

# LAFARGEHOLCIM MAROC

RAPPORT ANNUEL 2017



LafargeHolcim  
Maroc



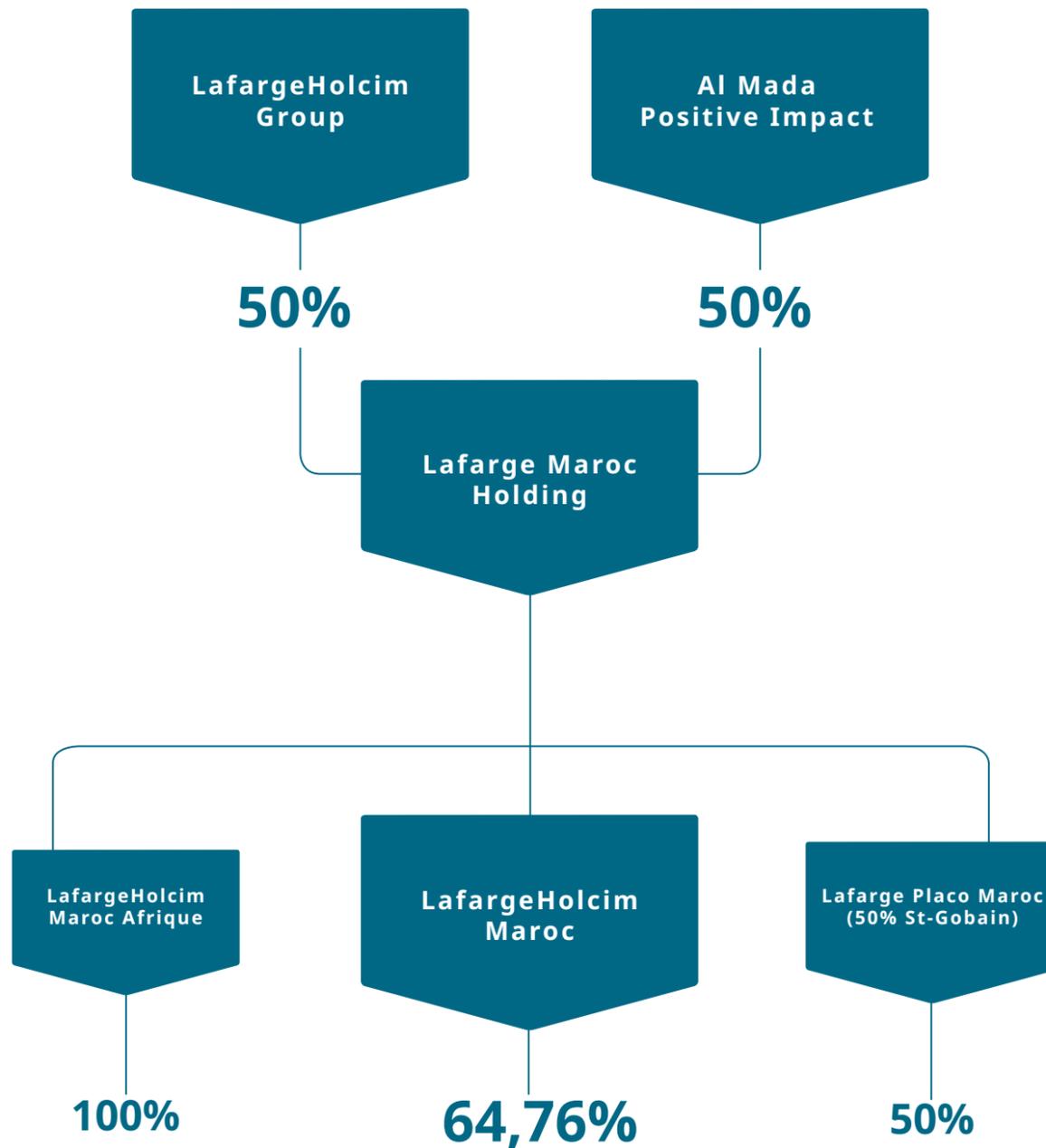


## SOMMAIRE

Actionnariat	4
Gouvernance	6
Nos chiffres clés	8
Nos métiers	10
Nos priorités : Santé & Sécurité	12
Nos engagements sociétaux et environnementaux	16
L'Essentiel 2017	18
Poursuite du développement dans les provinces du Sud	
Renforcement de l'activité Mortier	
Introduction de techniques routières alternatives, (LHR)	
Smart Construction Lab, plateforme d'innovation	
Infrastructure, des solutions sur mesure	
Le développement durable, levier d'efficacité opérationnelle	
Résilience des indicateurs de résultat dans un marché en ralentissement	
Comptes annuels 2017	43
États financiers consolidés	
États financiers sociaux	

# ACTIONNARIAT

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT



## DEUX ACTIONNAIRES DE RÉFÉRENCE

LafargeHolcim Maroc est détenue par une joint-venture entre le Groupe LafargeHolcim, leader mondial des matériaux de construction, et Al Mada - Positive Impact -, fonds d'investissement panafricain à capitaux privés.



**LafargeHolcim**

Présent dans 80 pays et fort de 80 000 employés, LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux de construction. Présent sur trois principaux segments d'activité, le ciment, le béton et les granulats, le Groupe compte à son actif plus de 2 300 sites de production, dispose d'une capacité de production de 353 millions de tonnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 26 milliards de CHF en 2017.



**AL MADA**  
Positive Impact

Al Mada - Positive Impact - est un fonds d'investissement panafricain à capitaux privés, basé à Casablanca. A vocation internationale et doté d'une stratégie de développement à long terme, Al Mada est un partenaire de référence pour le développement des économies africaines.



**LafargeHolcim**  
Maroc Afrique

En joint-venture, Al Mada - Positive Impact- et le Groupe LafargeHolcim, ont créé une filiale commune de développement en Afrique Subsaharienne avec pour objectif d'investir dans la production de ciment et de clinker dans les pays d'Afrique Subsaharienne, et de développer des synergies avec LafargeHolcim Maroc, notamment à travers l'export.

# GOUVERNANCE

## Membres du Conseil d'Administration\*

- Monsieur **Tarafa Marouane** - Président
- Monsieur **Marcel Cobuz** - Administrateur Directeur Général
- La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraite - Administrateur représenté par Monsieur **Khalid Cheddadi**
- La Caisse de dépôt et de Gestion - Administrateur représenté par Monsieur **Khalid El Hattab**
- La banque Islamique de Développement - Administrateur représenté par Monsieur **Abderrahmane El Medkouri**
- Monsieur **Mohammed Kabbaj** - Administrateur
- Monsieur **Hassan Ouriagli** - Administrateur
- Monsieur **Emmanuel Rigaux** - Administrateur
- Lafarge SA - Administrateur représenté par Monsieur **Jean-Marie Schmitz**
- Monsieur **Saâd Sebbar** - Administrateur
- Monsieur **Aymane Taud** - Administrateur
- Monsieur **Abdelmjid Tazlaoui** - Administrateur

\* Durant l'année 2018 (année de rédaction de ce rapport annuel), la composition du Conseil d'Administration de LafargeHolcim Maroc a connu quelques changements.

## Comité exécutif

Instance majeure dans l'organisation de LafargeHolcim Maroc, le comité exécutif est en charge d'assurer la gestion opérationnelle conformément aux orientations fixées par le Conseil d'Administration et à la stratégie approuvée par les administrateurs.

Le comité exécutif se réunit au minimum huit fois par an, notamment avant chaque réunion du Conseil d'Administration. Il peut également se réunir à tout moment à la demande de l'un de ses membres. Afin d'assurer son bon fonctionnement, les réunions du comité exécutif font l'objet d'un compte-rendu formel.

## Comité d'audit

Composé des quatre administrateurs membres du comité exécutif et d'administrateurs indépendants, le comité d'audit se réunit obligatoirement avec les auditeurs externes à l'occasion des arrêts des comptes semestriels et annuels. Deux autres réunions sont dédiées au suivi de l'efficacité du contrôle interne et de l'audit interne ainsi qu'à la gestion des risques.

Dans le cadre de ses activités, le comité d'audit s'appuie sur le plan d'audit préparé par la direction de l'audit interne.

## Comité de direction

Le comité de direction assure un suivi régulier et permanent de l'exploitation courante, des projets en cours, du budget et des aspects organisationnels. Le comité de direction se réunit au moins une fois par mois.

## CHIFFRES CLÉS

## PRODUCTION

**50**

SITES INDUSTRIELS

**12 MT**

CAPACITÉ DE CIMENT

**280**

POINTS DE VENTE

**3 000**EMPLOYÉS ET  
SOUS-TRAITANTS

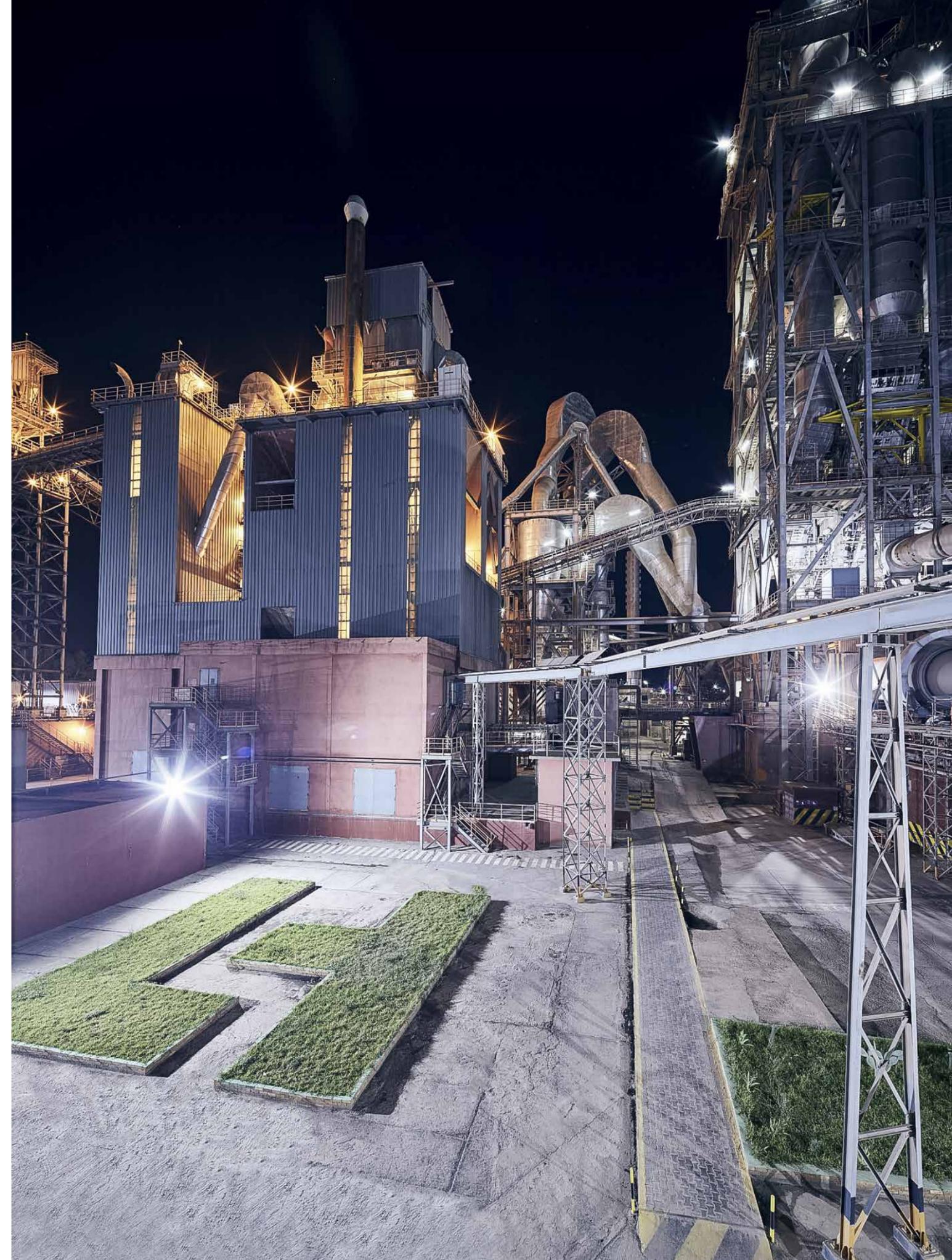
## REPÈRES FINANCIERS 2017

**1<sup>ère</sup>**CAPITALISATION BOURSIÈRE  
INDUSTRIELLE DE LA BOURSE  
DE CASABLANCA**2<sup>ème</sup>**CAPITALISATION  
CIMENTIÈRE  
D'AFRIQUE**8,1 Md Dh**

CHIFFRE D'AFFAIRES

**9,8 Md Dh**

FONDS PROPRES



# NOS MÉTIERS

## CIMENT

**12 MT**

capacité de production

6 usines

3 centres de broyages

1 usine mortier

Composé de six cimenteries et trois centres de broyage, l'outil industriel de LafargeHolcim Maroc couvre les principales régions du Royaume et permet la production d'une large gamme de produits à forte valeur ajoutée.

En 2017, la stratégie d'extension des activités de LafargeHolcim Maroc vers les provinces du Sud s'est concrétisée par la mise en activité de la station de broyage de Laâyoune d'une capacité de 200 000 tonnes et par un projet de construction d'une cimenterie à Agadir.

## BÉTON

**26** centrales à béton

Soucieux d'accompagner les différents chantiers d'infrastructure et de construction du Royaume, LafargeHolcim Maroc a installé plusieurs centrales à béton permettant de fournir les chantiers dans un rayon de 25km.

Grâce à un effort d'innovation continue, notamment dans le cadre du « Smart Building System », l'offre béton porte sur des solutions constructives, ainsi que sur des bétons spéciaux type Artevia® (béton décoratif), Agilia® (béton auto-plaçant) et Chronolia® (béton à prise rapide).

## CHAUX

**200 KT**

capacité de production

1 usine à Tlat Loulad

Unique unité de production de chaux au Maroc, l'usine de Tlat Loulad (région de Ben Ahmed) est le résultat d'une joint-venture avec le Groupe espagnol Calcinor.

Afin de diversifier les débouchés de son activité « Chaux » LafargeHolcim Maroc a opéré une montée en puissance des produits à forte valeur ajoutée (chaux vive et chaux hydratée), permettant de s'adresser à la sidérurgie, et à un panel de clients plus large (agriculture, environnement, activité minière, construction,...).

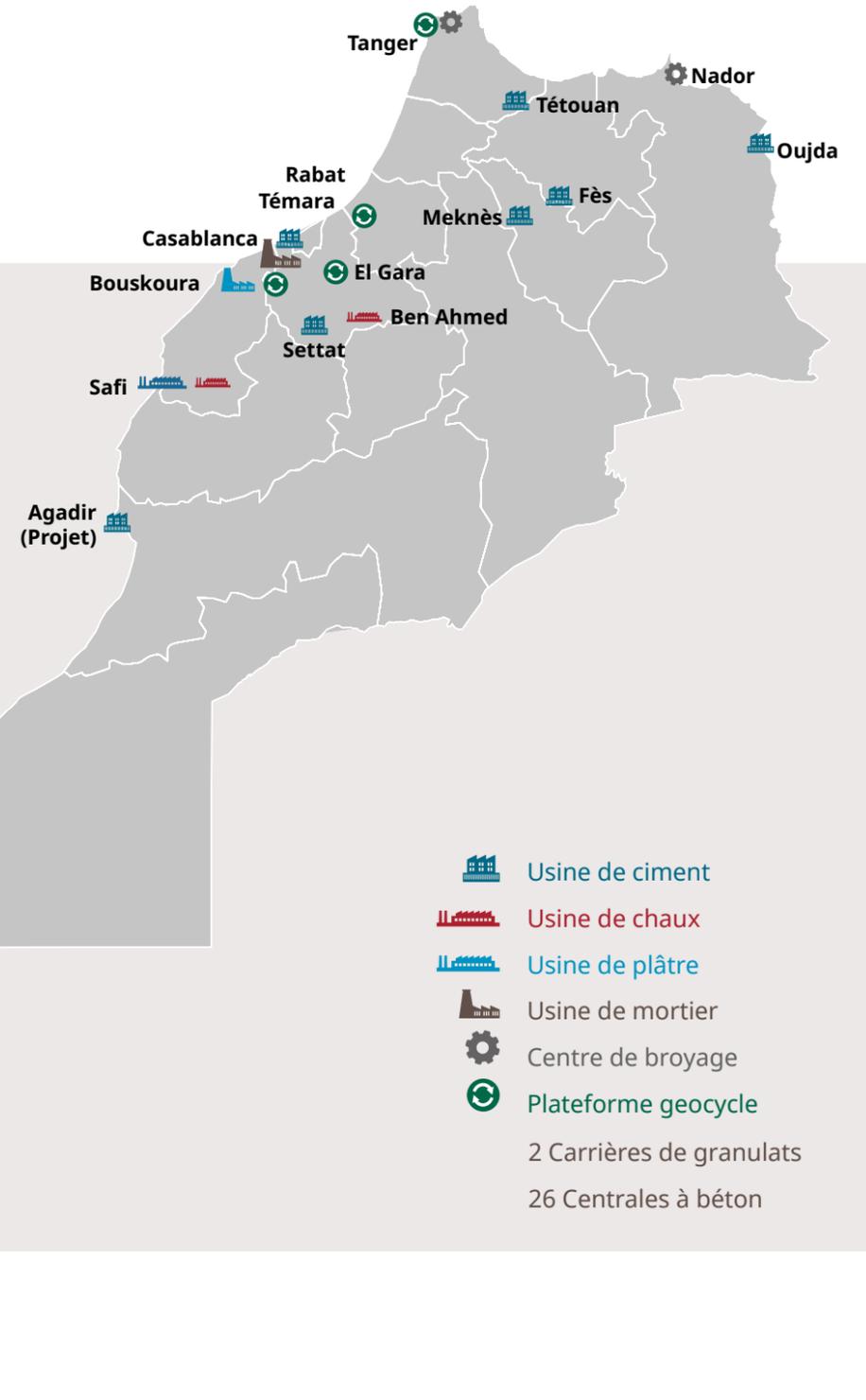
## GRANULATS

**2** carrières

**1** unité de concassage

LafargeHolcim Maroc exploite deux carrières de granulats dont les extractions sont traitées au niveau d'une station de concassage permettant de fournir différentes gammes de produits (sables, graves routières et graviers pour béton et enrobé).

Le positionnement des sites de cette branche d'activité permet de réaliser d'importantes synergies avec les autres activités du Groupe, notamment le béton.



# NOS PRIORITÉS : SANTÉ & SÉCURITÉ

Chez LafargeHolcim Maroc, la Santé & la Sécurité des collaborateurs et des différentes parties prenantes est une exigence de tous les instants.

Préserver la Santé et veiller à la Sécurité de nos collaborateurs et de nos partenaires est une exigence de tous les jours. Cette culture portée par l'ensemble de nos équipes nous positionne parmi les références nationales en la matière. Plusieurs sites de LafargeHolcim Maroc figurent parmi les meilleurs sites industriels au monde en termes de Santé & Sécurité.

## LES 4 AXES DE NOTRE POLITIQUE SANTÉ & SÉCURITÉ



Pilotée au plus haut niveau de l'entreprise, notre politique Santé et Sécurité, à travers le Système de Gestion de la Santé et la Sécurité (HSMS) vise à réduire le risque d'accidents et de maladies professionnelles, à améliorer la performance globale et à atteindre l'objectif de zéro accident. Nous déployons de manière quotidienne, sur l'ensemble de nos sites et nos chantiers des mesures idoines pour créer un environnement de travail sécurisé et sain, pour nos collaborateurs et les différentes parties prenantes.



Notre culture de sécurité s'est développée au fil des années grâce au partage des meilleures pratiques en matière de management de la sécurité, mais également à travers des plans d'actions annuels visant à renforcer cette culture au quotidien.

### Formation

LafargeHolcim Maroc veille à assurer des cycles réguliers de formation en matière de Sécurité au travail pour les collaborateurs et les sous-traitants. En parallèle à cet effort de formation, LafargeHolcim Maroc réalise plusieurs accréditations de ses cadres sur les nouvelles exigences en matière de management de la sécurité.

### Audit & études d'impact Santé

Grâce aux différents audits réalisés sur les sites et les chantiers, le Groupe dispose d'un état des lieux du dispositif de prévention des risques d'accident de travail. Les différentes études d'impact de l'environnement du travail sur la santé des collaborateurs permettent d'identifier les postes et les activités à risque et à protéger les collaborateurs concernés.



### Remontées des incidents

Le respect de la Sécurité appelle les collaborateurs à reporter les différents incidents. Ceci permet d'étudier les risques potentiels et d'augmenter le niveau de vigilance au sein des équipes.

### Plan d'intervention d'urgence

Élément important de notre politique de Santé et Sécurité au Travail, le Plan d'intervention d'urgence permet de (i) prévenir les accidents (à travers la sensibilisation), (ii) réduire les dommages et (iii) protéger l'environnement et les individus. Dans un souci d'efficacité opérationnelle, ce plan aide également à accélérer la reprise de l'activité en cas d'incident.



## LES 5 RÈGLES SANTÉ & SÉCURITÉ

Afin d'assurer une large adhésion à ses pratiques de sécurité et une meilleure compréhension des directives de prévention des accidents, LafargeHolcim Maroc a adopté 5 règles cardinales, pré-requis à toute intervention sur un site ou un chantier. Ces règles guident au quotidien l'ensemble des collaborateurs LafargeHolcim Maroc et garantissent au mieux leur sécurité.

1

J'ANALYSE LES RISQUES ET JE LES MAÎTRISE AVANT TOUTE INTERVENTION

2

JE RÉALISE UNIQUEMENT LES ACTIVITÉS POUR LESQUELLES J'AI L'AUTORISATION REQUISE

3

JE N'ENFREINS JAMAIS NI NE FAIS ENTRAVER À UN DISPOSITIF DE SANTÉ ET SÉCURITÉ ET JE PORTE TOUJOURS LES EPI REQUIS

4

JE NE TRAVAILLE PAS SOUS L'INFLUENCE DE L'ALCOOL OU DES DROGUES

5

JE DÉCLARE TOUT INCIDENT OU FAIT ACCIDENTEL

## LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE SOUS ÉTROITE SURVEILLANCE

Notre position de leader du secteur des matériaux de construction nous invite à instaurer des standards élevés en matière de sécurité routière, eu égard à l'importance du transport routier pour notre industrie.

Conscient de l'enjeu que représente la sécurité routière, LafargeHolcim Maroc est engagé, depuis plusieurs années, dans une démarche structurée autour des risques liés au transport. Cette démarche couvre aussi bien les déplacements professionnels des collaborateurs du Groupe que le transport des matières premières et marchandises.

En effet, les incidents de la route font l'objet d'un suivi régulier. Chaque année le nombre d'incidents est calculé et les circonstances de chaque incident sont analysées pour déterminer les axes d'amélioration. Une formation à la conduite défensive est réalisée chaque année au profit des chauffeurs, suivie d'une évaluation par un formateur spécialisé accrédité par LafargeHolcim Maroc. A l'issue de cette formation, les chauffeurs disposent du savoir-faire nécessaire et des bons réflexes à adopter en cas d'incident. En parallèle au contrôle médical

annuel des collaborateurs se déplaçant régulièrement et des chauffeurs de camions, le Groupe procède à un contrôle technique des véhicules 2 fois par an.

Afin d'assurer l'alignement de ses partenaires transporteurs sur ses standards de sécurité routière, LafargeHolcim équipe leur flotte de camion d'un système de suivi du comportement de conduite (IVMS : In Vehicule Monitoring System) et réalise des contrôles réguliers vérifiant les respects des règles de bonne conduite (port de ceinture de sécurité, usage du téléphone au volant...).

Soucieux des pratiques de ses partenaires transporteurs en matière de Santé & Sécurité, LafargeHolcim Maroc a instauré une évaluation des prestataires (sur une échelle de 1 à 5 étoiles). L'année 2020 est fixée comme objectif où seuls les transporteurs de niveau 3 à 5 pourront continuer à collaborer avec la société.



A l'occasion de la journée nationale de la sécurité routière, LafargeHolcim Maroc a participé à l'organisation d'une action originale pour le grand public. 25 camions citernes ont été habillés par des messages de sensibilisation à la sécurité routière et peints avec des couleurs vives par des jeunes artistes de «street art». L'objectif de cette action étant d'attirer l'attention et de sensibiliser les automobilistes et les piétons sur les mesures de sécurité routière.



## NOS ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX ET ENVIRONNEMENTAUX

Pilier stratégique du développement de LafargeHolcim Maroc, l'engagement envers les communautés et l'environnement est profondément inscrit dans la culture de notre entreprise. Chaque jour, nos forces vives mettent à l'œuvre nos convictions, faisant de LafargeHolcim Maroc un acteur économique responsable et profondément engagé.

Chaque site met en œuvre des actions RSE définies dans le cadre des comités de liaison composés des associations, des autorités publics, et du responsable RSE.

### Quelques actions réalisées en 2017

#### Axe 1 : l'éducation de proximité et la lutte contre l'abandon scolaire



**Settat** : aménagement de 4 écoles aux alentours de l'usine et de la carrière de Sidi hajjaj pour 1 600 élèves.

**Tanger** : lancement de plusieurs projets d'aménagement ou d'équipement d'écoles (réalisation de salles de cours, aménagement de crèches, raccordement de 5 écoles au réseau électrique...) pour 18 050 élèves.

#### Axe 3 : partage de nos pratiques de santé et sécurité



**Meknès** : prise en charge en matière de santé de 5 675 personnes à travers des caravanes médicales pluridisciplinaires (diabète, cancer du sein, ophtalmologie...), et distribution de lunettes et de médicaments.

**Nador** : Caravane médicale pour 200 personnes.

**Casablanca (Geocycle)** : sensibilisation des enfants de l'école avoisinante sur la prévention en matière de sécurité routière, avec la participation des parents.



#### Axe 2 : développement de l'employabilité

**Fès** : formation de 58 jeunes aux métiers du BTP, hôtellerie ou couture.

**Bouskoura** : signature d'une convention avec le FNBTP, et l'OFPPT du BTP pour la formation de 90 bénéficiaires aux métiers de grutier, maçon, plombier et électricien.



#### Axe 4 : les actions locales allant dans le sens de l'économie circulaire

**Tétouan** : lancement d'un projet de production de plantes médicinales pour 24 femmes riveraines (formation, équipements des locaux...)

**Souss** : lancement de travaux de réseau d'eau potable et réalisation d'un projet de pompage solaire.



## En faveur de l'environnement

Fidèle à la vision du Groupe LafargeHolcim au niveau mondial, traduite dans le cadre de sa stratégie Développement Durable 2030, LafargeHolcim Maroc positionne la protection de l'environnement au cœur de ses priorités stratégiques.

### Notre politique environnementale

- Mise en place d'un Système formel de Management de l'Environnement (SME) dans les différents sites afin de gérer les responsabilités et les performances environnementales.
- Evaluation des impacts environnementaux des sites afin d'améliorer de manière continue les processus, les outils et moyens, et de s'assurer de la promotion des meilleures pratiques.
- Recyclage des déchets dans les procédés de production et d'élimination des déchets par l'utilisation de méthodes sûres et responsables.
- Engagement concret envers les parties prenantes, à travers notamment, l'information régulière et la transparence sur les performances et les progrès réalisés.



### Nos actions en faveur de l'environnement



• **Réduction des émissions de CO2** : LafargeHolcim Maroc s'est distingué par l'adoption de l'énergie verte sur plusieurs de ses sites industriels. Si l'usine de Tétouan dispose de son propre parc éolien, les autres unités ont signé des contrats de partenariat avec des sociétés productrices d'énergie éolienne. En 2017, l'énergie verte représente près de 60% du mix énergétique de LafargeHolcim Maroc, qui ambitionne d'atteindre 90% à l'horizon 2030.



• **Revalorisation des déchets** : pionnier en matière de recyclage et de traitement des déchets, LafargeHolcim Maroc a fait de cet engagement un réel levier de développement et d'efficacité opérationnelle. A travers sa filiale Geocycle, LafargeHolcim Maroc revalorise les différents types de déchets (industriels et ménagers) pour en faire une alternative aux combustibles conventionnels.



• **Préservation des ressources naturelles** : parallèlement à un effort considérable en matière de réhabilitation de carrières et de reforestation, LafargeHolcim Maroc a fait le pari de la préservation de la principale ressource naturelle dont nous disposons, l'eau. Aujourd'hui. Grâce à des efforts considérables en matière de gestion des ressources hydriques, LafargeHolcim Maroc affiche la plus faible consommation en eau dans la région Afrique et Moyen-Orient.



# L'ESSENTIEL 2017

---

2017 s'est inscrite sous le signe de la consolidation de l'opération de fusion. Diverses réalisations ont marqué l'année, permettant de déployer les différents leviers d'efficacité opérationnelle de LafargeHolcim Maroc. L'expertise et le savoir-faire de LafargeHolcim Maroc se sont illustrés à travers le développement de nouvelles gammes de produits, le lancement de nouvelles activités à forte valeur ajoutée et l'accélération de l'ancrage dans les provinces du Sud. LafargeHolcim Maroc s'est distinguée par une offre ciblée et novatrice destinée à accompagner les divers chantiers structurants du Maroc.



## POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT DANS LES PROVINCES DU SUD

### Démarrage de la station de broyage de Laâyoune

Premier acte du développement de LafargeHolcim Maroc dans les régions du Sud, la station de broyage de Laâyoune a sorti en juillet 2017 son premier sac de ciment. Dotée d'une capacité de production de 200 000 tonnes, cette station permettra d'accompagner les provinces du Sud dans leur développement. Cette unité industrielle répond à la volonté de LafargeHolcim Maroc de répondre aux besoins de cette région en ciment et matériaux de construction et de confirmer son leadership sur l'ensemble du territoire national.

Déterminé à accompagner le développement des régions du Sud, LafargeHolcim Maroc a entrepris les travaux de construction d'une cimenterie à Agadir et a procédé au démarrage opérationnel de la station de broyage de Laâyoune.



### Poursuite des travaux de construction de la cimenterie d'Agadir

Le projet de construction de l'usine d'Agadir a pour objectif d'accompagner l'essor économique de la région à travers la couverture de 50% des besoins en ciment des provinces du Sud. Prévue d'être mise en service au 2<sup>ème</sup> trimestre 2020, l'usine sera dotée d'une capacité de production de 1,6 million de tonnes. L'investissement dans ce projet s'élève à 3,5 Md Dh et devrait permettre de créer 210 emplois stables et 1100 emplois indirects.



Face à l'intérêt grandissant de ses clients pour le mortier de ciment, LafargeHolcim Maroc a entrepris en 2017 plusieurs actions visant le développement de cette activité et compte mettre en place dès 2018 une organisation dédiée.

Dans ce contexte, la gamme de produits mortier a été renforcée à travers le lancement des mortiers-colle pour la pose de carrelage « Carofix » et « Colafix », du mortier destiné au revêtement des murs intérieurs « Martoub-Mix Makina W0 », ainsi que le premier mortier technique « Béton Sec » destiné aux travaux de rénovation des tunnels.

LafargeHolcim Maroc a lancé la « Proacademy », un programme de formation de 60 maçons aux techniques d'application du mortier projeté.

L'usine de mortier qui a démarré son activité en 2016 a une capacité de production de 100 000 tonnes par an.



## RENFORCEMENT DE L'ACTIVITÉ MORTIER



## INTRODUCTION DE TECHNIQUES ROUTIÈRES ALTERNATIVES, LHR



**Pour la première fois au Maroc, un chantier routier utilise la technique de traitement des sols à base de Liant Hydraulique Routier**

Compte tenu du programme de développement ambitieux des infrastructures routières au Maroc, LafargeHolcim Maroc a mis au point une solution de traitement au Liant Hydraulique Routier (LHR). Cette solution présente un important potentiel de croissance et comporte plusieurs avantages :

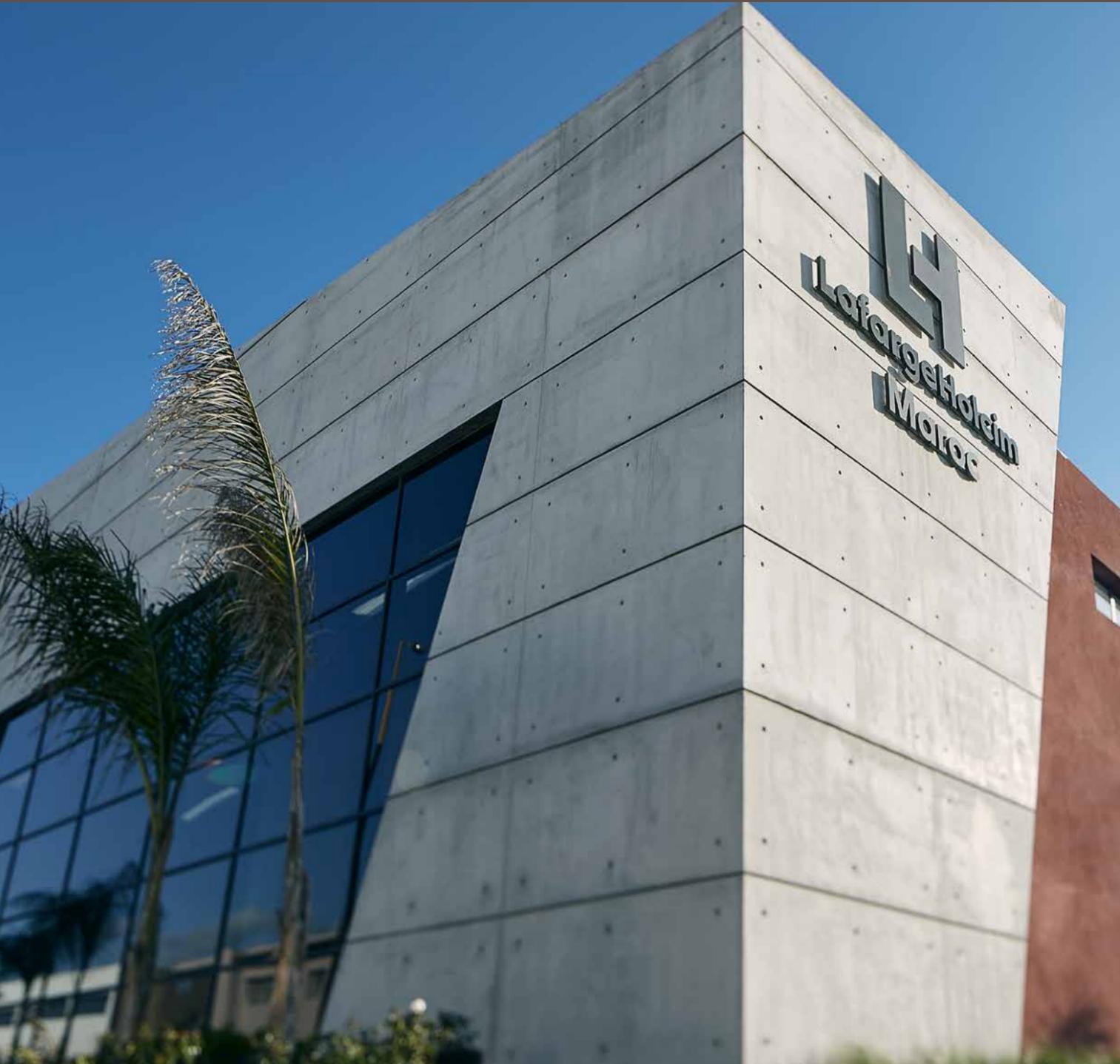
- la valorisation des matériaux locaux et la préservation des ressources naturelles;
- l'économie d'énergie liée au transport des matériaux;
- l'amélioration de la durabilité des ouvrages;
- la diminution des travaux d'entretien et de maintenance;
- la réduction des délais de mise en oeuvre;
- l'amélioration de la sécurité des chantiers.



Le premier chantier utilisant cette technique au Maroc a été concrétisé en 2017. L'entreprise adjudicatrice du marché, Grands Chantiers Routiers (GCR), a réhabilité la chaussée sur 17 km de routes provinciales dégradées sur 1 mois de travaux. LafargeHolcim Maroc a, pour sa part, livré plus de 1 500 tonnes de LHR.

Pour accompagner le développement de cette nouvelle technique, LafargeHolcim Maroc a procédé au lancement de la production du LHR sur les sites de Settat et Fès et s'est doté de matériel de traitement de sols (épandeur, malaxeur et compacteur).

Au sein du Smart Construction Lab, LafargeHolcim Maroc a dédié un laboratoire aux travaux routiers.



## SMART CONSTRUCTION LAB, PLATEFORME D'INNOVATION



Inauguré en mars 2017, le Smart Construction Lab illustre la volonté de LafargeHolcim Maroc d'améliorer continuellement son offre de matériaux de construction et d'élever les standards en vigueur dans l'écosystème de la construction en général (constructeurs, maçons et ouvriers, vendeurs, clients finaux, usagers, citoyens).

Véritable plateforme de recherche & développement, le Smart Construction Lab a été conçu pour répondre aux enjeux actuels et futurs de la construction à travers des solutions constructives conjuguant respect de l'environnement, fiabilité et adaptabilité aux besoins du marché local.



**Apporter des solutions pour mieux construire le Maroc de demain**

En tant que plateforme d'innovation, le Smart Construction Lab a mis en place des ponts de collaboration et d'échange avec différents acteurs (écoles & universités, architectes, professionnels de la construction...) avec le support du réseau mondial des laboratoires LafargeHolcim.

Le Smart Construction Lab est installé sur une superficie de 4000 m<sup>2</sup> et regroupe plusieurs unités dont plusieurs laboratoires, un prototypage, un auditorium de 80 places, différentes salles de formation et bureaux. Il représente également une vitrine pour les différentes solutions constructives innovantes de LafargeHolcim Maroc grâce à son showroom extérieur et intérieur.



## INFRASTRUCTURES, DES SOLUTIONS SUR MESURE



Une expertise  
aujourd'hui  
éprouvée dans  
le développement  
des grands  
projets nationaux

Partenaire historique des grands projets du Royaume, LafargeHolcim Maroc s'appuie sur sa culture d'innovation et de différenciation pour proposer des produits à forte valeur ajoutée, adaptés à l'évolution des besoins du pays en matière de durabilité, de coût de construction, le tout dans le respect des normes internationales et de protection de l'environnement. Chaque année, différentes solutions constructives viennent étoffer la gamme de produits de LafargeHolcim Maroc que ce soit dans le domaine de l'infrastructure routière, portuaire ou encore des aménagements urbains.

Grâce à une offre de solutions constructives et de matériaux adaptés aux besoins de chaque type de chantier, LafargeHolcim Maroc affirme son leadership sur le segment infrastructure.



## QUELQUES PROJETS PHARES

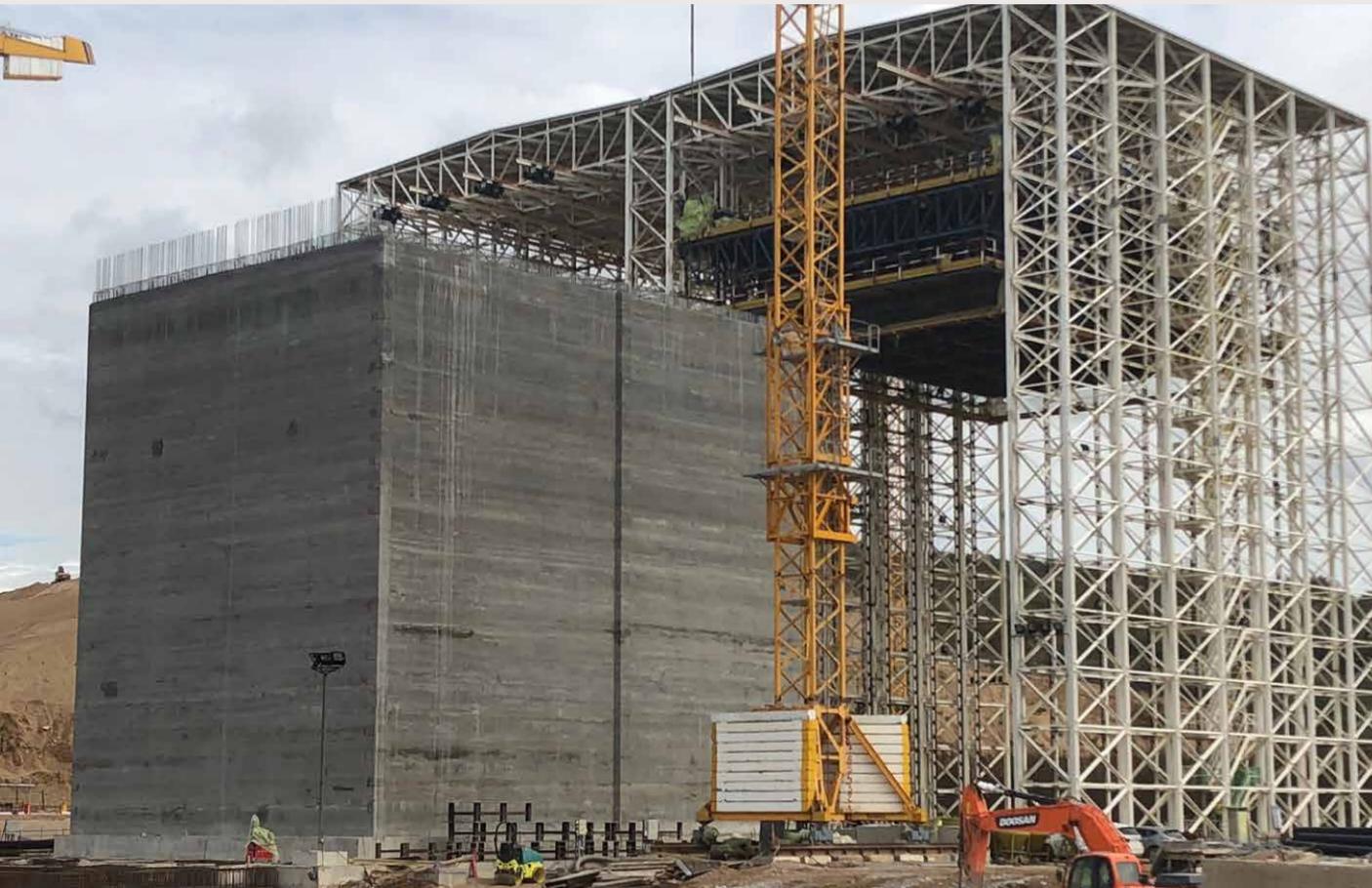
### NADOR WEST MED



Composante principale de la stratégie portuaire du Maroc, Nador West Med permettra de renforcer le rôle maritime et portuaire du Maroc dans le bassin méditerranéen et de doter la région de l'Oriental d'une infrastructure clé, nécessaire à son émergence.

Logé dans la baie de Betoia, Nador West Med est un complexe portuaire en eaux profondes doté d'importantes capacités pour le transbordement des conteneurs, la gestion du trafic des produits énergétiques et le traitement des

produits vrac (charbon). S'appuyant sur une expertise éprouvée dans le cadre de Tanger Med I et II et d'un savoir-faire du Groupe LafargeHolcim déployé dans 30 ports à travers 20 pays, LafargeHolcim Maroc s'est engagé à fournir un ciment spécial, garantissant 100 ans de durabilité dans un environnement marin agressif. Les solutions de LafargeHolcim Maroc sont destinées à être utilisées pour les caissons préfabriqués, les brise-lames et les quais.



#### Réalisations LHM



**450 000 T**  
CIMENT

#### Chiffres clés

- 2<sup>ème</sup> port majeur marocain sur la méditerranée et le 1<sup>er</sup> de l'Oriental
- Plateforme industrialo-portuaire de 1500 ha
- 4 terminaux de 20 m de profondeur, 3 postes pétroliers, poste roulier, quai de service
- Capacité/an: 3M conteneurs; 25 MT hydrocarbures, 7MT charbon et 3MT divers
- Investissement de 10 Md Dh

#### Services dédiés



Cimenterie d'Oujda



14 voyages/jours

## TANJA MARINA BAY



Véritable vitrine de la ville du Détroit, le port de plaisance de Tanger domine la façade maritime de la ville à travers des constructions et des infrastructures conçues selon les meilleurs standards internationaux.

Grâce à l'offre intégrée de son port de plaisance ( croisière, ferry, un nouveau port de pêche,

équipements culturels, shopping et animation, hôtels, résidences, etc.), et aux différents attraits touristiques de la ville de Tanger et de sa région, Tanja Marina Bay International, ambitionne de devenir la plus grande marina de la région du Détroit.



### Réalisations LHM

**200 000 m<sup>3</sup>**  
BÉTON

*Artevia*

### Chiffres clés

- 160 hectares
- Capacité de 1 400 anneaux
- 2 bassins
- Zone de réparation navale dotée d'une darse de 250 tonnes de capacité
- Investissement de 6,2 Md Dh

### Services dédiés



Usine de Tanger

Combinant esthétique et fiabilité, les bétons Artevia® ont été choisis pour agrémenter le sol du Port de plaisance de Tanger où la couleur sable de mer du produit Artevia® Color domine 30 000 m<sup>2</sup> d'espace.

## SUPER COLLECTEUR BOUSKOURA-CASABLANCA



Le super collecteur de Bouskoura-Casablanca vise à doter la ville de Casablanca d'un ouvrage souterrain permettant de canaliser les eaux de crue de l'Oued Bouskoura vers la mer et ce afin d'éviter les nombreuses inondations vécues par le passé.

En raison de l'ampleur des travaux et de l'importance de l'espace public mobilisé pour ce projet, le supercollecteur nécessitait des matériaux combinant rapidité de réalisation et fiabilité. Grâce aux spécificités de la gamme Chronolia, LafargeHolcim Maroc a pu répondre aux exigences techniques et logistiques de ce grand chantier.



### Produits et Solutions LHM



**55 000 m<sup>3</sup>**  
BÉTON



### Chiffres clés

- Tronçon en canal à ciel ouvert d'un linéaire d'environ 3Km
- Galerie en tunnel souterrain et en tranchée remblayée de 6,9km, 5,5m de diamètre et 140m<sup>3</sup>/s. de débit
- Investissement de 900 MDh

### Services dédiés



1 centrale à béton mobile



1 laboratoire qualité



Equipe maintenance

## NOOR III



Après le projet Noor I et II, LafargeHolcim Maroc a apporté son expertise sur le projet de la centrale solaire de Ouarzazate Noor III.

NOOR III utilisera la technologie thermo-solaire avec tour, avec une puissance de 150 MW et une capacité de stockage de 3 heures.

### 1<sup>ère</sup> utilisation du béton Agilia au Maroc

Afin de répondre aux besoins spécifiques de ce complexe solaire, LafargeHolcim a mis en avant son béton innovant «Agilia» autoplaçant, résistant et très fluide, ayant permis de réaliser des coulages dans des formes complexes.



### Produits et Solutions LHM



**36 000 m<sup>3</sup>**  
BÉTON



### Chiffres clés

- Plus grand complexe solaire multi-technologique au monde : 580MW
- Stratégie nationale 2020 : 42% d'électricité à partir d'énergies renouvelables
- Technologie CPS à miroirs cylindroparaboliques avec tour avec une capacité de stockage de 8h
- Investissement de 8 MMDh

### Services dédiés



1 centrale à béton mobile



1 laboratoire qualité



Equipe maintenance

## TUNNEL FERROVIAIRE RABAT VILLE



Le chantier lancé par l'ONCF entre dans le cadre du renforcement de la robustesse de la ligne entre Casablanca et Kenitra. L'objectif étant de renforcer la structure et la stabilité du tunnel et résoudre les problèmes d'infiltration des eaux au niveau de sa coque.



### Produits et Solutions LHM



BÉTON SEC 30 Mpa à 28 jours

**6000 T**  
MICRO BÉTON

### Chiffres clés

- Longueur de 1 295 m
- 2,6 Km de rails renouvelées
- Coque de 10 cm en béton projeté
- Dalle en béton armé pour la pose de la voie future
- Investissement de 105 MDh

Parfaitement adapté à ce type d'ouvrage, le béton sec de LafargeHolcim Maroc garanti une résistance de 30 Mpa à 28 jours, et des performances mécaniques permettant l'optimisation des délais de réalisation des travaux.

### Services dédiés



Usine de mortier de ciment



A travers sa filiale Geocycle Maroc, LafargeHolcim Maroc est pionnier au niveau national en matière de valorisation des déchets industriels. Geocycle Maroc compte quatre plateformes de prétraitement des déchets (Bouskoura, Al Gara, Tanger et Oum Azza) sous ses différentes formes solide, liquide, pâteuse, qu'ils soient banals ou dangereux.



En 2017, Geocycle a lancé la 1<sup>ère</sup> plateforme de traitement des déchets ménagers à Oum Azza.

Unique en son genre au Maroc, la plateforme de Oum Azza a été mise en place grâce à un partenariat impliquant la société délégataire de la collecte des déchets ménagers de la ville de Rabat ainsi que 13 communes de la Région Rabat-Salé-Kénitra. Elle vise à valoriser 13% du volume total reçu par la décharge, soit 90 000 tonnes de déchets. Cette opération de valorisation débute par un tri qui permet de sélectionner les déchets pouvant faire l'objet d'un prétraitement (broyage, bio-séchage...) et se conclut par la production d'un CSR (Combustible Solide de Récupération) qui sera utilisé par les fours des cimenteries LafargeHolcim Maroc.

## LE DÉVELOPPEMENT DURABLE, LEVIER D'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

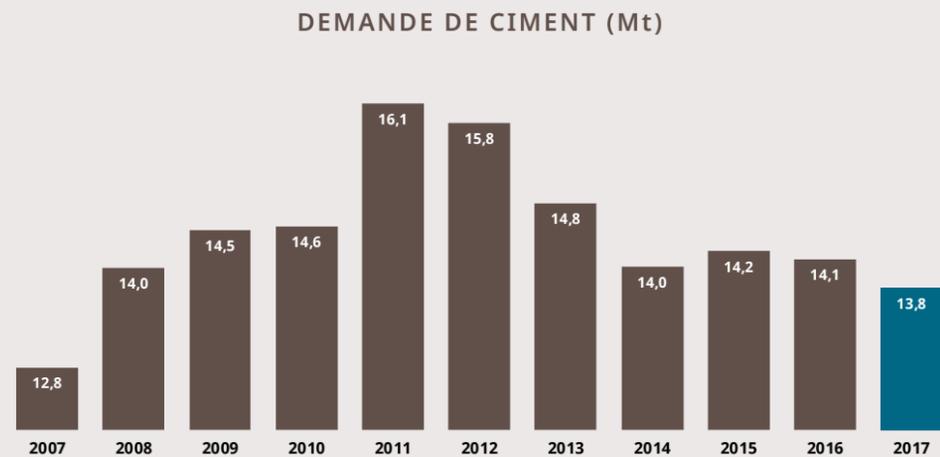


La plateforme de Oum Azza marque une nouvelle étape de LafargeHolcim Maroc dans la valorisation des déchets dans une optique d'efficacité opérationnelle



## RÉSILIENCE DES INDICATEURS DE RÉSULTAT DANS UN MARCHÉ EN RALENTISSEMENT

Dans ce contexte conjoncturel perturbé par les difficultés du secteur immobilier et les retards dans les chantiers d'infrastructures, la demande en ciment poursuit sa tendance baissière.



En 2017, le marché du ciment enregistre une baisse de 2,5% pour s'établir à 13,8 Mt.

En MDh	2016	Proforma 2016*	2017	± Proforma
Chiffre d'affaires	6 668	8 245	8 083	-2%
Résultat d'exploitation courant	2 754	3 416	3 150	-8%
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>1 634</b>	<b>2 065</b>	<b>1 927</b>	<b>-7%</b>

- Le chiffre d'affaires consolidé de LafargeHolcim Maroc baisse de 2%.
- Le résultat d'exploitation courant s'établit à 3 150 MDh, en recul de 8% en raison de la baisse du chiffre d'affaires et de la hausse du coût du petcoke. La performance commerciale et l'optimisation des coûts ont permis d'atténuer cette baisse.
- Le résultat net consolidé s'établit à 1 927 MDh en retrait de 7%.

Pour 2018, LafargeHolcim Maroc anticipe une poursuite de la baisse de la demande nationale en ciment. LafargeHolcim Maroc compte poursuivre sa stratégie de différenciation et d'innovation pour mieux satisfaire les besoins de ses clients tout en accélérant ses développements dans les provinces du Sud.



## COMPTES ANNUELS 2017 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2017

(en milliers de dirhams)	31-déc-17	31-déc-16
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	7 383 082	7 383 082
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>102 115</b>	<b>115 168</b>
Immobilisations corporelles	10 480 467	10 569 612
Titres mis en équivalence	96 768	105 369
Autres actifs financiers	126 011	135 854
- Prêts et créances	126 011	135 854
Créances d'impôts sur les sociétés	82 429	167
Impôts différés actifs		117
<b>Autres débiteurs non courants</b>		
Actif non courant	<b>18 270 872</b>	<b>18 309 369</b>
Autres actifs financiers		
- Instruments dérivés de couverture		
Stocks et en-cours	<b>650 800</b>	<b>622 892</b>
Créances clients	<b>1 653 752</b>	<b>1 510 561</b>
Autres débiteurs courants	406 763	336 344
Trésorerie et équivalent de trésorerie	224 891	436 460
Actif courant	<b>2 936 206</b>	<b>2 906 257</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>21 207 078</b>	<b>21 215 626</b>

(en milliers de dirhams)	31-déc-17	31-déc-16
<b>PASSIF</b>		
Capital	<b>702 937</b>	<b>702 937</b>
Primes d'émission et de fusion	<b>2 618 038</b>	<b>4 133 811</b>
Réserves	4 562 820	5 122 975
Ecarts de conversion		
Résultat net part du groupe	<b>1 927 375</b>	<b>1 634 365</b>
Capitaux propres (part du groupe)	<b>9 811 170</b>	<b>11 594 088</b>
Intérêts minoritaires		
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	<b>9 811 170</b>	<b>11 594 088</b>
Provisions	88 360	213 376
Avantages du personnel	505 507	434 380
Dettes financières	<b>6 200 000</b>	<b>4 000 000</b>
- Dettes envers les établissements de crédit	<b>6 200 000</b>	<b>4 000 000</b>
Dettes d'impôts sur les sociétés		122 545
Impôts différés passifs	1 476 781	1 473 670
Passif non courant	8 270 648	6 243 972
Provisions	26 621	46 269
Dettes financières courantes	1 136 444	1 132 052
- Instruments dérivés de couverture		
- Dettes envers les établissements de crédit	<b>1 136 444</b>	<b>1 132 052</b>
Dettes fournisseurs courantes	<b>1 147 908</b>	<b>1 009 549</b>
Autres créiteurs courants	<b>814 287</b>	<b>1 189 697</b>
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Passif courant	<b>3 125 260</b>	<b>3 377 566</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 207 078</b>	<b>21 215 626</b>

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

(en milliers de dirhams)	31-déc-17	31-déc-16
<b>Exercice clos</b>		
Chiffre d'affaires	8 083 489	6 667 725
Autres produits de l'activité		
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>8 083 489</b>	<b>6 667 725</b>
Achats	2 471 138	2 025 571
Autres charges externes	1 105 543	670 569
Frais de personnel	633 586	521 191
Impôts et taxes	60 292	53 939
Amortissements et provisions d'exploitation	708 617	569 151
Autres produits et charges d'exploitation	(46 110)	72 855
Charges d'exploitation courantes	<b>4 933 066</b>	<b>3 913 277</b>
Résultat d'exploitation courant	<b>3 150 423</b>	<b>2 754 448</b>
Cessions d'actifs	(6 006)	(15 494)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(158 188)	(320 141)
Autres produits et charges d'exploitation	<b>(164 194)</b>	<b>(335 635)</b>
Résultat d'exploitation	<b>2 986 229</b>	<b>2 418 814</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	2 269	4 801
Autres charges financières	228 268	87 122
Résultat financier	<b>(225 999)</b>	<b>(82 321)</b>
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	<b>2 760 230</b>	<b>2 336 492</b>
Impôts sur les bénéfices	918 293	818 844
Impôts différés	(78 163)	(109 522)
Résultat net des entreprises intégrées	1 920 100	1 627 171
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	7 275	7 194
Résultat net des activités poursuivies	1 927 375	1 634 365
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	<b>1 927 375</b>	<b>1 634 365</b>
Intérêts minoritaires	<b>0</b>	<b>0</b>
Résultat net - Part du Groupe	<b>1 927 375</b>	<b>1 634 365</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	82,7	70,2
- dilué	82,7	70,2

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

(en milliers de dirhams)	31-déc-17	31-déc-16
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 927 375</b>	<b>1 634 365</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	(17 636)	46 158
Impôt différé sur les Gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	5 844	(14 050)
Changement de périmètre		
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	<b>(11 792)</b>	<b>32 108</b>
Résultat global de la période	<b>1 915 582</b>	<b>1 666 472</b>
Dont part du groupe	1 915 582	1 666 472
Dont part des minoritaires	0	0

ÉTAT DU FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

(en milliers de dirhams)	31-déc-17	31-déc-16
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 927 375	1 634 365
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité »		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	589 946	576 413
Résultats des sociétés mises en équivalence	(7 275)	(7 194)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	6 006	12 485
Capacité d'autofinancement	2 516 052	2 216 068
Incidence de la variation du BFR	(689 431)	(55 571)
Impôts différés	(78 163)	(109 522)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 748 458	2 050 975
Incidence des variations de périmètre		1 058 343
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	584 919	126 898
Acquisition d'actifs financiers		
Variation des autres actifs financiers	(9 843)	
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(6 034)	(12 617)
Cessions d'actifs financiers		
Dividendes reçus	(7 500)	
Intérêts financiers versés		
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	561 542	1 172 624
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	3 602 877	5 452 546
Dividendes payés aux minoritaires		
Emission de nouveaux emprunts	(2 200 000)	(4 000 000)
Remboursement d'emprunts		
Réduction de capital		
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	1 402 877	1 452 546
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(215 961)	(574 195)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(695 592)	(121 397)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(911 553)	(695 592)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	(215 961)	(574 195)

ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2017

(en milliers de dirhams)	Capital	Prime d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total Part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1er janvier 2016	524 073		(10 141)	4 335 092		4 849 025	5 674	4 854 699
Variation de capital								
Dividendes distribués		(3 959 804)		(1 492 742)		(5 452 546)		(5 452 546)
Titres d'autocontrôle			10 141	(10 141)				
Variation de périmètre	178 864	8 093 615		2 258 658		10 531 136	(5 674)	10 525 463
Produits et charges comptabilisés				32 108	1 634 365	1 666 472		1 666 472
Ecart de conversion								
Autres variations								
Au 31 décembre 2016	702 937	4 133 811		5 122 975	1 634 365	11 594 088		11 594 088
Au 1er janvier 2017	702 937	4 133 811		6 757 339		11 594 088		11 594 088
Variation de capital								
Dividendes distribués		(1 515 773)		(2 087 104)		(3 602 877)		(3 602 877)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(11 792)	1 927 375	1 915 582		1 915 582
Ecart de conversion								
Autres variations			(9 637)	(85 986)		(95 623)		(95 623)
Au 31 décembre 2017	702 937	2 618 038	(9 637)	4 572 457	1 927 375	9 811 170		9 811 170

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

A – Principes comptables

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément à la réglementation boursière en vigueur, les comptes consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

B – Périmètre et règles de consolidation

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.

Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	Pourcentage	Méthode
LafargeHolcim Maroc	Ciment, béton et granulats	100,00%	Intégration globale
Geocycle Maroc	Autres	100,00%	Intégration globale
Centrale Marocaine de Construction	Autres	100,00%	Intégration globale
Lafarge Ciments Sahara	Ciment	99,98%	Intégration globale
Andira	Autres	100,00%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	100,00%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	50,00%	Mise en équivalence
CBM	Ciment	50,00%	Mise en équivalence
SDGT	Granulats	50,00%	Mise en équivalence
MATEEN	Autres	33,33%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	33,00%	Mise en équivalence

C – Principales règles et autres méthodes adoptées

Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique. Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres – charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de 8 à 30 ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Provisions, passifs éventuels - IAS 37 -

Conformément à IAS 37, le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendus.

#### Stocks - IAS 2 -

Conformément à IAS 2, Les stocks et en-cours de production industrielle sont évalués au plus bas de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de la demande, des technologies ou du marché afin de déterminer les stocks obsolètes ou en excès.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

#### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

#### Regroupement d'entreprises - IFRS 3 -

Les actifs, passifs, passifs éventuels identifiables de l'entité acquise qui répondent aux critères de comptabilisation énoncés par la norme IFRS 3 sont comptabilisés à la juste valeur à l'exception des actifs destinés à être cédés.

#### D- Comptes pro-forma

A des fins de comparaison du compte de résultat, LafargeHolcim Maroc présente des données IFRS en proforma intégrant les effets de l'agrégation des résultats consolidés de Lafarge Ciments et de Holcim Maroc du premier semestre de l'exercice 2016.

(en milliers de dirhams)	
Exercice clos	Pro forma déc- 2016
Chiffre d'affaires	8 245 329
Résultat d'exploitation	3 069 515
Résultat financier	(104 590)
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>2 064 869</b>
Intérêts minoritaires	
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>2 064 869</b>

#### E - Communication financière

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc au 31 Décembre 2017 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de LafargeHolcim Maroc, à l'adresse suivante :

[www.lafargeholcim.ma](http://www.lafargeholcim.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.



37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
6, Route de la Mecque – Californie  
Quartier les Crêtes  
20150 Casablanca

#### RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A. et de ses filiales (Groupe LafargeHolcim Maroc), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2017, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 9.811 millions dont un bénéfice net consolidé de MAD 1.927 millions.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe LafargeHolcim Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2017, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Casablanca, le 22 mars 2018

#### Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
ERNST & YOUNG  
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour  
CASABLANCA  
Tél: (212-2) 2 95 79 00 - Fax: (212-2) 2 39 02 26  
**Bachir TAZI**  
Associé

**DELOITTE AUDIT**  
Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél: 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax: 05 22 22 40 78  
**Ahmed BENABDELKHALEK**  
Associé



37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
6, Route de la Mecque – Californie  
Quartier les Crêtes  
20150 Casablanca

#### RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 25 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 9.348.287 dont un bénéfice net de KMAD 1.787.211.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LafargeHolcim Maroc S.A. au 31 décembre 2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 22 mars 2018

#### Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
ERNST & YOUNG  
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour  
CASABLANCA  
Tél: (212-2) 2 95 79 00 - Fax: (212-2) 2 39 02 26  
**Bachir TAZI**  
Associé

**DELOITTE AUDIT**  
Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél: 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax: 05 22 22 40 78  
**Ahmed BENABDELKHALEK**  
Associé

## BILAN ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2017

	Brut	Exercice Amortissements et provisions	Net	Exercice Précédent Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>170 555 087,60</b>	<b>72 325 686,10</b>	<b>98 229 401,50</b>	<b>132 159 786,12</b>
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	170 555 087,60	72 325 686,10	98 229 401,50	132 159 786,12
Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>7 915 015 357,97</b>	<b>131 343 032,71</b>	<b>7 783 672 325,26</b>	<b>7 797 426 062,63</b>
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31		
Fonds commercial	7 682 256 304,26		7 682 256 304,26	7 682 256 304,26
Autres immobilisations incorporelles	182 658 072,40	81 242 051,40	101 416 021,00	115 169 758,37
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>16 043 608 180,44</b>	<b>9 092 654 785,73</b>	<b>6 950 953 394,71</b>	<b>7 366 785 549,33</b>
Terrains	965 476 955,50	71 108 341,91	894 368 613,59	897 172 728,61
Constructions	2 669 234 344,62	1 197 464 276,46	1 471 770 068,16	1 553 733 291,63
Installations techniques, matériel et outillage	11 643 402 340,83	7 709 949 362,57	3 933 452 978,26	4 548 163 787,81
Matériel transport	9 326 920,98	6 453 754,28	2 873 166,70	4 049 577,42
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	102 626 370,48	76 950 504,64	25 675 865,84	27 345 752,21
Autres immobilisations corporelles	33 116 802,01	30 728 545,87	2 388 256,14	2 534 796,27
Immobilisations corporelles en cours	620 424 446,02		620 424 446,02	333 785 615,38
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>564 069 449,81</b>	<b>2 626 411,84</b>	<b>561 443 037,97</b>	<b>571 285 608,70</b>
Prêts immobilisés	63 097 050,98	586 507,58	62 510 543,40	78 378 299,38
Autres créances financières	63 663 896,73	706 570,93	62 957 325,80	56 932 140,55
Titres de participation	437 308 502,10	1 333 333,33	435 975 168,77	435 975 168,77
Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>24 693 248 075,82</b>	<b>9 298 949 916,38</b>	<b>15 394 298 159,44</b>	<b>15 867 657 006,78</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>737 281 692,43</b>	<b>90 338 519,13</b>	<b>646 943 173,30</b>	<b>636 648 346,73</b>
Marchandises	4 003 280,78	580 564,50	3 422 716,28	2 326 281,49
Matières et fournitures consommables	552 592 655,74	89 719 454,63	462 873 201,11	478 343 768,48
Produits en cours				2 037 763,94
Produits intermédiaires et produits résiduels	124 932 937,83		124 932 937,83	96 775 050,66
Produits finis	55 752 818,08	38 500,00	55 714 318,08	57 165 482,16
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 703 994 640,10</b>	<b>283 370 891,82</b>	<b>2 420 623 748,28</b>	<b>2 043 446 413,62</b>
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	49 739 663,80		49 739 663,80	12 290 126,72
Clients et comptes rattachés	1 893 161 286,83	269 198 864,98	1 623 962 421,85	1 516 430 719,34
Personnel	9 627 579,96	1 863 926,44	7 763 653,52	5 806 289,82
Etat	183 629 353,43		183 629 353,43	138 977 271,15
Comptes d'associés	209 066 568,00	11 260 000,00	197 806 568,00	30 425 000,00
Autres débiteurs	336 952 758,93	1 048 100,40	335 904 658,53	326 017 097,41
Comptes de régularisation-Actif	21 817 429,15		21 817 429,15	13 499 909,18
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>				
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>	<b>3 407 028,08</b>		<b>3 407 028,08</b>	<b>591 731,00</b>
Eléments circulants				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>3 444 683 360,61</b>	<b>373 709 410,95</b>	<b>3 070 973 949,66</b>	<b>2 680 686 491,35</b>
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE ACTIF</b>	<b>98 372 715,94</b>	<b>2 538 076,34</b>	<b>95 834 639,60</b>	<b>407 928 238,47</b>
Chèques et valeurs à encaisser				8 921 854,09
Banques, TG et CCP	97 476 524,06	2 538 076,34	94 938 447,72	397 905 947,06
Caisse, régie d'avances et accreditifs	896 191,88		896 191,88	1 100 437,32
<b>TOTAL III</b>	<b>98 372 715,94</b>	<b>2 538 076,34</b>	<b>95 834 639,60</b>	<b>407 928 238,47</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>28 236 304 152,37</b>	<b>9 675 197 403,67</b>	<b>18 561 106 748,70</b>	<b>18 956 271 736,60</b>

BILAN PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2017

	Exercice	Exercice Précédent
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social ou personnel	702 937 200,00	702 937 200,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5 162 347 194,49	6 678 120 479,52
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	70 293 720,00	52 407 339,00
Autres réserves	1 303 262 543,98	1 305 025 016,68
Report à nouveau		151 877 706,06
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	1 787 211 092,17	1 951 349 005,98
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>9 026 051 750,64</b>	<b>10 841 716 747,24</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>322 234 921,81</b>	458 432 066,69
Subvention d'investissement		3 499 999,06
Provisions réglementées	322 234 921,81	454 932 067,63
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>6 200 000 000,00</b>	<b>4 000 000 000,00</b>
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement	6 200 000 000,00	4 000 000 000,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>139 391 976,01</b>	<b>238 909 458,49</b>
Provisions pour risques	22 456 391,07	18 973 491,07
Provisions pour charges	116 935 584,94	219 935 967,42
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
<b>Total I (A+B+C+D+E)</b>	<b>15 687 678 648,46</b>	<b>15 539 058 272,42</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 867 469 064,84</b>	<b>2 238 586 354,38</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	1 095 200 245,74	992 780 997,10
Clients créditeurs, avances et acomptes	98 879 963,69	141 822 173,88
Personnel	126 031 113,27	151 904 130,57
Organismes sociaux	41 475 985,85	49 546 800,85
Etat	174 365 423,12	380 903 220,81
Comptes d'associés	187 755 263,99	437 253 191,08
Autres créanciers	90 464 124,62	66 928 612,90
Comptes de régularisation-passif	53 296 944,56	17 447 227,19
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>26 914 212,22</b>	<b>46 268 829,80</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>	<b>306 469,91</b>	<b>306 469,91</b>
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>1 894 689 746,97</b>	<b>2 285 161 654,09</b>
<b>TRESORERIE</b>		
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>978 738 353,27</b>	<b>1 132 051 810,09</b>
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	300 000 000,00	100 000 000,00
Banques (soldes créditeurs)	678 738 353,27	1 032 051 810,09
<b>Total III</b>	<b>978 738 353,27</b>	<b>1 132 051 810,09</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>18 561 106 748,70</b>	<b>18 956 271 736,60</b>

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31 DÉCEMBRE 2017

NATURE	Opérations Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 1+2=3	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT 4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	372 710,13		372 710,13	27 214 730,03
Ventes de biens et services produits	7 999 006 273,63		7 999 006 273,63	8 145 627 324,55
Chiffre d'affaires	7 999 378 983,76		<b>7 999 378 983,76</b>	8 172 842 054,58
Variation de stocks de produits	9 081 624,53		9 081 624,53	7 460 737,53
Immobilisations produites par l'entreprise				168 132,90
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				19 018 034,73
Reprises d'exploitation: transferts de charges	80 633 211,00		80 633 211,00	74 274 617,87
<b>Total I</b>	<b>8 089 093 819,29</b>		<b>8 089 093 819,29</b>	8 273 763 577,61
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus de marchandises	1 653 526,65		1 653 526,65	24 415 925,19
Achats consommés de matières et fournitures	2 446 289 915,08		2 446 289 915,08	2 519 652 531,38
Autres charges externes	1 057 808 432,66	3 529 108,79	1 061 337 541,45	896 445 263,60
Impôts et taxes	59 926 033,66		59 926 033,66	72 569 698,69
Charges de personnel	590 109 659,10	347 667,99	590 457 327,09	685 069 170,58
Autres charges d'exploitation	9 174 639,86		9 174 639,86	8 765 307,32
Dotations d'exploitation	978 096 204,09		978 096 204,09	1 002 098 894,26
<b>Total II</b>	<b>5 143 058 411,10</b>	<b>3 876 776,78</b>	<b>5 146 935 187,88</b>	5 209 016 791,02
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>2 942 158 631,41</b>	3 064 746 786,59
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	7 500 000,00		7 500 000,00	13 737 967,91
Gains de change	17 590 306,50		17 590 306,50	9 853 946,72
Intérêts et autres produits financiers	4 897 653,95		4 897 653,95	6 045 952,27
Reprises financières ; transferts de charges	322 565,00		322 565,00	528 928,00
<b>Total IV</b>	<b>30 310 525,45</b>		<b>30 310 525,45</b>	30 166 794,90
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Charges d'intérêts	206 662 898,25	42 631,02	206 705 529,27	76 357 045,56
Pertes de change	18 832 066,37		18 832 066,37	7 508 300,29
Autres charges financières				2 871 891,32
Dotations financières	12 182 862,08		12 182 862,08	362 040,09
<b>Total V</b>	<b>237 677 826,70</b>	<b>42 631,02</b>	<b>237 720 457,72</b>	87 099 277,26
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>(207 409 932,27)</b>	(56 932 482,36)
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>2 734 748 699,14</b>	3 007 814 304,23
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>2 734 748 699,14</b>	3 007 814 304,23
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	5 900 728,34		5 900 728,34	685 126,92
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	3 500 000,00		3 500 000,00	
Autres produits non courants	3 327 212,72		3 327 212,72	11 861 545,42
Reprises non courantes ; transferts de charges	288 986 500,75		288 986 500,75	192 659 520,28
<b>Total VIII</b>	<b>301 714 441,81</b>		<b>301 714 441,81</b>	205 206 192,62
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	9 264 158,15		9 264 158,15	12 999 397,61
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	298 456 707,62		298 456 707,62	187 784 428,90
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	24 681 857,01		24 681 857,01	78 971 940,36
<b>Total IX</b>	<b>332 402 722,78</b>		<b>332 402 722,78</b>	279 755 766,87
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>(30 688 280,97)</b>	(74 549 574,25)
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>2 704 060 418,17</b>	2 933 264 729,98
<b>XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS</b>			<b>916 849 326,00</b>	981 915 724,00
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>1 787 211 092,17</b>	1 951 349 005,98
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>8 421 118 786,55</b>	8 509 136 565,13
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)</b>			<b>6 633 907 694,38</b>	6 557 787 559,15
<b>XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)</b>			<b>1 787 211 092,17</b>	<b>1 951 349 005,98</b>

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION AU 31 DÉCEMBRE 2017

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

	Exercice	Exercice Précédent
+ Ventes de Marchandises (en l'état)	372 710,13	27 214 730,03
- Achats revendus de marchandises	1 653 526,65	24 415 925,19
<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>(1 280 816,52)</b>	<b>2 798 804,84</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>8 008 087 898,16</b>	<b>8 153 256 194,98</b>
Ventes de biens et services produits	7 999 006 273,63	8 145 627 324,55
Variation stocks produits	9 081 624,53	7 460 737,53
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		168 132,90
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>3 507 627 456,53</b>	<b>3 416 097 794,98</b>
Achats consommés de matières et fournitures	2 446 289 915,08	2 519 652 531,38
Autres charges externes	1 061 337 541,45	896 445 263,60
<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>4 499 179 625,11</b>	<b>4 739 957 204,84</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	59 926 033,66	72 569 698,69
- Charges de personnel	590 457 327,09	685 069 170,58
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>3 848 796 264,36</b>	<b>3 982 318 335,57</b>
+ Autres produits d'exploitation		19 018 034,73
- Autres charges d'exploitation	9 174 639,86	8 765 307,32
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	80 633 211,00	74 274 617,87
- Dotations d'exploitation	978 096 204,09	1 002 098 894,26
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>2 942 158 631,41</b>	<b>3 064 746 786,59</b>
<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(207 409 932,27)</b>	<b>(56 932 482,36)</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>2 734 748 699,14</b>	<b>3 007 814 304,23</b>
<b>+/- RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>(30 688 280,97)</b>	<b>(74 549 574,25)</b>
- Impôts sur les résultats	916 849 326,00	981 915 724,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 787 211 092,17</b>	<b>1 951 349 005,98</b>

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

	Exercice	Exercice Précédent
Résultat net de l'exercice	1 787 211 092,17	1 951 349 005,98
Bénéfice +	1 787 211 092,17	1 951 349 005,98
Perte -		
+ Dotations d'exploitation	888 456 104,03	942 491 925,08
+ Dotations financières		39 475,09
+ Dotations non courantes	23 781 857,01	249 218 346,74
- Reprises d'exploitation	(1 111 390,00)	(6 120 243,82)
- Reprises financières		(528 928,00)
- Reprises non courantes	(264 616 587,84)	(171 589 990,49)
- Produits des cessions d'immobilisations	(5 900 728,34)	(685 126,92)
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	9 264 158,15	15 592 325,44
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>2 437 084 505,18</b>	<b>2 979 766 789,10</b>
Distributions de bénéfices	<b>3 602 876 501,00</b>	<b>5 462 149 298,00</b>
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>(1 165 791 995,82)</b>	<b>(2 482 382 508,90)</b>

TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2017

I . SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE		VARIATION A - B	
	N	N-1	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	15 687 678 648,46	15 539 058 272,42		148 620 376,04
2 Moins actif immobilisé	15 394 298 159,44	15 867 657 006,78		473 358 847,34
3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)	<b>293 380 489,02</b>	(328 598 734,36)		621 979 223,38
4 Actif circulant	3 070 973 949,66	2 680 686 491,35	390 287 458,31	
5 Moins passif circulant	1 894 689 746,97	2 285 161 654,09	390 471 907,12	
6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)	<b>1 176 284 202,69</b>	395 524 837,26	780 759 365,43	
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	<b>(882 903 713,67)</b>	(724 123 571,62)		158 780 142,05

II . EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
AUTOFINANCEMENT (A)	<b>1 165 791 995,82</b>		2 482 382 508,90	
Capacité d'autofinancement	2 437 084 505,18		2 979 766 789,10	
Distribution de bénéfices	3 602 876 501,00		5 462 149 298,00	
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		<b>15 743 299,76</b>		9 231 497,45
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		5 900 728,34		685 126,92
Cessions d'immobilisations financières				
Récupérations sur créances immobilières		9 842 571,42		8 546 370,53
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)	<b>3 500 000,00</b>			11 648 731 057,20
Augmentations de capital , apports				11 645 231 057,20
Subventions d'investissement	3 500 000,00			3 500 000,00
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)		<b>2 200 000 000,00</b>		4 000 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>1 169 291 995,82</b>	<b>2 215 743 299,76</b>	2 482 382 508,90	15 657 962 554,65
<b>EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	<b>424 472 080,56</b>		13 882 155 049,41	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3 619 435,86		7 638 062 729,05	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	420 852 644,70		5 994 934 340,60	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immobilières			249 157 979,76	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			153 651 598,93	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>424 472 080,56</b>		14 035 806 648,34	
VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE (B.F.G)	<b>780 759 365,43</b>			195 245 171,03
VARIATION DE LA TRESORERIE		<b>158 780 142,05</b>		664 981 431,56
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 374 523 441,81</b>	<b>2 374 523 441,81</b>	<b>16 518 189 157,24</b>	<b>16 518 189 157,24</b>

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES AU 31 DÉCEMBRE 2017

NATURE	BRUT	MONTANT		AUGMENTATION		DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		DEBUT EXERCICE	Acquisition	Product° par le/se pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>		170 555 087,60							<b>170 555 087,60</b>
Frais préliminaires									
Charges à répartir sur plusieurs exercices		170 555 087,60							170 555 087,60
Primes de remboursement des obligations									
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		7 921 536 823,69	3 619 435,86		35 776 639,47			45 917 541,05	<b>7 915 015 357,97</b>
Immobilisation en recherche et développement									
Brevets, marques, droits et valeurs similaires		50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial		7 682 256 304,26							7 682 256 304,26
Autres immobilisations incorporelles		189 179 538,12	3 619 435,86		35 776 639,47			45 917 541,05	182 658 072,40
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		15 631 483 506,95	420 852 644,67		138 475 758,11	16 089 899,77	2 778 972,99	128 334 856,53	<b>16 043 608 180,44</b>
Terrains		964 554 799,99			922 155,51				965 476 955,50
Constructions		2 627 870 890,29			41 363 454,33				2 669 234 344,62
Installations techniques, matériel et outillage		11 565 759 496,92	5 878 957,50		87 201 971,06	13 991 475,56	1 446 609,09		11 643 402 340,83
Matériel de transport		10 523 627,35				1 839 215,04	1 127 017,00	1 769 525,67	9 326 920,98
Mobilier, matériel bureau et aménagements		95 872 272,75			8 988 177,21	259 209,17		(1 974 870,31)	102 626 370,48
Autres immobilisations corporelles		33 116 804,27					205 346,90	205 344,64	33 116 802,01
Immobilisations corporelles en cours		333 785 615,38	414 973 687,17					128 334 856,53	620 424 446,02

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DÉCEMBRE 2017

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Reclassement d'amortissements 4	Cumul d'amortissement fin exercice 1+2+3+4=5
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	38 395 301,48	33 930 384,62			<b>72 325 686,10</b>
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	38 395 301,48	33 930 384,62			72 325 686,10
Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	124 110 761,06	7 232 271,65			<b>131 343 032,71</b>
Immobilisation en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31				50 100 981,31
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	74 009 779,75	7 232 271,65			81 242 051,40
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	8 264 697 957,62	837 561 539,48	9 604 711,35		<b>9 092 654 785,75</b>
Terrains	67 382 071,38	3 726 270,53			71 108 341,91
Constructions	1 074 137 598,66	123 326 677,80			1 197 464 276,46
Installations techniques, matériel et outillage	7 017 595 709,11	699 280 256,77	6 926 603,29		7 709 949 362,59
Matériel de transport	6 474 049,93	2 437 347,23	2 457 642,88		6 453 754,28
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	68 526 520,54	8 644 449,28	15 120,54	205 344,64	76 950 504,64
Autres immobilisations corporelles	30 582 008,00	146 537,87	205 344,64	(205 344,64)	30 728 545,87
Immobilisations corporelles en cours					

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION AU 31 DÉCEMBRE 2017

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat Net 8	
LAFARGE CALCINOR	CHAUX	150 000 000,00	50,00%	161 067 628,02	161 067 628,02	31/12/2017	193 754 943,77	17 005 760,00	7 500 000,00
LAFARGEHOLCIM MAROC	CIMENT	702 937 200,00	0,48%	185 117 358,00	185 117 358,00	31/12/2017	8 927 822 349,14	1 787 211 092,17	
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45,00%	900 000,00	900 000,00				
LAFARGE CEMENTS SAHARA	CIMENT	300 000,00	99,98%	299 900,00	299 900,00	31/12/2017	5 891 636,20	5 971 374,20	
LUBASA	CIMENT	1 000 000,00	100,00%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2017	(17 832 830,65)	(347 015,58)	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50,00%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/2017	17 861 817,35	3 588 447,31	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100,00%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/2017	4 348 839,39	(522,50)	
CENTRALE MAROCAINE DE CONSTRUCTION	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100,00%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/2017	27 641 288,29	440 488,89	
SDGT	GRANULAT	2 000 000,00	50,00%	15 347 269,00	15 347 269,00	31/12/2017	(983 666,64)	(2 548 734,88)	
GEOCYCLE MAROC	COMBUSTIBLES ALTERNATIFS	40 000 000,00	100,00%	40 000 000,00	40 000 000,00	31/12/2017	37 963 015,88	(2 598 207,12)	
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33,33%	1 333 333,33		31/12/2017	(38 194 417,03)	(16 735 775,26)	
TOTAL				437 308 502,10	435 975 168,77		9 158 272 975,70	1 791 986 907,23	7 500 000,00

TABLEAU DES PROVISIONS AU 31 DÉCEMBRE 2017

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS		REPRISES				MONTANT FIN EXERCICE
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 626 411,84							2 626 411,84
2. Provisions réglementées	454 932 067,63			23 181 857,01				322 234 921,81
3. Provisions durables pour risques et charges	238 909 458,49	9 731 492,54		600 000,00	1 111 390,00		108 737 585,02	139 391 976,01
SOUS TOTAL (A)	696 467 937,96	9 731 492,54		23 781 857,01	1 111 390,00		264 616 587,85	464 253 309,66
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	319 982 776,87	88 240 794,47	9 045 000,00		43 559 160,41			373 709 410,93
5. Autres Provisions pour risques et charges	46 268 829,80	1 400 000,00	3 137 860,32	900 000,00	100 000,00	322 565,00	24 369 912,90	26 914 212,22
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	2 538 076,34							2 538 076,34
SOUS TOTAL (B)	368 789 683,01	89 640 794,47	12 182 860,32	900 000,00	43 659 160,41	322 565,00	24 369 912,90	403 161 699,49
TOTAL (A+B)	1 065 257 620,97	99 372 287,01	12 182 860,32	24 681 857,01	44 770 550,41	322 565,00	288 986 500,75	867 415 009,15

TABLEAU DES CRÉANCES AU 31 DÉCEMBRE 2017

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publ.	Montants sur les Entrep. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	126 760 947,02	110 307 440,02	15 867 000,00	586 507,00				
Prêts Immobilisés	63 097 050,29	46 643 543,29	15 867 000,00	586 507,00				
Autres créances financières	63 663 896,73	63 663 896,73						
DE L'ACTIF CIRCULANT	2 703 994 640,10		2 320 695 363,13	383 299 276,98	13 666 292,19	183 629 353,43	537 091 657,21	169 036 773,53
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	49 739 663,80		49 739 663,80					
Clients et comptes rattachés	1 893 161 286,83		1 512 774 036,70	380 387 250,14	13 666 292,19		24 471 436,91	169 036 773,53
Personnel	9 627 579,96		7 763 653,52	1 863 926,44				
Etat	183 629 353,43		183 629 353,43			183 629 353,43		
Comptes d'associés	209 066 568,00		209 066 568,00				209 066 568,00	
Autres débiteurs	336 952 758,93		335 904 658,53	1 048 100,40			303 553 652,30	
Compte de régularisation - actif	21 817 429,15		21 817 429,15					

## TABLEAU DES DETTES AU 31 DÉCEMBRE 2017

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publ.	Montants sur les Entrep. liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>6 200 000 000,00</b>	6 200 000 000,00						
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00						
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 867 468 666,75</b>		1 867 468 666,75		2 811 270,08	215 841 408,97	255 125 269,49	260 074 761,34
Fournisseurs et comptes rattachés	1 095 200 245,74		1 095 200 245,74		2 811 270,08		23 439 762,91	260 074 761,34
Clients créditeurs	98 879 963,69		98 879 963,69					
Personnel	126 031 113,27		126 031 113,27					
Organismes sociaux	41 475 985,85		41 475 985,85			41 475 985,85		
Etat	174 365 423,12		174 365 423,12			174 365 423,12		
Comptes d'associés	187 755 263,99		187 755 263,99				187 755 263,99	
Autres créanciers	90 464 124,62		90 464 124,62				43 930 242,59	
Comptes de régularisation passif	53 296 546,47		53 296 546,47					

## TABLEAU DES SÛRETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES AU 31 DÉCEMBRE 2017

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés Recues					
CLIENTS	74 925 000,00	Hypothèques	Terrains et locaux	Couverture créances clients	
PERSONNEL	160 729 660,40	Hypothèques	locaux	Couverture des prêts	
SCI	113 231 898,61	Hypothèques	Terrains	Couverture créances	

## ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNÉS HORS OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL AU 31 DÉCEMBRE 2017

ENGAGEMENTS DONNES	Montant Exercice	Montant Exercice Précédent
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions de retraite et obligations similaires		
Autres engagements donnés		
- Cautions	143 284 864,77	141 267 093,72
- Terrains	73 959 690,88	81 947 551,48
- Autres	32 687 000,00	5 445 000,00
- Investissements	902 110 400,00	705 893 000,00
Principales commandes exploitation	1 110 435 808,00	978 944 535,99
<b>TOTAL</b>	<b>2 262 477 764,65</b>	<b>1 913 497 181,20</b>
ENGAGEMENTS REÇUS	Montant Exercice	Montant Exercice Précédent
Avals et cautions		
Autres engagements reçus		
- Cautions Fournisseurs d'immobilisations	55 077 196,37	57 234 410,00
- Cautions Clients	307 114 086,40	224 964 086,00
- Procuration option capital personnel	1 000 000,00	1 000 000,00
- Terrains	2 192 478,57	2 192 478,57
<b>TOTAL</b>	<b>365 383 761,34</b>	<b>285 390 974,57</b>

## APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires le 9 mai 2018 à 10 heures

### PROJET DE RESOLUTIONS

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2017, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de **1.787.211.092,17** dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 et aux commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs missions au titre du même exercice.

#### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2017 comme suit :

	Dirhams
Bénéfice net de l'exercice 2017	<b>1 787 211 092,17</b>
Réserves facultatives	<b>3 970 030,40</b>
Total à affecter	<b>1 791 181 122,57</b>
Dividende ordinaire	<b>1 539 092 874,50</b>
66 DH x 23 319 589 actions	
Solde à affecter au compte 'réserves facultatives'	<b>252 088 248,57</b>

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe en conséquence le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2017. Ce dividende sera mis en paiement à compter du 6 juin 2018.

#### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, ayant pris connaissance des rapports du Conseil d'Administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice clos le 31 décembre 2017, un résultat net de l'ensemble consolidé **1.927.374.666,42** Dirhams.

#### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer à la somme de 520.000 dirhams, le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2017.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, déclare approuver les conclusions dudit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

#### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Marcel Cobuz de ses fonctions d'Administrateur intervenue à l'issue de la réunion du Conseil d'Administration en date du 6 février 2018.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Monsieur Georgios Michos, en qualité d'Administrateur, décidée par le Conseil d'Administration qui s'est tenu en date du 6 février 2018, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

#### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Christian Herrault de son mandat d'Administrateur et de ses fonctions de Vice-président, intervenue à l'issue de la réunion du Conseil d'Administration en date du 14 décembre 2017.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Monsieur Pierre Deleplanque en qualité d'Administrateur et sa nomination en tant que Vice-président, décidées par le Conseil d'Administration qui s'est tenu en date du 22 mars 2018 et ce, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

#### HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Emmanuel Rigaux de ses fonctions d'Administrateur intervenue en séance lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 22 mars 2018.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Monsieur Marcel Cobuz, en qualité d'Administrateur, décidée par le Conseil d'Administration qui s'est tenu en date du 22 mars 2018, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

#### NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

LafargeHolcim Maroc  
6, Route de Mekka  
Quartier les Crêtes  
20150, Casablanca  
Maroc

