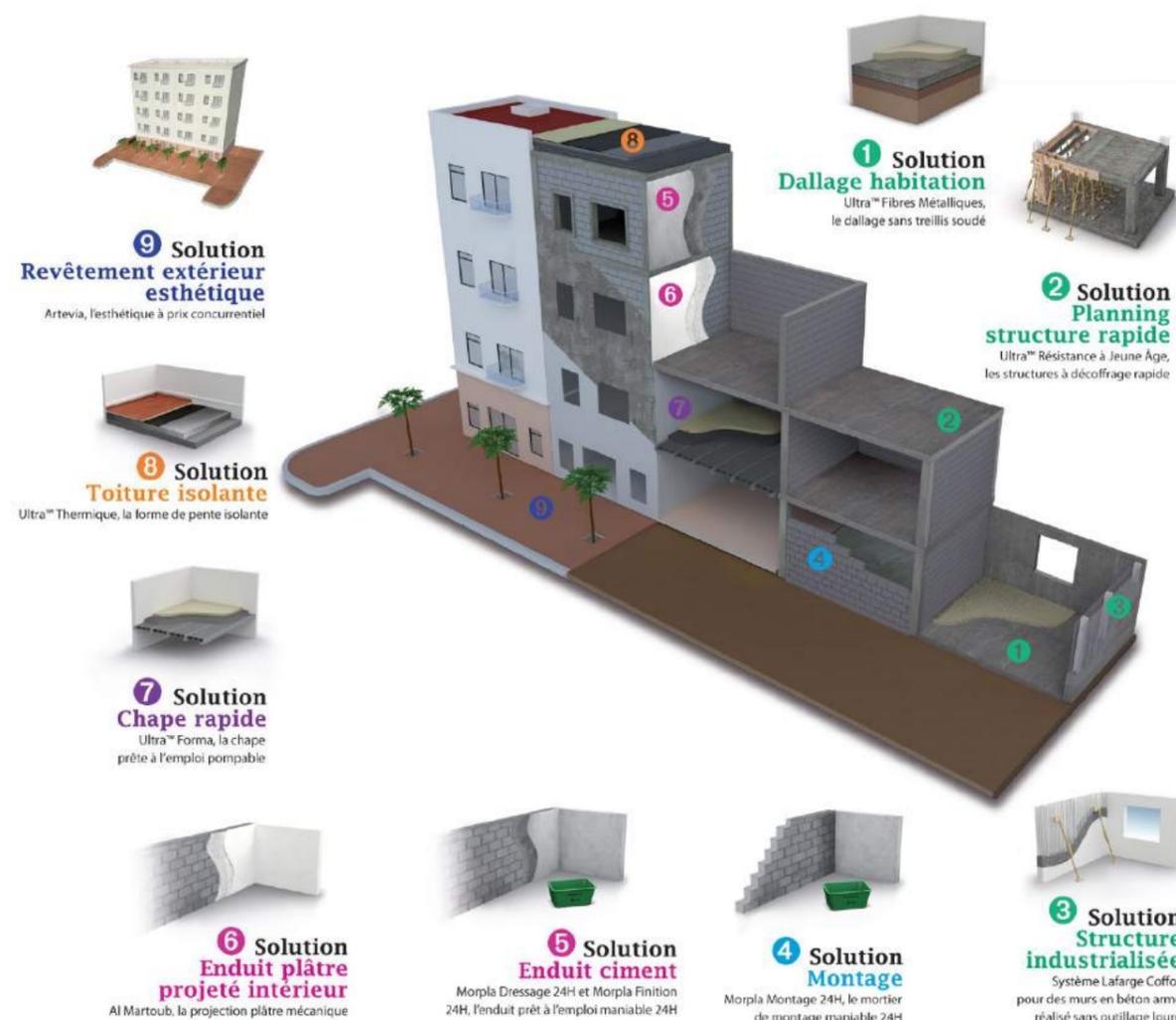
### • Solutions constructives pour les ports et les routes

LafargeHolcim Maroc a développé une expertise pointue en matière de ciment destinés aux milieux marins, ce qui lui permet de répondre aux exigences de durabilité pour les projets portuaires. En outre, LafargeHolcim Maroc a développé des solutions spécifiques pour la route et le rail. Elles permettent la stabilisation et le traitement des sols, le traitement des assises de chaussées et le retraitement des chaussées existantes.



### • Solutions constructives pour le bâtiment

L'offre « Smart Building System » regroupe plusieurs solutions constructives qui permettent de réduire les délais de construction, d'optimiser les budgets et de sécuriser les chantiers. Avec cette gamme innovante, LafargeHolcim Maroc adapte son offre à chaque segment du marché du logement : économique, moyen standing, haut standing et habitat de type marocain. Grâce au Smart Building System, plus de 6 000 logements économiques ont été réalisés en 2015. En 2016, des solutions spécifiques aux besoins du Moyen et Haut Standing ont été déployées en matière d'isolation acoustique et thermique, avec optimisation de la consommation énergétique dans le bâtiment et allongement de la durée de vie du béton.



## • Solutions constructives pour les aménagements urbains

Dans le domaine de l'aménagement urbain, LafargeHolcim Maroc a développé une large gamme de produits permettant de répondre à différentes exigences en termes de performances écologiques, de durabilité ou encore d'esthétique.

### Artevia®, une alliance de l'esthétique et de l'économique



Artevia est un béton d'aménagement, de type à désactiver, qui offre des solutions esthétiques, économiques et durables grâce aux qualités du matériau béton. Artevia Relief permet de créer de multiples combinaisons qui personnalisent les aménagements extérieurs publics et privés en leur donnant un aspect authentique. Il s'intègre parfaitement à l'environnement.



### Airium®, une révolution dans l'isolation thermique

Airium® est une technologie de rupture sur le marché de l'isolation. Développée et brevetée par le Centre Mondial de Recherche & Développement de LafargeHolcim près de Lyon, Airium® est une mousse isolante minérale qui permet d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments, du sol au plafond.

Airium™ répond aussi bien aux grands enjeux sociétaux en matière d'efficacité énergétique, qu'aux besoins des professionnels de la construction et des habitants.



### Ductal® possède des caractéristiques uniques

Le Ductal possède des qualités de durabilité, d'esthétique et de résistance incomparables. Ses performances autorisent une large gamme d'applications, des plus exigeantes en termes structurels (ponts, passerelles, escaliers, toitures) aux plus créatives (design), en passant par les ouvrages architecturaux les plus iconiques (façades, résilles).



### Thermedia®, une nouvelle génération de béton isolants

La nouvelle gamme de béton Thermedia® contribue à la performance énergétique des bâtiments, en apportant une fonction nouvelle au béton dans le système constructif : la réduction des déperditions thermiques. Thermedia 0.6 B est aujourd'hui le seul béton capable d'allier résistance et légèreté, performances mécaniques, propriétés thermiques, acoustiques, résistance sismique, durabilité, retrait et comportement au feu.



### Hydromedia®, un béton drainant

Grâce à sa très haute perméabilité et sa capacité de drainage, Hydromedia® absorbe les eaux de pluie et facilite leur écoulement naturel dans le sol. Il évite ainsi la saturation du réseau de traitement des eaux pluviales en réduisant les risques d'inondation. Principalement destiné à des usages en milieu urbain, il est particulièrement adapté pour les chaussées à trafic léger (pistes cyclables, parkings, allées et trottoirs) et pour les terrains de sport.

## Politique Qualité des produits

LafargeHolcim Maroc applique une Politique Qualité stricte qui répond aux exigences réglementaires et à celles exprimées par ses clients. Cette démarche permet de garantir aux clients une qualité régulière de l'ensemble des produits et services.



### • Démarche Qualité Ciment

LafargeHolcim Maroc veille à l'optimisation du processus de fabrication et à assurer une régularité de la qualité de ses produits, le tout dans le respect des normes et standards en vigueur. En 2014, LafargeHolcim Maroc s'est distinguée en proposant une gamme inédite de ciment sac sur la base de « qualités d'usages » plutôt que sur la base de classes de résistance.

### • Démarche Qualité Béton

Des prélèvements quotidiens sont effectués en laboratoire sur chaque site à béton. L'ensemble des résultats est traité par un logiciel qui permet de garantir la traçabilité et de suivre la régularité des béton.



### • Démarche Qualité Granulats

Afin de fournir des produits de qualité, les granulats de LafargeHolcim Maroc sont soumis à une démarche qualité rigoureuse en 3 phases : en amont de la fabrication, pendant la fabrication et en aval de la fabrication, des contrôles réguliers sont effectués par un laboratoire interne et un laboratoire externe agréé.



## Accélération du programme de développement

LafargeHolcim Maroc élabore et déploie un programme de développement soutenu et ambitieux visant à pérenniser son leadership dans tout le Royaume et dans l'ensemble de ses segments d'activité, avec pour ambition de faire de LafargeHolcim Maroc le partenaire préféré et innovant du secteur de la construction.

En 2016, différents projets de développement ont été initiés, lancés ou réalisés dans les différentes activités du Groupe, et dans le secteur novateur de l'Ecologie Industrielle.

### Lancement de nouvelles activités

En 2016, LafargeHolcim Maroc a poursuivi sa démarche d'élargissement de sa gamme, afin de mieux adresser les besoins du marché marocain, soit sur la base de ses ressources internes, soit à travers ses partenariats notamment avec Saint-Gobain pour le plâtre et Calcinor pour la chaux.

#### • Activité mortier ciment

Face au besoin exprimé par certains clients d'avoir un nouveau mortier ciment offrant une meilleure qualité de finition et une grande rapidité d'exécution, LafargeHolcim Maroc a lancé cette nouvelle activité, afin de développer un mortier ciment prêt à l'emploi sur les grands chantiers du bâtiment, à l'instar du mortier plâtre dont l'expérience a montré des retours très positifs.

L'usine de mortier ciment a démarré en février 2016. Elle est située sur la carrière de Gravel, dans la région de Casablanca. Cette nouvelle unité, d'un coût d'investissement global de 47,8 MDh, permet de produire 100 000 tonnes de mortier ciment par an. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la stratégie d'innovation et de différenciation de LafargeHolcim Maroc.

#### • Station de broyage à Laâyoune

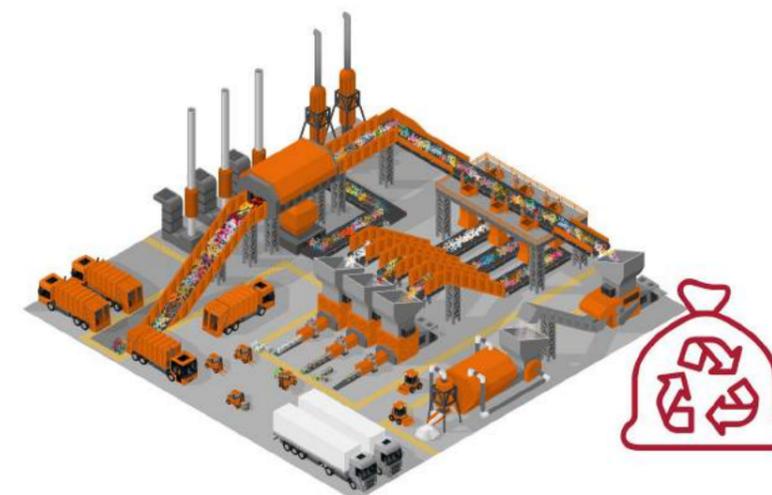
Le Sud du Maroc est particulièrement attractif en raison du fort dynamisme et de l'impulsion économique dont bénéficie la région, avec de grands chantiers d'infrastructures et industriels lancés dans cette région.

LafargeHolcim Maroc a lancé en 2016 la construction d'une station de broyage de ciment dans la région de Laâyoune, d'une capacité de 200 000 tonnes. Ce nouvel investissement s'inscrit dans la continuité de la stratégie de LafargeHolcim Maroc d'accompagner les besoins de développement du Royaume, et dans ce cas précis, celui des régions Sud du Maroc.

#### • Plateforme de traitement des déchets ménagers d'Oum Azza

LafargeHolcim Maroc mène une stratégie volontariste en matière d'énergie alternative.

En partenariat avec le Groupe Pizzorno, LafargeHolcim Maroc a procédé à la signature en janvier 2016 d'une convention pour le lancement d'une plateforme de valorisation des déchets du centre de tri de la décharge d'Oum Azza. Cette plateforme permettra de transformer 100 000 tonnes de déchets ménagers en 55 000 tonnes de RDF, combustible alternatif au coke de pétrole.



Pour LafargeHolcim Maroc, l'investissement dans une telle plateforme s'inscrit dans un objectif de réduction des émissions de CO2 et d'atteinte d'un taux de substitution global de 20% à horizon 2020.

### Développement de l'export

Afin de bénéficier de nouvelles opportunités à l'international, l'entreprise s'est positionnée dès 2014 sur l'exportation de clinker. En effet, le clinker marocain possède une forte valeur ajoutée en matière de broyabilité et de réactivité. Le programme d'export de clinker, piloté depuis l'usine d'Oujda, a nécessité la fabrication d'un second four. La production de clinker du Groupe LafargeHolcim Maroc s'oriente essentiellement vers les pays d'Afrique Sub-Saharienne, au départ de trois sites portuaires : Jorf Lasfar, Nador et Casablanca. Ces nouveaux débouchés ont permis à l'entreprise d'augmenter son chiffre d'affaires à l'export d'environ 10% par an depuis 2014.

Aujourd'hui, avec le nouvel ensemble fusionné, LafargeHolcim Maroc dispose d'atouts supplémentaires pour poursuivre son développement de clinker à l'export. Grâce à l'emplacement stratégique de ses usines, l'entreprise bénéficie des capacités nécessaires pour exporter d'importantes quantités de ciment et de clinker.

## Orientation clients

L'orientation clients constitue l'un des piliers fondamentaux de la stratégie menée par LafargeHolcim Maroc. En restant en permanence à l'écoute de ses clients, l'entreprise s'assure de proposer des solutions adaptées en terme de produit, de qualité et de prix.

### Politique commerciale et marketing, une organisation par segment

Afin d'être au plus proche des attentes de ses clients, LafargeHolcim Maroc a choisi de structurer sa force de vente par segments de marché et non par ligne de produits. Cette organisation commerciale permet de répondre de manière efficace, aux attentes des différents types de clients et de leur apporter encore plus de valeur ajoutée.

L'offre commerciale de LafargeHolcim Maroc est construite pour les 4 segments suivants : Bâtiment, Infrastructure, Industrie, Distribution.



#### Bâtiment

logement économique, moyen et haut standing, habitat de type marocain, auto-construction.



#### Infrastructure

ports, ponts, routes, rails, barrages, centrales thermiques...



#### Industrie

préfabricants et autres industriels du béton.



#### Distribution

distributeurs traditionnels de matériaux de construction, et autres réseaux structurés.

## Développement du réseau « Retail »

LafargeHolcim Maroc a développé son propre réseau de distribution afin de maintenir une proximité avec les clients et utilisateurs finaux. Avec ses deux réseaux Mawadis et Batipro, LafargeHolcim Maroc dispose de 270 points de vente via des franchisés et adhérents.



• **Mawadis est le 1er GIE des professionnels des matériaux de construction;**



• **Batipro est le premier réseau de franchisés de matériaux de construction.**

A travers ces deux réseaux, LafargeHolcim Maroc contribue à moderniser et professionnaliser les circuits de distribution des matériaux de construction.



## Développement durable

Priorité stratégique du Groupe, le développement durable fait l'objet d'un vaste programme dédié appelé « Plan 2030 ». Avec des objectifs ambitieux impliquant l'ensemble des activités du Groupe, le Plan 2030 s'articule autour de quatre enjeux majeurs : le climat, l'économie circulaire, l'eau et la nature, les individus et la communauté.

Depuis plusieurs années, LafargeHolcim Maroc s'inscrit dans la même démarche, en accord avec sa vision « Apporter des solutions pour mieux construire le Maroc de demain ».



**Priorité à la Santé  
et Sécurité**

Avec l'ambition d'être une entreprise modèle au sein de l'économie nationale, la Santé et Sécurité sont au premier rang des priorités de LafargeHolcim Maroc. Ancrés au quotidien dans l'entreprise, les engagements concernent notamment la sécurité routière et la santé des collaborateurs. A travers des mesures adaptées et de nombreuses formations, l'objectif est d'atteindre « zéro » accident mortel.

Un système de Gestion de la santé et sécurité (HSMS) a été mis en place pour protéger la santé et la sécurité des collaborateurs. Celui-ci vise à offrir un environnement de travail sain et sûr. Grâce à un contrôle systématique des risques en matière de santé et de sécurité (exposition au bruit, aux odeurs, à la poussière...), il permet de réduire les risques d'accidents et de maladies professionnelles.

Chaque année, l'ensemble des collaborateurs et sous-traitants est soumis à un bilan de santé.



**Politique RSE**

LafargeHolcim Maroc a très tôt pris conscience que son développement serait intimement lié à celui des communautés qui l'entourent. C'est pourquoi l'entreprise mène une politique active de responsabilité sociale et sociétale visant à créer durablement de la valeur.

En 2016, les actions citoyennes de LafargeHolcim Maroc se déclinent en quatre axes prioritaires :

- **L'éducation** de proximité et la lutte contre l'abandon scolaire
- Le développement de **l'employabilité**
- Le partage de ses pratiques de **sécurité et le soutien à l'accès aux soins** pour les communautés les plus proches et notamment les plus démunies
- Les actions locales allant dans le sens d'une **économie circulaire** et de la protection de **l'environnement**.

## Environnement

LafargeHolcim Maroc fut l'un des pionniers à s'engager en faveur de la protection de l'environnement. Aujourd'hui, LafargeHolcim Maroc mène une politique active visant à réduire son empreinte environnementale. Produire mieux avec un impact écologique moindre est une priorité pour l'ensemble des sites de LafargeHolcim Maroc. L'objectif est notamment d'atteindre 90% d'énergie verte à horizon 2020.



### • Réduction des émissions de CO2

Le recours aux énergies renouvelables, essentiellement pour la production d'électricité, est un des principaux leviers de réduction des émissions de CO2. En effet, LafargeHolcim Maroc est le 1er cimentier au monde à avoir construit son propre parc éolien, pour alimenter son usine de Tétouan en énergie verte. Ce parc inauguré en 2005, a été étendu et alimente aujourd'hui l'usine à hauteur de 60% par de l'énergie éolienne, évitant l'émission de 90 000 tonnes de CO2 par an.



### • Revalorisation des déchets

LafargeHolcim Maroc a été le premier Groupe industriel à créer des plateformes de traitement et de valorisation des déchets au Maroc. Ces déchets sont traités puis transformés en carburants alternatifs ou en matières premières. L'activité de traitement des déchets est assurée par sa filiale qui compte deux unités en activités à Bouskoura et à Tanger, ainsi qu'une unité en cours de lancement à Oum Azza pour le traitement des déchets ménagers.



### • Préservation des ressources naturelles

Dans ses activités industrielles, LafargeHolcim Maroc innove sans cesse pour assurer la préservation et le renouvellement des ressources naturelles et pour le respect de la biodiversité.

Grâce à ses efforts en matière de gestion de l'eau, LafargeHolcim Maroc est le cimentier dont la consommation d'eau est parmi les plus faibles de la région Middle East Africa. Aujourd'hui, il lui faut moins de 100 litres d'eau pour produire une tonne de ciment.

En outre, pour maintenir l'équilibre écologique et la biodiversité, LafargeHolcim Maroc agit pour la réhabilitation des carrières et la reforestation.



Tour de Casablanca Finance City

## Examen de la situation financière de 2016

L'activité de LafargeHolcim Maroc a évolué en 2016 dans un environnement économique peu favorable. Le PIB a enregistré une croissance modeste de 1,5%.

La demande nationale en ciment a marqué une baisse de 0,7%.

| En MDh                          | 2015<br>Pro forma* | 2016<br>Pro forma* | ±<br>Proforma | 2016<br>LHM |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|-------------|
| Chiffre d'affaires              | 8 238              | 8 245              | +0,0%         | 6 668       |
| Résultat d'exploitation courant | 3 281              | 3 416              | +4,1%         | 2 754       |
| Résultat net consolidé          | 2 032              | 2 065              | +1,6%         | 1 634       |

\* 12 mois Lafarge Ciments et 12 mois Holcim Maroc

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires est demeuré stable à 8,2 MdDh, tandis que le résultat d'exploitation s'améliore de 4,1%. Cette progression s'explique notamment par l'impact favorable :

- Des performances commerciales et l'amélioration du mix produits à travers la stratégie d'innovation et de différenciation,
- Des synergies réalisées suite à la fusion,
- Des efforts en terme d'optimisation des coûts, notamment à travers l'amélioration du mix énergétique en faveur des combustibles alternatifs.

La marge sur EBITDA progresse ainsi de 2,3 points à 49,4%.

Impacté par les frais liés à la fusion, le résultat net consolidé ressort à 2,0 MdDh en hausse de 1,6%.

Au titre de l'exercice 2016, LafargeHolcim Maroc a distribué un dividende ordinaire de 66 Dh par action, ainsi qu'un dividende exceptionnel de 88,5 Dh par action.

### CRÉDITS PHOTOS

© Fabien Lolley — © Ingrid Pullar — Photothèque LafargeHolcim Maroc — Shutterstock — Dreamstime — Luis Fidel Ayerves — Air Pano

# Comptes consolidés et sociaux 2016

## Comptes Consolidés

Etat de la situation financière au 31 décembre 2016

| (en milliers de dirhams)  |                   |                  |
|---|-------------------|------------------|
|   | 31-déc-16         | 31-déc-15        |
| <b>ACTIF</b>  |                   |                  |
| Goodwill  | 7 383 082         | 10 690           |
| Immobilisations incorporelles                                   | 115 168           | 103 198          |
| Immobilisations corporelles                                     | 10 569 612        | 5 739 573        |
| Titres mis en équivalence                                       | 105 369           | 96 333           |
| Autres actifs financiers  | 135 854           | 132 111          |
| - Prêts et créances   | 135 854           | 132 111          |
| Créances d'impôts sur les sociétés                              | 167               | 166              |
| Impôts différés actifs  | 117               |                  |
| Autres débiteurs non courants                                   |                   |                  |
| <b>Actif non courant</b>  | <b>18 309 369</b> | <b>6 082 070</b> |
| Autres actifs financiers  | 0                 | 3                |
| - Instruments dérivés de couverture                             | 0                 | 3                |
| Stocks et en-cours  | 622 892           | 459 813          |
| Créances clients  | 1 510 561         | 975 252          |
| Autres débiteurs courants                                       | 336 344           | 173 534          |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie                          | 436 460           | 302 667          |
| <b>Actif courant</b>  | <b>2 906 257</b>  | <b>1 911 269</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>  | <b>21 215 626</b> | <b>7 993 339</b> |
| (en milliers de dirhams)  |                   |                  |
| <b>PASSIF</b>   | <b>31-déc-16</b>  | <b>31-déc-15</b> |
| Capital   | 702 937           | 524 073          |
| Primes d'émission et de fusion                                  | 4 133 811         |                  |
| Réserves  | 5 122 975         | 2 926 439        |
| Ecarts de conversion  |                   |                  |
| Résultat net part du groupe                                     | 1 634 365         | 1 398 513        |
| Capitaux propres (part du groupe)                               | <b>11 594 088</b> | <b>4 849 025</b> |
| Intérêts minoritaires   | 0                 | 5 674            |
| <b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>                 | <b>11 594 088</b> | <b>4 854 699</b> |
| Provisions  | 213 376           | 44 388           |
| Avantages du personnel  | 434 380           | 407 869          |
| Dettes d'impôts sur les sociétés                                | 122 545           | 43 224           |
| Impôts différés Passifs   | 1 473 670         | 927 684          |
| <b>Passif non courant</b>                                       | <b>6 243 972</b>  | <b>1 423 165</b> |
| Provisions  | 46 269            | 29 096           |
| Dettes financières courantes                                    | 1 132 052         | 424 111          |
| - Instruments dérivés de couverture                             | 0                 | 46               |
| - Dettes envers les établissements de crédit                    | 1 132 052         | 424 065          |
| Dettes fournisseurs courantes                                   | 1 009 549         | 719 026          |
| Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente |                   |                  |
| Autres créditeurs courants                                      | 1 189 697         | 543 241          |
| <b>Passif courant</b>   | <b>3 377 566</b>  | <b>1 715 475</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>   | <b>21 215 626</b> | <b>7 993 339</b> |

## Compte de résultat consolidés au 31 décembre 2016

| (en milliers de dirhams)                                      | 31-déc-16 | 31-déc-15 |
|---|-----------|-----------|
| <b>Exercice clos</b>  |           |           |
| Chiffre d'affaires  | 6 667 725 | 5 187 735 |
| <b>Autres produits de l'activité</b>                          |           |           |
| Produits des activités ordinaires                             | 6 667 725 | 5 187 735 |
| Achats  | 2 025 571 | 1 703 755 |
| Autres charges externes                                       | 670 569   | 505 660   |
| Frais de personnel  | 521 191   | 412 419   |
| Impôts et taxes   | 53 939    | 40 309    |
| Amortissements et provisions d'exploitation                   | 569 151   | 383 656   |
| Autres produits et charges d'exploitation                     | 72 855    | (42 688)  |
| Charges d'exploitation courantes                              | 3 913 277 | 3 003 110 |
| Résultat d'exploitation courant                               | 2 754 448 | 2 184 625 |
| Cessions d'actifs   | (15 494)  | 3 581     |
| <b>Autres produits et charges d'exploitation non courants</b> |           |           |
| Autres produits et charges d'exploitation                     | (320 141) | (75 691)  |
| Résultat d'exploitation                                       | 2 418 814 | 2 112 515 |
| Coût de l'endettement financier net                           |           |           |
| Autres produits financiers                                    | 4 801     | 9 912     |
| Autres charges financières                                    | 87 122    | 53 677    |
| Résultat financier  | (82 321)  | (43 765)  |
| Résultat avant impôt des entreprises intégrées                | 2 336 492 | 2 068 750 |
| Impôts sur les bénéfices                                      | 818 844   | 664 362   |
| Impôts différés   | (109 522) | 9 231     |
| Résultat net des entreprises intégrées                        | 1 627 171 | 1 395 157 |
| Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence     | 7 194     | 6 057     |
| Résultat net des activités poursuivies                        | 1 634 365 | 1 401 214 |
| Résultat net des activités abandonnées                        |           |           |
| Résultat de l'ensemble consolidé                              | 1 634 365 | 1 401 214 |
| Intérêts minoritaires   | 0         | 2 701     |
| Résultat net - Part du Groupe                                 | 1 634 365 | 1 398 513 |
| Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période      |           |           |
| - de base   | 69,8      | 80,6      |
| - dilué   | 69,8      | 80,6      |

## Compte de résultat global consolidés au 31 décembre 2016

| (en milliers de dirhams)  | 31-déc-16        | 31-déc-15        |
|---|------------------|------------------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>   | <b>1 634 365</b> | <b>1 401 214</b> |
| Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi                   | 46 158           | -27 240          |
| Impôt différé sur les Gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi | -14 050          | 9 177            |
| <b>Changement de périmètre</b>  |                  |                  |
| Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés              | 32 108           | -18 063          |
| Résultat global de la période   | 1 666 472        | 1 383 151        |
| Dont part du groupe   | 1 666 472        | 1 380 632        |
| Dont part des minoritaires  | 0                | 2 519            |

## Etat de flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2016

| (en milliers de dirhams)   | 31-déc-16        | 31-déc-15        |
|--|------------------|------------------|
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>  | <b>1 634 365</b> | <b>1 401 214</b> |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité » |                  |                  |
| Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur                                       | 576 413          | 391 716          |
| Résultats des sociétés mises en équivalence  | (7 194)          | (6 057)          |
| Résultats de cession et des pertes et profits de dilution  | 12 485           | (3 581)          |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>  | <b>2 216 068</b> | <b>1 783 293</b> |
| Incidence de la variation du BFR   | (55 571)         | (112 628)        |
| Impôts différés  | (109 522)        | 9 231            |
| <b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>                                   | <b>2 050 975</b> | <b>1 679 896</b> |
| <b>Incidence des variations de périmètre</b>   | <b>1 058 343</b> |                  |
| Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières                            | 126 898          | 225 964          |
| Acquisition d'actifs financiers  |                  |                  |
| Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières                               | (12 617)         | (24 808)         |
| Dividendes reçus   |                  |                  |
| <b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>                                  | <b>1 172 624</b> | <b>201 156</b>   |
| <b>Augmentation de capital</b>   |                  |                  |
| Dividendes payés aux actionnaires de la société mère   | 5 452 546        | 1 449 351        |
| Dividendes payés aux minoritaires  |                  | 3 103            |
| Emission de nouveaux emprunts  | (4 000 000)      |                  |
| <b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>                               | <b>1 452 546</b> | <b>1 452 454</b> |
| Incidence de la variation des taux de change   |                  |                  |
| Incidence de changement des méthodes et principes comptables                                       |                  |                  |
| <b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>                                     | <b>(574 195)</b> | <b>26 286</b>    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture  | (121 397)        | (147 683)        |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture   | (695 592)        | (121 397)        |
| <b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>                                     | <b>(574 195)</b> | <b>26 286</b>    |

## Etat de variation des capitaux propres au 31 décembre 2016

| (en milliers de dirhams)              | Capital        | Primes d'émission et de fusion | Actions d'auto-contrôle | Réserves consolidées | Résultat net part du Groupe | Total Part du groupe | Intérêt minoritaire | Total             |
|---------------------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Au 1er janvier 2015</b>            | <b>524 073</b> |                                | <b>-10 141</b>          | <b>4 403 811</b>     |                             | <b>4 917 744</b>     | <b>6 258</b>        | <b>4 924 002</b>  |
| Variation de capital                  |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Dividendes distribués                 |                |                                |                         | -1 449 351           |                             | -1 449 351           | -3 103              | -1 452 454        |
| Titres d'autocontrôle                 |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Variation de périmètre                |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Produits et charges comptabilisés     |                |                                |                         | -17 881              | 1 398 513                   | 1 380 632            | 2 519               | 1 383 151         |
| Ecarts de conversion                  |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Autres variations                     |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| <b>Au 31 décembre 2015</b>            | <b>524 073</b> |                                | <b>-10 141</b>          | <b>2 936 579</b>     | <b>1 398 513</b>            | <b>4 849 025</b>     | <b>5 674</b>        | <b>4 854 699</b>  |
| <b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2016</b> | <b>524 073</b> |                                | <b>-10 141</b>          | <b>4 335 092</b>     |                             | <b>4 849 025</b>     | <b>5 674</b>        | <b>4 854 699</b>  |
| Variation de capital                  |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Dividendes distribués                 |                | -3 959 804                     |                         | -1 492 742           |                             | -5 452 546           |                     | -5 452 546        |
| Titres d'autocontrôle                 |                |                                | 10 141                  | -10 141              |                             |                      |                     |                   |
| Variation de périmètre                | 178 864        | 8 093 615                      |                         | 2 258 658            |                             | 10 531 136           | -5 674              | 10 525 463        |
| Produits et charges comptabilisés     |                |                                |                         | 32 108               | 1 634 365                   | 1 666 472            |                     | 1 666 472         |
| Ecarts de conversion                  |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| Autres variations                     |                |                                |                         |                      |                             |                      |                     |                   |
| <b>Au 31 décembre 2016</b>            | <b>702 937</b> | <b>4 133 811</b>               |                         | <b>5 122 975</b>     | <b>1 634 365</b>            | <b>11 594 088</b>    | <b>0</b>            | <b>11 594 088</b> |

## Principes et méthodes de consolidation

### A – Principes comptables

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément à la réglementation boursière en vigueur, les comptes consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

### B – Périmètre et règles de consolidation

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.

Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

| Société                | Activité                   | % d'intérêt | Méthode de consolidation |
|------------------------|----------------------------|-------------|--------------------------|
| LafargeHolcim Maroc    | Ciment, béton et granulats | 100,00%     | Intégration globale      |
| Ecoval                 | Autres                     | 100,00%     | Intégration globale      |
| Batiprodix             | Autres                     | 100,00%     | Intégration globale      |
| Lafarge Ciments Sahara | Ciment                     | 100,00%     | Intégration globale      |
| Andira                 | Autres                     | 100,00%     | Intégration globale      |
| Lubasa Maroc           | Ciment                     | 100,00%     | Intégration globale      |
| Lafarge Calcinor       | Autres                     | 50,00%      | Mise en équivalence      |
| CBM                    | Ciment                     | 50,00%      | Mise en équivalence      |
| SDGT                   | Granulats                  | 50,00%      | Mise en équivalence      |
| MATEEN                 | Autres                     | 33,33%      | Mise en équivalence      |
| Ecocim                 | Autres                     | 45,00%      | Mise en équivalence      |
| Ceval                  | Autres                     | 33,00%      | Mise en équivalence      |

### C – Principales règles et méthodes adoptées

#### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros uvres – charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans,
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus amortis depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Provisions, passifs éventuels - IAS 37 -

Conformément à IAS 37, le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendus.

#### Stocks - IAS 2 -

Conformément à IAS 2, Les stocks et en-cours de production industrielle sont évalués au plus bas de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de les stocks obsolètes ou en excès.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

#### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel.

Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des Les impôts différés sont calculés par application de la législation que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

#### Regroupement d'entreprises - IFRS 3 -

acquise qui répondent aux critères de comptabilisation énoncés par la norme IFRS 3 sont comptabilisés à la juste valeur à l'exception des actifs destinés à être cédés.

## D – Regroupement d'entreprises et Goodwill

En date du 4 juillet 2016, la fusion absorption de Holcim Maroc par Lafarge Ciment a été approuvée par les Assemblées générales respectives des deux sociétés.

La Fusion s'inscrit dans le cadre de l'accord conclu entre le groupe LafargeHolcim et la Société Nationale d'Investissement (« SNI ») qui vise à regrouper les activités du groupe LafargeHolcim au Maroc dans le cadre du partenariat existant. La Fusion a pour performant et dynamique, leader sur le marché marocain des matériaux de construction.

Cette fusion est une opération de regroupement d'entreprises suivant IFRS 3 dans laquelle Lafarge Ciment est l'acquéreur. La date de prise de contrôle correspond à la date effective de la fusion, soit le 4 juillet 2016.

La juste valeur de la contrepartie totale transférée est de MAD 10.399 millions, et correspond au nombre d'actions émises valorisées au cours de bourse du 4 juillet 2016, date effective de la fusion.

Au 31 décembre 2016, le goodwill provisoire s'élève à 7 372 millions de MAD et se détaille comme suite :

| En millions de dirhams  |               |
|---|---------------|
| <b>Considération transférée (juste valeur des actions Lafarge émis au 4 juillet 2016)</b> | <b>10 399</b> |
| <b>Actif net avant écritures PPA (30 juin 2016)</b>                                       | <b>2 354</b>  |
| <b>Goodwill provisoire avant écritures PPA</b>  | <b>8 045</b>  |
| <b>Réévaluation des immobilisations</b>   | <b>-975</b>   |
| <b>Impôts différés</b>  | <b>302</b>    |
| <b>Goodwill provisoire</b>  | <b>7 372</b>  |

A la suite de la fusion, LafargeHolcim Maroc dispose des droits de vote dans les participations suivantes anciennement détenues par Holcim Maroc :

| Entités           | Activité                       | Pourcentage de participation conférant des droits de vote |
|-------------------|--------------------------------|---|
| <b>ECOVAL</b>     | <b>Valorisation de déchets</b> | <b>100%</b>   |
| <b>BATIPRODIS</b> | <b>Négoce</b>                  | <b>100%</b>   |
| <b>ANDIRA</b>     | <b>Autres</b>                  | <b>100%</b>   |
| <b>CBM</b>        | <b>Ciment blanc</b>            | <b>50%</b>  |
| <b>MATEEN</b>     | <b>Promotion immobilière</b>   | <b>33,33%</b>   |
| <b>SDGT</b>       | <b>Granulats</b>               | <b>50%</b>  |

La juste valeur à la date de prise de contrôle des principaux actifs la manière suivante :

| En millions de dirhams          |              |
|---------------------------------|--------------|
| <b>Actifs corporels</b>         | <b>4 264</b> |
| <b>Stocks</b>                   | <b>252</b>   |
| <b>Créances clients</b>         | <b>612</b>   |
| Passifs financiers              | <b>1 585</b> |
| <b>Autres passifs et actifs</b> | <b>1 190</b> |

le montant des produits des activités ordinaires et des profits ou pertes des entités faisant partie du regroupement depuis la date d'acquisition inclus dans l'état consolidé du résultat global de l'exercice 2016 se ventilent comme suit :

| En millions de MAD                |       |
|-----------------------------------|-------|
| Produits des activités ordinaires | 1 534 |
| Résultats nets                    | 426   |

Si les entités acquises avaient été consolidées à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016, l'état consolidé du résultat global aurait inclus les montants suivants :

| En millions de MAD                |       |
|-----------------------------------|-------|
| Produits des activités ordinaires | 1 578 |
| Résultats nets                    | 430   |

**E – Comptes pro-forma**

A des fins de comparaison, LafargeHolcim Maroc présente des données IFRS en pro-forma tenant compte d'un périmètre avec Lafarge Ciments et Holcim Maroc sur 12 mois pour les exercices 2015 et 2016.

Les principaux indicateurs des comptes consolidés pro-forma comprenant un bilan et un compte de résultat synthétiques ainsi que la présente note explicative, ont été établis en appliquant les normes IFRS avec les ajustements pro-forma détaillés ci-dessous :

- Au niveau du bilan, les comptes 2015 pro-forma intègrent les effets de la fusion à la date de transaction tel que détaillé dans le paragraphe D. Les comptes 2016 pro-forma ont été établis à partir des comptes consolidés 2016 de Lafarge Holcim Maroc et en intégrant les résultats de Holcim Maroc à compter du 1er janvier 2016 ;

(en milliers de dirhams)

| ACTIF              | Pro forma 2016    | Pro forma 2015    |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Actif non courant  | 18 309 369        | 18 711 069        |
| Actif courant      | 2 906 257         | 3 051 367         |
| <b>TOTAL ACTIF</b> | <b>21 215 626</b> | <b>21 762 436</b> |

(en milliers de dirhams)

| PASSIF                                   | Pro forma 2016    | Pro forma 2015    |
|--|-------------------|-------------------|
| Capitaux propres de l'ensemble consolidé | 11 594 088        | 15 245 298        |
| Passif non courant                       | 6 243 972         | 2 444 505         |
| Passif courant                           | 3 377 566         | 4 072 632         |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                      | <b>21 215 626</b> | <b>21 762 436</b> |

- Au niveau du compte de résultat, les comptes intègrent les effets de l'agrégation des résultats consolidés de Lafarge Ciments et Holcim Maroc sur 12 mois.

(en milliers de dirhams)

| Exercice clos                           | Pro forma 2016   | Pro forma 2015   |
|---|------------------|------------------|
| Chiffre d'affaires                      | 8 245 329        | 8 238 561        |
| Résultat d'exploitation                 | 3 069 515        | 3 170 654        |
| Résultat financier                      | (104 590)        | (148 016)        |
| <b>Résultat de l'ensemble consolidé</b> | <b>2 064 869</b> | <b>2 032 306</b> |
| Intérêts minoritaires                   | 0                | 0                |
| <b>Résultat net - Part du Groupe</b>    | <b>2 064 869</b> | <b>2 032 306</b> |

**F – Communication financière**

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc au 31 Décembre 2016 établis conformément aux normes internationales sont à votre disposition sur le site Internet de LafargeHolcim Maroc, à l'adresse suivante :

[www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

**Deloitte.**  
288, Boulevard Zerktouni  
20100 Casablanca  
Maroc

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**  
Price Waterhouse  
101, Bd Massira Al Khadra  
20100 Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE LAFARGEHOLCIM MAROC S.A. - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 avril 2016, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 11 300 148 813,93 dont un bénéfice net de MAD 1 951 349 005,98.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.** au 31 décembre 2016 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 22 mars 2017

**Les Commissaires aux Comptes**

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdelkhalik  
Associé

Price Waterhouse  
Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé

**Deloitte.**  
288, Boulevard Zerktouni  
20100 Casablanca  
Maroc

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**  
Price Waterhouse  
101, Bd Massira Al Khadra  
20100 Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDES - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2016**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGEHOLCIM MAROC S.A. et de ses filiales (Groupe LAFARGEHOLCIM MAROC), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2016, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 11 594 088 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 634 365.

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe LAFARGEHOLCIM MAROC constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2016, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 22 mars 2017

**Les Commissaires aux Comptes**

Deloitte Audit  
Ahmed Benabdelkhalik  
Associé

Price Waterhouse  
Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé

## Comptes sociaux

### Bilan Actif au 31 décembre 2016

|   | Brut                     | Exercice<br>Amortissements<br>et provisions | Net                      | Exercice<br>Précédent<br>Net |
|---|--------------------------|---|--------------------------|------------------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                             |                          |   |                          |                              |
| <b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>           | <b>170 555 087,60</b>    | <b>38 395 301,48</b>                        | <b>132 159 786,12</b>    | <b>8 949 866,53</b>          |
| Frais préliminaires                                 |                          |   |                          |                              |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices          | 170 555 087,60           | 38 395 301,48                               | 132 159 786,12           | 8 949 866,53                 |
| Primes de remboursement des obligations             |                          |   |                          |                              |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>            | <b>7 921 536 823,69</b>  | <b>124 110 761,06</b>                       | <b>7 797 426 062,63</b>  | <b>173 212 936,66</b>        |
| Immobilisation en recherche et développement        |                          |   |                          |                              |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires      | 50 100 981,31            | 50 100 981,31                               |                          |                              |
| Fonds commercial                                    | 7 682 256 304,26         |   | 7 682 256 304,26         | 70 014 608,74                |
| Autres immobilisations incorporelles                | 189 179 538,12           | 74 009 779,75                               | 115 169 758,37           | 103 198 327,92               |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>              | <b>15 631 483 506,95</b> | <b>8 264 697 957,62</b>                     | <b>7 366 785 549,33</b>  | <b>2 276 672 673,47</b>      |
| Terrains  | 964 554 799,99           | 67 382 071,38                               | 897 172 728,61           | 103 351 664,78               |
| Constructions                                       | 2 627 870 890,29         | 1 074 137 598,66                            | 1 553 733 291,63         | 580 936 339,72               |
| Installations techniques, matériel et outillage     | 11 565 759 496,92        | 7 017 595 709,11                            | 4 548 163 787,81         | 1 280 343 407,61             |
| Matériel transport                                  | 10 523 627,35            | 6 474 049,93                                | 4 049 577,42             | 757 795,06                   |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 95 872 272,75            | 68 526 520,54                               | 27 345 752,21            | 12 619 658,48                |
| Autres immobilisations corporelles                  | 33 116 804,27            | 30 582 008,00                               | 2 534 796,27             | 3 740 824,79                 |
| Immobilisations corporelles en cours                | 333 785 615,38           |   | 333 785 615,38           | 294 922 983,03               |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>              | <b>573 912 020,54</b>    | <b>2 626 411,84</b>                         | <b>571 285 608,70</b>    | <b>330 371 084,97</b>        |
| Prêts immobilisés                                   | 78 964 806,96            | 586 507,58                                  | 78 378 299,38            | 86 924 422,08                |
| Autres créances financières                         | 57 638 711,48            | 706 570,93                                  | 56 932 140,55            | 39 600 562,17                |
| Titres de participation                             | 437 308 502,10           | 1 333 333,33                                | 435 975 168,77           | 203 846 100,72               |
| Autres titres immobilisés                           |                          |   |                          |                              |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>               |                          |   |                          |                              |
| Diminution des créances immobilisées                |                          |   |                          |                              |
| Augmentation des dettes de financement              |                          |   |                          |                              |
| <b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>                          | <b>24 297 487 438,78</b> | <b>8 429 830 432,00</b>                     | <b>15 867 657 006,78</b> | <b>2 789 206 561,63</b>      |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                              |                          |   |                          |                              |
| <b>STOCKS (F)</b>                                   | <b>711 159 630,07</b>    | <b>74 511 283,34</b>                        | <b>636 648 346,73</b>    | <b>442 417 069,60</b>        |
| Marchandises  | 12 144 139,20            | 9 817 857,71                                | 2 326 281,49             | 4 072 136,75                 |
| Matières et fournitures consommables                | 542 998 694,11           | 64 654 925,63                               | 478 343 768,48           | 324 631 662,51               |
| Produits en cours                                   | 2 037 763,94             |   | 2 037 763,94             | 1 952 709,15                 |
| Produits intermédiaires et produits résiduels       | 96 775 050,66            |   | 96 775 050,66            | 79 599 144,20                |
| Produits finis                                      | 57 203 982,16            | 38 500,00                                   | 57 165 482,16            | 32 161 416,99                |
| <b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>            | <b>2 288 917 907,15</b>  | <b>245 471 493,53</b>                       | <b>2 043 446 413,62</b>  | <b>1 398 689 983,76</b>      |
| Fournis. débiteurs, avances et acomptes             | 12 290 126,72            |   | 12 290 126,72            | 18 514 222,06                |
| Clients et comptes rattachés                        | 1 756 775 186,03         | 240 344 466,69                              | 1 516 430 719,34         | 1 002 452 624,28             |
| Personnel   | 7 670 216,26             | 1 863 926,44                                | 5 806 289,82             | 3 714 255,35                 |
| Etat  | 138 977 271,15           |   | 138 977 271,15           | 84 169 722,67                |
| Comptes d'associés                                  | 32 640 000,00            | 2 215 000,00                                | 30 425 000,00            |                              |
| Autres débiteurs                                    | 327 065 197,81           | 1 048 100,40                                | 326 017 097,41           | 275 717 583,92               |
| Comptes de régularisation-Actif                     | 13 499 909,18            |   | 13 499 909,18            | 14 121 575,48                |
| <b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>           |                          |   |                          |                              |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>               | <b>591 731,00</b>        |   | <b>591 731,00</b>        |                              |
| Eléments circulants                                 |                          |   |                          |                              |
| <b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>                           | <b>3 000 669 268,22</b>  | <b>319 982 776,87</b>                       | <b>2 680 686 491,35</b>  | <b>1 841 107 053,36</b>      |
| <b>TRESORERIE</b>                                   |                          |   |                          |                              |
| <b>TRESORERIE-ACTIF</b>                             | <b>410 466 314,81</b>    | <b>2 538 076,34</b>                         | <b>407 928 238,47</b>    | <b>292 402 425,79</b>        |
| Chèques et valeurs à encaisser                      | 8 921 854,09             |   | 8 921 854,09             | 32 781 789,26                |
| Banques, TG et CCP                                  | 400 444 023,40           | 2 538 076,34                                | 397 905 947,06           | 258 698 507,83               |
| Caisse, régie d'avances et accreditifs              | 1 100 437,32             |   | 1 100 437,32             | 922 128,70                   |
| <b>TOTAL III</b>                                    | <b>410 466 314,81</b>    | <b>2 538 076,34</b>                         | <b>407 928 238,47</b>    | <b>292 402 425,79</b>        |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>                       | <b>27 708 623 021,81</b> | <b>8 752 351 285,21</b>                     | <b>18 956 271 736,60</b> | <b>4 922 716 040,78</b>      |

### Bilan Passif au 31 décembre 2016

|   | Exercice                 | Exercice<br>Précédent   |
|---|--------------------------|-------------------------|
| <b>FINANCEMENT PERMANENT</b>  |                          |                         |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>   |                          |                         |
| Capital social ou personnel   | 702 937 200,00           | 524 073 390,00          |
| Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé<br>capital appelé dont versé..... |                          |                         |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport   | 6 678 120 479,52         | 6 308 610,49            |
| Ecarts de réévaluation  |                          |                         |
| Réserve légale  | 52 407 339,00            | 52 407 339,00           |
| Autres réserves   | 1 305 025 016,68         | 622 152 924,57          |
| Report à nouveau  | 151 877 706,06           |                         |
| Résultats nets en instance d'affectation  |                          |                         |
| Résultat net de l'exercice  | 1 951 349 005,98         | 1 500 442 810,11        |
| <b>Total des capitaux propres (A)</b>   | <b>10 841 716 747,24</b> | <b>2 705 385 074,17</b> |
| <b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>   | <b>458 432 066,69</b>    | <b>587 555 818,35</b>   |
| Subvention d'investissement   | 3 499 999,06             |                         |
| Provisions réglementées   | 454 932 067,63           | 587 555 818,35          |
| <b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>  | <b>4 000 000 000,00</b>  |                         |
| Emprunts obligataires   |                          |                         |
| Autres dettes de financement  | 4 000 000 000,00         |                         |
| <b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>                              | <b>238 909 458,49</b>    | <b>27 893 536,65</b>    |
| Provisions pour risques   | 18 973 491,07            | 6 987 689,01            |
| Provisions pour charges   | 219 935 967,42           | 20 905 847,64           |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>  |                          |                         |
| Augmentation des créances immobilisées  |                          |                         |
| Diminution des dettes de financement  |                          |                         |
| <b>Total I (A+B+C+D+E)</b>  | <b>15 539 058 272,42</b> | <b>3 320 834 429,17</b> |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>   |                          |                         |
| <b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>   | <b>2 238 586 354,38</b>  | <b>1 219 182 063,36</b> |
| Fournisseurs et comptes rattachés   | 992 780 997,10           | 705 159 754,48          |
| Clients créditeurs, avances et acomptes   | 141 822 173,88           | 82 074 148,40           |
| Personnel   | 151 904 130,57           | 61 540 621,75           |
| Organismes sociaux  | 49 546 800,85            | 28 360 607,91           |
| Etat  | 380 903 220,81           | 228 494 717,20          |
| Comptes d'associés  | 437 253 191,08           | 64 534 709,50           |
| Autres créanciers   | 66 928 612,90            | 42 738 111,25           |
| Comptes de régularisation-passif  | 17 447 227,19            | 6 279 392,87            |
| <b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>                                | <b>46 268 829,80</b>     | <b>29 046 196,67</b>    |
| <b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>                        | <b>306 469,91</b>        | <b>2 108 785,04</b>     |
| <b>Total II (F+G+H)</b>   | <b>2 285 161 654,09</b>  | <b>1 250 337 045,07</b> |
| <b>TRESORERIE</b>   |                          |                         |
| <b>TRESORERIE-PASSIF</b>  | <b>1 132 051 810,09</b>  | <b>351 544 566,54</b>   |
| Crédits d'escompte  |                          |                         |
| Crédits de trésorerie   | 100 000 000,00           |                         |
| Banques (soldes créditeurs)   | 1 032 051 810,09         | 351 544 566,54          |
| <b>Total III</b>  | <b>1 132 051 810,09</b>  | <b>351 544 566,54</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>   | <b>18 956 271 736,60</b> | <b>4 922 716 040,78</b> |

## Compte de produits et charges (hors taxes) du 01-01-2016 au 31-12-2016

| NATURE   | OPERATIONS<br>Propres à<br>l'exercice<br>1 | Concernant<br>les exercices<br>précédents<br>2 | TOTAUX<br>DE<br>L'EXERCICE<br>3=2+1 | TOTAUX DE<br>L'EXERCICE<br>PRECEDENT<br>4 |
|--|--|--|-------------------------------------|---|
| <b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                 |  |  |                                     |   |
| Ventes de marchandises (en l'état)                               | 27 214 730,03                              |  | 27 214 730,03                       | 23 429 070,51                             |
| Ventes de biens et services produits                             | 8 145 627 324,55                           |  | 8 145 627 324,55                    | 4 840 876 869,30                          |
| <b>Chiffre d'affaires</b>  | <b>8 172 842 054,58</b>                    |  | <b>8 172 842 054,58</b>             | <b>4 864 305 939,81</b>                   |
| Variation de stocks de produits                                  | 7 460 737,53                               |  | 7 460 737,53                        | 42 772 289,82                             |
| Immobilisations produites par l'entreprise                       | 168 132,90                                 |  | 168 132,90                          | 3 828 247,50                              |
| Subventions d'exploitation                                       |  |  |                                     |   |
| Autres produits d'exploitation                                   | 19 018 034,73                              |  | 19 018 034,73                       | 1 999,99                                  |
| Reprises d'exploitation: transferts de charges                   | 74 274 617,87                              |  | 74 274 617,87                       | 27 846 786,18                             |
| <b>Total I</b>   | <b>8 273 763 577,61</b>                    |  | <b>8 273 763 577,61</b>             | <b>4 938 755 263,30</b>                   |
| <b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                 |  |  |                                     |   |
| Achats revendus de marchandises                                  | 24 415 925,19                              |  | 24 415 925,19                       | 18 770 573,55                             |
| Achats consommés de matières et fournitures                      | 2 519 652 531,38                           |  | 2 519 652 531,38                    | 1 635 601 006,88                          |
| Autres charges externes  | 895 218 572,11                             | 1 226 691,49                                   | 896 445 263,60                      | 476 882 636,93                            |
| Impôts et taxes  | 72 569 698,69                              |  | 72 569 698,69                       | 37 805 285,19                             |
| Charges de personnel   | 685 069 170,58                             |  | 685 069 170,58                      | 403 408 352,31                            |
| Autres charges d'exploitation                                    | 8 765 307,32                               |  | 8 765 307,32                        | 3 733 944,54                              |
| Dotations d'exploitation   | 1 002 098 894,26                           |  | 1 002 098 894,26                    | 518 185 061,52                            |
| <b>Total II</b>  | <b>5 207 790 099,53</b>                    | <b>1 226 691,49</b>                            | <b>5 209 016 791,02</b>             | <b>3 094 386 860,92</b>                   |
| <b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>                        |  |  | <b>3 064 746 786,59</b>             | <b>1 844 368 402,38</b>                   |
| <b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>                                    |  |  |                                     |   |
| Produits de titres de participation et autres titres immobilisés | 13 737 967,91                              |  | 13 737 967,91                       | 173 639 700,00                            |
| Gains de change  | 9 853 946,72                               |  | 9 853 946,72                        | 3 782 387,47                              |
| Intérêts et autres produits financiers                           | 6 045 952,27                               |  | 6 045 952,27                        | 7 117 623,01                              |
| Reprises financières ; transferts de charges                     | 528 928,00                                 |  | 528 928,00                          |   |
| <b>Total IV</b>  | <b>30 166 794,90</b>                       |  | <b>30 166 794,90</b>                | <b>184 539 710,48</b>                     |
| <b>V CHARGES FINANCIERES</b>                                     |  |  |                                     |   |
| Charges d'intérêts   | 76 357 045,56                              |  | 76 357 045,56                       | 29 806 989,64                             |
| Pertes de change   | 7 508 300,29                               |  | 7 508 300,29                        | 5 857 521,04                              |
| Autres charges financières                                       | 2 871 891,32                               |  | 2 871 891,32                        | 1 700 655,01                              |
| Dotations financières  | 362 040,09                                 |  | 362 040,09                          | 500 000,00                                |
| <b>Total V</b>   | <b>87 099 277,26</b>                       |  | <b>87 099 277,26</b>                | <b>37 865 165,69</b>                      |
| <b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>                              |  |  | <b>-56 932 482,36</b>               | <b>146 674 544,79</b>                     |
| <b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>                             |  |  | <b>3 007 814 304,23</b>             | <b>1 991 042 947,17</b>                   |

## Compte de produits et charges (hors taxes) -suite- du 01-01-2016 au 31-12-2016

| NATURE   | OPERATIONS<br>Propres à<br>l'exercice<br>1 | Concernant<br>les exercices<br>précédents<br>2 | TOTAUX<br>DE<br>L'EXERCICE<br>3=2+1 | TOTAUX DE<br>L'EXERCICE<br>PRECEDENT<br>4 |
|--|--|--|-------------------------------------|---|
| <b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>                          |  |  | <b>3 007 814 304,23</b>             | <b>1 991 042 947,17</b>                   |
| <b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>                              |  |  |                                     |   |
| Produits des cessions d'immobilisations                        | 685 126,92                                 |  | 685 126,92                          | 3 665 500,00                              |
| Subventions d'équilibre  |  |  |                                     |   |
| Reprises sur subventions d'investissement                      |  |  |                                     |   |
| Autres produits non courants                                   | 11 861 545,42                              |  | 11 861 545,42                       | 5 570 115,50                              |
| Reprises non courantes ; transferts de charges                 | 192 659 520,28                             |  | 192 659 520,28                      | 216 611 213,70                            |
| <b>Total VIII</b>  | <b>205 206 192,62</b>                      |  | <b>205 206 192,62</b>               | <b>225 846 829,20</b>                     |
| <b>IX CHARGES NON COURANTES</b>                                |  |  |                                     |   |
| Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées     | 12 999 397,61                              |  | 12 999 397,61                       | 84 354,00                                 |
| Subventions accordées  |  |  |                                     |   |
| Autres charges non courantes                                   | 187 784 428,90                             |  | 187 784 428,90                      | 82 277 757,11                             |
| Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions   | 78 971 940,36                              |  | 78 971 940,36                       | 30 515 893,15                             |
| <b>Total IX</b>  | <b>279 755 766,87</b>                      |  | <b>279 755 766,87</b>               | <b>112 878 004,26</b>                     |
| <b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>                        |  |  | <b>-74 549 574,25</b>               | <b>112 968 824,94</b>                     |
| <b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>                        |  |  | <b>2 933 264 729,98</b>             | <b>2 104 011 772,11</b>                   |
| <b>XII IMPÔTS SUR LES SOCIETES</b>                             |  |  | <b>981 915 724,00</b>               | <b>603 568 962,00</b>                     |
| <b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>                              |  |  | <b>1 951 349 005,98</b>             | <b>1 500 442 810,11</b>                   |
| <b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)</b>                  |  |  | <b>8 509 136 565,13</b>             | <b>5 349 141 802,98</b>                   |
| <b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)</b>               |  |  | <b>6 557 787 559,15</b>             | <b>3 848 698 992,87</b>                   |
| <b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b> |  |  | <b>1 951 349 005,98</b>             | <b>1 500 442 810,11</b>                   |

## Etat des Soldes de Gestion (ESG) du 01-01-2016 au 31-12-2016

| TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)   |                   |                       |
|--|-------------------|-----------------------|
|  | Exercice          | Exercice<br>Précédent |
| + Ventes de Marchandises (en l'état)   | 27 214 730,03     | 23 429 070,51         |
| - Achats revendus de marchandises  | 24 415 925,19     | 18 770 573,55         |
| = MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT  | 2 798 804,84      | 4 658 496,96          |
| + PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)   | 8 153 256 194,98  | 4 887 477 406,62      |
| Ventes de biens et services produits   | 8 145 627 324,55  | 4 840 876 869,30      |
| Variation stocks produits  | 7 460 737,53      | 42 772 289,82         |
| Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même                          | 168 132,90        | 3 828 247,50          |
| - CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)  | 3 416 097 794,98  | 2 112 483 643,81      |
| Achats consommés de matières et fournitures  | 2 519 652 531,38  | 1 635 601 006,88      |
| Autres charges externes  | 896 445 263,60    | 476 882 636,93        |
| = VALEUR AJOUTEE (I+II+III)  | 4 739 957 204,84  | 2 779 652 259,77      |
| + Subventions d'exploitation   |                   |                       |
| - Impôts et taxes  | 72 569 698,69     | 37 805 285,19         |
| - Charges de personnel   | 685 069 170,58    | 403 408 352,31        |
| = EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)<br>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE) | 3 982 318 335,57  | 2 338 438 622,27      |
| + Autres produits d'exploitation   | 19 018 034,73     | 1 999,99              |
| - Autres charges d'exploitation  | 8 765 307,32      | 3 733 944,54          |
| + Reprises d'exploitation, transferts de charges                                   | 74 274 617,87     | 27 846 786,18         |
| - Dotations d'exploitation   | 1 002 098 894,26  | 518 185 061,52        |
| = RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)   | 3 064 746 786,59  | 1 844 368 402,38      |
| +/- RESULTAT FINANCIER   | -56 932 482,36    | 146 674 544,79        |
| = RESULTAT COURANT   | 3 007 814 304,23  | 1 991 042 947,17      |
| +/- RESULTAT NON COURANT (+ou-)  | -74 549 574,25    | 112 968 824,94        |
| - Impôts sur les résultats   | 981 915 724,00    | 603 568 962,00        |
| = RESULTAT NET DE L'EXERCICE   | 1 951 349 005,98  | 1 500 442 810,11      |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT                              |                   |                       |
|  | Exercice          | Exercice<br>Précédent |
| Résultat net de l'exercice   | 1 951 349 005,98  | 1 500 442 810,11      |
| Bénéfice +   | 1 951 349 005,98  | 1 500 442 810,11      |
| Perte -  |                   |                       |
| + Dotations d'exploitation (1)   | 942 491 925,08    | 487 730 580,93        |
| + Dotations financières (1)  | 39 475,09         | 500 000,00            |
| + Dotations non courantes (1)  | 249 218 346,74    | 18 441 893,15         |
| - Reprises d'exploitation (2)  | -6 120 243,82     | -901 986,98           |
| - Reprises financières (2)   | -528 928,00       |                       |
| - Reprises non courantes (2)   | -171 589 990,49   | -216 611 213,72       |
| - Produits des cessions d'immobilisations  | -685 126,92       | -3 665 500,00         |
| + Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées                                      | 15 592 325,44     | 84 354,00             |
| CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)  | 2 979 766 789,10  | 1 786 020 937,49      |
| Distributions de bénéfices   | 5 462 149 298,00  | 1 458 670 935,50      |
| AUTOFINANCEMENT  | -2 482 382 508,90 | 327 350 001,99        |

## Tableau de financement au 31 décembre 2016

| I . SYNTHESE DES MASSES DU BILAN                       |                   |                   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| MASSES   | EXERCICE          |                   | VARIATION A - B   |                   |
|  | N                 | N-1               | EMPLOIS           | RESSOURCES        |
| 1 Financement permanent                                | 15 539 058 272,42 | 3 320 834 429,86  |                   | 12 218 223 842,56 |
| 2 Moins actif immobilisé                               | 15 867 657 006,78 | 2 789 206 561,63  | 13 078 450 445,15 |                   |
| 3 FONDS DE ROULEMENT (A)<br>FONCTIONNEL (1 - 2)        | -328 598 734,36   | 531 627 868,23    | 860 226 602,59    |                   |
| 4 Actif circulant                                      | 2 680 686 491,35  | 1 841 107 053,36  | 839 579 437,99    |                   |
| 5 Moins passif circulant                               | 2 285 161 654,09  | 1 250 337 045,07  |                   | 1 034 824 609,02  |
| 6 BESOINS DE FINANCEMENT<br>GLOBAL (4 - 5)             | 395 524 837,26    | 590 770 008,29    |                   | 195 245 171,03    |
| 7 TRESORERIE NETTE<br>(ACTIF-PASSIF) A - B             | -724 123 571,62   | -59 142 140,06    |                   | 664 981 431,56    |
|  |                   |                   | 860 226 602,59    | 860 226 602,59    |
| II . EMPLOIS ET RESSOURCES                             |                   |                   |                   |                   |
|  | EXERCICE N        |                   | EXERCICE N-1      |                   |
|  | EMPLOIS           | RESSOURCES        | EMPLOIS           | RESSOURCES        |
| RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)                |                   |                   |                   |                   |
| AUTOFINANCEMENT (A)                                    | 2 482 382 508,90  |                   |                   | 327 350 001,99    |
| Capacité d'autofinancement                             | 2 979 766 789,10  |                   |                   | 1 786 020 937,49  |
| Distributions de bénéfices                             | 5 462 149 298,00  |                   |                   | 1 458 670 935,50  |
| CESSIONS ET REDUCTIONS<br>D'IMMOBILISATIONS (B)        |                   |                   |                   |                   |
| Cessions d'immobilisations incorpor                    |                   | 9 231 497,45      |                   | 10 606 308,72     |
| Cessions d'immobilisations corpor                      |                   | 685 126,92        |                   | 3 665 500,00      |
| Cessions d'immobilisations finan                       |                   |                   |                   |                   |
| Recuperations sur créances immob                       |                   | 8 546 370,53      |                   | 6 940 808,72      |
| AUGMENTATION DES CAPITAUX<br>PROPRES ET ASSIMILES (C)  |                   |                   |                   |                   |
| Augmentations de capital , apports                     |                   | 11 648 731 057,20 |                   |                   |
| Subventions d'investissement (1)                       |                   | 3 500 000,00      |                   |                   |
| AUGMENTATION DES DETTES)<br>DE FINANCEMENT (D)         |                   |                   |                   |                   |
| (nettes de primes de remboursement)                    |                   | 4 000 000 000,00  |                   |                   |
| TOTAL I. RESSOURCES STABLES<br>(A+B+C+D)               | 2 482 382 508,90  | 15 657 962 554,65 |                   | 337 956 310,71    |
| EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)                   |                   |                   |                   |                   |
| ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS<br>D'IMMOBILISATIONS (E) | 13 882 155 049,41 |                   | 227 352 762,28    |                   |
| Acquisitions d'immobilisations incorp                  | 7 638 062 729,05  |                   | 9 423 450,94      |                   |
| Acquisitions d'immobilisations corp                    | 5 994 934 340,60  |                   | 217 929 311,34    |                   |
| Acquisitions d'immobilisations finan                   |                   |                   |                   |                   |
| Augmentation des créances immob                        | 249 157 979,76    |                   |                   |                   |
| REMBOURSEMENT DES CAPITAUX<br>PROPRES (F)              |                   |                   |                   |                   |
| REMBOURSEMENT DETTES<br>DE FINANCEMENT (G)             |                   |                   |                   |                   |
| EMPLOIS EN NON VALEURS (H)                             | 153 651 598,93    |                   | 6 853 246,49      |                   |
| TOTAL II. EMPLOIS STABLES<br>(E+F+G+H)                 | 14 035 806 648,34 |                   | 234 206 008,77    |                   |
| VARIATION DE BESOIN<br>DE FINANCEMENT GLOBALE (B.F.G)  |                   |                   |                   |                   |
|  |                   | 195 245 171,03    | 76 615 334,02     |                   |
| VARIATION DE LA TRESORERIE                             |                   |                   |                   |                   |
|  |                   | 664 981 431,56    | 27 134 967,92     |                   |
| TOTAL GENERAL  | 16 518 189 157,24 | 16 518 189 157,24 | 337 956 310,71    | 337 956 310,71    |

A des fins de comparaison, LafargeHolcim Maroc présente des données pro-forma tenant compte d'un périmètre avec Lafarge Ciments et Holcim Maroc sur 12 mois pour l'exercice 2015. Les principaux indicateurs des comptes sociaux pro-forma, ont été établis suite aux ajustements pro-forma détaillés ci-dessous :

### Pro-forma 2015

(en milliers de dirhams)

|  | Pro-forma 2015        |
|--|-----------------------|
| <b>ACTIF</b>                             |                       |
| Immobilisations en non valeurs           | 8 950                 |
| Immobilisations incorporelles            | 7 795 352             |
| Immobilisations corporelles              | 8 189 500             |
| Immobilisations financières              | 574 708               |
| <b>Actif immobilisé</b>                  | <b>16 568 510</b>     |
| Stocks et en cours                       | 693 855               |
| Créances de l'actif circulant            | 2 129 321             |
| <b>Actif circulant</b>                   | <b>2 823 176</b>      |
| Trésorerie actif                         | 358 547               |
| <b>Total Actif</b>                       | <b>19 750 233</b>     |
| <b>PASSIF</b>                            | <b>Pro-forma 2015</b> |
| Capitaux propres                         | 14 342 915            |
| Capitaux propres et assimilés            | 599 935               |
| Provision durables pour risque et charge | 225 483               |
| <b>Financement permanent</b>             | <b>15 168 333</b>     |
| Passif circulant                         | 2 490 641             |
| Trésorerie passif                        | 2 091 260             |
| <b>Total Passif</b>                      | <b>19 750 233</b>     |

- Au niveau du bilan, les comptes intègrent les effets de la fusion

### Pro-forma 2015

(en milliers de dirhams)

|   | Pro-forma 2015   |
|---|------------------|
| <b>Compte de produits et de charges</b> |                  |
| Chiffre d'affaires                      | 8 180 900        |
| <b>Produits d'exploitation</b>          | <b>8 180 900</b> |
| Charges d'exploitation                  | 5 282 383        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>          | <b>2 898 517</b> |
| Produits financiers                     | 62 897           |
| Charges financières                     | 153 931          |
| <b>Résultat financier</b>               | <b>-91 034</b>   |
| <b>Résultat non courant</b>             | <b>87 158</b>    |
| Résultat avant impôt                    | 2 894 641        |
| Impôts sur les bénéfices                | 895 325          |
| <b>Résultat net</b>                     | <b>1 999 316</b> |

- Au niveau du compte de résultat, les comptes intègrent les effets de l'agrégation des résultats de Lafarge Ciments et Holcim Maroc sur 12 mois.

### Tableau des immobilisations autres que financières au 31 décembre 2016

| NATURE   | MONTANT<br>BRUT<br>DEBUT EXERCICE | AUGMENTATION            |   |                       | DIMINUTION          |                      |                       | MONTANT<br>BRUT<br>FIN EXERCICE |
|--|-----------------------------------|-------------------------|---|-----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|---------------------------------|
|  |                                   | Acquisition             | Product <sup>o</sup> par l'e/se<br>pour elle-même | Virement              | Cession             | Retrait              | Virement              |                                 |
| <b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>           | <b>34 385 557,51</b>              | <b>153 651 598,93</b>   |   | <b>3 669 340,66</b>   |                     | <b>21 151 409,50</b> |                       | <b>170 555 087,60</b>           |
| Frais préliminaires                            |                                   |                         |   |                       |                     |                      |                       |                                 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices     | 34 385 557,51                     | 153 651 598,93          |   | 3 669 340,66          |                     | 21 151 409,50        |                       | 170 555 087,60                  |
| Primes de remboursement obligations            |                                   |                         |   |                       |                     |                      |                       |                                 |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>           | <b>287 143 435,30</b>             | <b>7 638 062 729,05</b> |   | <b>12 395 484,53</b>  |                     |                      | <b>16 064 825,19</b>  | <b>7 921 536 823,69</b>         |
| Immobilisation en recherche et développement   |                                   |                         |   |                       |                     |                      |                       |                                 |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 50 100 981,31                     |                         |   |                       |                     |                      |                       | 50 100 981,31                   |
| Fonds commercial                               | 70 014 608,74                     | 7 612 241 695,52        |   |                       |                     |                      |                       | 7 682 256 304,26                |
| Autres immobilisations incorporelles           | 167 027 845,25                    | 25 821 033,53           |   | 12 395 484,53         |                     |                      | 16 064 825,19         | 189 179 538,12                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>             | <b>9 657 115 219,24</b>           | <b>5 994 934 340,60</b> |   | <b>151 045 955,08</b> | <b>2 455 063,53</b> | <b>18 111 189,36</b> | <b>151 045 955,08</b> | <b>15 631 483 506,95</b>        |
| Terrains                                       | 166 923 496,50                    | 797 631 303,49          |   |                       |                     |                      |                       | 964 554 799,99                  |
| Constructions                                  | 1 533 855 463,40                  | 1 057 611 799,97        |   | 13 957 773,48         |                     | 6 614 446,56         | 29 060 300,00         | 2 627 870 890,29                |
| Installat. techniques, matériel et outillage   | 7 548 221 795,73                  | 3 924 220 884,15        |   | 133 117 903,84        |                     | 11 468 786,80        | -28 332 300,00        | 11 565 759 496,92               |
| Matériel de transport                          | 6 425 624,53                      | 7 721 648,66            |   | 577 148,69            | 2 455 063,53        |                      | -1 745 731,00         | 10 523 627,35                   |
| Mobilier, matériel bureau et aménagements      | 74 124 321,26                     | 17 840 216,90           |   | 3 345 639,07          |                     | 27 956,00            | 590 051,52            | 95 872 272,75                   |
| Autres immobilisations corporelles             | 32 641 534,79                     |                         |   | 47 490,00             |                     |                      | 427 779,48            | 33 116 804,27                   |
| Immobilisations corporelles en cours           | 294 922 983,03                    | 189 908 487,43          |   |                       |                     |                      | 151 045 855,08        | 333 785 615,38                  |

## Tableau des amortissements au 31 décembre 2016

| NATURE  | Cumul début exercice<br>1 | Dotation de l'exercice<br>2 | Amortissements sur immobilisations sorties<br>3 | Reclassement d'amortissements<br>4 | Cumul d'amortissement fin exercice<br>5 = 1+2-3+4 |
|---|---------------------------|-----------------------------|---|------------------------------------|---|
| <b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>            | <b>25 435 690,98</b>      | <b>34 111 020,00</b>        |   | <b>21 151 409,50</b>               | <b>38 395 301,48</b>                              |
| Frais préliminaires                             |                           |                             |   |                                    |   |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices      | 25 435 690,98             | 34 111 020,00               |   | 21 151 409,50                      | 38 395 301,48                                     |
| Primes de remboursement des obligations         |                           |                             |   |                                    |   |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>            | <b>113 930 498,64</b>     | <b>8 901 721,35</b>         | <b>201 419,87</b>                               | <b>1 479 960,94</b>                | <b>124 110 761,06</b>                             |
| Immobilisation en recherche et développement    |                           |                             |   |                                    |   |
| Brevets, marques droits et valeurs similaires   | 50 100 981,31             |                             |   |                                    | 50 100 981,31                                     |
| Fonds commercial                                |                           |                             |   |                                    |   |
| Autres immobilisations incorporelles            | 63 829 517,33             | 8 901 721,35                | 201 419,87                                      | 1 479 960,94                       | 74 009 779,75                                     |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>              | <b>7 380 442 545,77</b>   | <b>891 901 860,06</b>       | <b>7 637 526,68</b>                             | <b>-8 921,53</b>                   | <b>8 264 697 957,62</b>                           |
| Terrains  | 63 571 831,72             | 3 810 239,66                |   |                                    | 67 382 071,38                                     |
| Constructions                                   | 952 919 123,68            | 122 961 702,67              | 1 559 043,46                                    | -184 184,23                        | 1 074 137 598,66                                  |
| Installations techniques; matériel et outillage | 6 267 878 388,12          | 753 311 780,70              | 3 684 508,69                                    | 90 048,98                          | 7 017 595 709,11                                  |
| Matériel de transport                           | 5 667 829,47              | 3 173 383,99                | 2 379 063,53                                    | 11 900,00                          | 6 474 049,93                                      |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements    | 61 504 662,78             | 6 963 455,04                | 14 911,00                                       | 73 313,72                          | 68 526 520,54                                     |
| Autres immobilisations corporelles              | 28 900 710,00             | 1 681 298,00                |   |                                    | 30 582 008,00                                     |
| Immobilisations corporelles en cours            |                           |                             |   |                                    |   |

## Tableau des titres de participation au 31 décembre 2016

| Raison sociale de la société émettrice | Secteur d'activité<br>1   | Capital social<br>2 | Participation au capital %<br>3 | Prix d'acquisition global<br>4 | Valeur comptable nette<br>5 | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice |                       |                      | Inscrits au C.P.C de l'exercice<br>9 |
|--|---------------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--|-----------------------|----------------------|--------------------------------------|
|  |                           |                     |                                 |                                |                             | Date de clôture 6  | Situation nette 7     | Résultat Net 8       |                                      |
| LAFARGE CALCINOR                       | CHAUX                     | 150 000 000,00      | 50,00%                          | 346 184 986,02                 | 346 184 986,02              | 31/12/16   | 191 814 963,12        | 14 115 834,80        | 13 737 967,91                        |
| ECOCIM                                 | TRAITEMENT DECHETS        | 2 000 000,00        | 45,00%                          | 900 000,00                     | 900 000,00                  |  |                       |                      | En cours de liquidation              |
| LAFARGE SAHARA                         | CIMENTS                   | 300 000,00          | 100,00%                         | 299 900,00                     | 299 900,00                  | 31/12/16   | -54 974,40            | -354 974,40          |                                      |
| LUBASA                                 | CIMENTS                   | 1 000 000,00        | 100,00%                         | 1 000 000,00                   | 1 000 000,00                | 31/12/16   | -17 485 815,07        | -484 165,05          |                                      |
| CIMENT BLANC DU MAROC                  | CIMENT                    | 3 740 000,00        | 50,00%                          | 2 550 000,00                   | 2 550 000,00                | 31/12/16   | 13 454 562,07         | 4 778 377,70         |                                      |
| ANDIRA                                 | SOCIETE IMMOBILIERE       | 120 000,00          | 100,00%                         | 4 693 013,75                   | 4 693 013,75                | 31/12/16   | 4 344 310,65          | 122 612,85           |                                      |
| BATIPRODIS                             | MATERIAUX DE CONSTRUCTION | 25 000 000,00       | 100,00%                         | 25 000 000,00                  | 25 000 000,00               | 31/12/16   | 38 172 297,58         | 11 934 230,09        |                                      |
| SDGT                                   | GRANULAT                  | 2 000 000,00        | 50,00%                          | 15 347 269,00                  | 15 347 269,00               | 31/12/16   | -13 425 186,73        | -2 177 386,43        |                                      |
| ECOVAL                                 | AFR                       | 40 000 000,00       | 100,00%                         | 40 000 000,00                  | 40 000 000,00               | 31/12/16   | 39 133 074,12         | 1 223 329,03         |                                      |
| MATEEN IMMOBILIERE                     | PROMOTION IMMOBILIERE     | 4 000 000,00        | 33,00%                          | 1 333 333,33                   |                             | 31/12/16   | -9 302 515,63         | -10 811 941,11       |                                      |
| <b>TOTAL</b>                           |                           |                     |                                 | <b>437 308 502,10</b>          | <b>435 975 168,77</b>       |  | <b>246 650 715,71</b> | <b>18 345 917,48</b> | <b>13 737 967,91</b>                 |

## Tableau des provisions au 31 décembre 2016

| NATURE   | MONTANT DÉBUT EXERCICE | APPORTS FUSION        | DOTATIONS            |                   |                      | REPRISES             |                   |                       | MONTANT FIN EXERCICE    |
|--|------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|
|  |                        |                       | D'exploitation       | financières       | Non courantes        | d'exploitation       | financières       | Non courantes         |                         |
| 1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé                  | 1 293 078,51           | 1 333 333,33          |                      |                   |                      |                      |                   |                       | 2 626 411,84            |
| 2. Provisions réglementées   | 587 555 818,35         | 2 045 797,82          |                      |                   | 32 197 293,42        |                      |                   | 166 866 841,96        | 454 932 067,63          |
| 3. Provisions durables pour risques et charges                         | 27 893 536,65          | 197 589 228,23        | 10 170 251,40        | 39 475,09         | 14 572 733,00        | 6 103 688,95         | 528 928,00        | 4 723 148,93          | 238 909 458,49          |
| <b>SOUS TOTAL (A)</b>  | <b>616 742 433,51</b>  | <b>200 968 359,38</b> | <b>10 170 251,40</b> | <b>39 475,09</b>  | <b>46 770 026,42</b> | <b>6 103 688,95</b>  | <b>528 928,00</b> | <b>171 589 990,89</b> | <b>696 467 937,96</b>   |
| 4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie) | 173 566 220,36         | 114 210 744,30        | 54 896 425,38        |                   |                      | 22 690 613,17        |                   |                       | 319 982 776,87          |
| 5. Autres Provisions pour risques et charge                            | 29 046 196,67          | 2 695 640,48          | 100 000,00           | 322 565,00        | 30 721 953,00        | 2 381 330,00         |                   | 14 236 195,35         | 46 268 829,80           |
| 6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie              | 2 538 076,34           |                       |                      |                   |                      |                      |                   |                       | 2 538 076,34            |
| <b>SOUS TOTAL (B)</b>  | <b>205 150 493,37</b>  | <b>116 906 384,78</b> | <b>54 996 425,38</b> | <b>322 565,00</b> | <b>30 721 953,00</b> | <b>25 071 943,17</b> |                   | <b>14 236 195,35</b>  | <b>368 789 683,01</b>   |
| <b>TOTAL (A+B)</b>   | <b>821 892 926,88</b>  | <b>317 874 744,16</b> | <b>65 166 676,78</b> | <b>362 040,09</b> | <b>77 491 979,42</b> | <b>31 175 632,12</b> | <b>528 928,00</b> | <b>185 826 186,24</b> | <b>1 065 257 620,97</b> |

## Tableau des créances au 31 décembre 2016

| CREANCES                                    | TOTAL                   | ANALYSE PAR ECHEANCE  |                         |                          | AUTRES ANALYSES      |                                   |                                |                                 |
|---|-------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|   |                         | Plus d'un an          | Moins d'un an           | Echues et non recouvrées | Montants en devises  | Montants sur l'Etat et Org. Publ. | Montants sur les Entrep. liées | Montants représentés par effets |
| <b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>                | <b>136 603 518,44</b>   | <b>123 533 826,74</b> | <b>11 776 613,77</b>    | <b>1 293 077,93</b>      |                      |                                   |                                |                                 |
| Prêts Immobilisés                           | 78 964 806,96           | 66 601 686,19         | 11 776 613,77           | 586 507,00               |                      |                                   |                                |                                 |
| Autres créances financières                 | 57 638 711,48           | 56 932 140,55         |                         | 706 570,93               |                      |                                   |                                |                                 |
| <b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>                 | <b>2 288 917 907,15</b> |                       | <b>1 932 088 551,99</b> | <b>356 829 355,16</b>    | <b>88 923 467,14</b> | <b>138 977 271,15</b>             | <b>318 490 646,91</b>          | <b>203 048 931,98</b>           |
| Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes | 12 290 126,72           |                       | 12 290 126,72           |                          |                      |                                   |                                |                                 |
| Clients et comptes rattachés                | 1 756 775 186,03        |                       | 1 399 945 830,87        | 356 829 355,16           | 88 923 467,14        |                                   |                                | 203 048 931,98                  |
| Personnel                                   | 7 670 216,26            |                       | 7 670 216,26            |                          |                      |                                   |                                |                                 |
| Etat  | 138 977 271,15          |                       | 138 977 271,15          |                          |                      | 138 977 271,15                    |                                |                                 |
| Comptes d'associés                          | 32 640 000,00           |                       | 32 640 000,00           |                          |                      |                                   | 32 640 000,00                  |                                 |
| Autres débiteurs                            | 327 065 197,81          |                       | 327 065 197,81          |                          |                      |                                   | 285 850 646,91                 |                                 |
| Compte de régularisation - actif            | 13 499 909,18           |                       | 13 499 909,18           |                          |                      |                                   |                                |                                 |

## Tableau des dettes au 31 décembre 2016

| DETTES                          | TOTAL                   | ANALYSE PAR ECHEANCE    |                         |                      | AUTRES ANALYSES       |                             |                            |                                 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------------|
|                                 |                         | Plus d'un an            | Moins d'un an           | Echues et non payées | Montants en devises   | Montants Etat et Organ. Pub | Montants Entreprises liées | Montants représentés par effets |
| <b>DE FINANCEMENT</b>           | <b>4 000 000 000,00</b> | <b>4 000 000 000,00</b> |                         |                      |                       |                             |                            |                                 |
| Emprunts obligataires           |                         |                         |                         |                      |                       |                             |                            |                                 |
| Autres dettes de financement    | 4 000 000 000,00        | 4 000 000 000,00        |                         |                      |                       |                             |                            |                                 |
| <b>DU PASSIF CIRCULANT</b>      | <b>2 238 586 354,38</b> |                         | <b>2 238 586 354,38</b> |                      | <b>107 871 241,68</b> | <b>384 874 469,96</b>       | <b>444 067 389,82</b>      | <b>210 748 627,50</b>           |
| Fournisseurs et cptes rattachés | 992 780 997,10          |                         | 992 780 997,10          |                      | 107 871 241,68        |                             |                            | 210 748 627,50                  |
| Clients créditeurs              | 141 822 173,88          |                         | 141 822 173,88          |                      |                       |                             |                            |                                 |
| Personnel                       | 151 904 130,57          |                         | 151 904 130,57          |                      |                       |                             |                            |                                 |
| Organismes sociaux              | 49 546 800,85           |                         | 49 546 800,85           |                      |                       | 3 971 249,15                |                            |                                 |
| Etat                            | 380 903 220,81          |                         | 380 903 220,81          |                      |                       | 380 903 220,81              |                            |                                 |
| Comptes d'associés              | 437 253 191,08          |                         | 437 253 191,08          |                      |                       |                             | 437 253 191,08             |                                 |
| Autres créanciers               | 66 928 612,90           |                         | 66 928 612,90           |                      |                       |                             | 6 814 198,74               |                                 |
| Cptes regul. passif             | 17 447 227,19           |                         | 17 447 227,19           |                      |                       |                             |                            |                                 |

## Tableau des suretés réelles données ou reçues au 31 décembre 2016

| TIERS CREDITEURS<br>OU TIERS DEBITEURS | Montant couvert<br>par la sureté | Nature 1    | Date et lieu<br>d'inscription | Objet<br>2 et 3             | Valeur comptable nette de la<br>sureté donnée à la date de<br>clôture |
|--|----------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|---|
| <b>Sûretés Recues</b>                  |                                  |             |                               |                             |   |
| CLIENTS                                | 74 925 000,00                    | HYPOTHEQUES | terrains et locaux            | Couverture créances clients |   |
| PERSONNEL                              | 160 687 293,40                   | HYPOTHEQUES | LOCAUX                        | Couverture des prêts        |   |
| SCI                                    | 113 231 898,61                   | HYPOTHEQUES | TERRAINS                      | Couverture créances         |   |

## Etat de répartition du capital social au 31 décembre 2016

Montant du capital 702 937 200,00 Dh

| Nom, prénom ou raison sociale des principaux associés (1) | Adresse  | NOMBRE DE TITRES   |                 | Valeur nominale de chaque action ou part sociale | MONTANT DU CAPITAL |        |             |
|---|--|--------------------|-----------------|--|--------------------|--------|-------------|
|   |  | Exercice précédent | Exercice actuel |  | Souscrit           | Appelé | Libéré      |
| 1   | 2  | 3                  | 4               | 5  | 6                  | 7      | 8           |
| LAFARGE MAROC   | 6, ROUTE DE MEKKA<br>QUARTIER LES CRETES<br>CASABLANCA | 12 127 798         | 15 156 172      | 30   |                    |        | 454 685 160 |
| B I D   | JEDDAH<br>ARAABIE SAOUDITE                             | 953 328            | 1 649 266       | 30   |                    |        | 49 477 980  |
| C I M R   | CASABLANCA   | 112 094            | 112 094         | 30   |                    |        | 3 362 820   |
| DIVERS  |  | 4 275 893          | 6 513 708       | 30   |                    |        | 195 411 240 |

(1) Quand le nombre des associés est inférieur ou égal à 10, l'entreprise doit déclarer tous les participants au capital. Dans les autres cas il ya lieu de ne mentionner que les 10 principaux associés par ordre d'importance décroissant.

Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail  
au 31 décembre 2016

| ENGAGEMENTS DONNES  | Montants Exercice       | Montants Exercice Précédent |
|---|-------------------------|-----------------------------|
| <b>Avals et cautions</b>  |                         |                             |
| Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires |                         |                             |
| Autres engagements donnés   |                         |                             |
| - Cautions  | 141 267 093,72          | 128 693 746,66              |
| - Cautions C C G  |                         |                             |
| - Couverture des importations   |                         | 21 870 000,00               |
| - Engagements TET II  |                         |                             |
| - Engagements Ligne II BSK  |                         |                             |
| <b>TERRAINS</b>   | 81 947 551,48           | 38 557 723,00               |
| - AUTRES  | 17 694 809,66           | 11 034 225,39               |
| - INVESTISSEMENTS   | 705 893 000,00          | 98 830 000,00               |
| <b>PRINCIPALES COMMANDES EXPLOITATION</b>                                 | 966 694 727,33          | 1 038 528 150,00            |
| <b>TOTAL (1)</b>  | <b>1 913 497 182,20</b> | <b>1 337 513 845,05</b>     |

(1) Dont engagement à l'égard d'entreprises liées.

| ENGAGEMENTS RECUS                      | Montants Exercice     | Montants Exercice Précédent |
|--|-----------------------|-----------------------------|
| <b>Avals et cautions</b>               |                       |                             |
| Autres engagements reçus               |                       |                             |
| - Cautions Fournisseurs d'immob        | 57 234 410,00         | 54 713 468,00               |
| - Cautions Clients                     | 224 964 086,00        | 112 660 000,00              |
| - Garantie decennale                   |                       |                             |
| - Cession assurance personnel          |                       |                             |
| - Procuration option capital personnel | 1 000 000,00          | 1 000 000,00                |
| - Cautions SCI                         |                       |                             |
| - Affaire terrains MKS                 | 2 192 478,57          | 2 192 478,57                |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>285 390 974,57</b> | <b>170 565 946,57</b>       |

**LafargeHolcim Maroc**  
6, Route de Mekka,  
Quartier les Crêtes,  
20150, Casablanca  
Maroc

