

Rapport annuel 2018



LafargeHolcim
Maroc



« Au service du développement des infrastructures du Royaume depuis 90 ans, LafargeHolcim Maroc accompagne les grands chantiers de développement du Royaume. En tant que leader des matériaux de construction, nous souhaitons continuer à contribuer au développement national, ainsi qu'au rayonnement du Maroc à l'échelle régionale. »

✎
George Michos
 Administrateur Directeur Général
 LafargeHolcim Maroc

Sommaire		Page
Mot du Directeur Général	90 ans d'engagement au service du développement économique et social du Maroc	04 - 05
LafargeHolcim Maroc en bref	Actionnariat Gouvernance Historique et dates clés Chiffres clés Métiers et savoir-faire Présence territoriale Développement du sud, un relais de croissance stratégique	08 - 21
Acteur de référence dans la construction de grands chantiers nationaux	L'expertise LafargeHolcim Maroc au service des grands projets d'infrastructure et de bâtiment Opérateur de référence dans les programmes environnementaux du pays	24 - 31
L'innovation, au service du développement	La R&D pour apporter des solutions innovantes L'innovation pour des solutions à forte valeur ajoutée L'innovation au service de la satisfaction client	32 - 41
Acteur engagé pour construire le Maroc de demain, de façon durable et responsable	Acteur responsable vis à vis de ses collaborateurs Acteur responsable auprès de ses clients et fournisseurs Le développement durable au cœur de la stratégie de LafargeHolcim Maroc	42 - 57
Comptes annuels 2018	Résultats annuels 2018 États financiers consolidés États financiers sociaux	56 - 81

90 ans d'engagement au service du développement économique et social du Maroc

L'histoire de LafargeHolcim Maroc est intimement liée à l'histoire de la construction du Maroc moderne. En 1928, la Société Marocaine des Ciments Lafarge s'est implantée au Maroc pour répondre à la demande en forte croissance du pays. Pour accompagner la forte demande de ciments et de matériaux de construction et la place prépondérante du béton dans le mouvement architectural moderne, nous avons progressivement augmenté notre capacité de production et étendu nos implantations sur l'ensemble du territoire national. Nous avons ainsi largement contribué à construire les infrastructures du Maroc moderne et les bâtiments emblématiques, dont certains font aujourd'hui partie du patrimoine architectural du Royaume.

L'engagement de notre entreprise, depuis maintenant 90 ans, est d'accompagner le développement économique et social du Royaume, notamment sur les défis de l'urbanisation croissante (étalement urbain, construction de logements à prix abordable, villes nouvelles, réseaux de transport, ...), et des nouvelles exigences en termes de qualité de construction (efficacité énergétique, durabilité, esthétique...). Dans ce contexte, LafargeHolcim Maroc a placé l'innovation au cœur de sa stratégie pour mieux servir ses clients, avec comme ambition de contribuer à construire le Maroc de demain en développant des produits de qualité à valeur ajoutée et en apportant des solutions techniques et services innovants pour répondre à ces évolutions urbanistiques.

Afin d'accompagner l'essor des provinces du sud dont la demande en matériaux de construction ne cesse de croître, nous avons déployé nos activités dans cette région à travers la mise en production d'une station de broyage à Laâyoune, opérationnelle depuis mi 2017, et la construction d'une cimenterie dans la région d'Agadir, dont l'entrée en service est prévue pour 2020.

Notre stratégie s'inscrit dans une perspective de long terme qui repose sur les principes fondamentaux d'une croissance durable, attentive aux évolutions de la société et respectueuse de l'environnement.

En matière de santé & sécurité, notre priorité n°1, toute l'entreprise est mobilisée pour atteindre notre objectif de « Zéro accident », tant sur nos sites que sur les routes, avec nos employés, nos sous-traitants et tous nos partenaires. Pour progresser collectivement, nous avons mené en 2018 une vaste campagne « Je dis STOP au travail sans Sécurité » et mis en place une démarche de communication originale et donc impactante pour la sécurité routière.

Nous œuvrons au quotidien non seulement à réduire notre empreinte écologique, mais également à mettre nos usines et nos produits au service de l'environnement. Nous continuons à innover et à investir pour devenir un acteur de référence de l'énergie verte, en développant des modèles qui apportent une solution durable à des enjeux environnementaux

majeurs, avec l'objectif d'atteindre une alimentation de nos unités à plus de 90% en énergie « verte ». Aujourd'hui, 80% des besoins électriques de nos cimenteries sont déjà couverts par de l'énergie éolienne grâce à notre parc éolien de l'usine de Tétouan et aux contrats d'approvisionnement en énergie renouvelable avec Nareva et Acwa Power. Avec notre filiale Geocycle, spécialisée dans la valorisation des déchets, nous avons initié le développement de plateformes de recyclage adossées à des décharges contrôlées pour transformer les déchets ménagers en combustibles alternatifs pour les fours de nos cimenteries. Ceci permet de réduire nos besoins en énergie fossile et surtout de doubler la durée de vie des décharges tout en réduisant l'impact environnemental lié à l'enfouissement des déchets .

Le développement durable de nos activités est également étroitement lié à l'amélioration des conditions de vie des populations autour de nos sites de production. C'est pourquoi nos équipes sont engagées dans de nombreuses initiatives locales en faveur de nos riverains, dans le domaine médical, social et économique.

Tous ensemble, nous sommes mobilisés pour positionner LafargeHolcim Maroc comme un acteur engagé, au service de la croissance et du développement du Maroc.

↳
George Michos
Administrateur Directeur Général

“
Depuis 90 ans, LafargeHolcim Maroc participe au développement du Royaume et nous sommes résolument déterminés à contribuer à construire le Maroc de demain, de manière durable et responsable”





90 ans d'engagement au service
du développement économique
et social du Maroc





LafargeHolcim Maroc en bref

Actionnariat 10

Gouvernance 12

Historique et dates clés 14

Chiffres clés 16

Métiers et savoir-faire 18

Présence territoriale 19

**Développement du sud,
un relais de croissance
stratégique** 20

Actionnariat



LafargeHolcim

Présent dans 80 pays et fort de 80 000 employés, LafargeHolcim est le leader mondial des matériaux de construction.

Présent sur trois principaux segments d'activité, le ciment, le béton et les granulats, le Groupe compte à son actif plus de 2 300 sites de production, dispose d'une capacité de production de 353 millions de tonnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 26 milliards de CHF en 2018.



AL MADA
Positive Impact

Al Mada est un fonds d'investissement panafricain à capitaux privés, basé à Casablanca. A vocation internationale et doté d'une stratégie de développement à long terme, Al Mada est un partenaire de référence pour le développement des économies africaines.

50%

50%

Lafarge Maroc Holding



100%



64,68%



50%

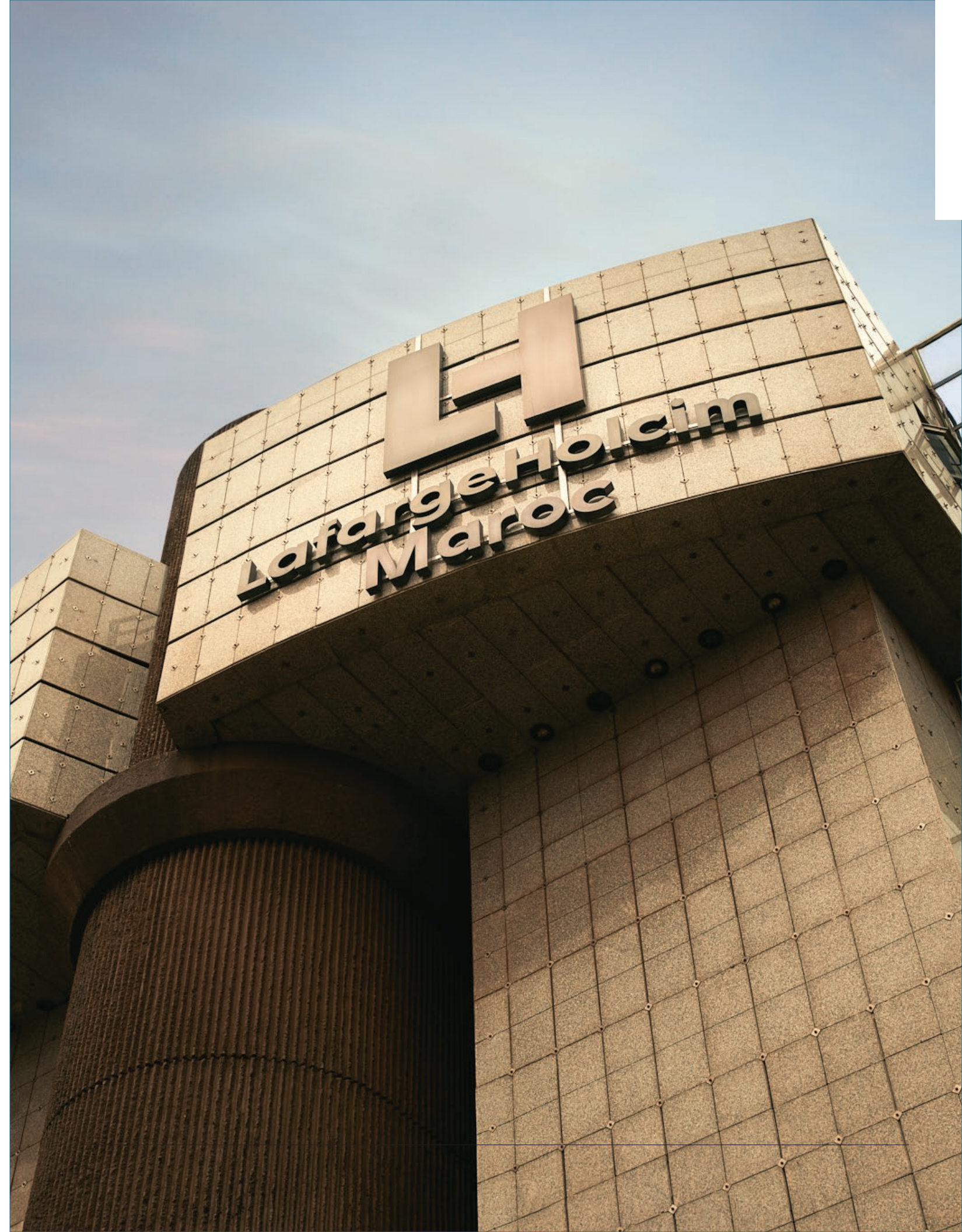


100%



50%

Filiale commune de développement en Afrique créée par Al Mada et le Groupe LafargeHolcim, pour investir dans le secteur cimentier dans les pays d'Afrique Subsaharienne.



Membres du Conseil d'Administration 2018

Monsieur **Tarafa Marouane** - Président
(remplacé par Monsieur **Ali Fassi-Fihri** en avril 2019)

Monsieur **George Michos** - Administrateur Directeur Général

Monsieur **Marcel Cobuz** - Administrateur
(remplacé par Monsieur **Marco Licata** en juin 2019)

Monsieur **Miljan Gutovic** - Administrateur

Monsieur **Mohammed Kabbaj** - Administrateur
(remplacé par Monsieur **Tarafa Marouane** en juin 2019)

Monsieur **Hassan Ouriagli** - Administrateur

Madame **Géraldine Picaud** - Administrateur

Monsieur **Aymane Taud** - Administrateur

Monsieur **Abdelmjid Tazlaoui** - Administrateur

Lafarge SA - Administrateur représenté par Monsieur **Pierre Deleplanque**

La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites - Administrateur
représenté par Monsieur **Khalid Cheddadi**

La Caisse de Dépôt et de Gestion - Administrateur représenté par Monsieur
Khalid El Hattab

La Banque Islamique de Développement - Administrateur représenté par
Monsieur **Abderrahmane El Medkouri**

Comité Exécutif

Le Conseil d'Administration délègue à un Comité Exécutif composé de quatre de ses membres le soin de s'assurer que la gestion opérationnelle de la Société est conforme aux orientations qui ont été fixées.

Pour permettre un fonctionnement efficace, le Conseil délègue, dans le respect de la réglementation en vigueur, certains pouvoirs au Comité Exécutif, notamment concernant la stratégie, la politique financière, les projets de développement, les ressources humaines et le développement des compétences.

Le Comité de Exécutif se réunit au moins huit fois par an.

Comité d'Audit

Composé de trois administrateurs, le Comité d'Audit se réunit avec les auditeurs externes à l'occasion des arrêtés des comptes semestriels et annuels. Deux autres réunions sont dédiées au suivi de l'efficacité du contrôle interne et de l'audit interne ainsi qu'à la gestion des risques.

Comité de Direction

Le Comité de Direction assure un suivi régulier et permanent de l'exploitation courante, des projets en cours, du budget et des aspects organisationnels. Le Comité de Direction se réunit au moins une fois par mois.

Historique et dates clés



Création de la Société marocaine des ciments Lafarge.

L'usine des Roches Noires démarre en 1930 avec une capacité de 120 000 tonnes par an



Une nouvelle cimenterie est construite à Meknès, par Lafarge. L'usine démarre en 1953 avec une capacité de production de 120 000 tonnes de ciment par an



L'ODI crée une société nouvelle dénommée Cimenterie de l'Orient (CIOR) qui reprend les actifs de la CIMA pour réaliser une cimenterie dans la région d'Oujda. L'usine est mise en service en 1979



Démarrage de l'usine de Bouskoura (Cinouca) dont Lafarge Maroc est l'actionnaire majoritaire

Lancement de l'activité BPE avec l'installation d'une première centrale à béton à Fès.



Démarrage de l'usine de Fès. Prise de contrôle majoritaire du capital de la CIOR par Holcim Ltd dans le cadre du programme de privatisation

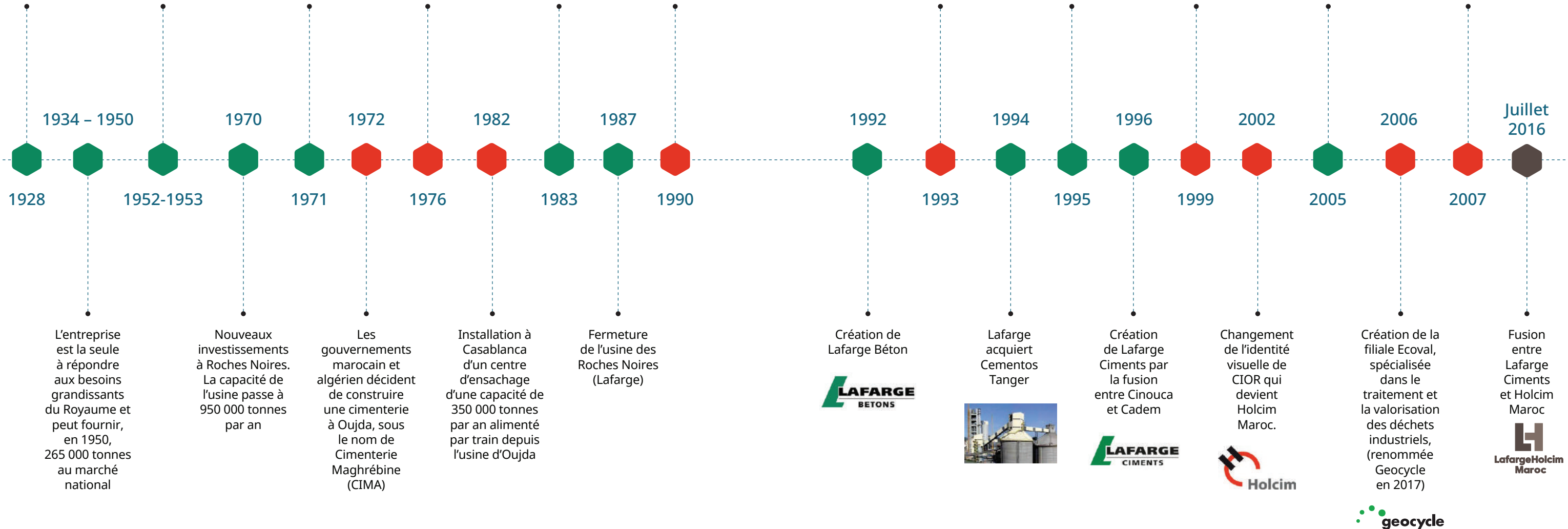
Lafarge Maroc devient une joint-venture 50/50 entre Lafarge et la SNI



Mise en service du centre de broyage et d'ensachage de Nador

Démarrage de l'usine de Tétouan qui installe son premier parc éolien

Démarrage de l'usine de Settat (Holcim AOZ)



Chiffres clés

LafargeHolcim Maroc, ce sont 90 années d'engagement durant lesquelles nous avons augmenté notre capacité de production et notre présence territoriale pour être au plus près de nos clients et leur apporter les meilleures solutions en matériaux et solutions de construction.

PRODUCTION

35

Sites industriels

2 usines classées dans le top 15 mondial du Groupe LafargeHolcim par leur performance en terme de durabilité et d'efficacité

12 MT

capacité de production de ciment

4

Plateformes de traitement de déchets

2 500

Employés et sous-traitants

REPÈRES FINANCIERS 2018

1^{ère}

Capitalisation boursière industrielle de la bourse de Casablanca

1,5 Md Dh

Résultat Net

7,9 Md Dh

Chiffre d'affaires

9,8 Md Dh

Fonds Propres



Métiers et savoir-faire

LafargeHolcim Maroc, leader national dans le domaine des matériaux et solutions de construction apporte son expertise et met sur le marché des matériaux pour réaliser des constructions durables.



Ciment

Composé de six cimenteries et de trois centres de broyage, l'outil industriel de LafargeHolcim Maroc couvre les principales régions du Royaume et permet la production d'une large gamme de produits à forte valeur ajoutée.

En 2017, la stratégie d'extension des activités de LafargeHolcim Maroc vers les provinces du Sud s'est concrétisée par la mise en activité de la station de broyage de Laâyoune d'une capacité de 200 000 tonnes et par un projet de construction d'une cimenterie à Agadir.



Béton

Soucieux d'accompagner les différents chantiers d'infrastructure et de construction du Royaume, LafargeHolcim Maroc a installé plusieurs centrales à béton permettant de fournir les chantiers dans un rayon de 25km.

Grâce à un effort d'innovation continu, notamment dans le cadre du « Smart Building System », l'offre béton porte sur des solutions constructives, ainsi que sur des bétons spéciaux type Artevia® (béton décoratif), Agilia® (béton auto-plaçant) et Chronolia® (béton à prise rapide).



Chaux

Unique unité de production de chaux au Maroc, l'usine de Tlat Loulad (région de Ben Ahmed) est le résultat d'une joint-venture avec le Groupe espagnol Calcinor.

Afin de diversifier les débouchés de son activité « Chaux » Lafarge Calcinor Maroc a opéré une montée en puissance des produits à forte valeur ajoutée (chaux vive et chaux hydratée), permettant de s'adresser à la sidérurgie, et à un panel de clients plus large (agriculture, environnement, activité minière, construction,...).



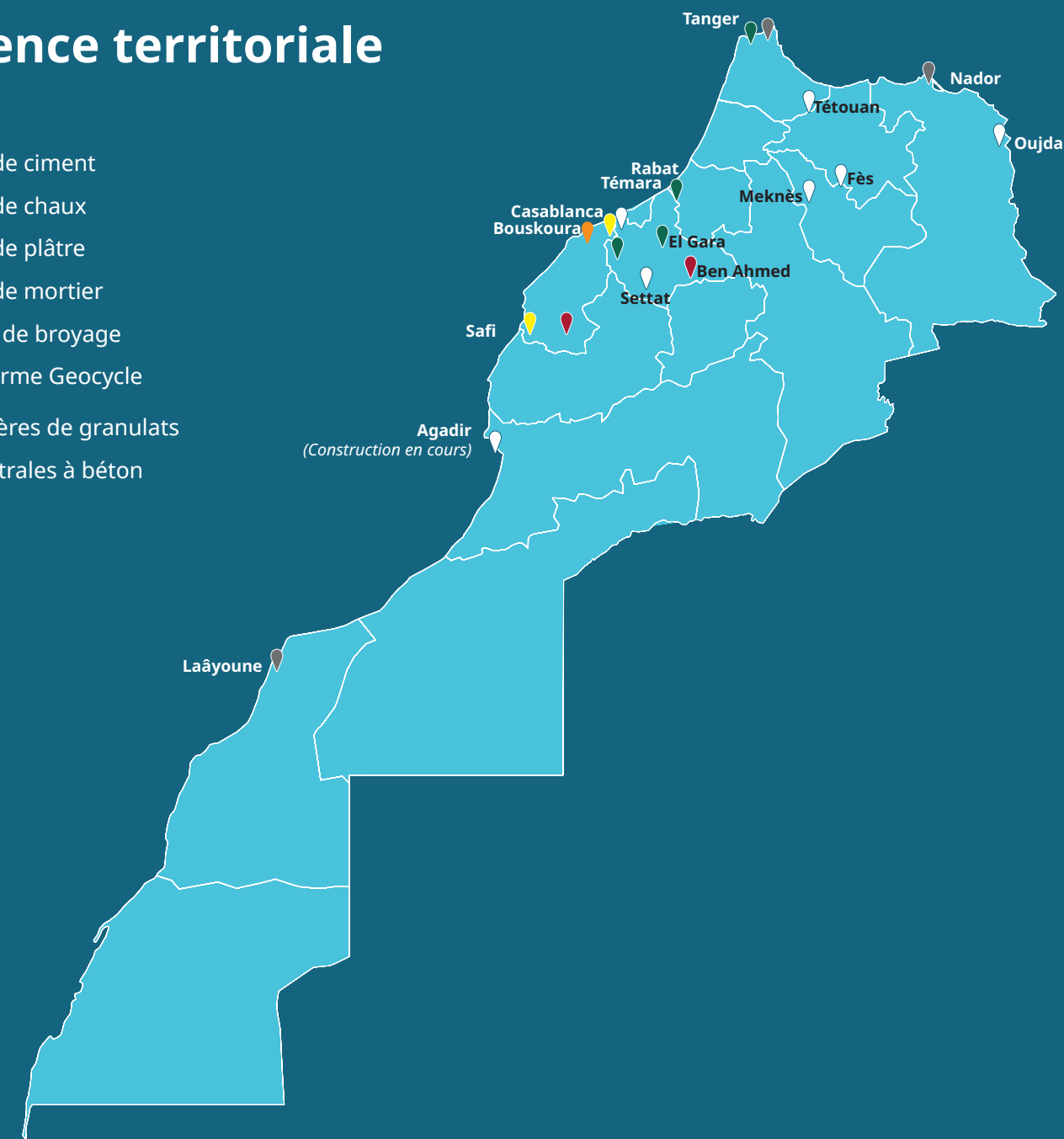
Granulats

LafargeHolcim Maroc exploite deux carrières de granulats dont les extractions sont traitées au niveau d'une station de concassage permettant de fournir différentes gammes de produits (sables, graves routières et graviers pour béton et enrobé).

Le positionnement des sites de cette branche d'activité permet de réaliser d'importantes synergies avec les autres activités du Groupe, notamment le béton.

Présence territoriale

- Usine de ciment
- Usine de chaux
- Usine de plâtre
- Usine de mortier
- Centre de broyage
- Plateforme Geocycle
- 2 Carrières de granulats
- 21 Centrales à béton



Plâtre

Réalisée sous forme d'une joint-venture avec Saint Gobain, Lafarge Placo Maroc regroupe les activités de Lafarge Plâtre Maroc et de Moongypse.

Cette entité fabrique et commercialise des produits à base de gypse destinés aux marchés marocain et d'Afrique de l'Ouest



Mortier

Dans le cadre de sa stratégie d'innovation et de différenciation, LafargeHolcim Maroc a lancé dès 2016 son activité mortier pour répondre aux nouveaux besoins de ses clients.

Une usine d'une capacité annuelle de 100.000 tonnes est dédiée au mortier de ciment à Bouskoura.



Geocycle

Geocycle, anciennement Ecoval est la filiale de LafargeHolcim Maroc spécialisée dans le recyclage et la revalorisation des déchets. Unique en son genre au Maroc, Geocycle est la seule unité à même de gérer les déchets industriels banals, les déchets industriels dangereux et les déchets ménagers.

Développement du sud, un relais de croissance stratégique

Le Groupe LafargeHolcim Maroc, en totale adéquation avec la stratégie de développement économique du Royaume, a lancé son développement vers le sud, pour contribuer aux projets de construction et de développement de cette région.

Dans un contexte national où les bassins traditionnels d'activité de LafargeHolcim Maroc ont tous enregistré un recul de la demande de ciment, les provinces du sud représentent quant à elles, un potentiel important pour le Groupe, qui compte en faire un véritable relais de croissance.

Montée en puissance de l'usine de Laâyoune

En 2017, LafargeHolcim Maroc a inauguré un centre de broyage d'une capacité de production de 200 000 tonnes par an à Laâyoune. La montée en puissance progressive de l'activité de cette unité permet d'élargir la couverture géographique du Groupe et de contribuer ainsi au développement de la région.


Avancement des travaux de construction de l'usine d'Agadir

Toujours dans l'optique d'étendre son empreinte géographique dans les provinces du sud, le Groupe a lancé les travaux de construction d'une usine de ciment à 65 km d'Agadir. Après sa mise en service, prévue pour le deuxième trimestre 2020, la cimenterie ambitionne de produire 1,6 million de tonnes de ciment par an, soit 50% des besoins de la région.

Au-delà du développement de son activité dans la région, le Groupe contribue à travers ses investissements à la création d'emplois dans la région. Ainsi, pendant la phase de construction, la nouvelle cimenterie a permis la création de plus de 750 emplois, et prévoit la création de 170 emplois directs et 1 100 emplois indirects dès le démarrage de son activité.

Laâyoune
Centre de broyage





**Notre vision :
Contribuer à construire
le Maroc de demain,
de manière durable
et responsable**



**Acteur de référence
dans la construction
de grands chantiers
nationaux**

**L'expertise LafargeHolcim
Maroc au service des grands
projets d'infrastructure
et de bâtiment 26**

**Opérateur de référence
dans les programmes
environnementaux
du pays 28**

L'expertise LafargeHolcim Maroc au service des grands projets d'infrastructure et de bâtiment

Partenaire historique des grands projets d'infrastructures du Royaume, LafargeHolcim Maroc a depuis toujours contribué par son expertise à la réalisation de grands ouvrages d'infrastructure du pays, en offrant des solutions adaptées tenant compte des enjeux de durabilité, de maîtrise des coûts, d'innovation et de respect des normes environnementales.

L'année 2018 a été marquée par l'entrée en service de la 1^{ère} ligne de train à grande vitesse à l'échelle du continent, reliant Tanger à Casablanca. L'expertise LafargeHolcim Maroc a été mise à contribution pour la réalisation de grandes infrastructures telles que la construction de 12 viaducs d'une longueur totale de 10 km, dont celui d'El Hachef, ainsi que de 4 gares LGV et d'un centre de maintenance.

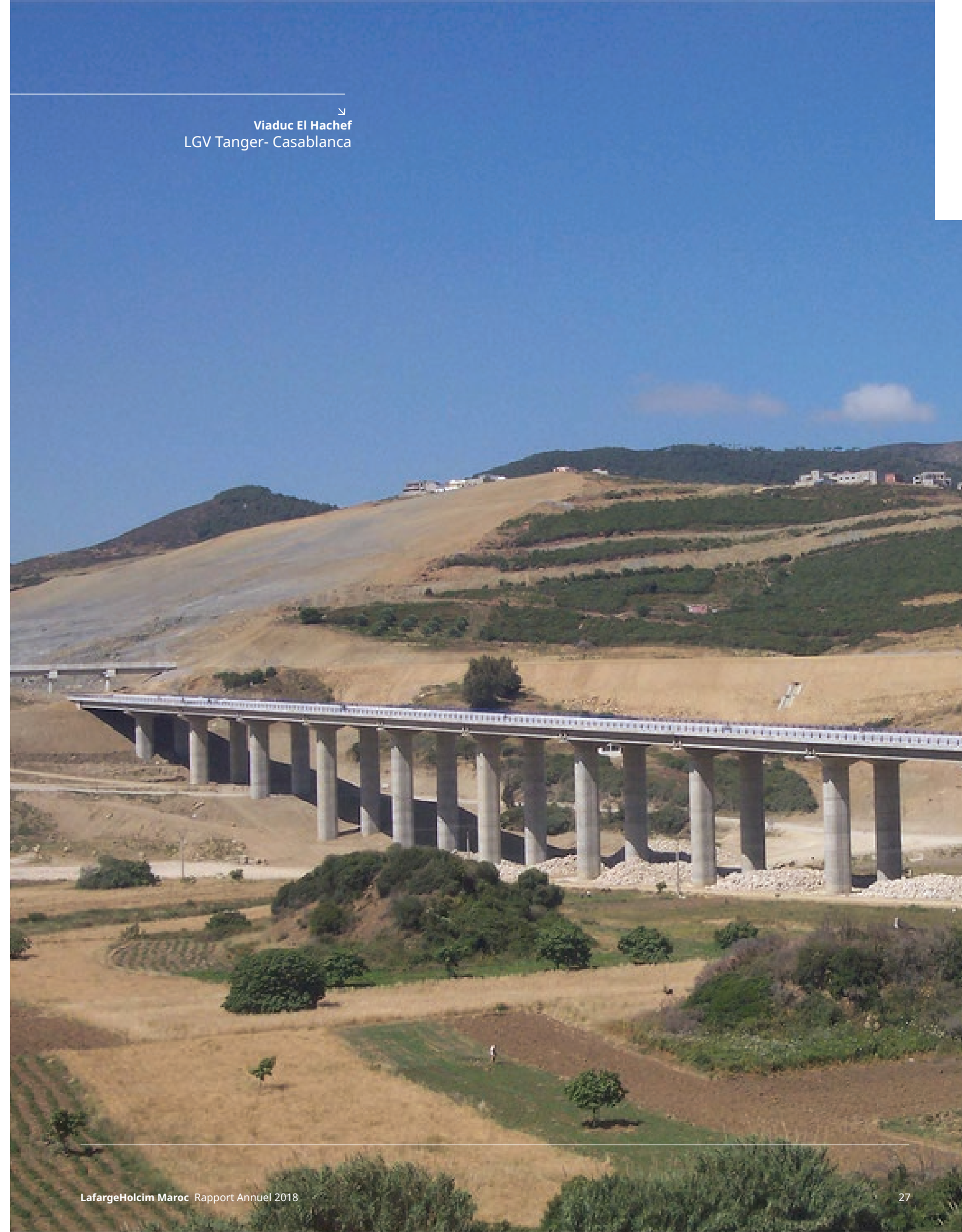
L'expertise LafargeHolcim Maroc au service de la réalisation du Viaduc d'El Hachef

Le Viaduc d'El Hachef, long de 3,5 km est le plus long viaduc grande vitesse d'Afrique.

Franchissant l'oued El Hachef qui est régulièrement sujet à d'importantes inondations, l'ouvrage, large de 12,5 mètres, culmine à une hauteur comprise entre 6 et 25 mètres.

Le viaduc est composé au total de 62 travées d'une cinquantaine de mètres de long chacune et de 63 appuis en béton armé. L'intervention de LafargeHolcim Maroc a duré 50 mois, avec la production et la fourniture de 230 000 tonnes de ciment, 240 000 m³ de béton, 60 000 tonnes de chaux et 10 000 tonnes de granulats.

Viaduc El Hachef
LGV Tanger- Casablanca



↙
Casablanca
Tour CFC



L'année 2018 a été marquée par la livraison de la tour CFC, symbole du nouveau quartier financier de Casablanca et futur hub régional de la finance.

La tour de 120 mètres de haut, composée de 25 étages et 6 niveaux de sous-sols, a nécessité l'expertise de LafargeHolcim Maroc durant 18 mois à travers la fourniture de bétons hautes performances des gammes Chronolia®, Agila® et Ultra Series®.

Ouvrage certifié LEED Silver, la plus haute distinction en matière de construction durable, la fourniture des 32 000 m³ de bétons nécessaires à la construction de la tour CFC constituait un challenge technique de taille. Celui-ci a été relevé avec succès, en témoignent le coulage en continu de 2 988 m³ réalisé en 22h ou les pompages de béton à 120 mètres de hauteur qui constituent de nouvelles prouesses pour le Groupe au Maroc.

↘
Casablanca
Pont à haubans de Sidi Maârouf



Dans le cadre du plan de développement de la ville de Casablanca, le département de l'Équipement, la commune urbaine de Casablanca et la direction générale des collectivités locales ont lancé les travaux de construction du pont à haubans de Sidi Maârouf, dont le but est d'améliorer les conditions de mobilité urbaine des habitants de la ville et d'assurer une liaison fluide de l'axe entre l'aéroport Mohammed V et les différents centres d'affaires de la zone.

Cette infrastructure d'une longueur de 224 mètres permet non seulement de doter la ville d'une entrée majestueuse, mais surtout d'absorber un trafic

qui culmine à 17 000 véhicules/heure en heure de pointe.

La réalisation de cet ouvrage constitué de deux doubles voies supportées par 27 haubans, a duré quatre ans. LafargeHolcim Maroc a accompagné le projet durant 40 mois, avec la livraison et le coulage de 15 000 m³ de béton de la gamme Ultra Series® et de 50 000 tonnes de granulats.

Une des particularités de ce chantier a été l'utilisation d'un coffrage grimpant pour pylône et culées.

Opérateur de référence dans les programmes environnementaux du pays

LafargeHolcim Maroc contribue à l'engagement du Royaume dans sa politique de transition énergétique



Parc éolien de Midelt

LafargeHolcim Maroc a été sélectionné par le consortium Nareva - Enel Green Power, dans le cadre de la réalisation du programme éolien intégré 850 MW, qui vise à fournir à l'ONEE, de l'électricité issue de l'énergie éolienne, pour une période de 20 ans.

LafargeHolcim Maroc a accompagné le chantier pendant 8 mois. 40 000 m³ de béton ont été nécessaires pour réaliser le coulage du béton massif des premières éoliennes du Parc de Midelt qui sera équipé à terme de 50 éoliennes d'une hauteur de 200 mètres.

Le parc de Midelt assurera la production de 150 MW, soit la consommation d'une ville de la taille d'Agadir.

La centrale solaire de Ouarzazate Noor III, plus grand complexe solaire multi-technologique au monde, s'inscrit dans le cadre du plan national qui vise à fournir en 2020, 42 % d'électricité à partir d'énergies renouvelables et 52% à horizon 2030.

Composée d'un champ solaire de 7 400 héliostats HE54, avec un récepteur doté d'une puissance de plus de 600 MW thermiques, la Centrale Noor Ouarzazate III est équipée d'un système de stockage de sel fondu qui lui permet de produire de l'électricité pendant 7,5 heures sans rayonnement solaire, garantissant ainsi une distribution optimale de l'électricité.

Afin de répondre aux besoins spécifiques de ce complexe solaire, LafargeHolcim Maroc a mis en avant son offre béton innovant «Agilia» autoplaçant, résistant et très fluide, qui a permis de réaliser des coulages dans des formes complexes.





**L'innovation,
au service du
développement**

**La R&D pour apporter
des solutions innovantes 34**

**L'innovation pour des
solutions à forte
valeur ajoutée 36**

**L'innovation au service
de la satisfaction client 40**

La R&D pour apporter des solutions innovantes

Depuis maintenant 90 ans, le Groupe LafargeHolcim Maroc innove constamment pour répondre au mieux aux besoins de ses clients.

Smart Construction Lab

Pour être à l'avant-garde et proposer des solutions adéquates aux besoins évolutifs de ses clients, le Groupe a inauguré en mars 2017 le Smart Construction Lab, un centre d'innovation implanté sur une superficie de 4 000 m² au sein du Parc industriel de Bouskoura. Ce laboratoire qui compte une équipe pluridisciplinaire composée d'ingénieurs et techniciens de la construction, met au point de nouveaux produits et de nouvelles solutions techniques durables, afin d'optimiser la consommation énergétique dans les bâtiments.

Le Smart Construction Lab est également un centre de recherche pour des solutions innovantes en matière de matériaux recyclés: cette unité fait ainsi également office d'incubateur pour des startups qui travaillent sur le sujet afin de faire des essais et de développer des prototypes. Les équipes du Smart Construction Lab en partenariat avec le Moroccan Green Building Council, (réseau marocain de l'aménagement, du bâtiment et de l'immobilier durables), membre du World Green Building Council*, ont initié un cycle de

conférences-débats dont la première a eu lieu en décembre 2018 avec pour thématique la construction durable. Ce cycle de conférences permet aux équipes de LafargeHolcim Maroc d'entretenir un échange continu avec les professionnels du secteur de la construction et de bénéficier de leurs retours d'expériences. C'est ainsi que des solutions et des matériaux innovants sont régulièrement proposés pour répondre à leurs attentes.

Le Smart Construction Lab, premier laboratoire de développement de solutions constructives au Maroc a obtenu en avril 2018 la certification HQETM - Haute Qualité Environnementale, avec un score de 14 étoiles, le plus haut niveau atteint jusqu'à présent au Maroc. Le Smart Construction Lab a également remporté le prix de la catégorie « Smart Building » pour son bâtiment modèle en construction durable en septembre 2018, lors des « Green Solutions Awards », concours qui met en avant des bâtiments, des quartiers et des infrastructures exemplaires présentant des solutions durables luttant contre le réchauffement climatique.

Le Smart Construction Lab, avec quatre autres lauréats du concours, a représenté le Maroc à la phase internationale du Green Solutions Awards en décembre 2018 en Pologne lors de la COP24.



La création du Smart Construction Lab, souligne l'importance de l'innovation dans la stratégie de développement du Groupe au Maroc.

* Association mondiale regroupant dans plus de 100 pays des professionnels engagés dans la construction durable



Bouskoura
Smart Construction Lab

L'innovation pour des solutions à forte valeur ajoutée

La large gamme de produits de LafargeHolcim Maroc répond aux demandes spécifiques des clients toujours à la recherche de solutions innovantes.

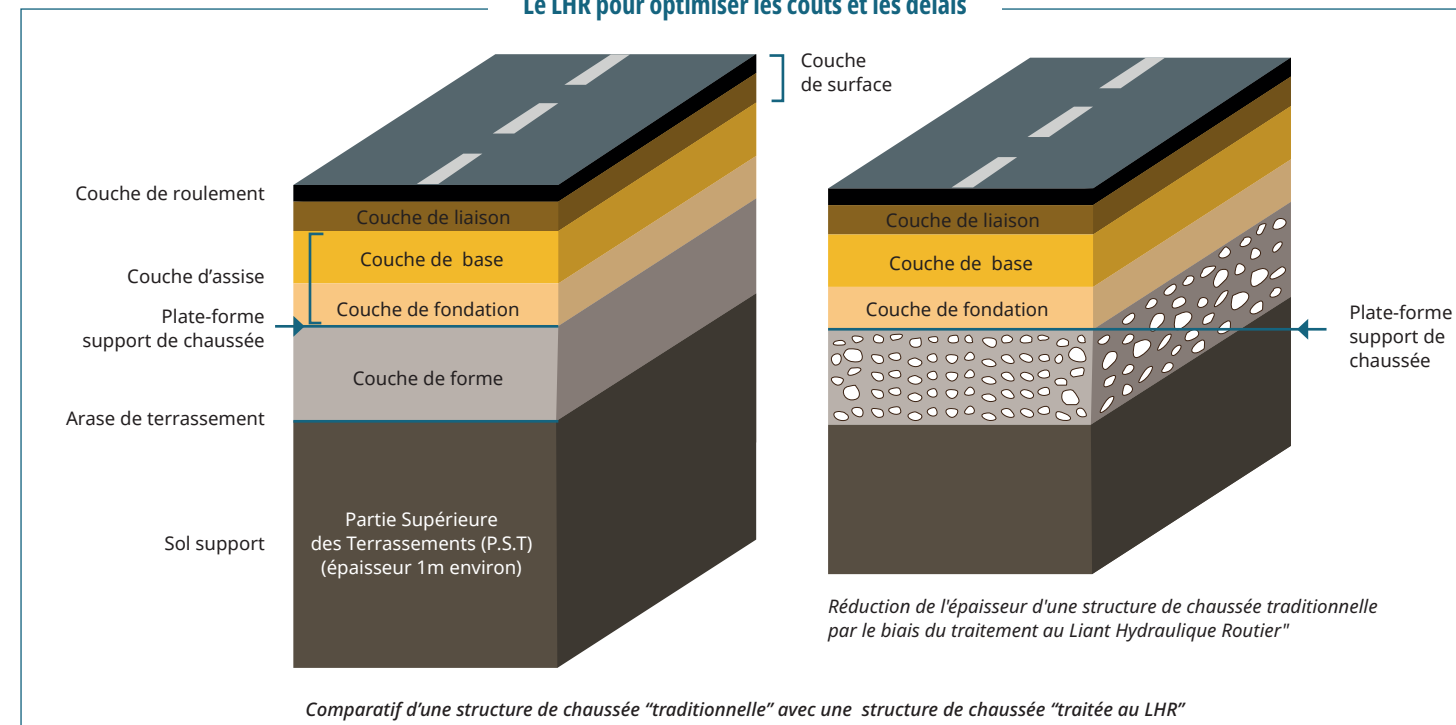
Le liant hydraulique routier (LHR) pour des performances encore plus durables

Le liant hydraulique routier est une offre technique développée par LafargeHolcim Maroc. Elle permet de valoriser les matériaux et déchets des chantiers routiers en les réutilisant en remblais dans la construction ou la réhabilitation de routes. Présentée devant les acteurs du secteur de l'infrastructure lors du 10^{ème} Congrès national de la route tenu à Al Hoceima du 24 au 26 septembre

2018 et lors du Forum Africain des Infrastructures de Marrakech les 15 et 16 novembre 2018, la nouvelle offre de LafargeHolcim Maroc a suscité l'intérêt de l'ensemble des acteurs du secteur. Outre l'économie de 20 à 30% par rapport aux solutions classiques, cette solution intégrée comprenant à la fois, le traitement de sols aux liants hydrauliques routiers permet une exécution 2 à 3 fois plus rapide, avec une amélioration de la durabilité des ouvrages et une diminution des travaux d'entretien et de maintenance

grâce à la valorisation des matériaux locaux. Les ressources naturelles sont préservées ainsi que les chaussées avoisinantes. Cela permet également une économie sur les coûts de transport et donc une forte réduction de l'empreinte carbone.

Le LHR pour optimiser les coûts et les délais



Ductal, une solution performante au service de la Gare LGV de Kénitra

La nouvelle gare de Kénitra, point stratégique du grand projet de ligne ferroviaire à grande vitesse, a été une opportunité pour LafargeHolcim Maroc de mettre en avant sa solution innovante Ductal pour les façades. Sa formule à base de béton fibré à ultra hautes performances, offre une grande liberté de formes et de multiples possibilités architecturales. Elle est étanche et permet d'obtenir d'excellentes performances thermiques.

“ L'expertise de LafargeHolcim Maroc a été mise à contribution sur plusieurs millions du chantier de la 1^{ère} ligne de train à grande vitesse du Maroc. ”

Kénitra
Gare LGV

Préfabrication artisanale



Prêfa Pro : un nouveau ciment de haute qualité pour plus de rentabilité et de meilleures performances techniques.

Toujours à l'écoute des besoins de ses clients, LafargeHolcim Maroc a développé une nouvelle offre de ciment en sac destiné à la fabrication des éléments en béton. Prêfa Pro répond aux besoins spécifiques de la préfabrication artisanale et apporte les qualités d'usages attendues en termes de résistance, rendement et aspect du produit fini. Il a été initialement lancé sur le marché du Sud, marché sur lequel ce produit présente un fort potentiel.



Artevia, une solution esthétique et durable pour les aménagements extérieurs

La solution Artevia est une gamme de bétons décoratifs adaptée aux aménagements extérieurs. Elle permet à travers un large choix de couleurs, de textures et de formes et une durabilité plus longue, d'apporter une meilleure solution aux aménagements d'espaces urbains. Colas et GTR, les partenaires de LafargeHolcim Maroc en charge de la réalisation des 7 kms d'extension du tramway de Rabat-Salé ont choisi la solution Artevia pour le revêtement des voies ferrées.

Rabat
Extension de la ligne de tramway de Rabat-Salé
Solution Artevia

L'innovation au service de la satisfaction client

L'innovation chez LafargeHolcim Maroc ne s'arrête pas aux solutions de construction, mais elle concerne également les services apportés à nos clients.

irchad
Partenaire de votre développement

Offre de conseil et d'accompagnement

LafargeHolcim Maroc

IRCHAD : un accompagnement sur-mesure pour une meilleure performance client

Dans le cadre de ses actions de fidélisation clients, LafargeHolcim Maroc a lancé IRCHAD, une nouvelle offre commerciale destinée à ses clients industriels. Offre sur mesure, IRCHAD comprend le diagnostic, le conseil, et la formation technique. Elle a été pensée pour accompagner la montée en puissance des clients dans la mise en œuvre de solutions à valeur ajoutée. IRCHAD est une offre de service complète. Elle permet de développer les compétences des collaborateurs de ses clients, aider à l'amélioration des produits finis ou encore améliorer la performance industrielle de ses clients. IRCHAD permet également l'étude de projets d'investissements ou encore l'installation de laboratoires et de plans de contrôle qualité au profit des clients LafargeHolcim Maroc. En 2018, le portefeuille client de l'offre IRCHAD a été constitué à 60% de contrats avec des PME et à 40% avec des grandes entreprises. Les équipes LafargeHolcim Maroc ont accompagné plus de 60% des entreprises clientes de cette offre sur des aspects techniques et 16 clients dans le processus de certification des produits en béton.

Massary **لإفراج هولسيم**

SERVIR RAPIDEMENT NOS CLIENTS DANS NOS USINES

CONCEPT
Massary, une solution d'optimisation du temps de parcours des camions en usine et de gestion de file d'attente.

TECHNOLOGIES
Système de tracking des camions à travers des badges RFID remis aux chauffeurs à leur arrivée et des antennes RFID placées à chaque étape du parcours usine.

AVANTAGES

- CLIENTS: Réduire le temps de séjour (parking + chargement) des camions < 1H
- 100% Améliorer la satisfaction des clients
- Avoir une gestion de file d'attente transparente & efficace
- USINES: Assurer la réactivité des usines en cas de retards
- Piloter en temps réel la performance des expéditions
- Optimiser les coûts et les ressources

لإفراج هولسيم
تسليم إليكم!

اول تطبيق لقياس مدى رضا السائقين داخل منشآت لإفراج هولسيم

3JBKOOH L'H.L

معا لإرضائكم!

LafargeHolcim Maroc

Massary **لإفراج هولسيم**

تحسين، تتبع و خدمة الشحن

- التوصل بكاملة صوتية تعلمك للشروع في الشحن
- عرض فترة الإنتظار المتبقية لبدء الشحن في قاعة الإستراحة أو موقف السيارات
- تسلم شارة تمكنا من تتبع مساركم داخل المعمل، وتذكركم بقواعد الصحة و السلامة داخل المصنع

LafargeHolcim Maroc

Massary, la digitalisation pour améliorer l'expérience client

Pour améliorer l'expérience client sur ses sites, LafargeHolcim Maroc a mis en place la solution digitale «Massary». Les camions, dès leur entrée sur site sont désormais suivis grâce au système RFID, depuis leur arrivée sur le parking, jusqu'à leur sortie. Cette solution mise en place d'abord au niveau de la cimenterie de Meknès puis déployée progressivement sur cinq usines, a permis d'optimiser et de réduire le temps d'attente des clients, de suivre leur parcours en usine et de piloter en temps réel la performance des expéditions dans un souci d'amélioration des process. 1 500 chauffeurs partenaires ont pu bénéficier de ce dispositif. Un outil de mesure de la satisfaction a été parallèlement déployé à la sortie des sites, pour que les clients puissent indiquer leur degré de satisfaction du service. Ces dispositifs font partie des outils mis en place par LafargeHolcim Maroc pour être toujours à l'écoute des clients et améliorer de manière continue la satisfaction client et la performance opérationnelle de chaque site.



**Acteur engagé pour
construire le Maroc
de demain, de façon
durable et responsable**

**Acteur responsable vis à vis
de ses collaborateurs 44**

**Acteur responsable
auprès de ses clients
et fournisseurs 46**

**Le développement durable
au cœur de la stratégie de
LafargeHolcim Maroc 50**

Acteur responsable vis à vis de ses collaborateurs

Chez LafargeHolcim Maroc, la sécurité est la priorité numéro 1. Notre ambition est d'être l'entreprise marocaine la plus sûre pour ses collaborateurs, ses fournisseurs, ses clients et l'ensemble de ses parties prenantes.

Acteur engagé auprès de ses collaborateurs

La santé et la sécurité au travail sont des enjeux majeurs dans le secteur de la construction. Leader dans son secteur d'activité, LafargeHolcim Maroc initie régulièrement des programmes afin de relever constamment le niveau de sécurité et le hisser au niveau des exigences internationales.

Dans le cadre de l'implémentation des nouveaux standards du groupe LafargeHolcim, LafargeHolcim Maroc a réalisé plusieurs campagnes « santé et sécurité », dont une, spécifiquement consacrée à la sécurité des transporteurs et des sous-traitants.

Conscients que le facteur humain est un facteur clé de la performance et particulièrement dans les domaines de la santé et la sécurité, LafargeHolcim Maroc a mobilisé ses collaborateurs, ses sous-traitants et ses transporteurs pour augmenter leur niveau de compétence dans les domaines de la santé et sécurité. Plusieurs sessions de formation ont ainsi été déployées auprès des collaborateurs, principalement les superviseurs et managers, garants de la sécurité du personnel sous leur responsabilité.



LafargeHolcim Maroc partenaire dans la sécurité routière

Le transport routier est un maillon essentiel dans l'activité de tous les industriels du ciment qui doivent acheminer leur production en tout point du pays. Avec 40 millions de km parcourus et 6,5 millions de tonnes de marchandises transportées en 2018, LafargeHolcim Maroc dispose d'un rôle essentiel à jouer dans le paysage de la sécurité routière.

Dès 2017, l'entreprise a lancé un ambitieux programme qui vise à la fois à former et certifier des chauffeurs, accompagner les transporteurs dans la sensibilisation aux aspects santé et sécurité et intégrer le facteur « fatigue » dans la gestion des trajets. L'installation des outils GPS permettent de réaliser un suivi des camions et de contrôler les

comportements des chauffeurs au volant. Dans la continuité de son action, LafargeHolcim Maroc a participé à plusieurs actions de sensibilisation à la sécurité routière, à travers les caravanes organisées par l'interprofession, la participation au premier forum africain sur la sécurité routière, ou encore la sensibilisation des écoliers à proximité des sites de production.

Au cours de la journée nationale de la sécurité routière célébrée en février, LafargeHolcim Maroc a mis à disposition 25 camions citernes pour servir de supports ambulants aux messages de sensibilisation à la sécurité routière. De jeunes artistes de Street Art ont ainsi mis leur art au service d'une campagne percutante.

Acteur responsable auprès de ses clients et fournisseurs

LafargeHolcim Maroc, l'entreprise marocaine la plus sûre pour ses collaborateurs, ses clients et l'ensemble de ses parties prenantes.

Acteur responsable auprès de ses clients et de l'ensemble du secteur du BTP

LafargeHolcim Maroc évolue dans l'écosystème de la construction où les pratiques et comportements des acteurs du secteur sont très variables en fonction de la typologie ou la taille des clients, et des entreprises du secteur.

Conscient de la responsabilité qui lui est dévolue en tant que leader du secteur, LafargeHolcim Maroc a décidé de mettre en place un certain nombre d'actions de formation ou de sensibilisation au profit de ses partenaires.

L'offre Salamaty, conçue spécialement pour répondre aux exigences du nouveau code de construction a pour objectif d'accompagner les clients de LafargeHolcim Maroc, promoteurs, constructeurs et entreprises de travaux publics, dans la mise en conformité de leurs chantiers sur les volets santé et sécurité.

Cette offre se décline selon cinq piliers que sont l'animation de sessions de formation et de sensibilisation à la sécurité sur les chantiers, le partage des bonnes pratiques fondées sur



Salamaty

Toute l'expertise Santé & Sécurité
LafargeHolcim Maroc sur vos chantiers



les standards et directives mondiales de LafargeHolcim, la mise en place d'un système de management de la santé et de la sécurité adapté aux spécificités de chaque chantier, la diffusion de la culture sécurité et le transfert de savoir-faire aux équipes des clients.

L'intérêt pour l'offre Salamaty montre clairement la prise de conscience des promoteurs immobiliers et des entreprises de travaux quant à l'importance de la sécurité de leurs chantiers.

Bouskoura
Intervention équipe technique



Le développement durable au cœur de la stratégie de LafargeHolcim Maroc

Conscients de l'impact de notre activité sur l'environnement, nous avons dès le début des années 2000 amorcé un vaste programme en faveur de la préservation de l'environnement.

LafargeHolcim Maroc a été précurseur au sein du Groupe à l'échelle mondiale, puisque dès 2005, l'entité marocaine a lancé la construction de son propre parc éolien, le premier au niveau mondial, pour subvenir aux besoins du site de production de Tétouan.

La création de Geocycle en 2007, la filiale du Groupe dédiée au recyclage des déchets a été également une réponse importante aux enjeux environnementaux. Geocycle a permis dans un premier temps de produire de l'énergie à partir de déchets industriels, puis depuis 2017 à partir des déchets ménagers.



Energie éolienne, vers une autonomie totale en électricité

Dès 2005, avec l'entrée en service de son propre parc éolien, le Groupe LafargeHolcim Maroc a donné le ton de son engagement en matière de réduction de son impact sur l'environnement.

Cet investissement a permis au Groupe de disposer de son propre parc éolien d'une capacité de production de 32 mégawatts, permettant ainsi à son site de Tétouan de fonctionner à 70% avec de l'énergie de source éolienne. Dans la continuité de son engagement à accroître la part des énergies renouvelables dans sa consommation électrique, le Groupe

s'est allié à Nareva et à Acwa Power, opérateurs spécialisés dans la production d'énergie renouvelable, pour la fourniture de 650 GWh. En 2017, le dispositif a permis au Groupe d'atteindre un taux d'environ 60% de substitution électrique. En 2018, le taux a atteint une moyenne de 75% avec un pic de 95% enregistré au cours du mois de juin.

Le Groupe ambitionne à horizon 2021 d'atteindre une part de plus de 90% d'électricité verte dans la totalité de sa facture énergétique.

↳
Tétouan
Parc éolien



A travers les activités de sa filiale Geocycle et la mise en service de la plateforme de traitement des déchets ménagers de Oum Azza, LafargeHolcim Maroc est devenu un acteur incontournable dans le domaine du recyclage et de l'économie circulaire.



Geocycle
Plateforme Oum Azza

**Oum Azza :
une démarche innovante
dans la préservation
de l'environnement.**

Entrée en service en 2017, la plateforme d'Oum Azza de Geocycle a la capacité de traiter 90 000 tonnes de déchets ménagers par an, soit 13% du volume total reçu par la décharge de Rabat. Cette unité permet la production de 50 000 tonnes de combustibles alternatifs (CSR) par an, destinés aux cimenteries du Groupe LafargeHolcim Maroc.

Geocycle est la filiale de LafargeHolcim Maroc qui offre des solutions de traitement pour différents types de déchets : Les déchets solides banals, les déchets liquides dangereux, les déchets solides ou pâteux dangereux, les pneus usés pour véhicules légers, les déchets de biomasse et d'agriculture, ainsi que les déchets ménagers issus des refus de centres de tri.

Chez LafargeHolcim Maroc, la réhabilitation des carrières est une priorité. A ce jour nous avons planté 350 000 arbres de 25 espèces différentes sur les carrières réaménagées.

↘
Bouskoura
Carrière réhabilitée

La réhabilitation des carrières après leur exploitation, fait l'objet d'une politique très claire chez LafargeHolcim Maroc.

Avant l'ouverture d'un site d'extraction, un plan de réaménagement intégré au plan d'exploitation, est mis en place, Il inclut également un mécanisme de provisions régulières au budget pour garantir le financement de la remise en état progressive : fermeture du site, démontage des installations, réaménagement du site.



Cas de la carrière réhabilitée de Bouskoura

En coopération avec l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique) et le Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts, LafargeHolcim Maroc a procédé en 2010 à la réhabilitation d'une partie de de la carrière de Bouskoura qui fournissait la principale cimenterie du Groupe au Maroc. Plus de 51 000 arbres de 25 espèces différentes ont été plantés avec le concours de nombreux salariés volontaires. Cette opération a été complétée en 2017 par la plantation de 6 000 arganiers qui faisaient l'objet d'un projet pilote avec l'INRA d'Agadir pour l'introduction de l'arganier dans l'ouest du Maroc. Aujourd'hui, les plantations de la carrière réhabilitée produisent de l'huile d'olive et de l'huile d'argan.

LafargeHolcim Maroc a très tôt placé le développement durable au cœur de sa stratégie pour en faire un véritable levier de croissance et de création de valeur partagée.

Conformément aux orientations du groupe à l'échelle mondiale, LafargeHolcim Maroc a priorisé quatre domaines d'action pour matérialiser son engagement : le climat, l'économie circulaire, l'eau et la nature, ainsi que les populations et les communautés

L'entreprise a ainsi déployé d'importants programmes en faveur de la lutte contre le réchauffement climatique, comme le recours à l'énergie éolienne ou aux combustibles alternatifs, par le biais notamment du traitement des déchets ménagers et industriels, favorisant ainsi la réduction importante de l'utilisation de combustibles fossiles.

Les programmes de réhabilitation des carrières en fin d'exploitation, ainsi que les programmes de biodiversité qui en découlent, figurent parmi les actions déployées par LafargeHolcim Maroc en faveur de la préservation de la nature et de l'eau.

LafargeHolcim Maroc, entreprise responsable, ne s'arrête pas aux seuls aspects environnementaux du développement durable et prend également en considération les aspects sociaux inhérents à l'ensemble de ses parties prenantes pour créer de la valeur partagée.



130
actions
réalisées

Près de
65 000
riverains
bénéficiaires

Sa politique de responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE), repose sur quatre axes : l'éducation et la lutte contre l'abandon scolaire, le développement de l'employabilité, la sensibilisation à la sécurité et l'accès aux soins pour les communautés voisines les plus démunies et la promotion de l'économie circulaire en lien avec la préservation de l'environnement.

Au cours de l'année 2018, grâce au dialogue permanent entretenu par les équipes de LafargeHolcim Maroc avec l'ensemble des acteurs locaux, ce sont près de 65 000 riverains qui ont pu bénéficier d'actions mises en œuvre par les collaborateurs de LafargeHolcim Maroc.



Education
34 000
enfants et
adolescents
bénéficiaires



Employabilité
4 800
riverains
bénéficiaires



Santé & Sécurité
17 000
riverains
bénéficiaires



Environnement
9 000
riverains
bénéficiaires



L'ensemble des engagements de LafargeHolcim Maroc en matière de responsabilité sociale et environnementale ont été récompensés en 2007, 2011 et 2014 par le label RSE de la CGEM.



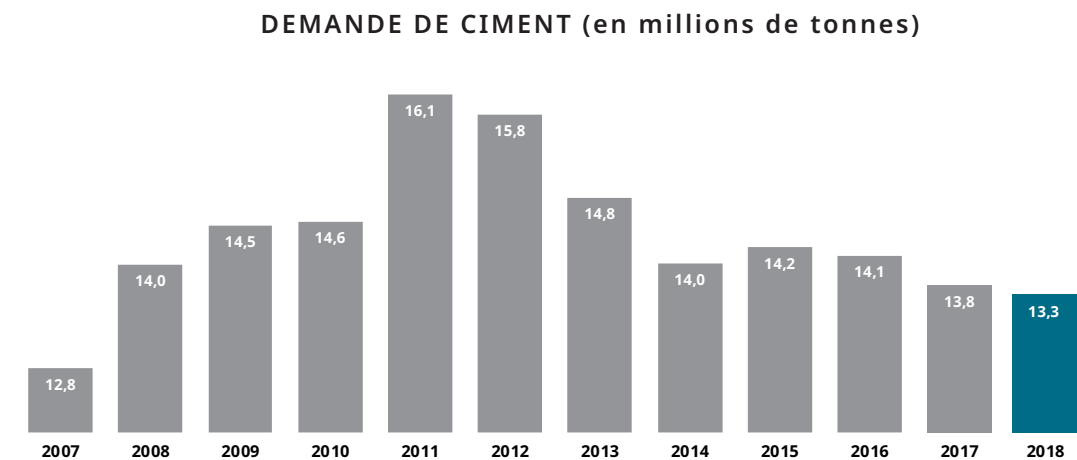


Comptes annuels 2018

Résultats annuels 2018 ⁵⁹
États financiers consolidés ⁶⁰
États financiers sociaux ⁶⁶

Résilience des indicateurs de résultat dans un marché en ralentissement

Dans une conjoncture toujours perturbée par les difficultés du secteur immobilier et les retards dans les chantiers d'infrastructure, la demande en ciment poursuit sa tendance baissière.



En 2018, le marché du ciment enregistre une baisse de 3,7% pour s'établir à 13,3 Mt.

Principaux indicateurs consolidés (IFRS) au 31/12/2018

En MDh	2017	2018	Variation
Chiffre d'affaires	8 083	7 887	-2%
Résultat d'exploitation courant	3 150	2 980	-5%
Résultat net consolidé	1 927	1 584	-18%

En 2018, le chiffre d'affaires consolidé a baissé de 2% dans un marché du ciment en recul de 3,7%.

Le résultat d'exploitation courant s'établit à 2 980 MDh, en recul de 5% en raison de la baisse du chiffre d'affaires et de la hausse du coût du petcoke, et ce, malgré l'amélioration des performances commerciales et industrielles et la maîtrise des coûts fixes.

Le résultat net a été impacté par des éléments exceptionnels. Le résultat net consolidé IFRS de LafargeHolcim Maroc s'est établi en 2018 à 1 584 MDh comparé à 1 927 MDh en 2017, et le résultat net social a été arrêté à 1 458 MDh au 31 décembre 2018, comparé à 1 787 MDh en 2017.

LafargeHolcim Maroc reste confiant sur les fondamentaux du secteur des matériaux de construction et poursuit sa stratégie d'investissement notamment avec la construction de sa nouvelle cimenterie dans la région Souss qui sera opérationnelle courant 2020.

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DECEMBRE 2018

(en milliers de dirhams)		
	31-déc-18	31-déc-17
ACTIF		
Goodwill	7 383 082	7 383 082
Immobilisations incorporelles	95 514	102 115
Immobilisations corporelles	10 623 828	10 480 467
Participations dans les entreprises associées	78 148	96 768
Autres actifs financiers	115 342	126 011
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Prêts et créances non courants	115 342	126 011
Créances d'impôt et taxes	76 725	82 429
Impôts différés actifs		
Autres débiteurs non courants		
Actifs non-courants	18 372 639	18 270 872
Autres actifs financiers courants		
Dont Instruments dérivés de couverture		
Stocks et en-cours	545 832	650 800
Créances clients	1 371 547	1 653 752
Autres débiteurs courants	359 859	406 763
Trésorerie et équivalent de trésorerie	50 527	224 891
Actifs non courants détenus en vue de la vente		
Actifs courants	2 327 765	2 936 206
TOTAL ACTIF	20 700 404	21 207 078
PASSIF	31-déc-18	31-déc-17
Capital	702 937	702 937
Primes d'émission et de fusion	2 618 038	2 618 038
Réserves	4 910 948	4 562 820
Ecart de conversion		
Résultats net part du groupe	1 584 031	1 927 375
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires de la société mère	9 815 954	9 811 170
Intérêts minoritaires		
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	9 815 954	9 811 170
Provisions non courantes	122 128	88 360
Avantages du personnel	588 053	505 507
Dettes financières non courantes	6 200 000	6 200 000
Dont Dettes envers les établissements de crédit	6 200 000	6 200 000
Dettes d'impôts société		
Impôts différés passifs	1 363 817	1 476 781
Passifs non courants	8 273 998	8 270 648
Provisions courantes	108 689	26 621
Dettes financières courantes	800 042	1 136 444
Dont Instruments dérivés de couverture		
Dont Dettes envers les établissements de crédit	800 042	1 136 444
Dettes fournisseurs courantes	897 069	1 147 908
Autres créditeurs courants	804 652	814 287
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Passifs courants	2 610 452	3 125 260
Passifs courants et non courants	10 884 450	11 395 908
TOTAL PASSIF	20 700 404	21 207 078

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2018

(en milliers de dirhams)		
	31-déc-18	31-déc-17
Exercice clos	31-déc-18	31-déc-17
Chiffre d'affaires	7 887 303	8 083 489
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	7 887 303	8 083 489
Achats	(2 526 413)	(2 471 138)
Autres charges externes	(974 179)	(1 105 543)
Frais de personnel	(614 981)	(633 586)
Impôts et taxes	(55 290)	(60 292)
Amortissements et provisions d'exploitation	(746 929)	(708 617)
Autres produits et charges d'exploitation	10 671	46 110
Charges d'exploitation courantes	(4 907 121)	(4 933 066)
Résultat d'exploitation courant	2 980 182	3 150 423
Cessions d'actifs	(9 802)	(6 006)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(186 721)	(158 188)
Autres produits et charges d'exploitation	(196 523)	(164 194)
Résultat d'exploitation	2 783 659	2 986 229
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	3 020	2 269
Autres charges financières	(407 602)	(228 268)
Résultat financier	(404 582)	(225 999)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	2 379 077	2 760 230
Impôts sur les bénéfices	(891 360)	(918 293)
Impôts différés	95 408	78 163
Résultat net des entreprises intégrées	1 583 125	1 920 100
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	906	7 275
Résultat net des activités poursuivies	1 584 031	1 927 375
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	1 584 031	1 927 375
Intérêts minoritaires	0	0
Résultat net - Part du Groupe	1 584 031	1 927 375
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	67,9	82,7
- dilué	67,9	82,7

ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ AU 31 DECEMBRE 2018

(En milliers de dirhams)		
	31-déc-18	31-déc-17
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 584 031	1 927 375
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	(57 246)	(17 636)
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	17 556	5 844
Changement de périmètre		
Autres ajustements	(464)	
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	(40 154)	(11 792)
Résultat global de la période	1 543 877	1 915 583
Dont part du groupe	1 543 877	1 915 583
Dont part des minoritaires	0	0

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ETAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2018		
(en milliers de dirhams)		
	31-déc-18	31-déc-17
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 584 031	1 927 375
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	849 214	589 946
Résultats des sociétés mises en équivalence	(906)	(7 275)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	9 802	6 006
Capacité d'autofinancement	2 442 141	2 516 052
Incidence de la variation du BFR	176 403	(689 431)
Impôts différés	(95 408)	(78 163)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	2 523 136	1 748 458
Incidence des variations de périmètre		
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(854 654)	(584 919)
Variation des autres actifs financiers	10 669	9 843
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	2 980	6 034
Dividendes reçus	19 000	7 500
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	(822 005)	(561 542)
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	(1 539 093)	(3 602 877)
Dividendes payés aux minoritaires		
Emission de nouveaux emprunts		2 200 000
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	(1 539 093)	(1 402 877)
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	162 038	(215 961)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(911 553)	(695 592)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(749 515)	(911 553)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie	162 038	(215 961)

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2018								
(en milliers de dirhams)								
	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'autocontrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du groupe	Total part du groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1^{er} janvier 2017	702 937	4 133 811		6 757 339		11 594 088		11 594 088
Variation de capital								
Dividendes distribués		(1 515 773)		(2 087 104)		(3 602 877)		(3 602 877)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(11 792)	1 927 375	1 915 582		1 915 582
Ecart de conversion								
Autres variations			(9 637)	(85 986)		(95 623)		(95 623)
Au 31 décembre 2017	702 937	2 618 038	(9 637)	4 572 457	1 927 375	9 811 170		9 811 170
Au 1^{er} janvier 2018	702 937	2 618 038	(9 637)	6 499 832		9 811 170		9 811 170
Variation de capital								
Dividendes distribués				(1 539 093)		(1 539 093)		(1 539 093)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(40 154)	1 584 031	1 543 877		1 543 877
Ecart de conversion								
Autres variations								
Au 31 décembre 2018	702 937	2 618 038	(9 637)	4 920 585	1 584 031	9 815 954		9 815 954

NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

A - Principes comptables

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément à la réglementation boursière en vigueur, les comptes consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

B - Périmètre et règles de consolidation

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.

Ci-après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
LafargeHolcim Maroc	Ciment, béton et granulats	100,00%	Intégration globale
Geocycle Maroc	Autres	100,00%	Intégration globale
Centrale Marocaine de Construction	Autres	100,00%	Intégration globale
Lafarge Ciments Sahara	Ciment	100,00%	Intégration globale
Andira	Autres	100,00%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	100,00%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	50,00%	Mise en équivalence
CBM	Ciment	50,00%	Mise en équivalence
SDGT	Granulats	50,00%	Mise en équivalence
MATEEN	Autres	33,33%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	33,33%	Mise en équivalence

C - Principales règles et méthodes adoptées

Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;

- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres – charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ; Les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;

- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwill ne sont plus amortis depuis le 1^{er} janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwill sur une durée d'utilité de 10 ans.

Provisions, passifs éventuels - IAS 37 -

Conformément à IAS 37, le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendus.

Stocks - IAS 2 -

Conformément à IAS 2, Les stocks et en-cours de production industrielle sont évalués au plus bas de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de la demande, des technologies ou du marché afin de déterminer les stocks obsolètes ou en excès.

Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales. Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

Nouvelles normes entrées en vigueur

Entrée en vigueur à partir du 1^{er} janvier 2018

Instruments financiers - IFRS 9 -

IFRS 9 instruments financiers, remplace la plupart des dispositions existantes en IAS 39. La nouvelle norme est applicable de manière obligatoire au 1^{er} janvier 2018.

Les dispositions de la norme sur le classement, l'évaluation et la dépréciation des instruments financiers sont appliquées par le Groupe et n'ont pas d'incidence sur les comptes de 2018 et leurs comparatifs.

L'analyse du risque crédit client est réalisée selon une procédure interne bien définie qui met en place des lignes directrices claires, des examens réguliers en matière de crédit et un suivi rigoureux des créances douteuses.

Les créances clients sont mesurées au coût amorti. Le Groupe applique une approche simplifiée basée sur les pertes attendues à maturité.

Il n'y a aucun impact matériel sur la dépréciation des comptes clients et des prêts à long terme lié à l'application de IFRS 9.

Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients - IFRS 15 -

IFRS 15, qui remplace IAS 11 Contrats de Construction, IAS 18 Revenu des activités ordinaires et leurs interprétations, est appliquée sur une base rétrospective au 1^{er} janvier 2017.

Conformément à IFRS 15, l'ensemble des contrats de LafargeHolcim Maroc avec ses clients répond aux critères énoncés par la norme à savoir la substance commerciale des contrats, l'approbation des modalités du contrat clairement identifiées par les différentes parties (prix, produit et/ou prestation, conditions et modalités de paiement).

Le chiffre d'affaires est reconnu à la livraison au moment du transfert du contrôle du bien ou service au client.

IFRS 15 n'a pas d'impact matériel sur LafargeHolcim Maroc puisque plus de 99 % des ventes du Groupe concernent des livraisons de ciment, de granulats et de béton à un moment précis. Le seul impact concerne la présentation du chiffre d'affaires et du coût d'achat de marchandises des activités de négoce au niveau du compte de résultat comme indiqué dans la note ci-dessous.

Entrée en vigueur à partir du 1^{er} janvier 2019

Contrat de location - IFRS 16 -

Selon cette norme, à compter du 1^{er} janvier 2019 toutes les locations doivent être comptabilisées au bilan du preneur, sous la forme d'un actif « droit d'utilisation » en contrepartie d'une dette financière.

Le Groupe ne prévoit pas de retenir l'approche rétrospective. Par conséquent, l'impact cumulé de l'application de la norme IFRS 16 sera reconnu comme un ajustement du solde des réserves consolidées au 1^{er} janvier 2019 sans retraitement de la période comparative.

Le Groupe prévoit d'utiliser les mesures de simplification prévues par la norme et de ne pas tenir compte des contrats de location dont le terme est inférieur à douze mois, ni ceux portant sur un actif de moins de cinquante mille Dirhams.

Les travaux de recensement et de collecte des contrats de location ont été finalisés. Les contrats de location du groupe LafargeHolcim portent essentiellement sur des véhicules de transport et un nombre limité de dépôts et de terrains.

L'application de la norme IFRS 16 dans les comptes du Groupe ne modifiera pas de manière significative le résultat net ainsi que l'actif et le passif. Par ailleurs, il y aura un impact sur la présentation du résultat d'exploitation et du résultat financier.

Incertitude relative aux traitements fiscaux - Impôt sur les sociétés - IFRIC 23 -

IFRIC 23 s'applique à toutes les situations où il existe une incertitude sur le traitement acceptable au regard de la législation fiscale en matière d'impôts sur le résultat, même en l'absence de contrôle ou de notification. L'application d'IFRIC 23 est obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2019.

L'étude d'impact de la mise en place de cette nouvelle interprétation est en cours de préparation par le groupe.

D - Changement de présentation

À partir du 1^{er} janvier 2018, LafargeHolcim a appliqué IFRS 15 et a conclu qu'il serait plus approprié de refléter les activités de négoce comme principal plutôt que comme agent, impactant ainsi le chiffre d'affaires et le coût d'achat des marchandises.

Ce changement de méthode comptable a été appliqué rétrospectivement et son effet sur la présentation des informations comparatives est repris dans le tableau suivant :

(En milliers de dirhams)	31/12/2017 Publié	Impact du changement de présentation	31/12/2017 Retraité
Chiffres d'affaires	8 083 489	93 418	8 176 907
Autres produits de l'activité			
Produits des activités ordinaires	8 083 489	93 418	8 176 907
Achats	(2 471 138)	(93 418)	(2 564 556)
Autres charges externes	(1 105 543)		(1 105 543)
Frais du personnel	(633 586)		(633 586)
Impôts et taxes	(60 292)		(60 292)
Amortissements et provisions d'exploitation	(708 617)		(708 617)
Autres produits et charges d'exploitation	46 110		46 110
Charges d'exploitation courantes	(4 933 066)	(93 418)	(5 026 484)
Résultat d'exploitation courant	3 150 423		3 150 423
Autres produits et charges d'exploitation	(164 194)		(164 194)
Résultat d'exploitation	2 986 229		2 986 229
Résultat financier	(225 999)		(225 999)
Impôts sur les bénéfices	(918 293)		(918 293)
Impôts différés	78 163		78 163
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	7 275		7 275
Résultat de l'ensemble consolidé	1 927 375		1 927 375

E - Communication financière

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc au 31 Décembre 2018 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Holcim Maroc à l'adresse suivante : www.lafargeholcim.ma

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

	Brut	Exercice Amortissements et provisions	Net	Exercice Précédent Net
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	175 734 048,04	107 291 861,50	68 442 186,54	98 229 401,50
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	175 734 048,04	107 291 861,50	68 442 186,54	98 229 401,50
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 914 449 558,69	137 956 249,96	7 776 493 308,73	7 783 672 325,26
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31		
Fonds commercial	7 682 256 303,44		7 682 256 303,44	7 682 256 304,26
Autres immobilisations incorporelles	182 092 273,94	87 855 268,65	94 237 005,29	101 416 021,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	16 861 918 064,68	9 903 721 492,88	6 958 196 571,80	6 950 953 394,71
Terrains	967 164 055,01	75 294 584,10	891 869 470,91	894 368 613,59
Constructions	2 743 893 982,18	1 319 409 134,52	1 424 484 847,66	1 471 770 068,16
Installations techniques, matériel et outillage	11 769 840 312,64	8 387 452 244,89	3 382 388 067,75	3 933 452 978,26
Matériel transport	7 827 772,98	7 058 537,50	769 235,48	2 873 166,70
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	105 853 650,40	82 405 784,48	23 447 865,92	25 675 865,84
Autres immobilisations corporelles	34 202 991,81	32 101 207,39	2 101 784,42	2 388 256,14
Immobilisations corporelles en cours	1 233 135 299,66		1 233 135 299,66	620 424 446,02
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	552 840 757,43	17 973 680,84	534 867 076,59	561 443 037,97
Prêts immobilisés	51 881 152,04	793 078,51	51 088 073,53	62 510 543,40
Autres créances financières	63 651 103,29	500 000,00	63 151 103,29	62 957 325,80
Titres de participation	437 308 502,10	16 680 602,33	420 627 899,77	435 975 168,77
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	25 504 942 428,84	10 166 943 285,18	15 337 999 143,66	15 394 298 159,44
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS (F)	615 598 324,63	78 234 217,46	537 364 107,17	646 943 173,30
Marchandises	2 980 973,62	398 262,21	2 582 711,41	3 422 716,28
Matières et fournitures consommables	466 011 244,09	76 375 562,02	389 635 682,07	462 873 201,11
Produits en cours				
Produits intermédiaires et produits résiduels	96 589 004,53		96 589 004,53	124 932 937,83
Produits finis	50 017 102,39	1 460 393,23	48 556 709,16	55 714 318,08
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	2 329 441 996,38	321 121 204,91	2 008 320 791,47	2 420 623 748,28
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	22 914 136,35		22 914 136,35	49 739 663,80
Clients et comptes rattachés	1 646 733 995,63	294 036 184,75	1 352 697 810,88	1 623 962 421,85
Personnel	10 073 762,49		10 073 762,49	7 763 653,52
Etat	169 114 479,16		169 114 479,16	183 629 353,43
Comptes d'associés	120 357 151,00	15 960 000,00	104 397 151,00	197 806 568,00
Autres débiteurs	337 407 237,57	11 125 020,16	326 282 217,41	335 904 658,53
Comptes de régularisation-Actif	22 841 234,18		22 841 234,18	21 817 429,15
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)				3 407 028,08
TOTAL II (F+G+H+I)	2 945 040 321,01	399 355 422,37	2 545 684 898,64	3 070 973 949,66
TRESORERIE				
TRESORERIE ACTIF	82 457 182,87	2 538 076,34	79 919 106,53	95 834 639,60
Chèques et valeurs à encaisser				
Banques, TG et CCP	82 051 201,65	2 538 076,34	79 513 134,31	94 938 447,72
Caisse, régie d'avances et accreditifs	405 972,22		405 972,22	896 191,88
TOTAL III	82 457 182,87	2 538 076,34	79 919 106,53	95 834 639,60
TOTAL GENERAL I+II+III	28 532 439 932,72	10 568 836 783,89	17 963 603 148,83	18 561 106 748,70

	Exercice	Exercice Précédent
FINANCEMENT PERMANENT		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou personnel	702 937 200,00	702 937 200,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	5 162 347 194,49	5 162 347 194,49
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	70 293 720,00	70 293 720,00
Autres réserves	1 551 380 761,72	1 303 262 543,98
Report à nouveau		
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
Total des capitaux propres (A)	8 945 091 381,63	9 026 051 750,64
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	189 846 659,08	322 234 921,81
Subvention d'investissement		
Provisions réglementées	189 846 659,08	322 234 921,81
DETTES DE FINANCEMENT (C)	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00
Emprunts obligataires	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00
Autres dettes de financement		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	169 778 173,95	139 391 976,01
Provisions pour risques	27 112 950,07	22 456 391,07
Provisions pour charges	142 665 223,88	116 935 584,94
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
Total I (A+B+C+D+E)	15 504 716 214,66	15 687 678 648,46
PASSIF CIRCULANT		
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	1 546 452 622,23	1 867 469 064,84
Fournisseurs et comptes rattachés	815 546 923,75	1 095 200 245,74
Clients créditeurs, avances et acomptes	96 633 496,69	98 879 963,69
Personnel	133 004 386,87	126 031 113,27
Organismes sociaux	40 454 104,83	41 475 985,85
Etat	247 331 948,43	174 365 423,12
Comptes d'associés	27 039 967,15	187 755 263,99
Autres créanciers	165 805 433,78	90 464 124,62
Comptes de régularisation-passif	20 636 360,73	53 296 944,56
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	108 685 372,74	26 914 212,22
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)	1 771 958,98	306 469,91
Total II (F+G+H)	1 656 909 953,95	1 894 689 746,97
TRESORERIE		
TRESORERIE-PASSIF	801 976 980,22	978 738 353,27
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie		300 000 000,00
Banques (soldes créditeurs)	801 976 980,22	678 738 353,27
Total III	801 976 980,22	978 738 353,27
TOTAL GENERAL I+II+III	17 963 603 148,83	18 561 106 748,70

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES) AU 31 DECEMBRE 2018

NATURE	Opérations Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2	TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	1 721 084,73		1 721 084,73	372 710,13
Ventes de biens et services produits	7 615 057 519,70		7 615 057 519,70	7 999 006 273,63
Chiffre d'affaires	7 616 778 604,43		7 616 778 604,43	7 999 378 983,76
Variation de stocks de produits	(34 079 648,99)		(34 079 648,99)	9 081 624,53
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation: transferts de charges	81 077 833,85		81 077 833,85	80 633 211,00
Total I	7 663 776 789,29		7 663 776 789,29	8 089 093 819,29
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises	3 070 357,05		3 070 357,05	1 653 526,65
Achats consommés de matières et fournitures	2 353 400 973,80		2 353 400 973,80	2 446 289 915,08
Autres charges externes	920 992 759,71	1 225 817,00	922 218 576,71	1 061 337 541,45
Impôts et taxes	54 621 161,93		54 621 161,93	59 926 033,66
Charges de personnel	597 310 138,65	91 983,22	597 402 121,87	590 457 327,09
Autres charges d'exploitation	1 790 604,49		1 790 604,49	9 174 639,86
Dotations d'exploitation	954 284 255,12		954 284 255,12	978 096 204,09
Total II	4 885 470 250,75	1 317 800,22	4 886 788 050,97	5 146 935 187,88
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			2 776 988 738,32	2 942 158 631,41
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits de titres de participation et autres titres immobilisés	19 000 000,00		19 000 000,00	7 500 000,00
Gains de change	20 439 773,12		20 439 773,12	17 590 306,50
Intérêts et autres produits financiers	6 049 608,82		6 049 608,82	4 897 653,95
Reprises financières ; transferts de charges	3 137 862,08		3 137 862,08	322 565,00
Total IV	48 627 244,02		48 627 244,02	30 310 525,45
V CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	277 109 284,95		277 109 284,95	206 705 529,27
Pertes de change	31 846 120,01		31 846 120,01	18 832 066,37
Autres charges financières	536,26		536,26	
Dotations financières	120 445 042,77		120 445 042,77	12 182 862,08
Total V	429 400 983,99		429 400 983,99	237 720 457,72
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			(380 773 739,97)	(207 409 932,27)
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			2 396 214 998,35	2 734 748 699,14
VII RESULTAT COURANT (reports)				
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits des cessions d'immobilisations	2 938 750,03		2 938 750,03	5 900 728,34
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				3 500 000,00
Autres produits non courants	13 754 162,79		13 754 162,79	3 327 212,72
Reprises non courantes ; transferts de charges	151 689 161,44		151 689 161,44	288 986 500,75
Total VIII	168 382 074,26		168 382 074,26	301 714 441,81
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	8 105 871,97		8 105 871,97	9 264 158,15
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	193 185 183,73		193 185 183,73	298 456 707,62
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	15 053 203,94		15 053 203,94	24 681 857,01
Total IX	216 344 259,64		216 344 259,64	332 402 722,78
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			(47 962 185,38)	(30 688 280,97)
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)			2 348 252 812,97	2 704 060 418,17
XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS			890 120 307,55	916 849 326,00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
XIV TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)			7 880 786 107,57	8 421 118 786,55
XV TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XIII)			6 422 653 602,15	6 633 907 694,38
XVI RESULTAT NET (total des produits-total des charges)			1 458 132 505,42	1 787 211 092,17

ETAT DES SOLDES DE GESTION AU 31 DECEMBRE 2018

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)		
	Exercice	Exercice Précédent
+ Ventes de marchandises (en l'état)	1 721 084,73	372 710,13
- Achats revendus de marchandises	3 070 357,05	1 653 526,65
= MARGE BRUTE VENTES EN L'ETAT	(1 349 272,32)	(1 280 816,52)
+ PRODUCTION DE L'EXERCICE	7 580 977 870,71	8 008 087 898,16
Ventes de biens et services produits	7 615 057 519,70	7 999 006 273,63
Variation de stocks produits	(34 079 648,99)	9 081 624,53
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	3 275 619 550,51	3 507 627 456,53
Achats consommés de matières et fournitures	2 353 400 973,80	2 446 289 915,08
Autres charges externes	922 218 576,71	1 061 337 541,45
= VALEUR AJOUTEE	4 304 009 047,88	4 499 179 625,11
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	54 621 161,93	59 926 033,66
- Charges de personnel	597 402 121,87	590 457 327,09
= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)	3 651 985 764,08	3 848 796 264,36
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	1 790 604,49	9 174 639,86
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	81 077 833,85	80 633 211,00
- Dotations d'exploitation	954 284 255,12	978 096 204,09
= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)	2 776 988 738,32	2 942 158 631,41
+/- RESULTAT FINANCIER	(380 773 739,97)	(207 409 932,27)
= RESULTAT COURANT	2 396 214 998,35	2 734 748 699,14
+/- RESULTAT NON COURANT (+ou-)	(47 962 185,38)	(30 688 280,97)
- Impôts sur les résultats	890 120 307,55	916 849 326,00
= RESULTAT NET DE L'EXERCICE	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		
	Exercice	Exercice Précédent
Résultat net de l'exercice	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
Bénéfice +	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
Perte -		
+ Dotations d'exploitation	895 232 649,88	888 456 104,03
+ Dotations financières	15 347 269,00	
+ Dotations non courantes	27 852 027,50	23 781 857,01
- Reprises d'exploitation	(6 815 131,60)	(1 111 390,00)
- Reprises financières		
- Reprises non courantes	(146 911 252,04)	(264 616 587,84)
- Produits des cessions d' immobilisations	(2 938 750,03)	(5 900 728,34)
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	8 005 871,97	9 264 158,15
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)	2 247 905 190,10	2 437 084 505,18
Distributions de bénéfices	1 539 092 874,50	3 602 876 501,00
AUTOFINANCEMENT	708 812 315,60	(1 165 791 995,82)

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2018

I . SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE		VARIATION A - B	
	N	N-1	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	15 504 716 214,66	15 687 678 648,46	182 962 433,80	
2 Moins actif immobilisé	15 337 999 143,66	15 394 298 159,44		56 299 015,78
3 FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) (A)	166 717 071,00	293 380 489,02	126 663 418,02	
4 Actif circulant	2 545 684 898,64	3 070 973 949,66		525 289 051,02
5 Moins passif circulant	1 656 909 953,95	1 894 689 746,97	237 779 793,02	
6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) (B)	888 774 944,69	1 176 284 202,69		287 509 258,00
7 TRÉSORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	(722 057 873,69)	(882 903 713,67)	160 845 839,98	

II . EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		708 812 315,60	1 165 791 995,82	
Capacité d'autofinancement		2 247 905 190,10	2 437 084 505,18	
Distribution de bénéfices		1 539 092 874,50	3 602 876 501,00	
CESSIONS ET RÉDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		17 526 643,80		15 743 299,76
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		2 938 750,03		5 900 728,34
Cessions d'immobilisations financières				
Récupérations sur créances immobilières		14 587 893,77		9 842 571,42
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)			3 500 000,00	
Augmentations de capital , apports				
Subventions d'investissement			3 500 000,00	
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				2 200 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)				
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)		726 338 959,40	1 169 291 995,82	2 215 743 299,76
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	847 823 417,42		424 472 080,56	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	281 240,00		3 619 435,86	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	844 182 976,03		420 852 644,70	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immobilières	3 359 201,39			
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)				
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	5 178 960,00			
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	853 002 377,42		424 472 080,56	
VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		287 509 258,00	780 759 365,43	
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	160 845 839,98			158 780 142,05
TOTAL GENERAL	1 013 848 217,40	1 013 848 217,40	2 374 523 441,81	2 374 523 441,81

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2018

NATURE	BRUT	MONTANT		Product° par l'e/se pour elle-même	AUGMENTATION		DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		DEBUT EXERCICE	Acquisition		Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS		170 555 087,60	5 178 960,00						175 734 048,04
Frais préliminaires									
Charges à répartir sur plusieurs exercices		170 555 088,04	5 178 960,00						175 734 048,04
Primes de remboursement des obligations									
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		7 915 015 357,97	281 240,00		1 230 139,52		130 000,00	1 947 178,80	7 914 449 558,69
Immobilisation en recherche et développement									
Brevets, marques, droits et valeurs similaires		50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial		7 682 256 303,44							7 682 256 303,44
Autres immobilisations incorporelles		182 658 073,22	281 240,00		1 230 139,52		130 000,00	1 947 178,80	182 092 273,94
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		16 043 608 180,44	844 182 976,03		232 189 161,67	3 376 187,00	23 213 942,47	231 472 122,39	16 861 918 064,68
Terrains		965 476 955,01			1 687 100,00				967 164 055,01
Constructions		2 669 234 344,62			76 125 822,67	142 100,00	1 324 085,11		2 743 893 982,18
Installations techniques, matériel et outillage		11 643 402 341,93			149 987 628,07	1 659 800,00	21 889 857,36		11 769 840 312,64
Matériel de transport		9 326 920,98				1 499 148,00			7 827 772,98
Mobilier, matériel bureau et aménagements		102 626 370,48			3 848 227,04	75 139,00			106 399 458,52
Autres immobilisations corporelles		33 116 799,80			540 383,89				33 657 183,69
Immobilisations corporelles en cours		620 424 446,02	844 182 976,03					231 472 122,39	1 233 135 299,66

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2018

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Reclassement d'amortissements 4	Cumul d'amortissement fin exercice 5=1+2+3+4
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	72 325 686,10	34 966 175,40			107 291 861,50
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	72 325 686,10	34 966 175,40			107 291 861,50
Primes de remboursement des obligations					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	131 343 032,71	6 743 217,25	130 000,00		137 956 249,96
Immobilisation en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31				50 100 981,31
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	81 242 051,40	6 743 217,25	130 000,00		87 855 268,65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 092 654 785,75	829 649 864,67	18 583 158,08		9 903 721 492,88
Terrains	71 108 341,91	4 186 242,19			75 294 584,10
Constructions	1 197 464 276,46	122 237 961,23	293 103,17		1 319 409 134,52
Installations techniques, matériel et outillage	7 709 949 362,57	694 801 841,49	17 298 959,17		8 387 452 244,89
Matériel de transport	6 453 754,28	1 520 739,96	915 956,74		7 058 537,50
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	76 950 504,64	6 015 121,23	75 139,00		82 890 486,87
Autres immobilisations corporelles	30 728 546,43	887 958,57			31 616 505,00
Immobilisations corporelles en cours					

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION AU 31 DECEMBRE 2018

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat Net 8	
LAFARGE CALCINOR	CHAUX	150 000 000,00	50%	161 067 628,02	161 067 628,02	31/12/2018	167 100 720,00	8 102 252,24	19 000 000,00
LAFARGEHOLCIM MAROC	CIMENT	702 937 200,00	0,48%	185 117 358,00	185 117 358,00	31/12/2018	9 066 495 854,17	1 458 132 505,42	
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45%	900 000,00	900 000,00				En cours de liquidation
LAFARGE SAHARA	CIMENT	300 000,00	100%	299 900,00	299 900,00	31/12/2018	49 861 182,53	43 962 792,62	
LUBASA	CIMENT	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2018	(18 174 685,08)	(341 854,43)	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/2018	19 010 875,41	1 293 946,98	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/2018	4 212 112,54	(64 057,50)	
CENTRALE MAROCAINE DE CONSTRUCTION	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/2018	(2 656 007,51)	(30 618 533,73)	
SDGT	GRANULAT	5 000 000,00	50%	15 347 269,00		31/12/2018	(1 604 555,19)	(620 888,55)	
GEOCYCLE MAROC	COMBUSTIBLES ALTERNATIFS	40 000 000,00	100%	40 000 000,00	40 000 000,00	31/12/2018	35 739 896,88	(2 273 239,00)	
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33		31/12/2018	(52 178 881,65)	(13 957 145,62)	
TOTAL				437 308 502,10	420 627 899,77		9 267 806 512,10	1 463 615 778,43	19 000 000,00

TABLEAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2018

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS		REPRISES			RECLASSEMENTS	MONTANT FIN EXERCICE
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 626 411,84		15 347 269,00					17 973 680,84
2. Provisions réglementées	322 234 921,81			12 707 169,31				189 846 659,08
3. Provisions durables pour risques et charges	139 391 976,01	23 872 291,33		15 144 857,63	6 815 131,02		1 815 820,00	169 778 173,95
SOUS TOTAL (A)	464 253 309,66	23 872 291,33	15 347 269,00	27 852 026,94	6 815 131,02		146 911 252,04	377 598 513,87
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	373 709 410,93	56 567 027,67	5 097 773,77		36 018 790,00			399 355 422,37
5. Autres Provisions pour risques et charges	26 914 212,22	2 485 755,00	100 000 000,00				3 137 862,08	108 685 372,74
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	2 538 076,34							2 538 076,34
SOUS TOTAL (B)	403 161 699,49	59 052 782,67	105 097 773,77		36 018 790,00		3 137 862,08	510 578 871,45
TOTAL (A+B)	867 415 009,15	82 925 074,00	120 445 042,77	27 852 026,94	42 833 921,02		164 487 984,44	888 177 385,32

TABLEAU DES CREANCES AU 31 DECEMBRE 2018

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publ.	Montants sur les Entrep. liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISE	115 532 255,33	114 239 176,82		1 293 078,51				
Prêts Immobilisés	51 881 152,04	51 088 073,53		793 078,51				
Autres créances financières	63 651 103,29	63 651 103,29		500 000,00				
DE L'ACTIF CIRCULANT	2 329 441 996,38		1 937 179 539,56	392 262 456,82	8 290 253,21	169 114 479,16	442 753 284,31	112 021 168,00
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	22 914 136,35		22 914 136,35					
Clients et comptes rattachés	1 646 733 995,63		1 265 037 754,42	381 696 241,21	8 290 253,21		14 990 743,33	112 021 168,00
Personnel	10 073 762,49		10 073 762,49					
Etat	169 114 479,16		169 114 479,16			169 114 479,16		
Comptes d'associés	120 357 151,00		120 357 151,00				120 357 151,00	
Autres débiteurs	337 407 237,57		326 841 021,96	10 566 215,61			307 405 389,98	
Compte de régularisation - actif	22 841 234,18		22 841 234,18					

Comptes annuels 2018

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

TABLEAU DES DETTES AU 31 DECEMBRE 2018

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org Publ	Montants sur les Entrep liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00						
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00						
DU PASSIF CIRCULANT	1 546 452 622,23		1 546 452 622,23		155 345 386,51	287 786 053,26	139 170 863,96	73 260 307,30
Fournisseurs et comptes rattachés	815 546 923,75		815 546 923,75		155 345 386,51		109 861 549,42	73 260 307,30
Clients créditeurs	96 633 496,69		96 633 496,69					
Personnel	133 004 386,87		133 004 386,87					
Organismes sociaux	40 454 104,83		40 454 104,83			40 454 104,83		
Etat	247 331 948,43		247 331 948,43			247 331 948,43		
Comptes d'associés	27 039 967,15		27 039 967,15				27 039 967,15	
Autres créanciers	165 805 433,78		165 805 433,78				2 269 347,39	
Comptes de régularisation passif	20 636 360,73		20 636 360,73					

TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU REÇUES AU 31 DECEMBRE 2018

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés Recues					
CLIENTS	78 225 000	Hypothèques	Terrains et locaux	Couverture créances clients	
PERSONNEL	149 359 660	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	
SCI	121 137 008	Hypothèques	Terrains	Couverture créances	

ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL AU 31 DECEMBRE 2018

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice	Exercice Précédent
- Cautions	199 497 088	143 284 865
- Investissements	638 017 803	902 110 400
- Fournisseurs exploitation	1 304 817 096	1 217 082 499
TOTAL¹	2 142 331 987	2 262 477 764

(1) Dont engagement à l'égard d'entreprises liées.

ENGAGEMENTS RECUS	Exercice	Exercice Précédent
- Cautions Fournisseurs d'immobilisation	79 242 097	55 077 196
- Cautions Clients	325 571 786	307 114 086
- Cautions Fournisseurs d'exploitation	6 169 229	
- Prouration option capital personnel		1 000 000
- Autres Débiteurs	2 192 479	2 192 479
TOTAL	413 175 591	365 383 761



EY
Building a better
working world

37, Bd Abdellatif Benkaddour
20050 Casablanca
Maroc



Deloitte.

288, Boulevard Zerktouni
Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.
6, Route de la Mecque – Californie
Quartier les Crêtes
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A. et de ses filiales (Groupe LafargeHolcim Maroc), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2018, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 9.816 millions dont un bénéfice net consolidé de MAD 1.584 millions.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe LafargeHolcim Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2018, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Casablanca, le 22 mars 2019

Les Commissaires aux Comptes



ERNST & YOUNG
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour
20050 CASABLANCA
Tél : (212-2) 2 95 79 00 - Fax : (212-2) 2 39 02 26

Bachir TAZI
Associé



DELOITTE AUDIT
288, Boulevard Zerktouni
- CASABLANCA -
Tél : 05 22 22 40 25/26/34
Fax : 05 22 22 40 78

Nadia LAADOULI
Associée



EY
Building a better
working world

37, Bd Abdellatif Benkaddour
20050 Casablanca
Maroc



Deloitte.

288, Boulevard Zerktouni
Casablanca
Maroc

Aux actionnaires de la Société
LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.
6, Route de la Mecque – Californie
Quartier les Crêtes
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2018**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 25 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 9.134.938 dont un bénéfice net de KMAD 1.458.133.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LafargeHolcim Maroc S.A. au 31 décembre 2018 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 22 mars 2019

Les Commissaires aux Comptes



ERNST & YOUNG
37, Boulevard Abdellatif Ben Kaddour
- CASABLANCA -
Tél : (212-2) 2 95 79 00 - Fax : (212-2) 2 39 02 26

Bachir TAZI
Associé



DELOITTE AUDIT
288, Boulevard Zerktouni
- CASABLANCA -
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81
05 22 22 40 78

Nadia LAADOULI
Associée

Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018

Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du conseil d'administration et du rapport établi conformément à la loi par les commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2018, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de **1 458 132 505,42** dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du conseil d'administration, quitus de leur gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 et aux commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leurs missions au titre du même exercice.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuvant la proposition du conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2018 comme suit :

	Dirhams
Bénéfice net de l'exercice 2018	1 458 132 505,42
Réserves facultatives	252 088 248,64
Total à affecter	1 710 220 754,06
Dividende ordinaire par action	66
66 DH x 23 319 589 actions	1 539 092 874
Solde des réserves facultatives après distribution	171 127 880,06

L'Assemblée Générale Ordinaire fixe en conséquence le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2018. Ce dividende sera mis en paiement à compter du 10 juin 2019.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, ayant pris connaissance des rapports du conseil d'administration et des commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice clos le 31 décembre 2018, un résultat net de l'ensemble consolidé de **1 584 031** milliers de dirhams.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, approuvant la proposition du conseil d'administration, décide de fixer à la somme de **520 000** dirhams, le montant brut alloué au conseil d'administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2018.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes, telle que modifiée et complétée, déclare approuver les conclusions dudit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Pierre Deleplanque de ses fonctions d'administrateur intervenue le 2 juillet 2018.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Madame Géraldine Picaud, en qualité d'administrateur, décidée par le conseil d'administration qui s'est tenu en date du 2 juillet 2018, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Saâd Sebbar de ses fonctions d'administrateur intervenue le 1^{er} juillet 2018.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Monsieur Miljan Gutovic, en qualité d'administrateur, décidée par le conseil d'administration qui s'est tenu en date du 25 septembre 2018, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Tarafa Marouane de ses fonctions d'administrateur intervenue à l'issue de la réunion du conseil d'administration en date du 19 mars 2019.

L'Assemblée Générale Ordinaire décide de ratifier la cooptation de Monsieur Ali Fassi Fihri en qualité d'administrateur, décidée par le conseil d'administration qui s'est tenu en date du 19 mars 2019, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'assemblée générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

LafargeHolcim Maroc
6, Route de Mekka
Quartier les Crêtes
20150, Casablanca
Maroc

