

# Rapport annuel 2011





# SOMMAIRE

## 1 INTRODUCTION

1. Message de l'Administrateur Directeur Général
2. Conseil d'Administration
3. Repères
  - Répartition du capital de Lafarge Ciments
  - Organigramme juridique
5. Le Groupe Lafarge dans le monde
6. Société Nationale d'Investissement (S.N.I.)

## 2 FAITS MARQUANTS

1. Notre contexte en 2011
2. Notre 1<sup>er</sup> rapport de développement durable
3. Notre priorité : Santé & Sécurité
4. Nos performances industrielles
5. Notre activité commerciale
6. Notre projet de cimenterie dans la région de Souss-Massa-Drâa

## 3 NOS RESULTATS 2011

Rapport de gestion

- 1.1 Activité ciment
- 1.2 Activité béton
- 1.3 Activité granulats
- 1.4 Activité plâtre
- 1.5 Activité chaux

## 4 NOS COMPTES 2011

- 1 Comptes sociaux
- 2 Comptes consolidés
- 3 Résolutions

## MESSAGE

de l'Administrateur Directeur Général



*Phototèque Lafarge Maroc « MM.Saâd Sebbar et Pierre Damnon »*

J'ai le plaisir de vous présenter notre Rapport Annuel 2011, nous y évoquons une année particulièrement riche en événements et en avancées pour les activités de Lafarge Maroc, sous la Direction Générale de mon prédécesseur Pierre Damnon, dont j'ai pris la succession en mars 2012.

Malgré un contexte difficile marqué par le durcissement de la concurrence et la forte inflation des prix des combustibles, les activités de Lafarge Ciments ont atteint des résultats très satisfaisants durant l'exercice précédent, réalisant ainsi un chiffre d'affaires en progression de 4% par rapport à celui de 2010.

En dépit de l'intensification de la concurrence sur nos principaux marchés (particulièrement dans la Région du Grand Casablanca), Lafarge Ciments a su maintenir son leadership. Grâce à une nouvelle approche marketing basée sur la proximité, le partenariat et l'offre de solutions innovantes, nous avons démontré que nous sommes et resterons un partenaire de choix pour nos clients, nos fournisseurs, nos sous-traitants et nos autres parties prenantes .

« L'ambition sécurité de Lafarge Maroc est non seulement d'éviter les accidents mortels, mais aussi de s'assurer qu'aucun de nos salariés ou de nos sous-traitants ne soit victime d'un accident grave, autant dans nos usines que sur la route. »

En 2011, Lafarge Ciments a également confirmé sa percée dans la diversification de ses capacités énergétiques, en s'orientant vers l'exploration de nouvelles sources de combustibles alternatifs et en renforçant son potentiel éolien avec la signature d'un partenariat avec la société Nareva Holding.

Les efforts déployés depuis plusieurs années pour rendre notre outil industriel plus performant et plus fiable, ont été concluants. En effet, nos usines se sont distinguées encore une fois en se classant parmi les plus performantes du Groupe Lafarge en 2011.

Un effort constant a également été consacré au domaine de la santé- sécurité. Nous avons notamment fait de la sécurité du transport la première de nos priorités en raison des nombreux accidents de la route. Ainsi, nous nous sommes attachés à mettre en œuvre de manière méthodique et rigoureuse les directives du Groupe Lafarge concernant le transport des personnes et des marchandises. En matière de sécurité, nous élargissons sans cesse notre périmètre de responsabilité qui s'étend bien au-delà de nos collaborateurs et de nos sites. L'ambition sécurité de Lafarge Maroc est non seulement d'éviter les accidents mortels, mais aussi de s'assurer qu'aucun de nos salariés ou de nos sous-traitants ne soit victime d'un accident grave, autant dans nos usines que sur la route.

Cette année et pour la première fois, nous avons décidé de publier un Rapport de Développement Durable, qui traite de nos actions en matière de responsabilité sociale et environnementale. Nous exprimons ainsi notre volonté de cohérence et de transparence sur des questions qui sont au cœur de nos valeurs depuis toujours.

Par ailleurs, nous allons activement contribuer à la réalisation des AMBITIONS DEVELOPPEMENT DURABLE 2020, que le Groupe Lafarge a lancé au début de l'été 2012, après avoir atteint celles de 2007-2012.

Depuis mars 2012, je me suis engagé avec ferveur dans mes nouvelles responsabilités et j'ai toute confiance en la capacité des équipes de Lafarge Maroc à relever les défis qui nous attendent et à contribuer au développement du Maroc.

**Saïd Sebbar**  
*Administrateur Directeur Général*

# Conseil d'Administration

| Lafarge Ciments



Phototèque Lafarge Maroc « Siège de Lafarge Maroc-Casablanca »

## Président

Monsieur Mohamed Kabbaj

## Vice-Présidents du Conseil

Monsieur Mohamed Lamrani  
Monsieur Peter Hoddinott \*

## Administrateur Directeur Général

Monsieur Pierre Damnon \*\*

## Administrateurs

Monsieur Hassan Bouhemou  
Monsieur Jean-Marie Schmitz  
Monsieur Aymane Taud

Banque Islamique de Développement,  
représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri

Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites,  
représentée par Monsieur Khalid Cheddadi

Caisse de Dépôt et de Gestion,  
représentée par Monsieur Amine Benhalima \*\*\*

Lafarge S.A (France)  
représentée par Monsieur Michel Rose

## Secrétaire du Conseil

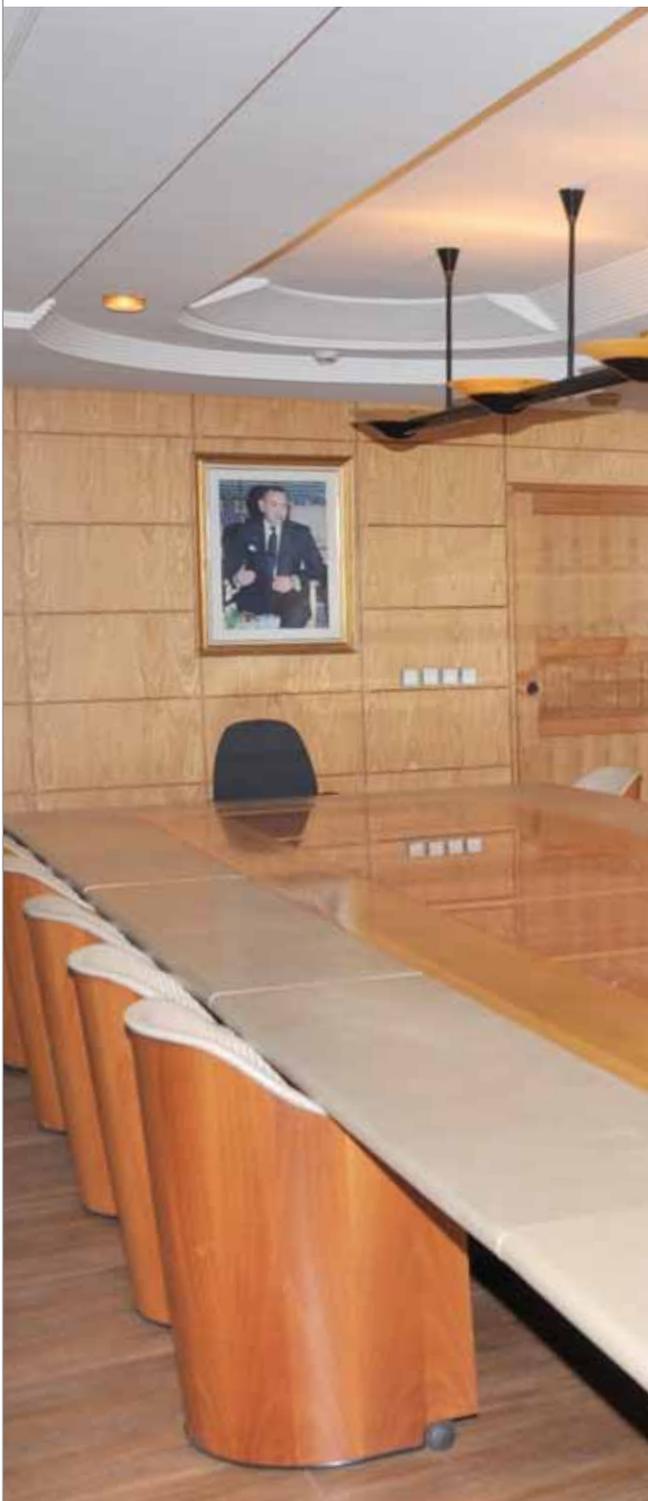
Monsieur Hakim Benzakour

\*Mr Christian Herault a été nommé, le 06 mars 2012, Vice-Président du Conseil en remplacement de Mr Peter Hoddinott.

\*\* Mr Saâd SEBBAR a été nommé, le 06 mars 2012, Administrateur Directeur Général de Lafarge Ciments en remplacement de Mr Pierre Damnon.

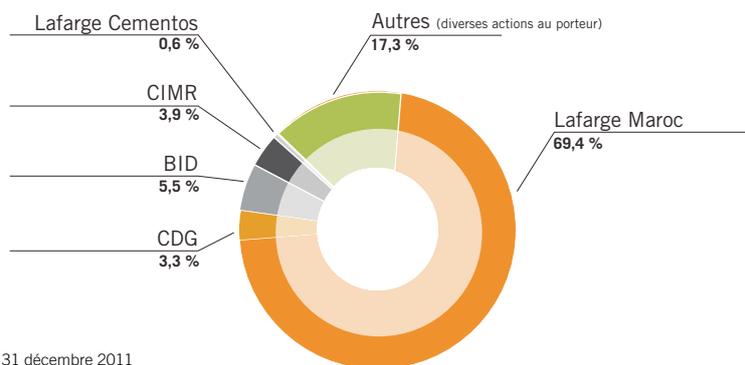
\*\*\* Mr Omar Lahlou est désigné, en début 2012, pour représenter la CDG au sein du Conseil de Lafarge Ciments.

# Repères



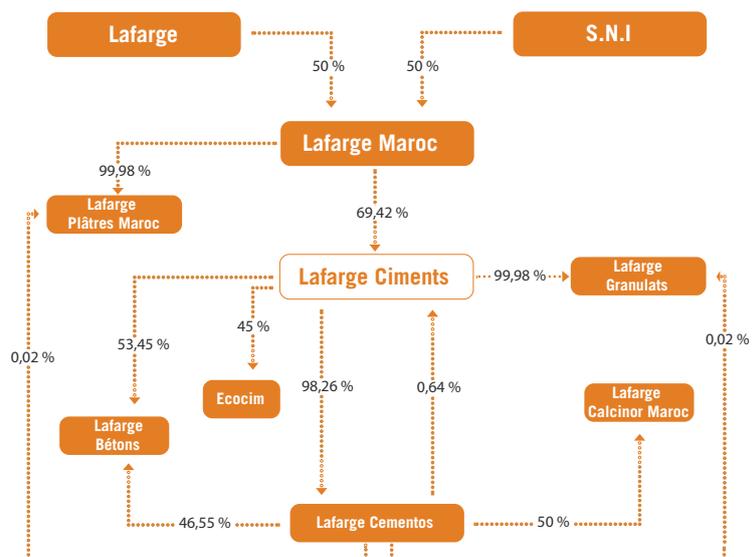
Phototèque Lafarge Maroc « Salle du Conseil au siège de Lafarge Maroc »

## Répartition du capital Lafarge Ciments\*

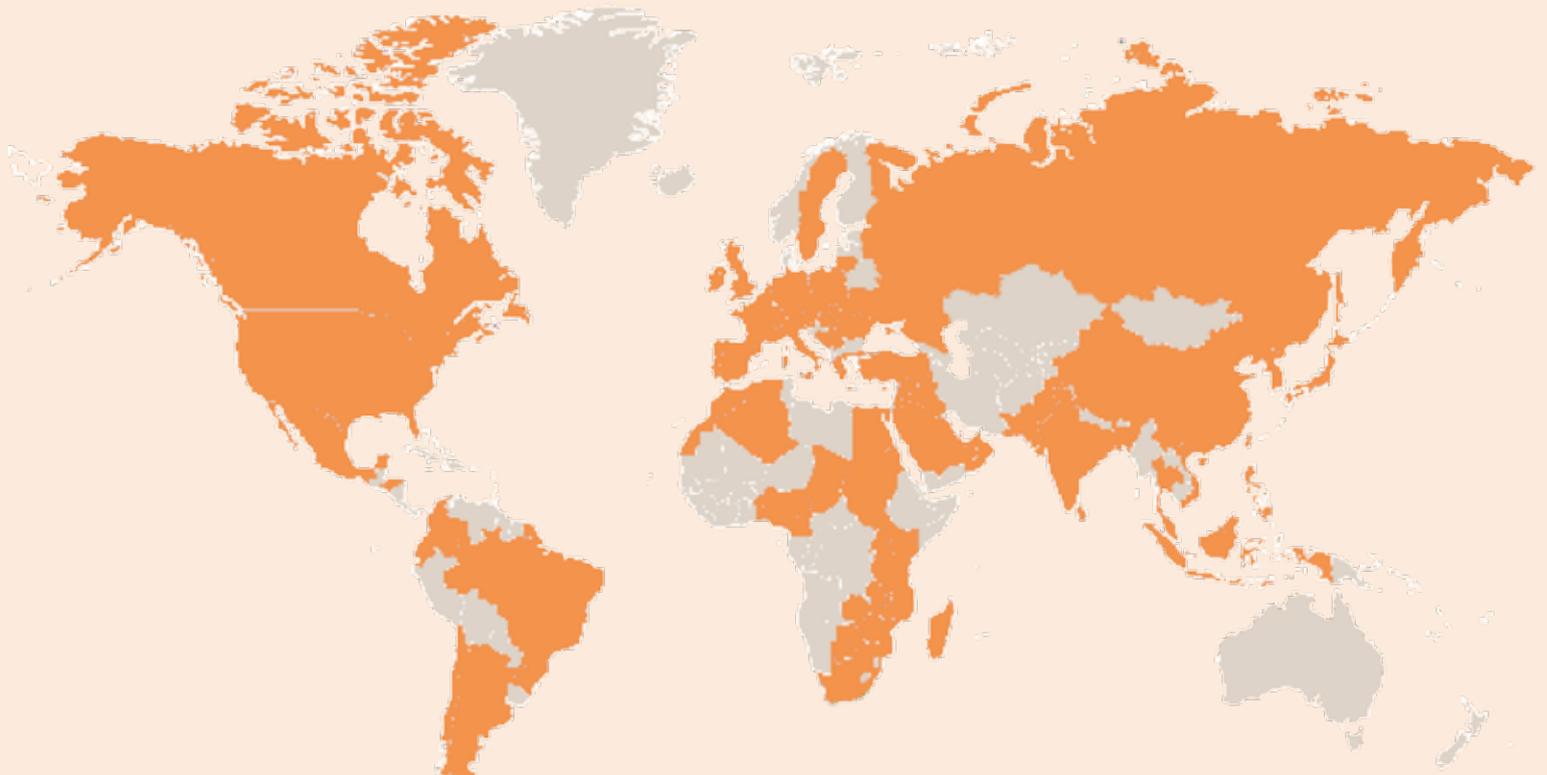


\*au 31 décembre 2011

## Organigramme juridique



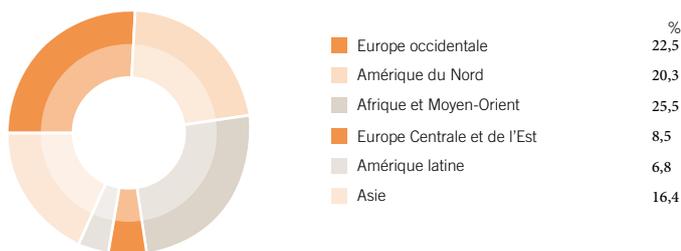
# Lafarge | Dans le monde



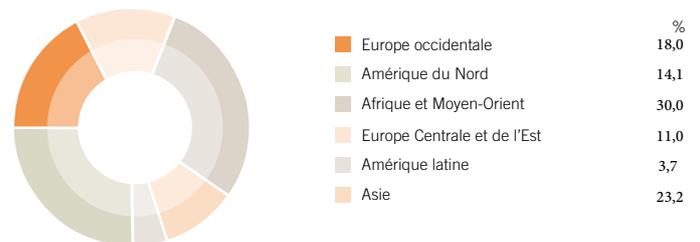
La carte des implantations de Lafarge dans le monde au 31 décembre 2011 (usines et bureaux commerciaux).

## Chiffres clés | Par zone géographique

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



COLLABORATEURS DU GROUPE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



**Ciment** | Leader mondial



Gamme de ciment, de liants hydrauliques et de chaux pour la construction, la rénovation et les travaux publics.

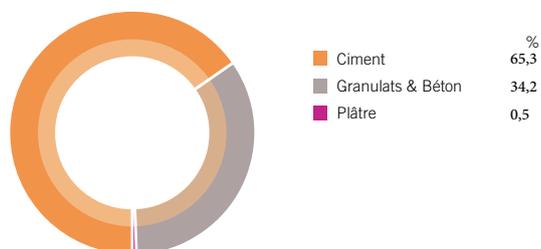
**Granulats & Bétons** | N°2 mondial & N°4 mondial



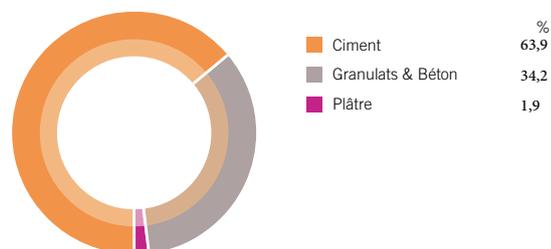
Gammes de granulats, bétons prêts à l'emploi ou préfabriqués, asphaltes pour les ouvrages d'art, de routes et de bâtiments.

**Chiffres clés** | Par métier

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE PAR MÉTIER



COLLABORATEURS DU GROUPE PAR MÉTIER



SNI

| Société Nationale d'Investissement

SNI est un holding d'investissement jouissant de plus de 70 ans d'expérience, détenant un portefeuille diversifié de participations leaders dans plusieurs secteurs de l'économie marocaine : services financiers, matériaux de construction, télécommunications, agroalimentaire, distribution, mines, métallurgie, immobilier, tourisme, environnement et énergie.

A l'occasion de sa fusion avec ONA intervenue en 2010, SNI a annoncé l'évolution de sa vocation de groupe multi-métiers intégré vers celle de holding d'investissement. Le nouvel ensemble a désormais pour principale mission d'agir en tant qu'actionnaire professionnel, catalyseur de création de valeurs dans des entreprises leaders et incubateur de projets structurants pour l'économie du Maroc, seul ou en partenariat avec des opérateurs industriels ou des investisseurs financiers de référence.

### CAPITAUX PROPRES 2011 DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ : 48 201 MILLIONS DE DIRHAMS

#### SERVICES FINANCIERS

**Attijarriwafa Bank** : Premier groupe financier maghrébin et 7ème au niveau africain avec un total bilan consolidé de 344 milliards de dirhams, Attijarriwafa Bank est le leader marocain disposant d'une part de marché en termes de dépôts clientèle d'environ 26%.

**Wafa Assurance** : Compagnie marocaine d'assurance, leader avec une part de marché d'environ 22%.

**Agma Lahlou Tazi** : Leader du conseil et du courtage en assurance et en réassurance au Maroc.

#### MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

**Lafarge Maroc** : Premier cimentier marocain avec une part de marché d'environ 37,15% ; un des acteurs leaders sur les marchés du plâtre, du béton prêt à l'emploi et des granulats.

**Sonasid** : Premier sidérurgiste marocain avec une part de marché d'environ 50 % sur les produits longs.

#### TÉLÉCOMMUNICATIONS

**Wana** : Troisième opérateur de télécommunications mobile, fixe et données à destination des entreprises et particuliers au Maroc.

#### AGROALIMENTAIRE

**Centrale Laitière** : Leader de l'industrie laitière au Maroc avec une part de marché d'environ 60%.

**Cosumar** : Unique industriel du secteur sucrier au Maroc (raffinage et extraction).

**Bimo** : Leader de la biscuiterie au Maroc avec environ 40 % de parts de marché.

**Sotherma** : Leader du marché de l'eau en bouteille avec à peu près 40% de parts de marché.

**UMEP et Marona** : Acteurs de la pêche hauturière.

**DISTRIBUTION**

**Marjane** : Leader dans le secteur de la grande distribution à travers ses enseignes Marjane (27 hypermarchés) et Acima (30 supermarchés).

**Renault Maroc** : Leader dans la distribution de véhicules automobiles au Maroc avec une part de marché d'environ 35% à travers les marques Renault et Dacia.

**Sopriam** : Distributeur exclusif des marques Peugeot et Citroën au Maroc. Deuxième concessionnaire marocain avec une part de marché de 15%, à fin 2011.

**OPTORG** : Distributeur leader de biens d'équipement, véhicules utilitaires et particuliers en Afrique de l'Ouest et Afrique Centrale.

**Fénie Brossette** : Un des leaders marocains dans le négoce de produits industriels à destination des professionnels du BTP, de la mine et de l'industrie.

**Longoméтал Afrique** : Un des leaders marocains dans la distribution de matériaux de construction.

**MINES ET METALLURGIE**

**Managem** : Leader dans l'exploitation de mines et dans l'hydrométallurgie au Maroc.

**SFPZ** : Une des plus importantes fonderies de plomb du pourtour méditerranéen, dotée d'une capacité annuelle de traitement de 160 000 tonnes par an de concentré de plomb.

**IMMOBILIER ET TOURISME**

**Onapar** : Holding actif dans l'immobilier de tourisme, résidentiel et d'entreprises.

**Atlas Hospitality Morocco** : 17 unités hôtelières exploitées, totalisant une capacité d'environ 3 500 chambres.

**Somed** : 7 unités hôtelières et villages de vacances représentant une capacité d'hébergement totalisant à peu près 1 500 chambres et plusieurs projets immobiliers et touristiques en développement.

**ENERGIE ET ENVIRONNEMENT**

**Nareva** : Holding dédié au développement des métiers de l'énergie et de l'environnement, notamment des projets de centrales électriques et parcs éoliens, visant à devenir un acteur stratégique du secteur énergétique au Maroc.

# 2 FAITS MARQUANTS

1. Notre contexte en 2011
2. Notre 1<sup>er</sup> rapport de développement durable
3. Notre priorité : Santé & Sécurité
4. Nos performances industrielles
5. Notre activité commerciale
6. Notre projet de cimenterie dans le Souss-Massa-Drâa

Photothèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine et de la carrière de Bouskoura »





Photothèque Lafarge Maroc « Chantier du projet Casa Green Town »

## Faits marquants

**800.000**

**logements  
sociaux**

*Prévus entre 2011 et 2015,  
dans le nouveau dispositif  
de relance de l'habitat social.*

### 1. NOTRE CONTEXTE EN 2011

Porté par le besoin en ciment pour approvisionner les chantiers des logements et infrastructures, le marché marocain des matériaux de construction repart à la hausse et renoue avec une croissance à deux chiffres. Un des faits marquants de l'année, réside en la montée en puissance de l'usine de Cimat à Ben Ahmed et la construction de sa nouvelle unité à Béni Mellal, ce qui s'est traduit par une surcapacité, surtout dans la région du Grand Casablanca. Ceci rend et rendra le marché paradoxalement de plus en plus tendu. Les activités de Lafarge Maroc ont également fait face à

une hausse importante des prix des combustibles fossiles (coke de pétrole, fuel...) qui ont impacté nos coûts de production.

Cependant, et malgré les difficultés induites par ces éléments de contexte, Lafarge Ciments a bien défendu ses parts de marché en 2011 et a construit un socle de performance solide pour l'avenir (différenciation produits, amélioration des services, combustibles de substitution, développement durable, Responsabilité Sociale de l'Entreprise...). De nouvelles capacités ont été inaugurées dans la chaux et le béton, confirmant le positionnement de Lafarge Maroc comme leader des matériaux de construction.



Phototèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine de Bouskoura »



Phototèque Lafarge Maroc « Trophée Vigeo Top Performer Maroc »



## 2. NOTRE 1<sup>ER</sup> RAPPORT DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Avec la publication en 2011 de notre premier rapport de développement durable, nous allons rendre compte dans le détail de notre engagement dans les domaines de la responsabilité sociale, de l'économique et de l'environnemental. Vous trouverez dans ce rapport un ensemble d'initiatives engagées et les résultats obtenus sur les sujets de performance environnementale, de santé et de sécurité, de développement des collaborateurs, de dialogue social et de relations avec nos parties-prenantes. Ce rapport de développement durable fait le point sur plusieurs années d'engagement dans ce domaine et sera mis à jour régulièrement pour rendre compte des progrès accomplis et du renouvellement de nos objectifs.

C'est aussi un outil d'échanges et de dialogue qui inscrit notre engagement dans un processus d'amélioration continue.

### RECONNAISSANCES

- En 2011, Lafarge Maroc a reçu une nouvelle fois le Label CGEM (Confédération Générale des Entreprises du Maroc) pour la Responsabilité Sociale de l'Entreprise « RSE ».
- Le 30 janvier 2012, Lafarge Ciments a reçu le Trophée Vigeo « Top Performer Maroc » discerné parmi les 40 plus grandes entreprises cotées à la Bourse de Casablanca. Critères évalués : respect de la liberté syndicale, promotion du droit de la négociation collective et dialogue social.

Le Rapport Développement Durable de Lafarge Maroc est accessible sur notre site internet [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma).



Photothèque Lafarge Maroc « Vue du four en cimenterie »



## ...Faits marquants

**33** millions de  
dirhams

*investis dans  
le domaine de la sécurité*

### 3. NOTRE PRIORITÉ : SANTÉ & SÉCURITÉ

#### INDICATEURS

Résultats sécurité 2011 en progression par rapport à 2010

- 1 accident avec arrêt de travail (1 sous-traitant).
- 8 accidents sans arrêt de travail (1 collaborateur et 7 sous-traitants).
- 83 soins sans intervention d'un professionnel de santé (31 collaborateurs et 52 sous-traitants).

La santé et la sécurité demeurent notre priorité numéro un.

En 2011, nous avons étendu notre engagement dans ce domaine aux sous-traitants et à la sécurité routière. Lafarge Maroc souhaite contribuer, à

sa façon, à l'effort national entrepris par les Pouvoirs Publics en termes de sécurité en général et de sécurité routière en particulier.

La formation intitulée « Leadership Sécurité » a été généralisée en 2011 à tous nos sites cimenteries. Son objectif est de faire vivre la sécurité sur le terrain grâce à un travail de coaching, de responsabilisation et de proximité. Cette initiative sera élargie au personnel sous-traitant.

### 4. NOS PERFORMANCES INDUSTRIELLES

#### INDICATEURS

En 2011, la fiabilité des fours de nos cimenteries, indicateur clé de performance dans notre industrie, a été de plus de 99 % dans toutes nos usines et nos broyeurs ont atteint une fiabilité de 98 % .



Photothèque Lafarge Maroc « Opération de soudure à l'usine »

En 2011, nos cimenteries ont été classées parmi les meilleures unités du Groupe Lafarge au monde : les usines de Meknès et Tétouan ont obtenu les Awards du Groupe comme étant des usines « Robustes et Maîtrisées ». Seules 9 cimenteries sur les 124 du Groupe Lafarge ont été à ce niveau de performance en 2011. L'usine de Bouskoura se donne pour objectif d'atteindre ce seuil d'excellence en 2012.

En 2011, nos cimenteries ont passé avec succès les audits de renouvellement des certifications ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement), réalisés conjointement par les experts de l'Agence Française de Normalisation (AFNOR) et de l'Institut Marocain de la Normalisation (IMANOR).

### REDUCTION DES COÛTS

L'an dernier, nous avons poursuivi notre politique de réduction des coûts de production, gage de la compétitivité de nos activités. Cela se traduit par l'optimisation de notre ratio Ciment/Clinker et de nos processus de production, par l'ajout de matières de substitution comme les cendres volantes et par l'utilisation de combustibles alternatifs, principalement des pneus déchiquetés.

La réduction de nos coûts de production nous a permis de limiter l'impact de la hausse des prix des combustibles fossiles sur nos coûts de production et constitue en outre un axe majeur de notre performance environnementale. De nouvelles filières de recyclage sont actuellement à l'étude, notamment la valorisation des déchets ménagers.



## ...Faits marquants

Plus de **99%**

*Fiabilité des fours de nos  
cimenteries*

### ÉNERGIE ÉOLIENNE

Lafarge Maroc confirme également son engagement en faveur de la protection de l'environnement en développant l'utilisation de l'énergie éolienne avec la signature d'un contrat d'approvisionnement pour la fourniture de 255 GWh par an sur 20 ans. Combinée au parc éolien de la cimenterie de Tétouan, la capacité additionnelle prévue par ce contrat, signé avec la société Nareva, permettra de fournir près de 50 % de la consommation électrique de nos cimenteries à l'horizon 2014. En 2011, le taux de substitution par l'énergie éolienne de la cimenterie de Tétouan s'établit à environ 60 %, un niveau équivalent à 2010.

De substantielles économies ont également été atteintes grâce aux synergies réalisées par la proximité des deux sites cimentiers, situés dans le nord du pays (optimisation des effectifs et du fonctionnement des installations, rationalisation de la sous-traitance, etc.)

### 5. NOTRE ACTIVITÉ MARKETING ET COMMERCIALE

#### INDICATEURS

- 16 points de vente Mawadis fin 2011, 27 à avril 2012
- 160 clients membres des Clubs Lafarge
- 40 recrutements pour la nouvelle fonction Supply Chain en 2011
- 8,4 / 10 a été la note moyenne ressortie de l'enquête de satisfaction clients de l'an dernier.

Lafarge Maroc a choisi de renforcer son activité commerciale afin d'apporter toujours davantage de valeur ajoutée à ses clients et utilisateurs finaux par le lancement de nouveaux produits et services adaptés à leurs besoins.

### CREER DE LA VALEUR POUR NOS CLIENTS

L'enseigne Mawadis - lancée en 2010 par Lafarge Maroc - a pris son envol en 2011 avec l'ouverture de 16 points de vente.

Les « boutiques » Mawadis proposent des matériaux de Lafarge ainsi que divers produits et matériaux de construction des autres partenaires et que les adhérents peuvent se procurer à des prix préférentiels via une centrale de référencement.

Nos clients ont également accès à un accompagnement personnalisé de la part de l'équipe commerciale de Lafarge Maroc.

Parallèlement, des centres de distributions «dépôts» ont été construits afin de mettre à disposition nos produits au plus proche des clients qui sont situés dans des zones éloignées de nos usines.

C'est ainsi, que les dépôts de Khouribga (ciment et plâtre) et de Kénitra (plâtre) sont déjà opérationnels et qu'un troisième est en cours de construction.

Toujours dans l'objectif d'apporter plus de services à nos clients, Lafarge Maroc a lancé en 2011 le «Club des Clients techniques» en complément du «Club des Distributeurs» lancé en 2010. Les membres de ces Clubs bénéficient de nombreux avantages et de services sur-mesure. Enfin, la création de la direction Supply Chain a fortement contribué à améliorer la qualité de nos livraisons et à assurer les appoints nécessaires entre nos sites. La gestion de la chaîne logistique se poursuit en 2012 avec la création d'un Centre de Relations Clients.



Photothèque Lafarge Maroc « Moucharabieh Ductal® de l'aéroport de Rabat-Salé, fabriquée par Bearch »

## 6. NOTRE PROJET DE CIMENTERIE DE SOUSS-MASSA-DRÂA

En 2011, Lafarge Ciments a signé une Convention d'Investissement avec le Gouvernement Marocain pour la construction d'une nouvelle cimenterie dans la Région de Souss-Massa-Drâa, prévue pour un investissement de 2,8 Milliards de dirhams. Préparée avec l'Agence Marocaine de Développement des Investissements (A.M.D.I), ladite convention a été signée après autorisation du projet par la commission régionale d'investissement, auprès du Centre Régional d'Investissement (CRI) de Souss-Massa-Drâa, présidée par le Wali de la Région ainsi que par le Comité National d'Investissement sous la présidence de Monsieur le Premier Ministre.

Un travail de recherche intitulé : « Etude socio-économique des zones du Piémont nord de l'Anti-Atlas occidental : Communes rurales d'Ahl Rmel, Tidsi N'Isendalène et Assads », a été réalisé dans le cadre d'un partenariat entre Lafarge Ciments et la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines de l'Université Ibn Zohr d'Agadir. Grâce à cette étude, nous disposons d'un rapport détaillé et d'une cartographie de la situation socio-économique réelle des trois principales communes rurales de la Province de Taroudant, situées à proximité du site de notre future cimenterie. Elle nous permettra d'identifier les vrais besoins des communautés voisines pour la mise en place de projets socio-économiques afin de développer des relations de proximité durables.

# 3 NOS RÉSULTATS 2011

## Rapport de gestion

- 1.1 Activité ciment
- 1.2 Activité béton
- 1.3 Activité granulats
- 1.4 Activité plâtre
- 1.5 Activité chaux

*Photothèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine de Tétouan »*





Photothèque Lafarge Maroc « Vue du Pont Hassan II – Rabat »

## Nos résultats 2011

Environ

**6 000 Kt**

de ciment vendus  
en 2011

### 1. RAPPORT DE GESTION

#### 1.1. ACTIVITÉ CIMENT

##### EN BREF

- 3 Cimenteries, 1 station de broyage. pour une capacité de production totale de 7 millions de tonnes.
- Effectif : 735 personnes.
- Chiffre d'affaires Lafarge Ciments : 5577 MDH, en hausse de 6,2 % par rapport à 2010.
- Ventes : 5 989 K tonnes.

En 2011, la demande nationale de ciment a atteint 16,1 Mt, soit un niveau en hausse de 10,7 % par rapport à celui de 2010, après deux années de croissance modérée (3,4% en 2009 et 0,4% en 2010).

L'activité cimentière a connu aussi en 2011 un contexte concurrentiel particulièrement exigeant marqué

par une érosion des prix de ventes, en même temps qu'une hausse significative du coût des combustibles (+ 13 % pour le coke de pétrole) et de la sacherie (+ 13,5 %). Malgré cet environnement concurrentiel, Lafarge Ciments a réussi à maintenir un niveau de résultats satisfaisant, avec un chiffre d'affaires qui s'est établi à 5577 MDH, en hausse de 6,2 % par rapport à 2010.

Nous avons réalisé un volume de ventes de ciment de plus de 5 989 Kt, soit 42 Kt de plus que notre record de 2009, ce qui nous a permis de conserver notre leadership avec une part de marché d'environ 37,15%.

Le décalage entre l'évolution des ventes de Lafarge Maroc et celle du marché national s'explique notamment par l'impact de la montée en puissance de Ciments de l'Atlas (Cimat), et par les réactions engendrées par nos



Phototèque Lafarge Maroc « Marina de Casablanca »

concurrents historiques, au niveau de nos marchés de proximité (les zones de chalandise des cimenteries de Bouskoura et de Meknès).

Malgré la croissance de notre chiffre d'affaires, notre résultat d'exploitation s'est inscrit en léger retrait par rapport à 2010 suite à la conjonction des facteurs suivants :

- La hausse des coûts des intrants.
- L'augmentation des frais généraux sociaux et commerciaux suite au renforcement de nos équipes commerciale, marketing et supply chain.

Toutefois, nous avons réussi à atténuer l'impact de ces éléments défavorables, grâce à :

- La hausse des volumes vendus
- L'amélioration de notre mix combustibles

- L'évolution favorable du coefficient d'ajouts (C/K)

- L'innovation dans nos gammes de produits et services pour toutes nos activités.

#### PERSPECTIVES

Lafarge Ciments poursuit la mise en œuvre de son plan d'actions visant à apporter davantage de valeur ajoutée à ses clients, avec des coûts de revient optimisés et en prenant soin de développer et de fidéliser ses collaborateurs.

#### Nos chantiers de référence en 2011

La deuxième tranche du Port de Tanger Méditerranée, le Pont Hassan II et de la voie de contournement de Rabat, la seconde tranche de la Marina de Casablanca...



Phototèque Lafarge Maroc « Vue de Casablanca nearshore park »



## ...Nos résultats 2011

**267** ha

*réhabilités dans les carrières  
Bouskoura et Meknès*

**1,7** Mt

*de volumes vendus par  
l'usine de Tétouan*

### REGARD SUR NOS USINES

#### CIMENTERIE DE MEKNÈS

- Record absolu des ventes en 2011 : 1,3Mt.
- Combustibles alternatifs : 15,5 % de substitution aux énergies fossiles.
- Avancées importantes en termes de services clients grâce à l'optimisation du flux des camions et à une meilleure coordination avec l'équipe d'expédition.
- Réhabilitation de 147 ha et plantation de 90 000 arbres, à fin 2011.



Phototèque Lafarge Maroc «Vue de l'usine de Meknès »



Phototèque Lafarge Maroc « Morocco Mall – Casablanca »

### CIMENTERIE DE BOUSKOURA

- Ventes en augmentation de 10 % par rapport à 2010.
- Combustibles alternatifs : 11 % de substitution aux énergies fossiles.
- Réaménagement et embellissement de la zone d'accueil clients, avec la création d'un espace d'attente, l'optimisation des circulations entrantes et sortantes et la construction d'un pont-rail au dessus de la voie ferrée près de l'entrée de l'usine.
- Extension de l'autorisation d'exploitation de la carrière, équivalente à 10 ans de réserves.
- Réhabilitation de 120 ha, 90 000 arbres plantés, à fin 2011.



Phototèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine et de la carrière de Bouskoura »



Photothèque Lafarge Maroc « Lotissement logements sociaux Hay Rahma- Casablanca »



## ...Nos résultats 2011

# 60%

*Taux de substitution par l'énergie éolienne de l'usine de Tétouan*

### CIMENTERIE DE TÉTOUAN

- Record de ventes en 2011 : 1,7 Mt.
- Taux de substitution par l'énergie éolienne : 60 %.
- Combustibles alternatifs : 17 % de substitution aux énergies fossiles.
- Elargissement de la gamme de produits avec le lancement du ciment « Prise Mer » et le ciment haute résistance CPJ-55 (ciment utilisé dans les ouvrages d'art).
- Mise en commun de ressources avec la station de broyage de Tanger en 2011.



Photothèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine de Tétouan »



Photothèque Lafarge Maroc « Vue de la centrale à béton de Dar Bouazza »

## 1.2. ACTIVITÉ BÉTON EN 2011

### EN BREF

- 13 centrales à béton fixes.
- 10 centrales mobiles.
- Effectif : 158 personnes.
- Chiffre d'affaires : Environ 695 MDH.
- Volumes des ventes : Environ 900 Km<sup>3</sup> en progression de 15 % par rapport à 2010.

Lafarge Bétons conforte en 2011 sa position de leader sur le marché marocain avec un record historique des ventes, soit un volume vendu avoisinant les 900 000 m<sup>3</sup> et un chiffre d'affaires de 695 MDH. Par ailleurs, Lafarge Bétons poursuit sa stratégie de différenciation en développant le segment des bétons spéciaux, qui représente 14 % des ventes en 2011 (en hausse de 34 % par rapport à 2010). Deux nouvelles centrales ont été inaugurées en 2011 à Marrakech et à Fès, et une troisième l'a été début 2012 dans la Région du Grand Casablanca.

### UNE NOUVELLE ORGANISATION

En 2011, Lafarge Bétons a mené une importante réorganisation avec la création de trois grandes zones opérationnelles et la nomination d'un responsable commercial sur chacune des centrales. Les clients disposent ainsi d'un interlocuteur unique, plus proche du terrain et plus réactif.

Un nombre important de recrutements a été réalisé en 2011 afin de renforcer l'organisation, notamment en termes d'expertise sur les bétons spéciaux.

### QUALITÉ TOTALE

L'équipe qualité s'est dotée du système de formulation LAB MIX permettant de gérer le suivi de la qualité en temps réel avec l'ensemble des centrales. Lafarge Bétons dispose également, depuis 2010, d'un laboratoire central doté d'instruments permettant de développer, formuler et contrôler les bétons de pointe.



Photothèque Lafarge Maroc « Voie du tramway de casablanca »



## ...Nos résultats 2011

Environ

**900 000** m<sup>3</sup>

*de volumes vendus  
en 2011*

### BETONS SPECIAUX

Pour sa première année pleine, le nouveau béton décoratif Artevia a connu un franc succès. Il a notamment été utilisé pour le sol des quais du tramway de Casablanca. Des volumes importants d'Artevia ont été vendus et posés par un prestataire formé et agréé par Lafarge Bétons - un service « fourni - posé » qui s'applique à tous les chantiers Artevia.

En 2011, Lafarge Béton a lancé un nouveau produit inédit au Maroc : Le Morpla, un mortier stabilisé pendant 24 heures. Livré sur site en bacs d'1m<sup>3</sup>. Le produit Morpla améliore les modes de construction, réduit la pénibilité et garantit un niveau de qualité constant sur les chantiers. Des tests en centrales et des essais grandeur nature auprès de clients partenaires ont permis d'affiner et de valider le concept.

Les ventes de Morpla ont connu un début prometteur en 2011.

### PERSPECTIVES

Lafarge Bétons entend se positionner en amont de la chaîne de construction, comme un partenaire de premier plan dès la conception des projets. Lafarge Bétons poursuit sa stratégie de différenciation par l'innovation et l'élargissement de sa gamme de produits avec l'objectif de réaliser 30 % de ses ventes grâce aux bétons spéciaux, à l'horizon 2015.

### Nos chantiers de référence en 2011

Le Tramway de Casablanca, la centrale électrique de Jorf Lasfar Energy au Sud-ouest de Casablanca, la deuxième tranche de l'usine de Renault de Tanger...



Photothèque Lafarge Maroc « Carrière des granulats – Sahel Oulad Hriz »

### 1.3. ACTIVITÉ GRANULATS

#### EN BREF

- 2 carrières et 1 unité de concassage en construction.
- Effectif : 46 collaborateurs.
- Volume des ventes : En progression de 35 % par rapport à 2010.

L'activité Granulats a enregistré en 2011 une progression de 35 %, malgré un contexte concurrentiel difficile, lié à l'application de la nouvelle législation concernant la charge utile maximale dans les transports de marchandises.

Lafarge Granulats poursuit sa stratégie d'expansion et se dote progressivement d'une organisation à la hauteur de ses ambitions. En 2011, une équipe dédiée au développement de l'activité a été mise en place, avec un géologue, un responsable foncier

et un chef de projet développement. A Casablanca, deux investissements importants ont été consentis : un concasseur tertiaire et une installation de lavage de granulats munie d'un dispositif de recyclage des eaux usées.

#### NOUVELLES CAPACITÉS

En 2011, les équipes Granulats ont préparé l'ouverture de deux nouvelles carrières, qui viendraient s'ajouter à celle de Sahel Oulad Hriz dans la Province de Berrechid. La carrière de Tétouan qui est d'ores et déjà exploitée par Lafarge grâce à un accord passé avec une entreprise partenaire en attendant la mise en service de nos propres installations (unité de concassage) en 2013, la seconde carrière est située dans la Province de Khémisset et desservira, en fin 2012, les marchés de Rabat, Salé et Kenitra.





Photothèque Latarge Maroc « Projet Anfa Place-Casablanca »

## ...Nos résultats 2011

**Jours**  
**2 686**

*sans accident avec arrêt  
de travail en 2011  
Usine Safi*

### PERSPECTIVES

En 2012, Lafarge Granulats disposera de trois carrières pleinement opérationnelles et sera en mesure de servir trois des plus importants marchés régionaux au Maroc. La croissance du marché de la construction - qu'il s'agisse de bâtiments, de routes ou d'infrastructures - devrait permettre à l'activité Granulats de passer avec succès cette étape clé de son développement.

### 1.4. ACTIVITÉ PLÂTRE

#### EN BREF

- Usine de Safi.
- Capacité de production : 280 000 tonnes de plâtre en 2011.
- Effectif Lafarge Plâtres Maroc : 93 collaborateurs.
- Chiffre d'affaires 2011 : 178Mdh.

Le chiffre d'affaires de Lafarge Plâtres s'établit à 178 MDH, en progression de 14% par rapport à 2010.

Le marché marocain du plâtre, s'il est en forte croissance, se tend sous l'effet de l'arrivée de nouveaux entrants et de la hausse des prix des combustibles. De nombreuses actions d'amélioration de la qualité des produits et des services ont été menées en 2011. On peut citer notamment : les progrès réalisés en termes d'assistance technique, de la qualité d'accueil des chauffeurs dans l'usine, de partenariats avec nos distributeurs, d'ouverture d'entrepôts de proximité, de lancement des ventes sur palettes, etc. Lafarge Plâtres Maroc a ainsi réussi à défendre et développer sa part de marché sur ses produits stratégiques : plâtre de construction, mortier et plaques de plâtre.

### EXCELLENCE SECURITE

L'usine de Safi a confirmé en 2011 ses excellents résultats sécurité et a réussi à se maintenir dans le Club Excellence Santé & Sécurité du Groupe Lafarge. Le 31 décembre 2011, l'usine a fêté 2 686 jours sans accident avec arrêt de travail (le dernier accident remonte au mois d'août 2004).

### DEVELOPPEMENT DE L'EXPORT

Du 19 au 25 juin 2011, Lafarge Plâtres a participé à la quatrième édition de la Caravane de l'Export. Cette action est pilotée par le Ministère du Commerce Extérieur pour promouvoir les produits marocains sur les marchés africains. L'initiative s'inscrit parfaitement dans notre politique de développement des ventes à l'export, notamment vers les pays d'Afrique de l'Ouest. Cette année, la Caravane de l'Export s'est déplacée dans quatre pays : Guinée, Bénin, Togo et Angola.

### NOUVELLES CAPACITES

Un projet de réalisation d'une nouvelle ligne de cuisson a été lancé en 2011 sur le site de Safi. Avec une capacité additionnelle de 140 000 tonnes, cet investissement fera passer la capacité annuelle totale de l'usine à 420 000 tonnes à partir de fin 2012.

### PERSPECTIVES

Le développement à l'export et la proximité avec les clients sont deux axes majeurs de la stratégie de croissance de Lafarge Plâtres. La construction de partenariats durables avec les prescripteurs - architectes et bureaux d'étude - se poursuit également afin d'apporter conseils et expertise dès la conception des projets.



Photothèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine de chaux de Tlat Loulad- BenAhmed »

### Nos chantiers de référence en 2011

Complexes résidentiels d'Anfa Place, de Casa Green Town, des Jardins de l'Océan à Casablanca et de Bouskoura Golf City...

### 1.5. ACTIVITÉ CHAUX

#### EN BREF

- Lafarge Calcinor Maroc : Joint-venture détenue à 50/50 entre Lafarge Cementos et la société espagnole Calcinor. (Cette J-V ne rentre pas dans le périmètre de consolidation de Lafarge Maroc).
- Usine de Tlat Loulad (Cercle de Ben Ahmed- Région de Chaouia Ouardigha) opérationnelle depuis février 2011.
- Capacité de production annuelle: 85 Kt.
- Volumes de vente en progression de 43 % entre 2010 et 2011.
- Effectif : 20 collaborateurs.
- Chiffre d'affaires 2011 : 71MDH.

La nouvelle usine de production de chaux de Tlat Loulad - conçue selon les meilleurs standards internationaux - est opérationnelle depuis février 2011. Elle a

pris le relais de l'usine de Tétouan, qui produisait de la chaux depuis 2007 et qui a été démantelée en 2011.

Les ventes de chaux ont atteint en 2011 le niveau record de 75 000 tonnes, portées en majeure partie par la croissance de la demande du secteur de l'acier (développements récents des usines d'Univers Acier et de Maghreb Steel). A fin décembre 2011, le chiffre d'affaires total de l'activité chaux a atteint 71MDH.

#### PERSPECTIVES

En 2011, des travaux d'extension ont été programmés avec la construction d'un deuxième four d'une capacité de production de 100 000 tonnes annuelles. Son démarrage devrait avoir lieu en fin d'année 2012 et portera ainsi la capacité de production annuelle totale de l'usine à 180 000 tonnes. Lafarge Calcinor Maroc pourra ainsi répondre à la croissance de la demande en provenance des aciéries et développera également son portefeuille clients vers d'autres secteurs (assainissement de l'eau, construction, etc.).

# 4 COMPTES 2011

1. Comptes consolidés
2. Comptes sociaux
3. Résolutions

*Photothèque Lafarge Maroc « Vue de l'usine de Meknes »*



# Comptes consolidés

Photothèque Lafarge Maroc « Vue du Port de Tanger - Méditerranée »



Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES  
COMPTES ANNUELS CONSOLIDES - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales (Groupe Lafarge Ciments), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2011, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5 100 953 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 664 205.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

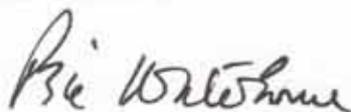
Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe, ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Lafarge Ciments constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2011, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 7 mars 2012

**Les Commissaires aux Comptes**

Price Waterhouse



Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé

**Price Waterhouse**  
101, Boulevard Massira Al Khadra  
20100 CASABLANCA  
Tél : 022 98 40 40 — 022 77 90 00  
Fax : 022 99 11 96 — 022 77 90 90  
I.F. 01031195 - R.C. 34533 - C.I.F. 1618620

Deloitte Audit

**Deloitte Audit**  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78



Ahmed Benabdelkhalek  
Associé

## A - PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

## B - PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.  
Ci-après, la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,24 %	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Bétons	Béton	99,18 %	Intégration globale
Lafarge Granulats	Granulats	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,17 %	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00 %	Mise en équivalence

## C - PRINCIPALES RÈGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique. Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros oeuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie : 15 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de 8 à 30 ans.

### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur. Avant le 1<sup>er</sup> janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 - Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe. Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas 7 ans.

**Avantages au personnel - IAS 19 -**

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le Groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

**Impôts différés - IAS 12 -**

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable. La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

**D - COMMUNICATION FINANCIÈRE**

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2011 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma).

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

# Etat de la situation financière

au 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

<b>ACTIF</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
Goodwill	18 912	6 168
Immobilisations incorporelles	76 794	73 579
Immobilisations corporelles	6 570 618	6 811 292
Titres mis en équivalence	81 695	56 858
Autres actifs financiers	148 781	125 101
- Prêts et créances	148 781	125 101
Créances d'impôts sur les sociétés	17 620	95 417
Impôts différés actifs	15 411	8 847
Autres débiteurs non courants		
<b>Actif non courant</b>	<b>6 929 831</b>	<b>7 177 262</b>
Autres actifs financiers	2 540	2 106
- Instruments dérivés de couverture	2 540	2 106
Stocks et en-cours	367 917	407 767
Créances clients	974 920	701 381
Autres débiteurs courants	183 692	155 664
Trésorerie et équivalent de trésorerie	902 449	187 479
<b>Actif courant</b>	<b>2 431 518</b>	<b>1 454 396</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 631 348</b>	<b>8 631 658</b>

(en milliers de dirhams)

<b>PASSIF</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
Capital	524 073	1 746 911
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	2 910 094	2 794 509
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 660 417	1 674 817
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 216 238</b>
Intérêts minoritaires	6 368	9 438
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>5 100 953</b>	<b>6 225 675</b>
Provisions	59 794	129 397
Avantages du personnel	289 597	275 921
Dettes d'impôts sur les sociétés	70 471	2 241
Impôts différés Passifs	950 800	882 464
<b>Passif non courant</b>	<b>1 370 661</b>	<b>1 290 023</b>
Provisions	25 081	11 751
Dettes financières courantes	<b>207 198</b>	<b>63 163</b>
- Instruments dérivés de couverture	323	723
- Dettes envers les établissements de crédit	206 875	62 440
Dettes fournisseurs courantes	722 107	596 701
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	1 935 348	444 381
<b>Passif courant</b>	<b>2 889 734</b>	<b>1 115 961</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>9 361 348</b>	<b>8 631 658</b>

# Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2011

| Au 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

Exercice clos	31-déc-11	31-déc-10
Chiffre d'affaires	5 567 171	5 353 697
Autres produits de l'activité		
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>5 567 171</b>	<b>5 353 697</b>
Achats	1 891 562	1 731 470
Autres charges externes	450 280	391 276
Frais de personnel	390 803	345 678
Impôts et taxes	41 217	40 646
Amortissements et provisions d'exploitation	416 166	428 059
Autres produits et charges d'exploitation	1 983	10 914
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>3 192 009</b>	<b>2 948 043</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>2 375 162</b>	<b>2 405 654</b>
Cessions d'actifs	23978	(18 891)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(50 350)	(12 679)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(26 373)</b>	<b>(31 571)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 348 789</b>	<b>2 374 083</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	19 733	12 660
Autres charges financières	9 407	23 427
<b>Résultat financier</b>	<b>10 326</b>	<b>(10 767)</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>2 359 115</b>	<b>2 363 316</b>
Impôts sur les bénéfices	627 571	566 517
Impôts différés	69 775	118 042
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 661 768</b>	<b>1 678 757</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2 437	303
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Intérêts minoritaires	3 788	4 243
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>1 660 417</b>	<b>1 674 817</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	95,7	96,5
- dilué	95,7	96,5

## Etat du résultat global consolidé au 31 décembre 2011

Au 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

	31-déc-11	31-déc-10
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	1 301	
Impôt différé sur les Gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	- 463	42
Changement de périmètre		
<b>Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés</b>	<b>838</b>	<b>42</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>1 665 043</b>	<b>1 679 102</b>
Dont part du Groupe	1 661 270	1 674 859
Dont part des minoritaires	3 773	4 243

## Etat de variation des capitaux propres

Au 31.12.2011

	Capital	primes d'émission et de fusion	Actions d'autocon- trôle	Réserves consoli- dées	Résultat net part du Groupe	Total Part du groupe	Intérêt minori- taire	Total
<b>Au 1er janvier 2010</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 314 856</b>		<b>6 051 626</b>	<b>10 212</b>	<b>6 061 838</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 510 038		<b>-1 510 038</b>	-5 018	-1 515 056
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				- 209		<b>- 209</b>		-209
Produits et charges comptabilisés				42	1 674 817	<b>1 674 859</b>	4 243	1 679 102
Ecarts de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2010</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>2 804 651</b>	<b>1 674 817</b>	<b>6 216 238</b>	<b>9 438</b>	<b>6 225 675</b>
<b>Au 1er janvier 2010</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 479 468</b>		<b>6 216 238</b>	<b>9 438</b>	<b>6 225 675</b>
Variation de capital	-1 222 838					<b>-1 222 838</b>		-1 222 838
Dividendes distribués				-1 553 464		<b>-1 553 464</b>	-4 216	-1 557 680
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-1 270		<b>-1 270</b>		-1 270
Produits et charges comptabilisés				853	1 660 417	<b>1 661 270</b>	3 773	1 665 043
Ecarts de conversion								
Autres variations				-5 350		<b>-5 350</b>	-2 626	-7 976
<b>Au 31 Décembre 2010</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>2 920 236</b>	<b>1 660 417</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 368</b>	<b>5 100 953</b>

# Etat de flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2011

Au 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

	31-déc-11	31-déc-10
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité	1 664 205	1 679 060
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	356 479	417 046
Résultats des sociétés mises en équivalence	(2 437)	(303)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(13 798)	18 891
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>2 004 450</b>	<b>2 114 695</b>
Incidence de la variation du BFR	1 459 465	(356 406)
Impôts différés	69 775	118 041
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>3 533 690</b>	<b>1 876 329</b>
Incidence des variations de périmètre	1 270	209
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	256 649	244 958
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(74 686)	(36 806)
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>183 233</b>	<b>208 360</b>
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 553 464	1 510 038
Dividendes payés aux minoritaires	4 216	5 018
Réduction de capital	1 222 838	
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>2 780 518</b>	<b>1 515 056</b>
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>569 939</b>	<b>152 913</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	125 634	(27 874)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	695 573	125 039
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>569 939</b>	<b>152 913</b>

# Comptes sociaux

*Photothèque Lafarge Maroc « Vue du broyeur à l'usine de Tétouan »*



Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT  
LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE LAFARGE CEMENTS S.A. - EXERCICE DU  
1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 14 avril 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Lafarge Ciments S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2011. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3 902 325 153 dont un bénéfice net de MAD 1 527 045 863.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lafarge Ciments S.A. au 31 décembre 2011 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 7 mars 2012

**Les Commissaires aux Comptes**

Price Waterhouse



Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé  
Price Waterhouse  
101, Boulevard Massira Al Khadra  
20100 CASABLANCA  
Tél : 022 98.40.40 - 022 77.90.00  
Fax : 022.99 11.96 - 022 77.90.90  
I F: 01051195 - R.C. 34535 - CNSS: 1618820

Deloitte Audit



**Deloitte Audit**  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78

Ahmed Benabdelkhalek  
Associé

## Bilan Actif

Exercice clos le 31.12.2011

	2011			2010
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>	<b>28 216 116,78</b>	<b>11 503 008,85</b>	<b>16 713 107,93</b>	<b>2 791 544,29</b>
* Frais préliminaires	6 352 404,00	6 352 404,00		1 270 480,80
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 863 712,78	5 150 604,85	16 713 107,93	1 521 063,49
* Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>211 488 635,08</b>	<b>89 662 708,76</b>	<b>121 825 926,32</b>	<b>123 578 889,90</b>
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31	-	-
* Fonds commercial	50 000 000,00		50 000 000,00	50 000 000,00
* Autres immobilisations incorporelles	111 387 653,77	39 561 727,45	71 825 926,32	73 578 889,90
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>8 814 140 246,42</b>	<b>5 394 212 325,92</b>	<b>3 419 927 920,50</b>	<b>3 872 273 663,95</b>
* Terrains	95 653 520,11	37 362 567,95	58 290 952,16	62 669 597,74
* Constructions	1 416 500 960,85	722 449 816,97	694 051 143,88	696 748 651,19
* Installations techniques, matériel et outillage	7 088 675 055,77	4 556 468 203,27	2 532 206 852,50	2 958 065 865,29
* Matériel transport	9 451 376,31	7 676 347,51	1 775 028,80	2 520 797,50
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	57 813 928,16	49 043 794,44	8 770 133,72	9 464 195,99
* Autres immobilisations corporelles	30 386 871,14	20 631 595,78	9 755 275,36	11 954 135,23
* Immobilisations corporelles en cours	115 658 534,08	580 000,00	115 078 534,08	130 850 421,01
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>451 570 723,64</b>	<b>35 208 854,63</b>	<b>416 361 869,01</b>	<b>531 839 752,46</b>
* Prêts immobilisés	108 961 882,56	28 854,63	108 933 027,93	85 537 333,10
* Autres créances financières	30 992 133,52	-	30 992 133,52	31 274 289,52
* Titres de participation	311 616 707,56	35 180 000,00	276 436 707,56	415 028 129,84
* Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes de financement				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>9 505 415 721,92</b>	<b>5 530 586 898,16</b>	<b>3 974 828 823,76</b>	<b>4 530 483 850,60</b>

# Bilan Actif

| Exercice clos le 31.12.2011

	2011			2010
	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET	NET
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>371 217 711,53</b>	<b>30 408 523,00</b>	<b>340 809 188,53</b>	<b>376 663 852,17</b>
* Marchandises	8 359 385,98		8 359 285,98	2 406 570,25
* Matières et fournitures consommables	306 422 797,36	30 408 523,00	276 014 274,36	330 809 734,18
* Produits en cours	2 499 477,10		2 499 477,10	1 553 603,50
* Produits intermédiaires et produits résiduels	39 102 029,04		39 102 029,04	28 377 492,95
* Produits finis	14 834 122,05		14 834 122,05	13 516 451,29
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 370 966 863,36</b>	<b>15 106 586,47</b>	<b>1 355 860 276,89</b>	<b>947 541 213,32</b>
* Fournis. débiteurs, avances et acomptes	2 536 877,53	-	2 536 877,53	1 729 983,15
* Clients et comptes rattachés	784 645 248,37	14 120 125,67	770 525 122,70	503 281 546,07
* Personnel	7 420 672,42	204 713,33	7 215 959,09	5 060 284,79
* Etat	46 516 074,82	-	46 516 074,82	132 610 181,66
* Comptes d'associés	168 147 534,92	-	168 147 534,92	34 100 000,00
* Autres débiteurs	347 784 975,57	781 747,47	347 003 228,10	267 715 755,83
* Comptes de régularisation-Actif	13 915 479,73	-	13 915 479,73	3 043 461,82
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>704 191 405,59</b>		<b>704 191 405,59</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>				
* (Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 446 375 980,48</b>	<b>45 515 109,47</b>	<b>2 400 860 871,01</b>	<b>1 324 205 065,49</b>
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>130 645 459,41</b>		<b>130 645 459,41</b>	<b>132 501 771,77</b>
* Chèques et valeurs à encaisser	1 303 976,67		1 303 976,67	1 111 268,81
* Banques, TG et CCP	128 600 272,07		128 600 272,07	130 604 918,40
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	741 210,67		741 210,67	785 584,56
<b>TOTAL III</b>	<b>130 645 459,41</b>		<b>130 645 459,41</b>	<b>132 501 771,77</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>12 082 437 161,81</b>	<b>5 576 102 007,63</b>	<b>6 506 335 154,18</b>	<b>5 987 190 687,86</b>

# Bilan Passif

| Exercice clos le 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

<b>PASSIF</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
* Capital social ou personnel (1)	524 073 390,00	1 746 911 300,00
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
* Ecart de réévaluation		
* Réserve légale	52 407 339,00	174 691 130,00
* Autres réserves	618 809 718,57	618 183 856,82
* Report à nouveau (2)		
* Résultats nets en instance d'affectation (2)		
* Résultat net de l'exercice (2)	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>2 722 336 310,74</b>	<b>3 981 613 971,07</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>1 179 988 842,66</b>	<b>1 159 355 308,08</b>
* Subvention d'investissement	6 691 631,07	10 660 559,07
* Provisions réglementées	1 173 297 211,59	1 148 694 749,01
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
* Emprunts obligataires		
* Autres dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>30 333 093,43</b>	<b>29 623 250,43</b>
* Provisions pour risques		
* Provisions pour charges	30 333 093,43	29 623 250,43
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
* Augmentation des créances immobilisées		
* Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I(A+B+C+D+E)</b>	<b>3 932 658 246,83</b>	<b>5 170 592 529,58</b>

# Bilan Passif

| Exercice clos le 31.12.2011 (suite)

(en milliers de dirhams)

<b>PASSIF</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
<b>FINANCEMENT CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>2 387 858 857,27</b>	<b>753 636 225,89</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	554 192 964,04	435 814 583,10
* Clients créditeurs, avances et acomptes	109 639 024,33	44 712 845,13
* Personnel	70 321 881,37	54 774 681,20
* Organismes sociaux	24 965 044,85	21 395 171,33
* Etat	220 507 677,82	112 926 518,06
* Comptes d'associés	1 353 630 345,39	7 362 641,39
* Autres créanciers	53 268 298,51	72 015 886,38
* Comptes de régularisation - passif	1 333 620,96	4 633 899,30
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>22 861 031,79</b>	<b>59 216 020,79</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>		<b>61 816,87</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>2 410 719 889,06</b>	<b>812 914 063,55</b>
<b>TRÉSORERIE</b>		
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>162 957 018,29</b>	<b>3 684 094,73</b>
* Crédits d'escompte		
* Crédits de trésorerie		
* Banques (soldes créditeurs)	162 957 018,29	3 684 094,73
<b>TOTAL III</b>	<b>162 957 018,29</b>	<b>3 684 094,73</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>6 506 335 154,18</b>	<b>5 987 190 687,86</b>

# Comptes de Produits et Charges

| Exercice au 31.12.2011

	OPÉRATIONS		TOTAL 2011	TOTAL 2010
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXER- CICES PRÉCÉDENTS		
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
* Ventes de marchandises (en l'état)	8 136 181,31		8 136 181,31	19 506 312,00
* Ventes de biens et services produits	4 757 148 214,14		4 757 148 214,14	4 485 394 034,93
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 765 284 395,45</b>		<b>4 765 284 395,45</b>	<b>4 504 900 346,93</b>
* Variation de stocks de produits (1)	12 988 080,45		12 988 080,45	-8 962 942,56
* Immobilisations produites par l'entreprise				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation				
* Reprises d'exploitation: transferts de charges	7 851 875,74		7 851 875,74	8 031 518,31
<b>TOTAL</b>	<b>4 786 124 351,64</b>		<b>4 786 124 351,64</b>	<b>4 503 968 922,68</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
* Achats revendus (2) de marchandises	8 638 662,92		8 638 662,92	19 251 315,20
* Achats consommés (2) de matières et fournitures	1 518 229 373,62		1 518 229 373,62	1 375 582 326,90
* Autres charges externes	368 628 497,29	32 979,29	368 661 476,58	310 479 267,75
* Impôts et taxes	36 283 568,97		36 283 568,97	34 299 756,51
* Charges de personnel	336 261 736,28	336 038,55	336 597 774,83	293 292 050,54
* Autres charges d'exploitation	2 081 699,76		2 081 699,76	4 359 118,49
* Dotations d'exploitation	593 515 920,59		593 515 920,59	578 129 511,54
<b>TOTAL II</b>	<b>2 863 639 459,43</b>	<b>369 017,84</b>	<b>2 864 008 477,27</b>	<b>2 615 393 346,93</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 922 115 874,37</b>	<b>1 888 575 575,75</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
* Produits de titres de partic. et autres titres immobilisés	235 957 248,64		235 957 248,64	280 859 832,00
* Gains de change	2 500 887,21		2 500 887,21	7 345 962,82
* Intérêts et autres produits financiers	9 511 522,23		9 511 522,23	4 294 079,40
* Reprises financières ; transferts de charges			-	75 103,55
<b>TOTAL IV</b>	<b>247 969 658,08</b>		<b>247 969 658,08</b>	<b>292 574 977,77</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
* Charges d'intérêts	3 019 466,46		3 019 466,46	8 788 390,72
* Pertes de change	2 665 870,32		2 665 870,32	9 142 820,66
* Autres charges financières	225 066,67		225 066,67	963 685,85
* Dotations financières			-	-
<b>TOTAL V</b>	<b>5 910 403,45</b>		<b>5 910 403,45</b>	<b>18 894 897,23</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>242 059 254,63</b>	<b>273 680 080,54</b>
<b>RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>2 164 175 129,00</b>	<b>2 162 255 656,29</b>

# Comptes de Produits et Charges

| Exercice au 31.12.2011 (suite)

	OPÉRATIONS		TOTAL 2011	TOTAL 2010
	PROPRES À L'EXERCICE	CONCERNANT LES EXERCICES PRÉCÉDENTS		
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
<b>RESULTAT COURANT (report)</b>			<b>2 164 175 129</b>	<b>2 162 255 656,29</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>				
* Produits des cessions d'immobilisations	21 547 788,00		21 547 788,00	450 000,00
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur subventions d'investissement	3 968 928,00		3 968 928,00	4 287 852,00
* Autres produits non courants				
* Reprises non courantes ; transferts de charges	192 380 059,96		192 380 059,96	101 239 972,94
<b>TOTAL VIII</b>	<b>217 896 775,96</b>		<b>217 896 775,96</b>	<b>108 162 019,94</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>				
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	16 672 512,19		16 672 512,19	589 583,07
* Subventions accordées	-			
* Autres charges non courantes	89 503 910,76		89 503 910,76	15 263 966,03
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	181 487 680,84		181 487 680,84	303 057 127,88
<b>TOTAL IX</b>	<b>287 664 103,79</b>		<b>287 664 103,79</b>	<b>318 910 676,98</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>-69 767 327,83</b>	<b>210 748 657,04</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>2 094 407 801,17</b>	<b>1 951 506 999,25</b>
<b>IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS</b>			<b>567 361 938,00</b>	<b>509 679 315,00</b>
<b>RESULTAT NET (XI-XIII)</b>			<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>			<b>5 251 990 785,68</b>	<b>4 904 705 920</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>			<b>3 724 944 922,51</b>	<b>3 462 878 236,14</b>
<b>RÉSULTAT NET ( TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES )</b>			<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>

## Etats des Soldes de Gestion

| Exercice au 31.12.2011

(en milliers de dirhams)

<b>TABEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R)</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
Ventes de Marchandises (en l'état)	8 136 181,31	19 506 312,00
Achats revendus de marchandises	8 638 662,92	19 251 315,2
<b>MARGE BRUTE VENTES EN L'ETAT</b>	<b>-502 481,61</b>	<b>254 996,80</b>
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>4 770 136 294,59</b>	<b>4 476 431 092,37</b>
Ventes de biens et services produits	4 757 148 214,14	4 485 394 034,93
Variation stocks produits	12 988 080,45	-8 962 942,56
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>	<b>1 886 890 850,20</b>	<b>1 686 061 594,65</b>
Achats consommés de matières et fournitures	1 518 229 373,62	1 375 582 326,90
Autres charges externes	368 661 476,58	310 479 267,75
<b>VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>2 882 742 962,78</b>	<b>2 790 624 494,52</b>
Subventions d'exploitation		
Impôts et taxes	36 283 568,97	34 299 756,51
Charges de personnel	336 597 774,83	293 292 050,54
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)</b>	<b>2 509 861 618,98</b>	<b>2 463 032 687,47</b>
Autres produits d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	2 081 699,76	4 359 118,49
Reprises d'exploitation, transferts de charges	7 851 875,74	8 031 518,31
Dotations d'exploitation	593 515 920,59	578 129 511,54
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>1 922 115 874,37</b>	<b>1 888 575 575,75</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>242 059 254,63</b>	<b>273 680 080,54</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>2 164 175 129,00</b>	<b>2 162 255 656,29</b>
<b>RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>- 69 767 327,83</b>	<b>- 210 748 657,04</b>
Impôts sur les résultats	567 361 938,00	509 679 315,00
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>

## ... Etats des Soldes de Gestion

| Exercice au 31.12.2011 (suite)

<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>	<b>31-déc-11</b>	<b>31-déc-10</b>
Résultat net de l'exercice	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25
Bénéfice +	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25
Perte -		
Dotations d'exploitation	582 080 666,17	571 505 733,06
Dotations financières		
Dotations non courantes	161 837 819,84	302 988 188,76
Reprises d'exploitation	-669 054,66	-1 356 993,84
Reprises financières		
Reprises non courantes	-141 348 987,96	-105 500 889,57
Produits des cessions d' immobilisations	-21 547 788,00	-450 000,00
Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	16 672 512,19	589 583,07
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>2 124 071 030,75</b>	<b>2 209 603 305,73</b>
Distributions de bénéfices	1 441 201 822,50	1 519 812 831,00
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>682 869 208,25</b>	<b>689 790 474,73</b>

## Tableau de financements

| Exercice 2011

### I. SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

<b>MASSES</b>	<b>EXERCICE</b>		<b>VARIATIONS</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>EMPLOIS</b>	<b>RESSOURCES</b>
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
Financement permanent	3 932 658 246,83	5 170 592 529,58	1 237 934 282,75	
Moins actif immobilisé	3 974 828 823,76	4 530 483 850,60		555 655 026,84
<b>FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL</b>	<b>- 42 170 576,93</b>	<b>640 108 678,98</b>	<b>682 279 255,91</b>	
Actif circulant	2 400 860 871,01	1 324 205 065,49	1 076 655 805,52	
Moins passif circulant	2 410 719 889,33	812 914 063,55		1 597 805 825,78
<b>BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (B)</b>	<b>- 9 859 018,32</b>	<b>511 291 001,94</b>		<b>521 150 020,26</b>
<b>TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B</b>	<b>- 32 311 558,61</b>	<b>128 817 677,04</b>		<b>161 129 235,65</b>

## ... Tableau de financements

| Exercice 2011 (suite)

### II . EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE 2011		EXERCICE 2010	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<i>(en milliers de dirhams)</i>				
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>682 869 208,25</b>		<b>689 790 474,73</b>
Capacité d'autofinancement		2 124 071 030,75		2 209 603 305,73
Distributions de bénéfices		1 441 201 822,50		1 519 812 831,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>180 669 646,15</b>		<b>28 881 721,23</b>
Cessions d'immobilisations incorpor				
Cessions d'immobilisations corporelles		21 547 788,00		450 000,00
Cessions d'immobilisations financières		139 861 122,28		
Récupérations sur créances immobilisées		19 260 735,87		28 441 721,33
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Augmentations de capital, apports				
Subventions d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>0,00</b>	<b>863 538 854,40</b>	<b>0,00</b>	<b>718 682 196,06</b>
<b>EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>181 202 044,31</b>	<b>0,00</b>	<b>173 792 319,30</b>	<b>0,00</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporées	5 144 606,83		28 108 434,37	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	132 413 462,78		113 981 471,93	
Acquisitions d'immobilisations financières	1 269 700,00		209 250,00	
Augmentation des créances immobilisées	42 374 274,70		31 493 163,00	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>	<b>1 345 121 701,00</b>			
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>19 494 365,00</b>		<b>439 530,00</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>0,00</b>	<b>174 231 849,30</b>	<b>0,00</b>
<b>VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE (B.F.G)</b>	<b>0,00</b>	<b>521 150 020,26</b>	<b>264 897 338,57</b>	<b>0,00</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>161 129 235,65</b>	<b>279 553 008,19</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>718 682 196,06</b>	<b>718 682 196,06</b>

## Etats de dérogations

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I - DÉROGATION AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable ( CGNC )	
II - DÉROGATION AUX MÉTHODES D' ÉVALUATION	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III - DÉROGATION AUX RÉGLES D' ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable ( article 9 )	

## Etats des Changements de Méthodes

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I - CHANGEMENT AFFECTANT LES METHODES D' ÉVALUATION	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable.	
II - CHANGEMENT AFFECTANT LES RÉGLES DE PRÉSENTATION	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable.	

## Immobilisations autres que financières

MONTANT BRUT								
NATURE	EN DÉBUT ET FIN D'EXERCICE		AUGMENTATION			DIMINUTION		
	DÉBUT D'EXERCICE	FIN D'EXERCICE	ACQUISITION	Production par l'e/se pour elle-même*	VIREMENT	CESSION	RETRAIT	VIREMENT
<i>(en milliers de dirhams)</i>								
<b>immobilisation en non-valeurs</b>	<b>9 204 033,58</b>	<b>28 216 116,78</b>			<b>0,00</b>		<b>482 281,80</b>	
* Frais préliminaires	6 352 404,00	6 352 404,00						
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 851 629,58	21 863 712,78	19 494 365,00				482 281,80	
* Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>206 344 028,25</b>	<b>211 488 635,08</b>	<b>5 144 606,83</b>	<b>0,00</b>	<b>5 205 551,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 205 551,97</b>
* Immobilisation en recherche et développement								
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31						
* Fonds commercial	50 000 000,00	50 000 000,00						
* Autres immobilisations incorporelles	106 243 046,94	111 387 653,77	5 144 606,83		5 205 551,97			5 205 551,97
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 721 194 447,16</b>	<b>8 814 140 246,42</b>	<b>132 413 462,78</b>	<b>0,00</b>	<b>148 185 349,71</b>	<b>39 436 142,61</b>	<b>31 520,91</b>	<b>148 185 349,71</b>
* Terrains	93 079 757,61	95 653 520,11			19 002 990,79	16 429 228,29		
* Constructions	1 367 419 941,45	1 416 500 960,85			54 983 280,07	5 902 260,67		
* Installat. techniques, matériel et outillage	7 034 231 731,50	7 088 675 055,77	0,00		69 778 782,34	15 303 937,16	31 520,91	
* Matériel de transport	10 518 533,67	9 451 376,31			507 715,04	1 574 872,40		
* Mobilier, matériel bureau et aménagements	54 125 985,02	57 813 928,16			3 687 943,14	0,00		
* Autres immobilisations corporelles	30 388 076,90	30 386 871,14			224 638,33	225 844,09		
* Immobilisations corporelles en cours	131 430 421,01	115 658 534,08						148 185 349,71

## LAFARGE CEMENTS : Titres de participation

| Exercice au 31.12.2011

	LAFARGE CEMENTOS (CIMENTOS)	LAFARGE BETONS (BPE)	LAFARGE GRANULATS (GRANULATS)	ECOCIM (TRAITEMENT DECHETS)	LUBASA (CIMENTOS)	TOTAL
Capital social	2 014 200,00	55 000 000,00	8 000 000,00	2 000 000,00	1 000 000,00	<b>67 014 200,00</b>
Participation au capital %	98,26%	53,45%	100,00%	45%	100,00%	
Prix d'acquisition global	201 945 752 ,70	67 032 449,10	40 738 505,76	900 000,00	1 000 000,00	<b>311 616 707,56</b>
Valeur comptable nette	201 945 752 ,70	67 032 449,10	5 558 505,76	900 000,00	1 000 000,00	<b>276 436 707,56</b>
Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice						
Date de clôture	31/12/10	31/12/10	31/12/10	31/12/10	31/12/10	<b>572 794 543,48</b>
Situation nette	440 508 279,77	137 435 170,66	35 407 143,76	10 139 539,32	- 50 695 590,03	<b>248 979 029,16</b>
Résultat net	226 103 226,85	17 202 587,14	5 987 462,82	- 314 247,65	0,00	<b>235 957 248,64</b>
Inscrits au C.P.C de l'exercice	235 957 248,64					

# Provisions

| En début et fin d'exercice

NATURE	EN DÉBUT ET FIN D'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			FIN D'EXERCICE
	DÉBUT D'EXERCICE	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	D'EXPLOITATION	FINANCIÈRES	NON COURANTES	
<i>(en milliers de dirhams)</i>								
* Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 208 854,63							<b>35 208 854,63</b>
* Provisions réglementées	1 148 694 749,01			161 756 728,48			137 154 265,90	<b>1 173 297 211,59</b>
* Provisions durables pour risques et charges	29 623 250,43	1 523 600,36		81 091,36	669 054,66		225 794,06	<b>30 333 093,43</b>
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 213 526 854,07</b>	<b>1 523 600,36</b>	<b>0,00</b>	<b>161 837 819,84</b>	<b>669 054,66</b>	<b>0,00</b>	<b>137 380 059,96</b>	<b>1 238 839 159,65</b>
* Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	37 750 225,81	11 435 254,42			3 670 370,76			<b>45 515 109,47</b>
* Autres provisions pour risques et charges	59 216 020,79			19 649 861,00	1 004 850,00		55 000 000,00	<b>22 861 031,79</b>
* Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>96 966 246,60</b>	<b>11 435 254,42</b>	<b>0,00</b>	<b>19 649 861,00</b>	<b>4 675 220,76</b>	<b>0,00</b>	<b>55 000 000,00</b>	<b>68 376 141,26</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 310 493 100,67</b>	<b>12 958 854,78</b>	<b>0,00</b>	<b>181 487 680,84</b>	<b>5344 275,42</b>	<b>0,00</b>	<b>192 380 059,96</b>	<b>1 307 215 300,91</b>

# Créances

| Exercice au 31.12.2011

CRÉANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ÉCHÉANCE			AUTRE ANALYSE			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVICES	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG PUBL.	MONTANTS SUR LES ENTREP. LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>139 954 016,08</b>	<b>126 425 161,45</b>	<b>13 500 00,00</b>	<b>28 854,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
* Prêts Immobilisés	108 961 882,56	95 433 027,93	13 500 000,00	28 854,63				
* Autres créances financières	30 992 133,52	30 992 133,52						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 370 966 863,36</b>		<b>1 353 547 353,90</b>	<b>17 419 509,46</b>	<b>5 820 772,87</b>	<b>46 516 074,82</b>	<b>537 671 019,44</b>	<b>74 682 752,28</b>
* Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 536 877,53		2 536 877,53					
* Clients et comptes rattachés	784 645 248,37		767 225 738,91	17 419 509,46			62 964 746,33	74 682 752,28
* Personnel	7 420 672,42		7 420 672,42					
* Etat	46 516 074,82		46 516 074,82			46 516 074,82		
* Comptes d'associés	168 147 534,92		168 147 534,92				168 147 534,92	
* Autres débiteurs	347 784 975,57		347 784 975,57		5 820 772,87		306 558 738,19	
* Compte de régularisation-actif	13 915 479,73		13 915 479,73					

## Dettes

Exercice au 31.12.2011

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVRÉES	MONTANTS EN DEVISE	MONTANTS SUR L'ETAT ET ORG PUBL.	MONTANTS SUR LES ENTREP. LIÉES	MONTANTS REPRÉSENTÉS PAR EFFETS
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>			
* Emprunts obligataires								
* Autres dettes de financement	0,00							
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 387 858 857,54</b>	<b>2 387 858 857,54</b>			<b>7 969 174,52</b>	<b>223 914 941,80</b>	<b>30 408 453,94</b>	<b>80 060 657,00</b>
* Fournisseurs et comptes rattachés	554 192 964,04	554 192 964,04			3 389 123,19		30 251 682,26	80 060 657,00
* Clients créditeurs	109 639 024,33	109 639 024,33						
* Personnel	70 321 881,37	70 321 881,37						
* Organismes sociaux	24 965 044,85	24 965 044,85				3 407 263,98		
* Etat	220 507 677,16	220 507 677,16				220 507 677,82		
* Comptes d'associés	1 353 630 345,39	1 353 630 345,39						
* Autres créanciers	53 268 299,44	53 268 299,44			4 580 051,33		156 771,68	
* Comptes régul. passif	1 333 620,96	1 333 620,96						

## Sûretés réelles données ou reçues

Exercice au 31.12.2011

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature 1	Date et lieu d'inscription	Objet 2 et 3	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés Reçues					
Clients	46 100 000,00	Hypothèques	Terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	53 097 378,49	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

# Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

| Exercice au 31.12.2011

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
<b>Avals et cautions</b>		
<b>Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires</b>		
<b>Autres engagements donnés</b>		
* Cautions	<b>10 900 108,89</b>	<b>7 510 407,89</b>
* Cautions C C G		
* Couverture des importations	79 892 500,00	136 451 500,00
* Engagements TET II		
* Engagements Ligne II BSK TERRAINS	20 447 974,25	19 576 986,50
* AUTRES	40 280 550,13	43 355 829,13
* INVESTISSEMENTS	71 425 000,00	155 967 000,00
<b>PRINCIPALES COMMANDES EXPLOITATION</b>	428 065 379,20	352 202 361,85
<b>TOTAL (1)</b>	<b>651 011 512,47</b>	<b>715 064 085,37</b>

(1) Dont engagement à l'égard d'entreprises liées.

ENGAGEMENTS RECUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
<b>Avals et cautions</b>		
<b>Autres engagements reçus</b>		
* Cautions Fournisseurs d'immob	<b>75 859 901,44</b>	<b>104 257 670,00</b>
* Cautions Clients	78 150 000,00	<b>81 170 000,00</b>
* Garantie décennale	22 252 974,72	<b>22 252 974,72</b>
* Cession assurance personnel	1 217 500,00	<b>1 217 500,00</b>
* Procuration option capital personnel	1 120 000,00	1 120 000,00
* Cautions SCI	81 605 107,00	81 605 107,00
* Affaire terrains Meknès	4 795 000,00	4 795 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>265 000 483,16</b>	<b>296 418 251,72</b>

# Résolutions

Photothèque Lafarge Maroc « Vue du Port de Tanger - Méditerranée »



## Résolutions

### Première Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2011, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 527 045 863,17 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2011.

### Deuxième Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

### Troisième Résolution

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

	DIRHAMS
Bénéfice net de l'exercice 2011	1 527 045 863,17
Dotation à la réserve légale	Néant
Réserves facultatives	<u>4 290 617,25</u>
Total à affecter	1 531 336 480,42
Dividendes ordinaires : 66 DH x 17 469 113 actions	<u>1 152 961 458,00</u>
Le solde est à affecter au compte 'Réserves facultatives' soit	378 375 022,42

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2010.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 17 mai 2011.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 22 mai 2012, conformément à la réglementation en vigueur.

### Quatrième Résolution

L'Assemblée Générale décide de fixer à 440 000.00 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2011.

### Cinquième Résolution

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2011, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 664 205 406, 88 dirhams.

## Sixième Résolution

---

L'Assemblée Générale ratifie la nomination de Monsieur Christian Herrault, en qualité d'administrateur, coopté par le Conseil d'Administration lors de sa délibération en date du 6 Mars 2012, en remplacement de Monsieur Peter Hoddinot dont le mandat a pris fin avec effet à la date du Conseil susvisé.

Le mandat de Monsieur Christian Herrault, fixé pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, expirera à la date de la réunion de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013. Celui-ci a déclaré accepter le mandat qui lui est ainsi conféré et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

## Septième Résolution

---

L'Assemblée Générale décide de consentir à Monsieur Peter Hoddinot, quitus entier et définitif de sa gestion depuis sa nomination jusqu'à la fin de son mandat.

L'Assemblée Générale le remercie pour sa précieuse participation aux travaux du Conseil et à ceux du Comité Exécutif.

## Huitième Résolution

---

L'Assemblée Générale ratifie la nomination de Monsieur Saâd Sebbar, en qualité d'administrateur, coopté par le Conseil d'Administration lors de sa délibération en date du 6 Mars 2012, en remplacement de Monsieur Pierre Damnon dont le mandat a pris fin avec effet à la date du Conseil susvisé.

Le mandat de Monsieur Saâd Sebbar, fixé pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, expirera à la date de la réunion de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013. Celui-ci a déclaré accepter le mandat qui lui est ainsi conféré et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

## NEUVIEME RESOLUTION

---

L'Assemblée Générale décide de consentir à Monsieur Pierre Damnon, quitus entier et définitif de sa gestion depuis sa nomination jusqu'à la fin de son mandat.

L'Assemblée Générale le remercie pour son apport considérable tout au long de son mandat à la tête de la société et pour sa précieuse collaboration aux travaux du Conseil et du Comité exécutif.

## DIXIEME RESOLUTION

---

L'Assemblée Générale constate en tant que de besoin que le Conseil d'Administration est désormais composé comme suit :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Aymane Taud
- Monsieur Christian Herrault
- Monsieur Hassan Bouhemou
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Monsieur Mohamed Lamrani
- Monsieur Saâd Sebbar
- Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri
- Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou
- Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge, représentée par Monsieur Michel Rose

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

Lesdits administrateurs ont tous déclaré accepter le mandat qui leur est ainsi confirmé et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

## ONZIEME RESOLUTION

---

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités prévues par la loi.



*Phototèque Lafarge Maroc « Vue du Pont Moulay-Al-Hassan et de la Tour Hassan à Rabat »*



6, route de Mekka.  
Quartier les Crêtes – BP 7234  
20150 Casablanca, Maroc  
Tél. : (+212) (0) 522.52.49.72  
(+212) (0) 522.52.49.80  
Fax : (+212) (0) 522.50.45.01  
[www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

**LAFARGE**