

# RAPPORT ANNUEL

## LAFARGE CEMENTS 2012



**LAFARGE**  
Construire  
des villes meilleures™

*Ville de la Marina de Casablanca*



# 1

## INTRODUCTION

1.1. Message de l'Administrateur Directeur Général .....	5
1.2. Conseil d'Administration .....	6
1.3. Répartition du capital / Organigramme juridique .....	7
1.4. Lafarge dans le monde .....	8
1.5. La Société Nationale d'Investissement .....	10
1.6. Lafarge Maroc en bref .....	12



# 2

## LAFARGE MAROC EN 2012

2.1. Le contexte économique et nos marchés en 2012 .....	16
2.2. Santé et sécurité, notre priorité .....	17
2.3. Une nouvelle organisation orientée clients .....	18
2.4. Développement durable et relations avec nos parties prenantes	19
2.5. Tamayouz : un vaste programme de transformation qui mobilise nos équipes pour faire la différence .....	20
2.6. Panorama de nos activités .....	23
2.7. Quelques chantiers de référence .....	36



# 3

## PERSPECTIVES 2013



# 4

## COMPTES 2012

4.1. Comptes consolidés .....	48
4.2. Comptes sociaux .....	56
4.3. Résolutions .....	69





# ÉDITO DE Saâd SEBBAR

• Administrateur Directeur Général •

2012 a été pour le marché de la construction marocaine une année difficile, tant en termes de volumes que de prix. Plusieurs éléments conjoncturels combinés - un contexte macroéconomique tendu, un ralentissement du secteur du bâtiment et des programmes publics de construction, et la mise en route de nouvelles capacités de production - se sont traduits par une baisse de 1,6% de la consommation nationale de ciment et par de fortes tensions sur les prix.

Malgré cette conjoncture difficile, et bien que son chiffre d'affaires global ait reculé de -9,4%, Lafarge Maroc a conservé sa position de leader sur le marché du ciment et du béton. Le maintien de nos usines dans le club de l'excellence industrielle du Groupe Lafarge et la poursuite de nos actions de réductions des coûts et d'optimisation ont fortement contribué à consolider notre leadership au niveau national. Nous le devons également à notre nouvelle stratégie commerciale dans le cadre du programme Extra Mile qui intègre :

- le renforcement et la professionnalisation de nos équipes commerciales, marketing et logistique client,
- la poursuite de l'innovation de notre gamme de produits et services,
- le développement du réseau de distribution de matériaux de construction « Mawadis », qui compte actuellement plus de 50 points de vente,
- le développement de nos activités bétons et granulats.



En parallèle, nos équipes se sont également mobilisées pour renforcer nos actions auprès des communautés proches de nos sites. Partout où nous opérons, nous avons professionnalisé les équipes et structuré nos approches, anticipant les demandes pour y répondre plus efficacement et plus sereinement.

En matière de santé et de sécurité, nous avons poursuivi nos efforts pour atteindre « Zéro accident » et contribuer à classer le Groupe Lafarge parmi les entreprises les plus sûres au monde. Grâce à l'implication de tous nos collaborateurs, nous avons réduit le nombre d'accidents sur nos sites. Nous sommes convaincus que les efforts déployés pour renforcer le leadership de l'ensemble de nos collaborateurs en matière de sécurité vont nous permettre de réaliser des progrès significatifs vers notre objectif de zéro accident.

2012 est aussi l'année de lancement de notre projet de transformation interne « Tamayouz », dans la perspective de

faire de notre entreprise non plus un producteur de matériaux de construction mais un partenaire fournisseur de solutions, des solutions qui répondent aux besoins de nos différents segments de marché, comme nous l'avons fait avec la création du réseau de distribution Mawadis ou avec notre offre de béton « fourni posé ».

C'est ainsi que nous ferons la différence et deviendrons le partenaire préféré et innovant pour « Construire des Villes Meilleures ».

Avec un positionnement unique - des positions de leader dans nos différents métiers, une véritable expertise et la gamme la plus étoffée du pays - nous sommes d'ores et déjà capables de proposer des solutions constructives innovantes et pertinentes pour accompagner le développement et l'urbanisation de notre pays et de contribuer à « Construire des Villes Meilleures », plus accueillantes, plus compactes, plus durables, plus connectées et plus belles.

# 1.2

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### PRÉSIDENT

Monsieur Mohamed KABBAJ

### VICE-PRÉSIDENTS DU CONSEIL

Monsieur Mohamed LAMRANI

Monsieur Christian HERRAULT

### ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

Monsieur Saâd SEBBAR

### ADMINISTRATEURS

Monsieur Hassan BOUHEMOU

Monsieur Jean-Marie SCHMITZ

Monsieur Aymane TAUD

Banque Islamique de Développement,  
représentée par Monsieur Abderrahmane EL MEDKOURI

Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites,  
représentée par Monsieur Khalid CHEDDADI

Caisse de Dépôt et de Gestion,  
représentée par Monsieur Omar LAHLOU

Lafarge (France),  
représentée par Monsieur Michel ROSE

### SECRÉTAIRE DU CONSEIL

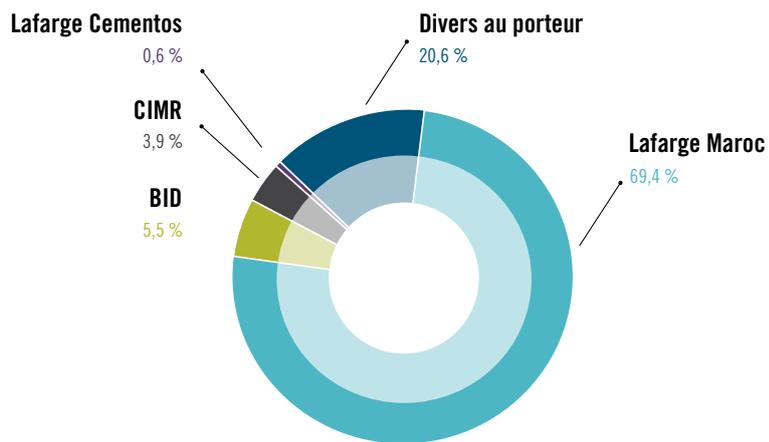
Monsieur Amine CHERRAT



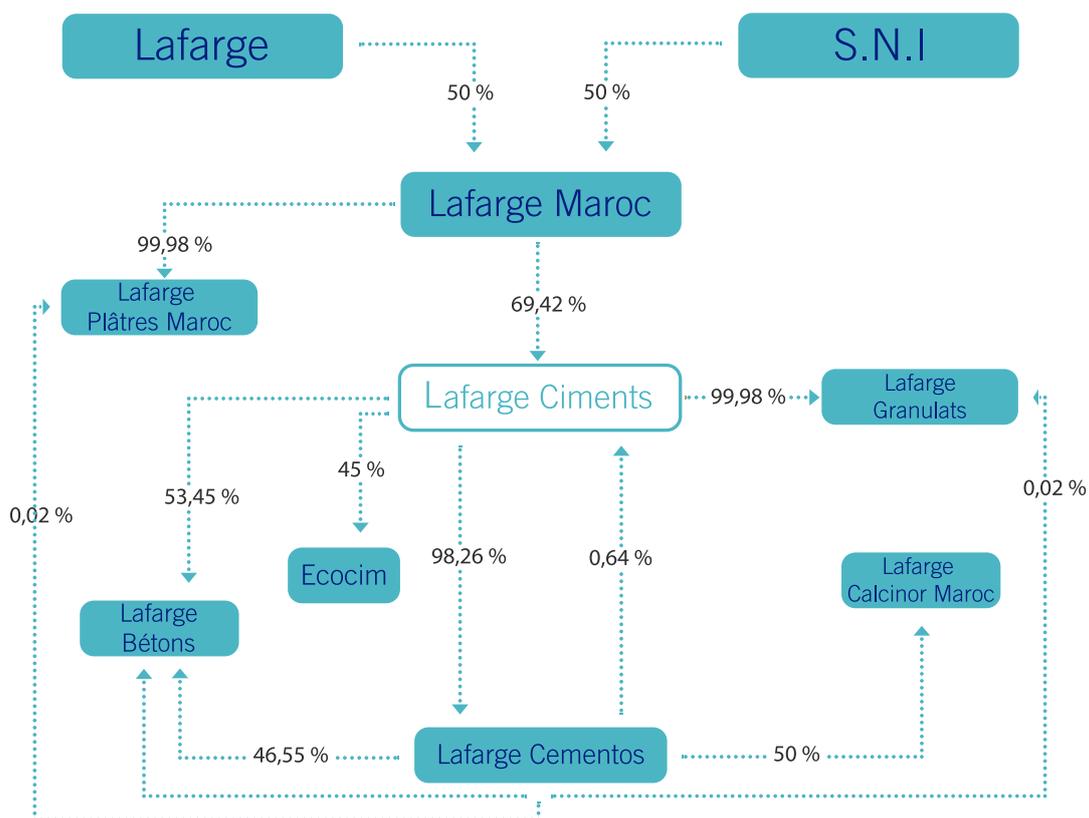
*Vue du siège Lafarge Maroc, Casablanca*

# 1.3

## RÉPARTITION DU CAPITAL LAFARGE CEMENTS



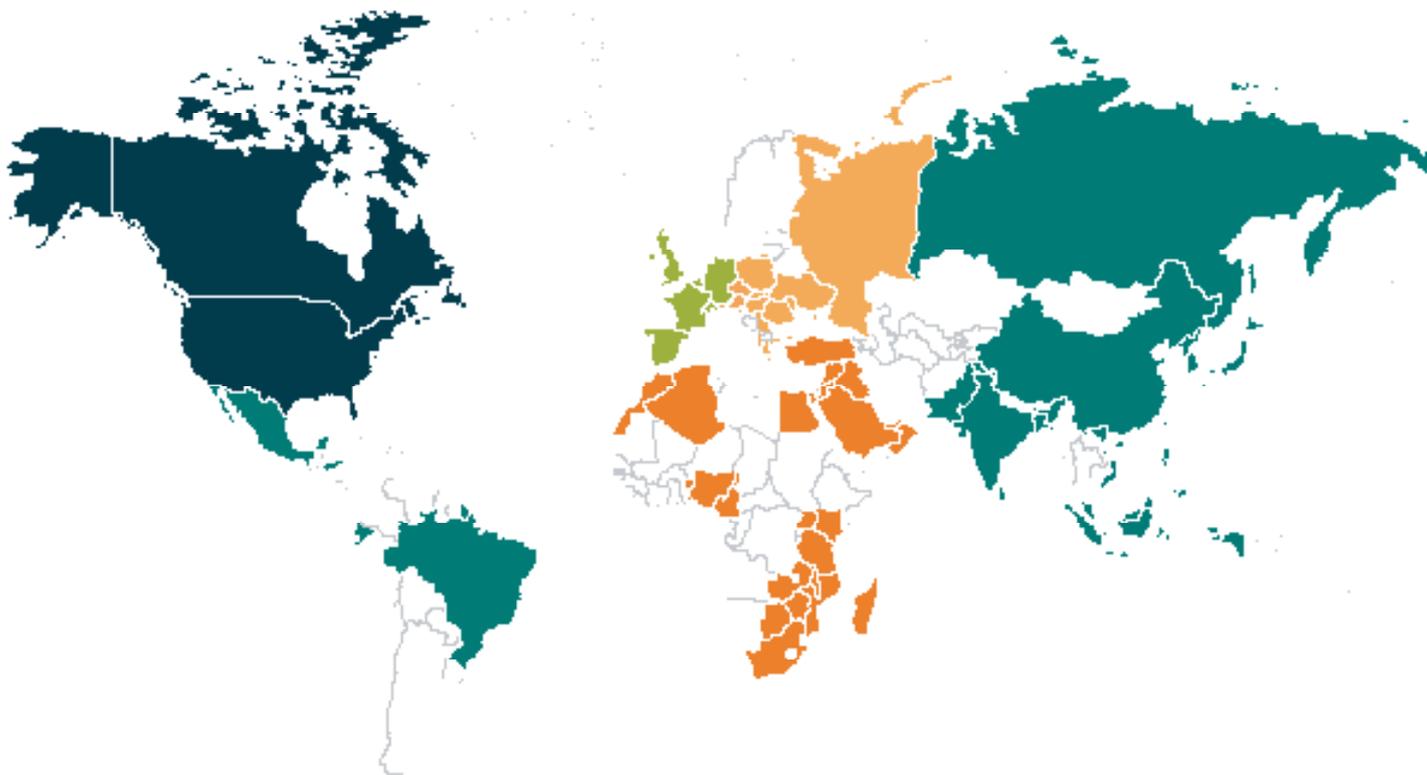
## ORGANIGRAMME JURIDIQUE



# 1.4

## LAFARGE DANS LE MONDE

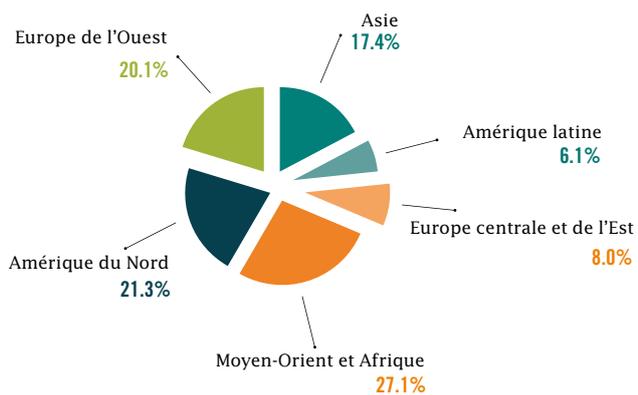
◆ Europe de l'Ouest   
 ◆ Amérique du Nord   
 ◆ Europe centrale et de l'Est   
 ◆ Moyen-Orient et Afrique   
 ◆ Amérique latine   
 ◆ Asie



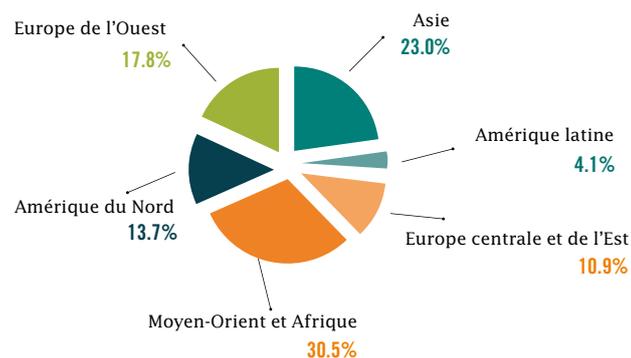
La carte des implantations de Lafarge dans le monde au 31 décembre 2012 (usines et bureaux commerciaux).

### CHIFFRE CLÉS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (au 31 décembre 2012)

#### CHIFFRE D'AFFAIRES



#### COLLABORATEURS



PAR MÉTIER ET PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (au 31 décembre 2012)

**Ciment : Leader mondial**  
(au 31 décembre 2012)

**10 373**

Chiffre d'affaires  
millions d'euros

**41 200**

Collaborateurs

**58**

Pays

**161**

Sites de production

**Granulats & Béton :**  
**N° 2 & N° 4 mondial**  
(au 31 décembre 2012)

**5 353**

Chiffre d'affaires  
millions d'euros

**21 800**

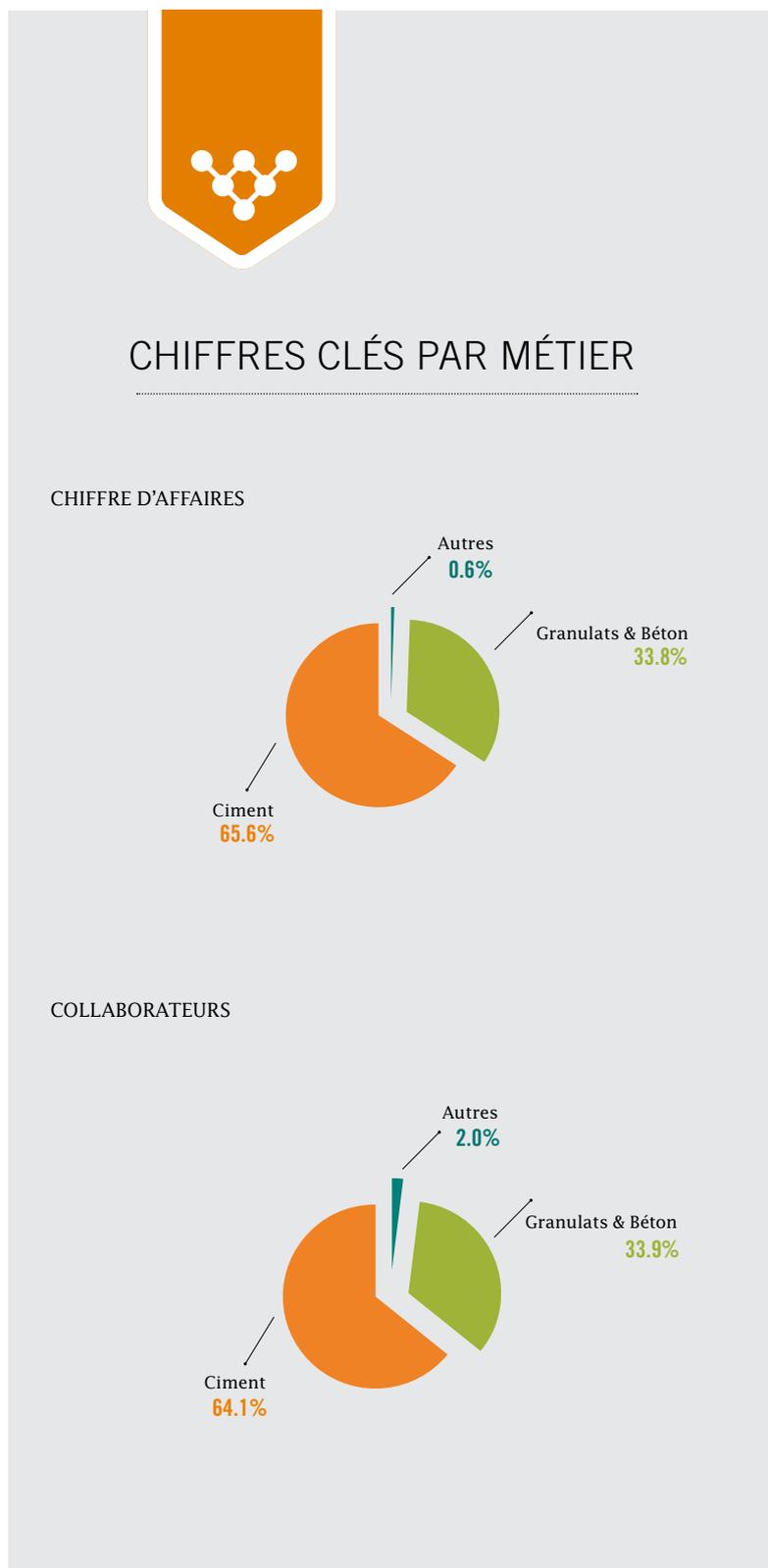
Collaborateurs

**36**

Pays

**1 395**

Sites de production



## 1.5

## LA SOCIÉTÉ NATIONALE D'INVESTISSEMENT

**S**NI est un holding d'investissement jouissant de plus de 70 ans d'expérience, détenant un portefeuille diversifié de participations leaders dans plusieurs secteurs de l'économie marocaine : services financiers, matériaux de construction, télécommunications, distribution, mines, agroalimentaire, métallurgie, immobilier, tourisme, environnement et énergie.

A l'occasion de sa fusion avec ONA intervenue en 2010, SNI a annoncé l'évolution de sa vocation de groupe multi-métiers intégré vers celle de holding d'investissement. Le nouvel ensemble a désormais pour principale mission d'agir en tant qu'actionnaire professionnel, catalyseur de création de valeurs dans des entreprises leaders et incubateur de projets structurants pour l'économie du Maroc, seul ou en partenariat avec des opérateurs industriels ou des investisseurs financiers de référence.

### CAPITAUX PROPRES 2012 DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ : 52 636 MILLIONS DE DIRHAMS

#### SERVICES FINANCIERS

**Attijariwafa Bank** : Premier groupe financier maghrébin et 7<sup>ème</sup> au niveau africain avec un total bilan consolidé de 368 milliards de dirhams, Attijariwafa Bank est le leader marocain en termes de dépôts clientèle.

**Wafa Assurance** : Compagnie marocaine d'assurance, Wafa Assurance est le leader de son secteur avec un réseau de distribution de 187 agences (agents et bureaux directs) et 176 courtiers partenaires.

**Agma Lahlou Tazi** : Leader du conseil et du courtage en assurance et en réassurance au Maroc.

#### MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

**Lafarge Maroc** : Premier cimentier marocain ; un des acteurs leaders sur les marchés du plâtre, du béton prêt à l'emploi et des granulats.

**Sonasid** : Premier acteur de l'industrie sidérurgique au Maroc, avec pour principale activité la production et la distribution du rond à béton et des fils machines.

#### TÉLÉCOMMUNICATIONS

**Wana** : Troisième opérateur de télécommunications mobile, fixe et données à destination des entreprises et particuliers au Maroc.

#### AGROALIMENTAIRE

**Centrale Laitière** : Leader de l'industrie laitière au Maroc dans les segments du lait et des produits laitiers frais.

**Cosumar** : Unique industriel du secteur sucrier au Maroc (raffinage et extraction).

**Sotherma** : Leader du marché de l'eau en bouteille.

**UMEP et Marona** : Acteurs de la pêche hauturière.

#### DISTRIBUTION

**Marjane** : Leader dans le secteur de la grande distribution à travers ses enseignes Marjane (29 hypermarchés) et Acima (33 supermarchés).

**Renault Maroc** : Leader dans la distribution de véhicules automobiles au Maroc à travers les marques Renault et Dacia.

**Sopriam** : Distributeur exclusif des marques Peugeot et Citroën au Maroc. Deuxième concessionnaire marocain.

**OPTORG** : Distributeur leader de biens d'équipement, véhicules utilitaires et particuliers en Afrique de l'Ouest et Afrique Centrale.

**Fénié Brossette** : Un des leaders marocains dans le négoce de produits industriels à destination des professionnels du BTP, de la mine et de l'industrie.

**Longoméтал Afrique** : Un des leaders marocains dans la distribution de matériaux de construction.

#### MINES ET METALLURGIE

**Managem** : Leader dans l'exploitation de mines et dans l'hydrométallurgie au Maroc.

**SFPZ** : Une des plus importantes fonderies de plomb du pourtour méditerranéen, dotée d'une capacité annuelle de traitement de 160 000 tonnes par an de concentré de plomb.

#### IMMOBILIER ET TOURISME

**Onapar** : Holding actif dans l'immobilier de tourisme, résidentiel et d'entreprises.

**Atlas Hospitality Morocco** : 17 unités hôtelières exploitées, totalisant une capacité d'environ 6 600 lits.

**Somed** : 7 unités hôtelières et villages de vacances représentant une capacité d'hébergement totalisant à peu près 1 500 chambres et plusieurs projets immobiliers et touristiques en développement.

#### ENERGIE ET ENVIRONNEMENT

**Nareva** : Holding dédié au développement des métiers de l'énergie et de l'environnement, notamment des projets de centrales électriques et parcs éoliens, visant à devenir un acteur stratégique du secteur énergétique au Maroc.



## 1.6

## LAFARGE MAROC EN BREF



## LAFARGE MAROC, PARTENAIRE HISTORIQUE DU DÉVELOPPEMENT DU PAYS.

**L**afarge Maroc est une entreprise détenue pour moitié par le Groupe Lafarge, leader mondial des matériaux de construction et pour moitié par la Société Nationale d'Investissement (SNI), holding d'investissement jouissant de plus de 70 ans d'expérience, détenant un portefeuille diversifié de participations leaders dans plusieurs secteurs de l'économie marocaine: services financiers, matériaux de construction, télécommunications, distribution, mines, agroalimentaire, métallurgie, immobilier, tourisme, environnement et énergie.

Lafarge Maroc a bâti son leadership depuis 1928 pour devenir le premier cimentier du pays (trois cimenteries et une station de broyage) avec une capacité de

production annuelle de 6,7 millions de tonnes de ciment.

Fort de ses 1040 collaborateurs, Lafarge Maroc est présent dans cinq activités avec une offre constructive globale de produits, services et solutions :

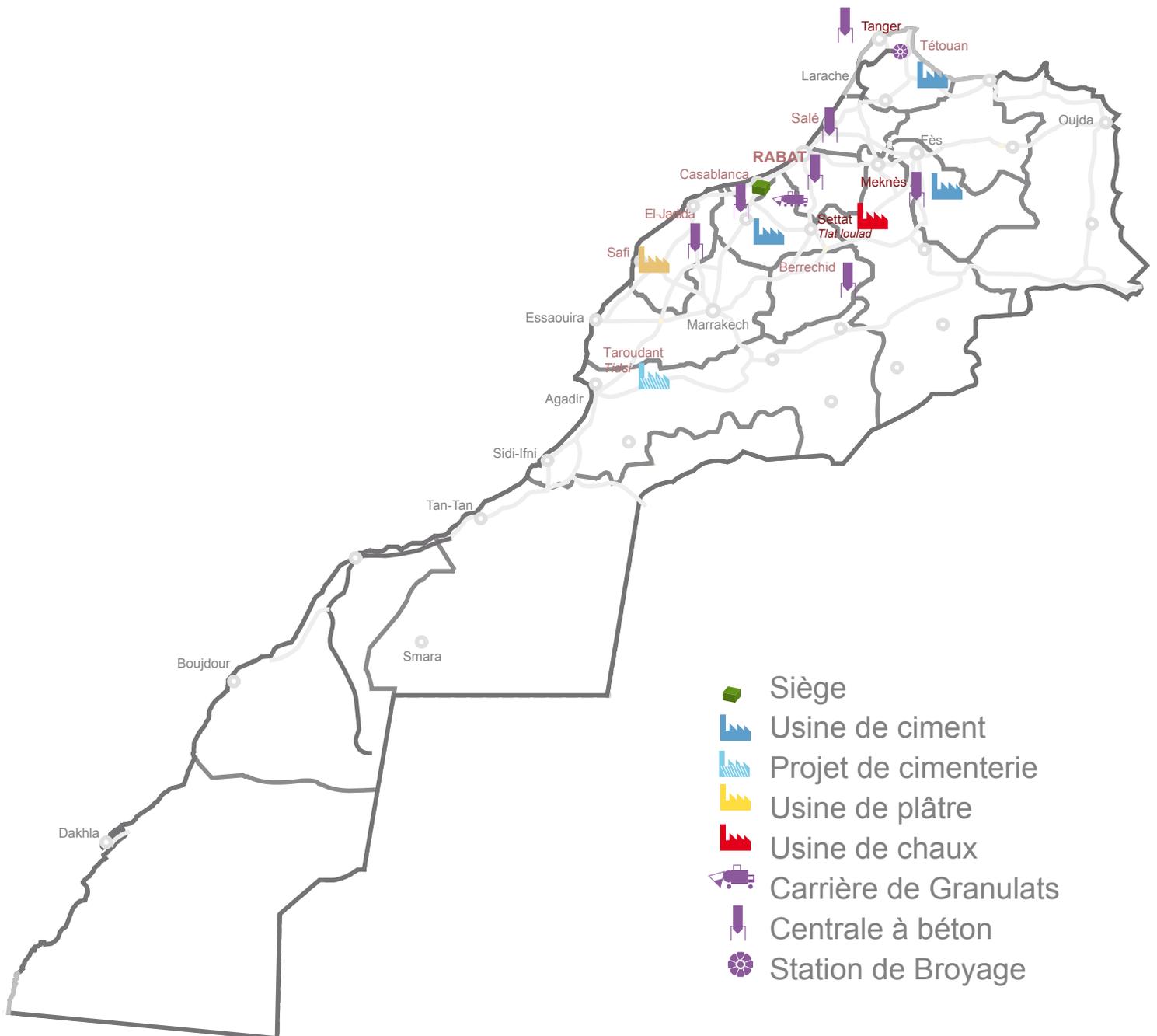
- Ciment (3 usines et 1 station de broyage,
- Bétons (27 centrales),
- Granulats (2 carrières et une ouverture en cours),
- Plâtres (1 usine),
- et Chaux (1 usine).

Lafarge Maroc intègre le principe de développement durable dans ses processus d'actions, pour être un exemple en matière de protection de l'environnement à travers, notamment, son parc éolien de 32 MW (1<sup>er</sup> parc éolien privé au

Maroc) - assurant jusqu'à 60% des besoins électriques de son usine de Tétouan - la réhabilitation de ses carrières et la valorisation de déchets comme combustibles et matériaux de substitution. 15% des investissements de Lafarge Maroc sont consacrés à la préservation de l'environnement.

Lafarge Maroc a été parmi les premières entreprises ayant obtenu le label Responsabilité Sociale de l'Entreprise, selon la charte RSE de la CGEM, et ce depuis 2007, et a obtenu en 2012 le trophée « Top Performer Maroc » par l'agence de notation Vigeo, lui attribuant la meilleure performance sur les critères de respect de la liberté syndicale, de la promotion du droit de la négociation collective et de celle du dialogue social.

# 5 MÉTIERS POUR UNE OFFRE GLOBALE DE SOLUTIONS CONSTRUCTIVES





*Vue de l'usine et de la carrière de Bouskoura*



# 2

## LAFARGE MAROC EN 2012

2.1. Le contexte économique et nos marchés en 2012 .....	16
2.2. Santé et sécurité, notre priorité .....	17
2.3. Une nouvelle organisation orientée clients .....	18
2.4. Développement durable et relations avec nos parties prenantes .....	19
2.5. Tamayouz : un vaste programme de transformation qui mobilise nos équipes pour faire la différence .....	20
2.6. Panorama de nos activités .....	23
2.7. Quelques chantiers de référence .....	36



## 2.1

## LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET NOS MARCHÉS EN 2012

Le Maroc a subi en 2012 les contrecoups de la récession de ces dernières années en Europe et l'impact d'une mauvaise saison agricole. Le rythme de la croissance du PIB a ralenti à 2,7 % en 2012, comparé à 4-5 % en 2010 - 2011. La croissance du secteur du bâtiment et des travaux publics a également ralenti. Dans ce contexte, la consommation nationale de ciment a baissé de 1,6% par rapport à l'année précédente. L'évolution de la demande a été très contrastée : le

marché a été exceptionnel au 1<sup>er</sup> trimestre 2012 avec une croissance de 22% due au boom de la construction informelle et à une faible pluviométrie. Puis, la tendance baissière s'est installée à partir du 2<sup>ème</sup> trimestre : le marché a baissé de l'ordre de 2% puis de 12% et 13% aux 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> trimestres.

L'évolution de la demande a été aussi très contrastée d'un point de vue géographique. Comparé à une baisse de 1,6% au niveau national, le marché du Grand Casablanca a reculé de 12% et celui de Meknès

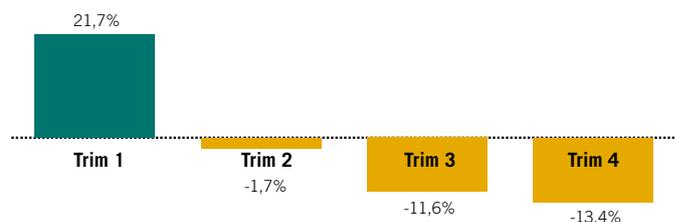
de l'ordre de 10%.

Il convient de noter que le marché du ciment au Maroc est caractérisé par une certaine volatilité, mais avec des tendances positives sur une longue période. Ainsi, la croissance entre 2000 et 2011 s'est établie à plus de 7 %.

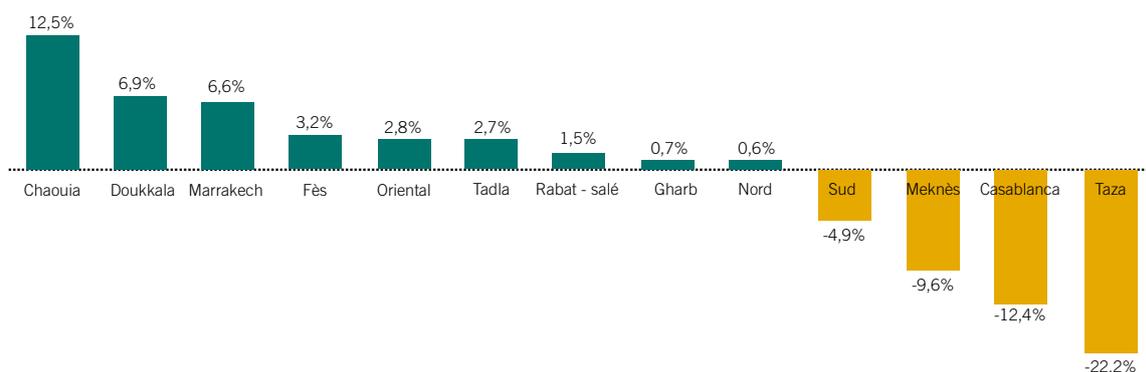
L'environnement concurrentiel du secteur a également évolué avec l'arrivée d'un nouveau concurrent qui a installé deux usines. Cette nouvelle offre a eu un impact sur le niveau des prix qui s'est érodé progressivement.

## UNE ÉVOLUTION CONTRASTÉE DE LA DEMANDE NATIONALE DU CIMENT

Évolution trimestrielle (2012 comparée à 2011)



Évolution régionale (2012 comparée à 2011)



# 2.2

## SANTÉ ET SÉCURITÉ, NOTRE PRIORITÉ

**E**n 2012, Lafarge Maroc a donné une nouvelle impulsion en matière de santé et sécurité - notre priorité - en la plaçant au cœur de la responsabilité managériale. Nous entendons ainsi viser les comportements et construire une réelle culture sécurité parmi nos équipes. Cette conscience sécurité sera encadrée, soutenue et promue

par la ligne managériale, responsable de sa diffusion dans l'entreprise. Nous réaffirmons ainsi notre engagement et notre intransigeance vis-à-vis de la sécurité.

Car, si d'importants progrès ont été réalisés en termes de sécurité au fil des ans, avec un nombre d'accidents divisé par dix en dix ans, nos résultats 2012 sont en recul.

Notre engagement sécurité a été étendu à nos sous-traitants, ainsi qu'à la sécurité routière, les accidents de la route représentant plus de la moitié des accidents enregistrés. La mise en conformité de tous nos prestataires de transport se poursuit, avec 150 chauffeurs formés à la conduite défensive en 2012.

### JOURNÉE PORTES OUVERTES SÉCURITÉ À L'USINE DE MEKNÈS

Les enfants des collaborateurs de l'usine de Meknès découvrent le code de la route.

Chaque année, le mois de juin est LE mois de la sécurité. C'est un moment phare de l'année, permettant à nos actions d'être mises en valeur et partagées entre nos employés et l'ensemble de nos parties prenantes. Durant tout le mois, des activités ludiques et éducatives sont organisées dans l'ensemble de nos sites.



## 2.3 UNE NOUVELLE ORGANISATION ORIENTÉE CLIENTS

**E**n 2012, Lafarge Maroc a repensé son organisation afin d'être en pleine capacité d'apporter les solutions les plus adaptées à ses quatre principaux segments de marché : **le bâtiment, les infrastructures, l'industrie et la distribution.**

Lafarge Maroc entend ainsi proposer des **solutions globales** en s'appuyant sur l'étendue de sa gamme et ses nombreux produits à valeur ajoutée (ciment prise mer, béton décoratif, mortier stabilisé, systèmes à base de plaques de plâtre...). C'est ainsi que nous serons capables de répondre aux nouveaux enjeux du Maroc en termes d'urbanisation : efficacité énergétique, confort thermique, logement abordable, gestion de l'eau, etc. En 2012, Lafarge

Maroc a poursuivi et renforcé ses efforts en termes de proximité et de qualité de service rendu à ses clients.

Notre **réseau de distribution Mawadis**, créé en 2010, poursuit son développement. L'enseigne a enregistré sa 50<sup>ème</sup> adhésion le 28 décembre 2012 avec 34 points de ventes ouverts en 2012. Nouveauté : les détaillants Mawadis, qui se procurent des matériaux de construction à prix préférentiels via une centrale de référencement, proposent depuis 2012 des livraisons de béton. Un complément de gamme pour ces distributeurs et un nouveau marché - celui des petits volumes d'appoint - pour Lafarge Bétons Maroc. Pour en savoir plus : [www.mawadis.com](http://www.mawadis.com)

Notre **Centre de Relation Clients** est opérationnel depuis début 2012. Ouverte de 7h à 22h, cette plateforme téléphonique s'occupe de la prise de commande pour l'ensemble des sites cimentiers de Lafarge Maroc. Un service de suivi de commande par SMS ou sur internet est proposé aux clients qui disposent ainsi d'une visibilité précise de l'état de leur commande et du délai de livraison. Un service de gestion des créneaux d'enlèvement (Time slot management) est également en cours de mise en place et permettra de diminuer, voire de supprimer, les files d'attente des camions venant charger leur commande à l'usine. Ces améliorations sont menées par la nouvelle Direction Supply Chain, créée en 2011.

### MAWADIS OU COMMENT CREER DE LA VALEUR POUR NOS CLIENTS

Des services pour accompagner la modernisation et la professionnalisation des adhérents :

- ◆ Aménagement et branding des magasins pour attirer plus de clients et garantir une image de marque commune.
- ◆ Formations pour les clients, leur personnel et les clients finaux.
- ◆ Système informatique commun pour une meilleure gestion de l'activité.



## 2.4

## DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RELATIONS AVEC NOS PARTIES PRENANTES

**L**afarge Maroc a toujours été activement engagé en faveur d'un développement durable de ses activités et a publié en 2011 son premier rapport de développement durable. Outre la préservation de l'environnement (substitution énergétique, réhabilitation des carrières, création de pépinières), nous sommes investis dans le domaine médical, social et économique au travers de nombreuses initiatives locales de soutien aux communautés voisines de nos sites.

En 2012, Lafarge Maroc a décidé de structurer la gestion des relations avec ses parties prenantes. Des Comités de Liaison ont été généralisés sur l'ensemble des sites, avec l'objectif de maintenir un lien continu avec les représentants des communautés locales et de répondre précisément à leurs interrogations et à leurs besoins.

Nous avons choisi comme axe prioritaire l'emploi et l'employabilité pour contribuer au développement des compétences des populations voisines de nos sites.

Lafarge Maroc a également structuré son action médicale en soutenant la création d'une Caravane Médicale qui se déplace dorénavant de site en site pour faire de la prévention et proposer examens et soins aux riverains.

Lafarge Maroc s'est approprié les Ambitions de Développement Durable 2020 du Groupe Lafarge, en prenant soin de les adapter au contexte local. Parmi les actions retenues : la promotion du volontariat auprès de nos collaborateurs et le soutien à des programmes de préservation de l'eau, une ressource précieuse et rare au Maroc.

► Lafarge Maroc est labellisé RSE (Responsabilité Sociale de l'Entreprise) par la CGEM (Confédérations Générales des Entreprises Marocaines) depuis 2007.



► En 2012, Lafarge Maroc a reçu le trophée « Top Performer Maroc » du cabinet Vigeo, lui attribuant la meilleure performance sur les critères de Respect de la Liberté Syndicale, de la Promotion du Droit de la Négociation Collective et de celle du Dialogue Social.

### LES ENJEUX DE NOS PARTIES PRENANTES AU COEUR DE NOS ACTIVITÉS

- Plus de 100 programmes d'actions au sein des communautés articulés autour de 4 axes prioritaires : Santé & Sécurité, Education, Employabilité, Qualité de l'habitat.
- Plus de 50 collaborateurs impliqués dans des actions organisées de bénévolat ;
- Des partenariats avec les grandes institutions nationales : HCEFLCD, INDH, Fondation Mohammed VI pour l'environnement, Fondation Moulay Youssef, Fondation Academia, ...



## 2.5

## TAMAYOUZ : UN VASTE PROGRAMME DE TRANSFORMATION QUI MOBILISE NOS ÉQUIPES POUR FAIRE LA DIFFÉRENCE

**E**n fin d'année 2012, Lafarge Maroc a lancé un projet d'entreprise visant à mobiliser ses équipes dans une **nouvelle dynamique de progrès**. Objectif : être le partenaire préféré et innovant pour la construction de Villes Meilleures. Il s'agit pour cela de renforcer notre leadership en capitalisant sur nos valeurs et notre singularité

et d'anticiper aujourd'hui les mutations de nos marchés pour répondre demain à l'évolution des besoins de notre pays.

Sous le nom de « **Tamayouz** », ce programme de transformation mobilise près de 150 collaborateurs et se déploie par l'intermédiaire de 20 groupes de travail multidisciplinaires.



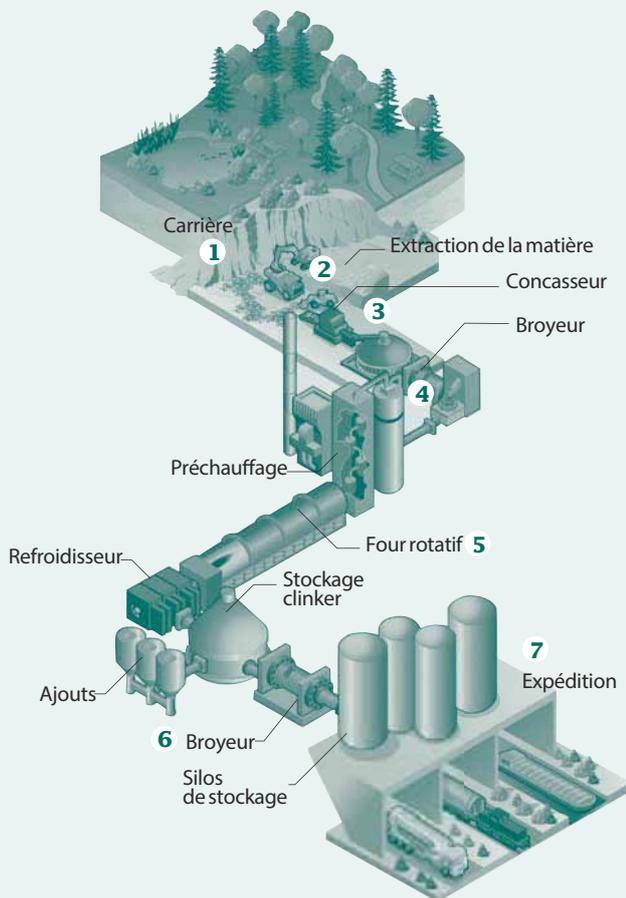
### TAMAYOUZ, UN PROJET D'ENTREPRISE POUR CONCRÉTISER NOTRE VISION ET RÉALISER NOS AMBITIONS.

- ◆ Tamayouz est un véritable accélérateur de notre transformation pour :
  - pour passer du rôle de producteur de matériaux à celui de fournisseur de solutions constructives.
  - nous positionner comme le partenaire préféré et innovant pour la construction de villes meilleures et un acteur important pour bâtir le Maroc de demain.





## CIMENT



**N°1**

**au Maroc**

(au 31 décembre 2012)

**5,6**

Millions de tonnes  
Ventes

**752**

Collaborateurs

**6,7**

Millions de tonnes  
Capacité de production

**3**

Cimenteries

**1**

Station de broyage



## CIMENT

La production de ciment est, historiquement, le cœur de métier de Lafarge. Le ciment est le plus utilisé des liants hydrauliques. Il entre dans la composition du béton, auquel il confère notamment sa résistance. C'est un matériau de construction de haute qualité, économique, et utilisé dans les projets de construction du monde entier.

### Procédé de fabrication

Les matières premières nécessaires à la production de ciment sont le carbonate de calcium, la silice, l'alumine et le minerai de fer. Elles sont, pour l'essentiel, tirées de la roche calcaire, de la craie, de la marne, du schiste argileux et de l'argile. Ces matières premières sont concassées, puis broyées et mélangées dans des proportions adéquates. Le mélange est ensuite introduit dans un four rotatif et chauffé à une température d'environ 1 500 °C pour obtenir du clinker.

Broyé avec du gypse, celui-ci permet d'obtenir le ciment. Il est également possible de substituer à certaines matières premières – ou d'ajouter en fin du processus de fabrication - d'autres composants : calcaire, laitier broyé (sous-produit de la fabrication de l'acier), cendres volantes (provenant de la combustion du charbon dans les centrales thermiques) ou pouzzolane (scories volcaniques).

Cette technique permet notamment de réduire la facture énergétique et les émissions de CO<sub>2</sub> et d'élargir la gamme de produits.

# 2.6

## PANORAMA DE NOS ACTIVITÉS

### 2.6.1 ACTIVITÉ CIMENT

En 2012, les ventes de ciment de Lafarge Maroc ont enregistré une baisse de 6,8 % par rapport à 2011. Ce décalage de croissance avec la demande nationale (-1,6 %) s'explique par la conjonction de plusieurs éléments : d'une part l'arrivée de nouvelles capacités cimentières concurrentes et d'autre part un recul de la demande plus marquée sur les marchés naturels de Lafarge, notamment ceux de Casablanca et Meknès. Lafarge Ciments conserve néanmoins sa place de leader en 2012 avec 35,2 % de part de marché.

D'importantes tensions sur les prix de vente ont été observées sur le marché en 2012, venant confirmer la pertinence de notre stratégie de différenciation, axée sur l'innovation et l'offre de solutions constructives à valeur ajoutée.

#### ◆ Consolidation de notre performance industrielle

Les cimenteries de Lafarge Maroc se sont maintenues en 2012 à un niveau de performance industrielle de classe mondiale et ont rempli tous les critères du standard international « Robustes et Maîtrisées » du Groupe Lafarge.

Toutes trois ont également passé avec succès les audits de suivi des certifications ISO 9001 (qualité) et ISO 14001 (environnement)

réalisés conjointement par les experts de l'AFNOR (Agence Française de Normalisation) et de l'IMANOR (Institut Marocain de la Normalisation).

Nous avons poursuivi en 2012 notre politique de réduction des coûts et nos cimenteries poursuivent également une politique de substitution énergétique visant à limiter la consommation d'énergie fossile qui constitue une part importante de nos coûts de production.

#### ◆ Nouvelle usine

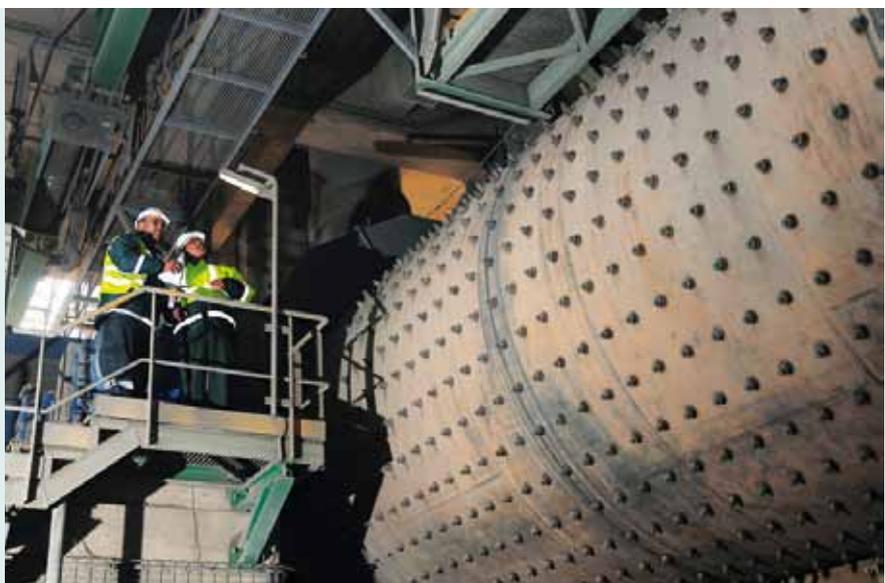
Lafarge Maroc a également lancé en 2012 les premiers appels d'offre pour la construction d'une nouvelle cimenterie dans la Province de Taroudant (Souss).

### COMPÉTITIVITÉ ET EXCELLENCE INDUSTRIELLE

La fiabilité des fours de nos cimenteries, indicateur clé de performance et de maîtrise opérationnelle, s'élève à 99 % dans toutes nos cimenteries.

Ces performances techniques d'excellent niveau placent Lafarge Maroc parmi les sites les plus performants du Groupe Lafarge au niveau mondial.

*Vue du broyeur ciment, usine Meknès.*



### POURSUIVRE L'OPTIMISATION INDUSTRIELLE

Toutes nos usines sont mobilisées pour la réduction des coûts de production, gage de la compétitivité de nos activités.

Cela se traduit par l'optimisation de notre ratio de Ciment / Clinker et de nos processus de production, par l'ajout de matières de substitution et par l'utilisation de combustibles alternatifs, principalement des pneus déchiquetés.

*Vue de la cimenterie de Meknès.*



### RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE

◆ Le premier parc éolien captif du Maroc à l'usine de Tétouan, permet de couvrir de 60 à 70 % des besoins en énergie électrique de l'usine.

◆ Le développement des combustibles de substitution et la valorisation des déchets permettent de réduire le recours aux énergies fossiles.

*Vue de l'usine et du parc éolien de Tétouan.*



### PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT

Lafarge Maroc s'est engagé à réhabiliter systématiquement les carrières exploitées dans le cadre de ses activités. Chaque projet est développé dans le respect de la biodiversité locale, avec l'objectif de maintenir l'équilibre écologique des territoires. Les réhabilitations se font au fur et à mesure de l'avancement de l'exploitation.

Plus de 200 000 arbres ont été plantés soit 250 ha reboisés (arganiers, oliviers ...).

*Vue de la carrière de Bouskoura.*





## BÉTONS ET GRANULATS

# Bétons N°1

## au Maroc

(au 31 décembre 2012)

---

# 697

Millions de dirhams  
Chiffre d'affaires

---

# 160

Collaborateurs

---

# 27

Centrales à béton

---

# Granulats

(au 31 décembre 2012)

---

# 69

Millions de dirhams  
Chiffre d'affaires

---

# 45

Collaborateurs

---

# 2

Carrières

# 1

Investissement en cours

---



## BÉTONS ET GRANULATS

Le béton prêt à l'emploi est l'un des débouchés importants des industries du ciment et des granulats.

### Procédé de fabrication

Matériau indispensable à la très grande majorité des constructions dans le monde, le béton est obtenu en mélangeant des granulats, du ciment, des adjuvants chimiques et de l'eau, en différentes proportions selon le type de produit à obtenir. Le béton prêt à l'emploi est préparé dans les centrales à béton. Le mélange est chargé dans des camions malaxeurs, les "toupies", afin de le conserver homogène et de le livrer aux clients à des horaires précis. Les installations de production de béton sont principalement des sites permanents fixes mais aussi des dispositifs mobiles installés sur les chantiers les plus importants ou trop éloignés d'une centrale fixe.

Les granulats servent de matière première pour le béton, la maçonnerie, l'asphalte, ainsi que de matériau de base pour le remblais, la construction de routes et de bâtiments.

### Procédé de fabrication

Le principal mode de production de granulats consiste à extraire la roche après abattage à l'explosif, puis à la concasser. On peut également obtenir des granulats par extraction de sables et de graviers alluvionnaires et marins, qui nécessitent moins de concassage. Dans les deux cas, les granulats sont ensuite triés par criblage pour obtenir plusieurs dimensions granulaires, répondant à différents besoins.

## RENFORCEMENT DU RÉSEAU ET DÉVELOPPEMENT DE BÉTONS INNOVANTS

◆ Le réseau de Lafarge Bétons s'est agrandi en 2012 avec l'ouverture de 3 nouvelles centrales à béton (Fès, Marrakech, Mohammedia) et le lancement de la construction de 2 centrales fixes à Bouskoura et à Meknès.

◆ Après le lancement en 2010 du béton décoratif Artévia® et en 2011 du Morpla®, mortier stabilisé pendant 24 heures, Lafarge Bétons poursuit sa stratégie de différenciation par l'innovation en lançant au Maroc le Ductal® (béton très haute performance) et douze gammes produits Ultra™ series (bétons à prise rapide, bétons légers, bétons fibrés, ...).

*Vue de la centrale à béton de Dar Bouazza.*



### 2.6.2 ACTIVITÉ BÉTONS

Lafarge Bétons, dont les ventes ont progressé de 6 % par rapport à l'exercice précédent, confirme sa position de leader au Maroc.

En 2012, nous nous sommes déployés sur de nouveaux marchés avec le démarrage de trois nouvelles centrales à béton dans les villes de Fès, Marrakech et Mohammedia. Deux nouvelles centrales seront opérationnelles à Bouskoura et Meknès en 2013.

#### ◆ Innovation

Nous poursuivons notre stratégie de différenciation et

d'élargissement de gamme avec les bétons innovants à valeur ajoutée, développés en partenariat avec le Centre de Recherche du Groupe Lafarge. Parmi eux, Artévia®, le béton décoratif et Morpla®, le mortier stabilisé pendant 24h et livrés sur site en bacs d'1 m<sup>3</sup>. Notons que le service « fourni posé » par notre réseau d'applicateurs agréés est un élément clé du succès d'Artevia®, dont le rendu final dépend beaucoup de la qualité de la pose.

En 2012, Lafarge Bétons a lancé le nouveau béton Ultra® léger, disposant d'excellentes propriétés d'isolation thermique. Un chantier

prestigieux a également été fourni en 2012 : celui de l'hôpital Cheikh Zeyd de Casablanca, avec plus de 1000 m<sup>3</sup> de béton lourd conférant une parfaite étanchéité aux radiations.

#### ◆ Professionnalisation

De nouvelles compétences ont été recrutées en 2012 pour renforcer l'organisation marketing et qualité de l'activité bétons. Le Laboratoire Central et les laboratoires des centrales à béton ont été étoffés et dotés de nouveaux équipements d'analyse permettant de formuler et contrôler des bétons de plus en plus sophistiqués.

### DES PRODUITS DE QUALITÉ POUR LE DÉVELOPPEMENT DU BÂTIMENT ET DES INFRASTRUCTURES

◆ Exploitée depuis 15 ans, la carrière de Gravel située dans le coeur du marché de Casablanca, sert les acteurs routiers de référence ainsi que le marché du BTP.

Elle délivre une gamme variée de produits de qualité : sables, graves routières et graviers pour béton.

*Vue de la carrière de Gravel.*



### 2.6.3 ACTIVITÉ GRANULATS

L'activité Granulats a enregistré en 2012 une progression de 10 % par rapport à 2011, notamment grâce au démarrage de la nouvelle carrière de Tétouan. Actuellement exploitée en sous-traitance de concassage, elle disposera bientôt de ses propres capacités de production.

#### ◆ Carrière alluvionnaire

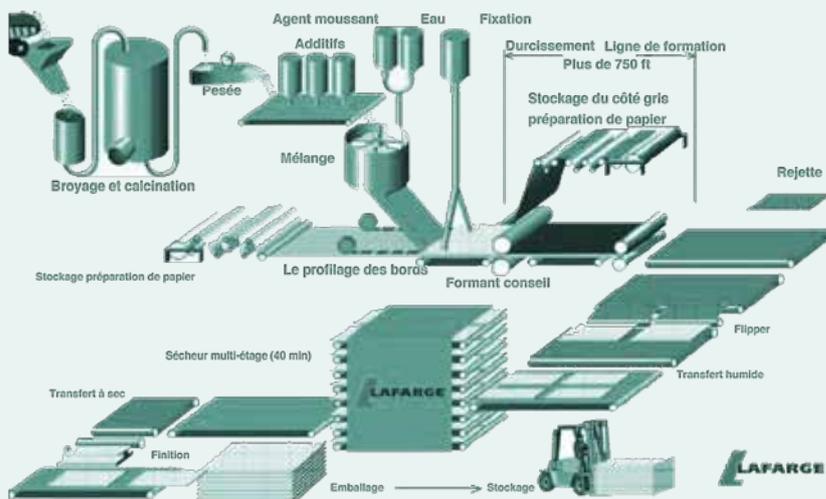
La carrière de Tifelt a démarré en décembre 2012. Cette carrière, située dans un gisement alluvionnaire permettra de fournir au marché des sables de haute qualité, destinés particulièrement aux activités du béton prêt-à-l'emploi et de préfabrication. Cette carrière sert les marchés de Rabat et Meknès.

#### ◆ Expansion confirmée

Lafarge Granulats poursuit son plan de développement et entend se doter d'un réseau étoffé de carrières, lui permettant de répondre aux besoins de construction du marché marocain.



**PLÂTRE ET  
PLAQUES DE PLÂTRE**



(au 31 décembre 2012)

**180**

Millions de dirhams  
Chiffre d'affaires

**91**

Collaborateurs

**420 000**

Tonnes  
Capacité de production

**1**

Usine à Safi



## PLÂTRE ET PLAQUES DE PLÂTRE

Les plaques de plâtre, ainsi que les autres produits à base de plâtre (comme le plâtre en poudre, les enduits à joints, les carreaux de plâtre) et les produits associés (comme les profilés et accessoires métalliques), sont utilisés dans la fourniture de solutions pour la construction et pour l'architecture intérieure.

Les solutions proposées permettent de réaliser des cloisons et des plafonds destinés à des projets de constructions résidentielles, commerciales et institutionnelles dans le monde entier, ainsi que des cloisons avec des propriétés d'isolation sonore et thermique.

Les autres produits à base de plâtre incluent les plâtres industriels (utilisés pour les applications spécifiques telles que le moulage et les sculptures), des plâtres de moulage et des plâtres médicaux ainsi que des chapes auto-nivelantes pour les sols.

### Procédé de fabrication

Le plâtre en poudre est obtenu en broyant et en chauffant du gypse pour libérer les molécules d'eau qui y sont emprisonnées.

Les plaques sont fabriquées en mélangeant le plâtre avec l'eau, puis en extrudant cette pâte entre deux feuilles de papier. Le plâtre se durcit et les plaques sont ensuite découpées aux formats voulus.

## 2.6.4 ACTIVITÉ PLÂTRE

En 2012, le marché marocain du plâtre s'est fortement tendu sous l'effet d'une stagnation de la demande et de l'arrivée d'un nouvel entrant. Malgré une érosion des prix, Lafarge a bien résisté avec un chiffre d'affaires à 180 millions de dirhams et reste un des acteurs majeurs du marché marocain.

Le 3<sup>ème</sup> four de l'usine de Safi a démarré dans d'excellentes conditions en fin d'année 2012, portant la capacité totale de production à 420 000 tonnes annuelles. Un travail important de

rationalisation a été lancé en 2012 afin de réduire les coûts de production (notamment la facture énergétique) et améliorer notre compétitivité.

### ◆ Excellence sécurité

Avec 8 ans sans accident avec arrêt de travail, l'usine de Safi se place parmi les meilleurs sites industriels au monde en termes de santé et sécurité et se maintient en 2012 dans le Club Excellence Santé & Sécurité du Groupe Lafarge.

### ◆ Hausse des ventes de produits techniques

2012 est aussi une année de forte

progression pour les produits techniques comme les dalles, les carreaux, les plaques et les mortiers à base de plâtre. Ces derniers ont vu leurs ventes multipliées par deux en 2012.

### ◆ Export

Lafarge Plâtres poursuit sa stratégie de développement à l'export avec près de 6 000 tonnes vendues en Afrique de l'Ouest et du Sud en 2012. Nous avons participé à la 6<sup>ème</sup> édition de la Caravane de l'Export qui s'est rendue au Gabon, au Cameroun et au Burkina Faso.

## APPROCHE PRESCRIPTIVE ET SOLUTIONS CONSTRUCTIVES

Lafarge Plâtres développe une approche prescriptive et des solutions constructives adaptées aux modes de la construction au Maroc.

Chaque segment bénéficie de systèmes constructifs durables et innovants :

- Systèmes en plaques de plâtre pour plafonds.
- Cloisons et doublages, particulièrement dans le secteur tertiaire, permettant des performances acoustiques et thermiques élevées (hôtellerie, aménagements de bureaux, ...).
- Mortier plâtre pour l'enduit intérieur permettant un excellent fini.

*Vue de l'usine de plâtre de Safi.*



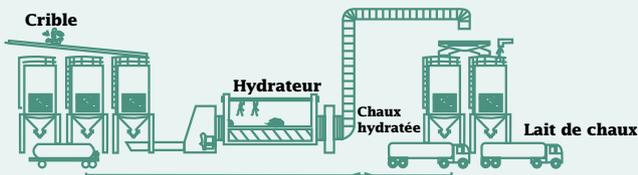
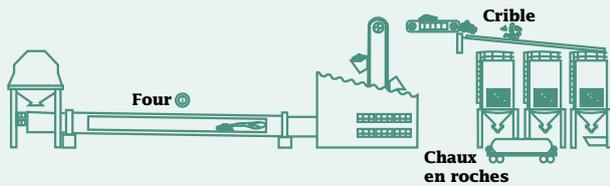
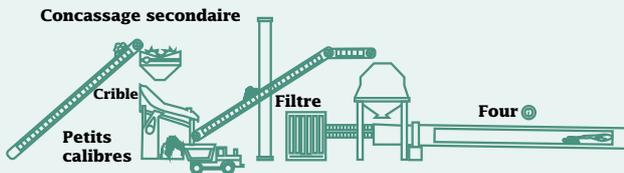
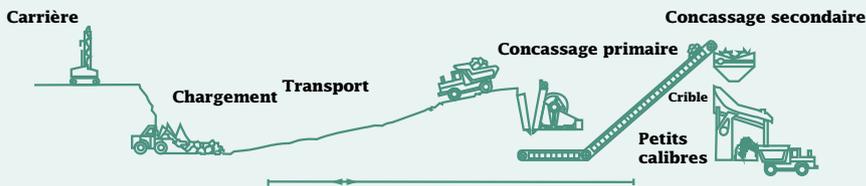
PLUS ACCUEILLANTES **PLUS COMPACTES** PLUS DURABLES PLUS CONNECTÉES PLUS BELLES

# CONSTRUIRE DES VILLES MEILLEURES

**Chez Lafarge Maroc, nous développons des solutions pour des bâtiments verticaux qui contribuent à des villes plus compactes.**

Des programmes sociaux aux constructions les plus hautes, nos solutions sont à tous les étages, depuis le béton haute performance pour les fondations jusqu'au béton léger pour les niveaux supérieurs.

**LAFARGE**  
Construire  
des villes meilleures™



**LEADER  
national**

(au 31 décembre 2012)

**75,5**

Millions de dirhams  
Chiffre d'affaires

**20**

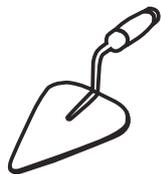
Collaborateurs

**85 000**

Tonnes  
Capacité de production

**1**

Usine à Tlat Loulad



## CHAUX

La chaux est, avec le gypse, l'un des plus anciens matériaux utilisés par l'homme. Elle est le résultat de la cuisson du calcaire à une température entre 800°C et 1000°C. Ce calcaire contient principalement du carbonate de calcium (à plus de 70%) mais aussi de la silice, de l'oxyde de fer, de l'aluminium ou d'autres minéraux dans des proportions plus faibles.

Selon la nature du calcaire cuit, on obtiendra soit des chaux calciques, soit des chaux hydrauliques, mais dans tous les cas des chaux naturelles.

### Procédé de fabrication

La fabrication de la chaux se déroule en trois phases :

Extraction – Calcination – Broyage

Après extraction du calcaire, celui-ci passe par les étapes de concassage, de criblage et de classification pour assurer un approvisionnement en granulométrie régulière avant le passage dans le four pour cuisson.

La cuisson du calcaire produit la « chaux vive ». Une cuisson spécifique permettra de produire une chaux présentant une résistance et une blancheur déterminées.

La maturation et le broyage de la chaux vive permettent d'homogénéiser la finesse de la chaux éteinte avant de passer à l'hydrateur pour ajout d'eau. Enfin, la sélection par ventilation permet de récupérer une chaux très blanche et hydratée.

## UNE USINE AUX STANDARDS INTERNATIONAUX

Lafarge Calcinor Maroc est une joint-venture détenue à 50/50 entre Lafarge Maroc et la société espagnole Calcinor.

L'usine de Tlat Loulad a été conçue selon les meilleurs standards internationaux.

Sa capacité de production devrait atteindre 180 000 tonnes ce qui lui permettra de répondre à la croissance de la demande en provenance des aciéries et de servir d'autres secteurs d'activités tels que l'assainissement de l'eau, la construction, etc.

*Vue de l'usine de chaux de Tlat Loulad.*



### 2.6.5 ACTIVITÉ CHAUX

Première année pleine pour l'usine de production de chaux de Tlat Loulad, opérationnelle depuis février 2011, avec un chiffre d'affaires de 75,5 millions de dirhams. L'usine de Lafarge Calcinor est la seule unité de production industrielle de chaux au Maroc.

#### ◆ **Marché en croissance**

La construction d'une nouvelle ligne a également été lancée en 2012. Elle portera la capacité totale de production à 180 000 tonnes annuelles, permettant de répondre à la croissance du marché de la chaux industrielle, tiré par la demande du secteur de l'acier.

#### ◆ **Nouveaux débouchés**

Lafarge Calcinor Maroc poursuit sa stratégie de diversification

commerciale (90 % des ventes sont aujourd'hui réalisées avec les aciéries). Parmi les débouchés en développement : l'assainissement de l'eau, le traitement des sols et le segment de la distribution en sacs.

En 2012, Lafarge Calcinor Maroc a procédé à l'extraction de 60 000 tonnes de pierres et gravats au bénéfice des communes avoisinantes pour l'entretien et l'amélioration des pistes et voies de circulation.

## 2.7 QUELQUES CHANTIERS DE RÉFÉRENCE



### ◆ Tour Maroc TELECOM, une œuvre « high-tech »

Une tour en verre de 136,5 m, avec 22 niveaux, intégrant des technologies permettant une meilleure efficacité énergétique. Réduction de la consommation d'énergie, gestion optimale de l'eau, confort acoustique et thermique et sécurité sont les principaux points observés dans la conception de cet imposant building, réalisé par des architectes et des entreprises de renommée internationale.

Lafarge Maroc a accompagné cet ouvrage dans toute sa phase de construction en livrant plus de 14 000 tonnes de ciment.



◆  
**À Casablanca, le tramway change la ville**

Parcourant 10 kms, en reliant les plus grandes places et bâtiments historiques du centre de la ville, le tramway de Casablanca n'a rien à envier, par sa modernité, à ceux des grandes villes européennes. Partie prenante dès sa conception, Lafarge a proposé au Maître d'Oeuvre plusieurs types de bétons, répondant à chaque besoin spécifique: béton auto-plaçant pour les carrefours, différentes finitions de bétons décoratifs Artevia® pour les revêtements de la ligne centrale du tram, des passages piétons et des carrefours (65 000 m<sup>3</sup> de bétons Lafarge, 52 000 m<sup>2</sup> Artevia® Relief et 12 000 m<sup>2</sup> Artevia® Roche).

L'installation d'une centrale mobile dans le périmètre du projet a permis de produire un service continu de qualité pour le coulage des bétons aussi bien standards que techniques et la réalisation en fourni - posé des revêtements en Artevia®.

◆  
**Aéroport Rabat-Salé : une dentelle de moucharabieh en Ductal®**

La façade de l'aéroport Rabat-Salé est ornée d'un moucharabieh en Ductal®, sur une surface de 1 600 m<sup>2</sup>. Il joue ici un rôle d'enveloppe mais également de brise-soleil. Matériau minéral, entre le béton et le métal, le Ductal® offre des qualités d'esthétisme et de durabilité inédites. Il est économiquement très rentable : réduction de la quantité de matériau utiliser et surtout forte réduction des coûts de maintenance.

Le Ductal® a été utilisé pour la première fois sur le continent africain dans le cadre de ce projet. C'est un matériau innovant qui fait écho aux traditions architecturales du monde arabe.





◆  
**Casa Green Town :  
un complexe résidentiel en  
harmonie avec la nature**

Situé en bordure de la forêt de Bouskoura, tout près de Casablanca, ce complexe résidentiel offre de larges ouvertures sur la nature.

Les villas et résidences en appartements s'intègrent dans leur environnement.

Lafarge Maroc a participé à ce projet de ville verte en livrant 18 000 tonnes de ciment et 3 000 tonnes de mortier de plâtre.



◆  
**Port de Tanger Méditerranée,  
un véritable défi technique,  
logistique et humain.**

Un chantier pharaonique dans lequel Lafarge Maroc a été largement impliqué.

A ce jour, plus de 1 million de tonnes de ciment soit environ 340 km<sup>3</sup> de béton qui ont été fournies par Lafarge, pour la construction de Tanger Med 1 et 2, y compris les infrastructures associées (viaduc voie ferrée, autoroute, port militaire...). Ce chiffre montre à lui seul le challenge relevé par Lafarge Maroc sur cet ouvrage.

Un ciment « prise mer » (PM) a été spécialement développé par Lafarge Maroc pour répondre aux spécificités du chantier. Ce ciment PM, utilisé pour la première fois au Maroc, est capable de résister à l'agressivité du milieu marin, offre une manœuvrabilité et une durabilité plus importantes que les produits « classiques ».



◆  
**Morroco Mall : Grandeur, esthétique et durabilité**

Lafarge Maroc a participé à la réalisation de ce projet titanesque étendu en bord de mer sur 250 000 m<sup>2</sup> et qui a nécessité un investissement de plus de 2 milliards de dirhams.

La plus grande galerie marchande du Maghreb a consommée plus de 30 000 tonnes de ciments et 160 000 m<sup>2</sup> de plaques de plâtre, livrés par Lafarge Maroc.



◆  
**Un pont pour des villes plus belles et mieux connectées**

Conçu par l'architecte Marc Mimram et primé par le Grand Prix Aga Khan d'Architecture, le pont Hassan II se dresse comme un trait d'union qui connecte Rabat à Salé, en créant un véritable centre urbain autour de la belle vallée du Bouregreg.

Lafarge Maroc a participé à ce projet en mettant à contribution le centre mondial de R&D Lafarge, pour formuler un béton « sur-mesure », blanc et Haute Performance.

Le pont est mis en tension par des câbles intérieurs et extérieurs. Les semelles, enfouies à 14 m en dessous du niveau de l'eau, ont nécessité 40 000 m<sup>3</sup> de béton blanc architectonique Haute Performance. Quant à la structure, elle s'intègre dans le paysage grâce à la finesse architecturale de ses 20 000 m<sup>3</sup> de béton blanc.





# 3

## PERSPECTIVES 2013



**PLUS ACCUEILLANTES** PLUS COMPACTES PLUS DURABLES PLUS CONNECTÉES PLUS BELLES

**CONSTRUIRE**

**DES VILLES**

**MEILLEURES**

**Chez Lafarge Maroc, nous imaginons des solutions ciment et béton et plâtre pour tous, adaptées aux programmes sociaux comme aux habitats collectifs.**

Construire des villes meilleures, c'est les rendre plus accueillantes par notre contribution à la qualité des constructions. Nous accompagnons les grands programmes de logements sociaux pour faciliter l'accès au logement pour tous, y compris pour les plus démunis.

Nous participons aussi, en tant qu'acteur citoyen, au développement des villes et au soutien de nos communautés.

**LAFARGE**  
Construire  
des villes meilleures™

## PERSPECTIVES 2013



**A**près plus de 10 ans de croissance continue, le marché du ciment a enregistré une baisse de -1,6% en 2012.

L'année 2013 qui débute difficilement devrait se solder par une baisse encore plus prononcée. Néanmoins, les perspectives à moyen terme restent encourageantes. Les besoins du Royaume sont en effet nombreux, qu'il s'agisse de besoins en logements, en infrastructures, en développement de plateformes industrielles et logistiques....

Les principales décisions publiques portent sur :

- le renforcement des conventions pour la construction de logements sociaux ;
- des mesures d'incitation fiscale visant à faciliter l'accès à la propriété ;
- des projets de création de villes nouvelles ;
- une politique volontariste en termes d'infrastructures portuaires et autoroutières.

Dans ce contexte, Lafarge Maroc réaffirme son ambition d'être le partenaire de référence de nos clients pour « Construire des villes meilleures » en développant des solutions innovantes pour des villes :

◆ **PLUS ACCUEILLANTES** : en intégrant la préoccupation du logement pour tous, comme à Tanger où nous avons accompagné le programme 'El Baraka' avec une centrale à béton mobile et ainsi participé à la construction de 4500 logements sociaux à prix abordables.

◆ **PLUS COMPACTES** : avec des constructions de grande hauteur qui limitent l'étalement urbain. Exemples : les hôtels Ryad Mogador, Barcelo et Kenzi Tower à Casablanca, où nos solutions de cloison en systèmes de plaques de plâtre ont permis d'optimiser les espaces tout en garantissant de meilleures performances acoustiques et thermiques.

◆ **PLUS DURABLES** : avec des constructions solides et pérennes, prenant en compte les préoccupations environnementales (efficacité énergétique, préservation des ressources en eau...) Ainsi, les

projets du port de Tanger Med, la Marina de Casablanca, la vallée de Bouregreg, le Morocco Mall ou le pont à haubans du contournement de Rabat ont nécessité des ciments spéciaux qui permettent de faire face aux agressions extérieures et confèrent une plus grande durabilité des ouvrages.

◆ **PLUS BELLES** : en favorisant la créativité et la performance architecturales, comme pour le moucharabieh en Ductal® de l'aéroport de Rabat Salé, qui allie modernité et tradition, ou le pont Moulay El Hassan reliant Rabat à Salé, réalisé avec du béton blanc architectonique conférant un aspect épuré très esthétique.

◆ **PLUS CONNECTÉES** : avec une offre pour la construction des routes, des aéroports, des gares, des ponts, des ports, des infrastructures de transports en général. Dans le cadre de la construction du tramway de Casablanca, notre gamme de bétons décoratifs Artevia® a permis de transformer une plateforme béton en un aménagement urbain esthétique et durable.





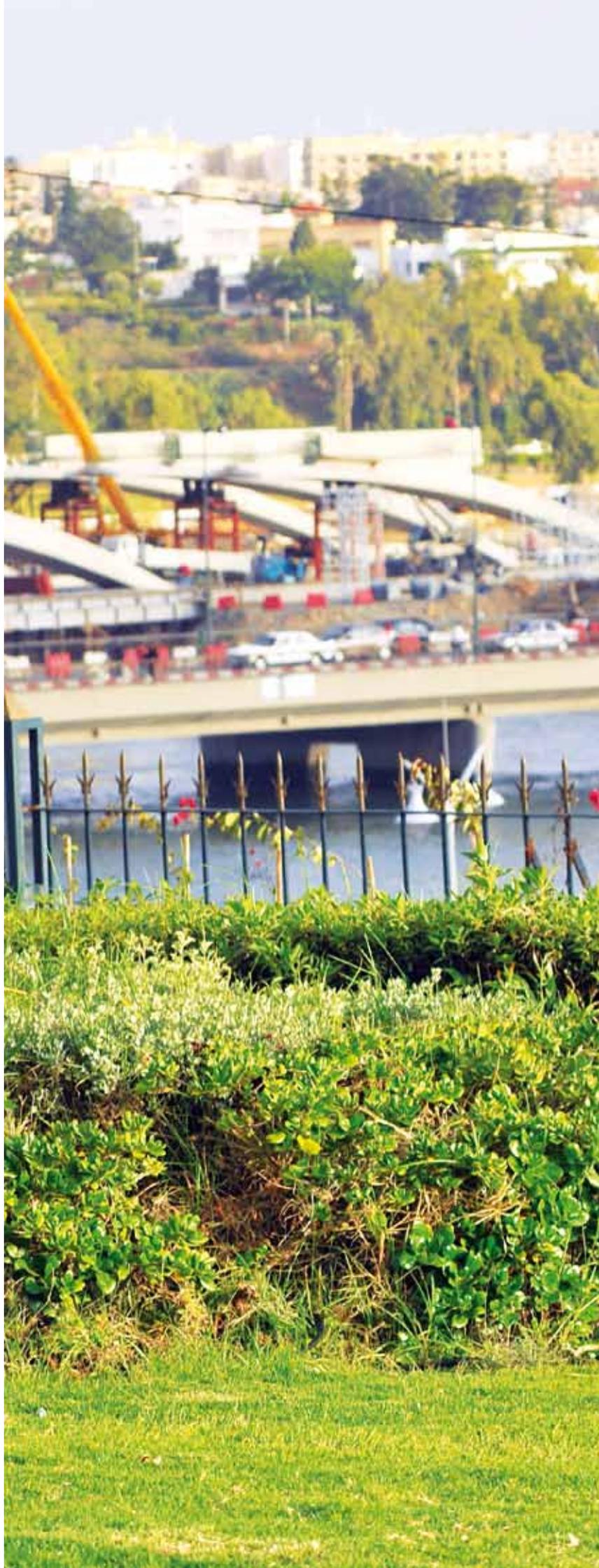
# 4

## COMPTES 2012

4.1. Comptes consolidés .....	48
4.2. Comptes sociaux .....	56
4.3. Résolutions .....	69



# COMPTES CONSOLIDÉS



Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**

Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES  
COMPTES ANNUELS CONSOLIDES - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE  
2012**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales (Groupe Lafarge Ciments), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2012, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4 861 671 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 265 763.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Lafarge Ciments constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2012, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

**Casablanca, le 15 mars 2013****Les Commissaires aux Comptes****Deloitte Audit****Deloitte Audit**  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/35  
**Ahmed Benabdalkhalek**

Associé

**Price Waterhouse****Mohamed Haddou-Bouazza**

Associé

Price Waterhouse  
101, Boulevard Massira Al Khadra  
20100 CASABLANCA  
Tél : 022 964040 - 022 779000  
Fax : 022 951196 - 022 779090  
I.F. : C1031195 - R.C. 34525 - CNSS. 1518520

# 4.1

## COMPTES CONSOLIDÉS



### A - PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

### B - PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.  
Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,24 %	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Bétons	Béton	99,18 %	Intégration globale
Lafarge Granulats	Granulats	99,99 %	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,17 %	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00 %	Mise en équivalence

### C - PRINCIPALES RÈGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

#### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres – charpente métallique : 50 ans ; étanchéité, toiture et autres : 10 ans ; agencements et aménagements : 15 ans ; installations techniques fixes : 25 ans ; menuiserie 15 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les goodwills ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur. Avant le 1er janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwills sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### **Immobilisations incorporelles - IAS 38 -**

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 - Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe. Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas 7 ans.

#### **Avantages au personnel - IAS 19 -**

Conformément à la norme IAS 19 - Avantages du personnel, les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel.

Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### **Impôts différés - IAS 12 -**

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 - Impôts différés, les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

### **D - INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2012 établis conformément aux normes internationales est mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2012

(en milliers de dirhams)	2012	2011
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	16 858	18 912
Immobilisations incorporelles	70 480	76 794
Immobilisations corporelles	6 344 585	6 570 618
Titres mis en équivalence	85 078	81 695
Autres actifs financiers	162 031	148 781
- Prêts et créances	162 031	148 781
Créances d'impôts sur les sociétés	94 894	17 620
Impôts différés actifs	15 711	15 411
Autres débiteurs non courants		
<b>ACTIF NON COURANT</b>	<b>6 789 637</b>	<b>6 929 830</b>
Autres actifs financiers	21	2 540
- Instruments dérivés de couverture	21	2 540
Stocks et en-cours	392 216	367 917
Créances clients	997 439	974 920
Autres débiteurs courants	233 257	183 692
Trésorerie et équivalent de trésorerie	149 546	902 449
<b>ACTIF COURANT</b>	<b>1 772 478</b>	<b>2 431 518</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 562 115</b>	<b>9 361 348</b>

(en milliers de dirhams)	2012	2011
<b>PASSIF</b>		
Capital	524 073	524 073
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	3 068 850	2 910 094
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 263 023	1 660 417
<b>CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)</b>	<b>4 855 947</b>	<b>5 094 585</b>
Intérêts minoritaires	5 724	6 368
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>4 861 671</b>	<b>5 100 953</b>
Provisions	80 892	59 794
Avantages du personnel	279 569	289 597
Dettes d'impôts sur les sociétés		70 471
Impôts différés Passifs	986 610	950 800
<b>PASSIF NON COURANT</b>	<b>1 347 071</b>	<b>1 370 661</b>
Provisions	31 249	25 081
Dettes financières courantes	968 551	207 198
- Instruments dérivés de couverture	640	323
- Dettes envers les établissements de crédit	967 911	206 875
Dettes fournisseurs courantes	644 834	722 107
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	708 739	1 935 348
<b>PASSIF COURANT</b>	<b>2 353 373</b>	<b>2 889 734</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8 562 115</b>	<b>9 361 348</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2012

(en milliers de dirhams)	2012	2011
Chiffre d'affaires	5 043 275	5 567 171
Autres produits de l'activité		
<b>PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES</b>	<b>5 043 275</b>	<b>5 567 171</b>
Achats	1 742 400	1 891 562
Autres charges externes	481 018	450 280
Frais de personnel	388 682	390 803
Impôts et taxes	41 024	41 217
Amortissements et provisions d'exploitation	467 591	416 166
Autres produits et charges d'exploitation	(28 711)	1 983
<b>CHARGES D'EXPLOITATION COURANTES</b>	<b>3 092 005</b>	<b>3 192 009</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION COURANT</b>	<b>1 951 271</b>	<b>2 375 162</b>
Cessions d'actifs	(8 908)	23 978
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(75 340)	(50 350)
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>(84 248)</b>	<b>(26 373)</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>1 867 022</b>	<b>2 348 789</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	10 137	19 733
Autres charges financières	48 487	9 407
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(38 349)</b>	<b>10 326</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT DES ENTREPRISES INTÉGRÉES</b>	<b>1 828 673</b>	<b>2 359 115</b>
Impôts sur les bénéfices	537 753	627 571
Impôts différés	28 539	69 775
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 262 380</b>	<b>1 661 768</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	3 383	2 437
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 265 763</b>	<b>1 664 205</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>RÉSULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 265 763</b>	<b>1 664 205</b>
Intérêts minoritaires	2 740	3 788
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>1 263 023</b>	<b>1 660 417</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	72,8	95,7
- dilué	72,8	95,7

## ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2012

(en milliers de dirhams)	2012	2011
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 265 763</b>	<b>1 664 205</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	21 811	1 301
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	-6 352	-463
Changement de périmètre		
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	15 459	838
<b>RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE</b>	<b>1 281 222</b>	<b>1 665 043</b>
Dont part du Groupe	1 278 408	1 661 270
Dont part des Minoritaires	2 814	3 773

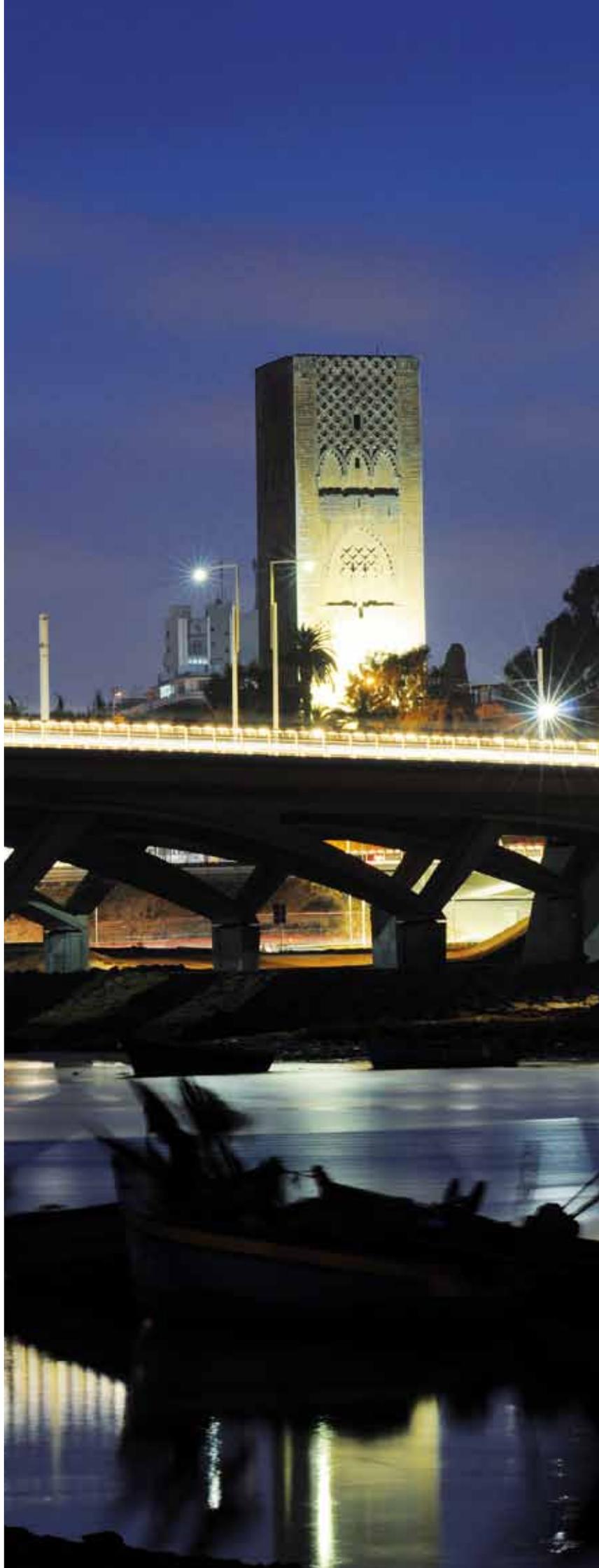
## ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en milliers de dirhams)	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Total
<b>AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2011</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 479 468</b>		<b>6 216 238</b>	<b>9 438</b>	<b>6 225 675</b>
Variation de capital	-1 222 838					-1 222 838		-1 222 838
Dividendes distribués				-1 553 464		-1 553 464	-4 216	-1 557 680
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-1 270		-1 270		-1 270
Produits et charges comptabilisés				853	1 660 417	1 661 270	3 773	1 665 043
Ecarts de conversion								
Autres variations				-5 350		-5 350	-2 626	-7 976
<b>Au 31 Décembre 2011</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>2 920 236</b>	<b>1 660 417</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 368</b>	<b>5 100 953</b>
<b>Au 1<sup>ER</sup> Janvier 2012</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 580 652</b>	<b>0</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 368</b>	<b>5 100 953</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 517 046		-1 517 046	-3 459	-1 520 504
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				15 385	1 263 023	1 278 408	2 814	1 281 222
Ecarts de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2012</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>3 078 991</b>	<b>1 263 023</b>	<b>4 855 947</b>	<b>5 724</b>	<b>4 861 671</b>

## ÉTAT DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2012

(en milliers de dirhams)	2012	2011
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>1 265 763</b>	<b>1 664 205</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	453 555	356 479
Résultats des sociétés mises en équivalence	(3 383)	(2 437)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	8 908	(13 798)
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 724 843</b>	<b>2 004 450</b>
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement	(1 544 554)	1 459 465
Impôts différés	28 539	69 775
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>208 829</b>	<b>3 533 690</b>
Incidence des variations de périmètre		1 270
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	226 630	256 649
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(24 367)	(74 686)
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>202 262</b>	<b>183 233</b>
Augmentation de capital	0	0
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 517 046	1 553 464
Dividendes payés aux minoritaires	3 459	4 216
Réduction de capital		1 222 838
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>1 520 504</b>	<b>2 780 518</b>
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>(1 513 938)</b>	<b>569 939</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	695 573	125 634
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(818 364)	695 573
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>(1 513 938)</b>	<b>569 939</b>

# COMPTES SOCIAUX



Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT  
LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE LAFARGE CEMENTS S.A. - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup>  
JANVIER AU 31 DECEMBRE 2012**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 14 avril 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société **LAFARGE CEMENTS S.A.**, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3 532 264 365 dont un bénéfice net de MAD 1 249 494 943.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **LAFARGE CEMENTS S.A.** au 31 décembre 2012 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

**Casablanca, le 15 mars 2013**

**Les Commissaires aux Comptes**

**Deloitte Audit**

Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél: 05 22 22 60 25/26/34/81  
**Ahmed Benabdelkhalik**  
Associé



**Price Waterhouse**

  
**Mohamed Haddou-Bouazza**  
Associé

Price Waterhouse  
101, Boulevard Messia Al Khadra  
20100 CASABLANCA  
Tél: 022 98 40 30 - 022 77 90 00  
Fax: 022 99 11 96 - 022 77 90 90  
I F: 01051195 - R.C. 34533 - CNSS: 1618820

# 4.2

## COMPTES SOCIAUX

### BILAN ACTIF

	2012			2011
	Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>22 414 763,80</b>	<b>9 281 439,63</b>	<b>13 133 324,17</b>	<b>16 713 107,93</b>
Frais préliminaires			-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 414 763,80	9 281 439,63	13 133 324,17	16 713 107,93
Primes de remboursement des obligations				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>214 592 437,08</b>	<b>98 377 797,75</b>	<b>116 214 639,33</b>	<b>121 825 926,32</b>
Immobilisation en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31	-	-
Fonds commercial	50 000 000,00		50 000 000,00	50 000 000,00
Autres immobilisations incorporelles	114 491 455,77	48 276 816,44	66 214 639,33	71 825 926,32
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>8 915 296 576,11</b>	<b>5 933 174 497,41</b>	<b>2 982 122 078,70</b>	<b>3 419 927 920,50</b>
Terrains	99 079 170,97	40 127 887,93	58 951 283,04	58 290 952,16
Constructions	1 438 042 792,13	781 815 647,49	656 227 144,64	694 051 143,88
Installations techniques, matériel et outillage	7 143 815 084,97	5 027 940 592,20	2 115 874 492,77	2 532 206 852,50
Matériel transport	10 056 422,31	8 456 055,13	1 600 367,18	1 775 028,80
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	59 219 102,32	51 940 558,13	7 278 544,19	8 770 133,72
Autres immobilisations corporelles	30 654 077,14	22 893 756,53	7 760 320,61	9 755 275,36
Immobilisations corporelles en cours	134 429 926,27	0	134 429 926,27	115 078 534,08
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>461 633 446,74</b>	<b>35 208 854,63</b>	<b>426 424 592,11</b>	<b>416 361 869,01</b>
Prêts immobilisés	119 480 098,30	28 854,63	119 451 243,67	108 933 027,93
Autres créances financières	30 536 640,88		30 536 640,88	30 992 133,52
Titres de participation	311 616 707,56	35 180 000,00	276 436 707,56	276 436 707,56
Autres titres immobilisés				
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes de financement				
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>9 613 937 223,73</b>	<b>6 076 042 589,42</b>	<b>3 537 894 634,31</b>	<b>3 974 828 823,76</b>

## BILAN ACTIF (SUITE)

	2012			2011
	Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>397 973 260,44</b>	<b>33 627 803,52</b>	<b>364 345 456,92</b>	<b>340 809 188,53</b>
Marchandises	7 654 558,52	7 654 558,52	-	8 359 285,98
Matières et fournitures consommables	326 525 226,36	25 973 245,00	300 551 981,36	276 014 274,36
Produits en cours	2 054 509,56		2 054 509,56	2 499 477,10
Produits intermédiaires et produits résiduels	40 713 004,35		40 713 004,35	39 102 029,04
Produits finis	21 025 961,65		21 025 961,65	14 834 122,05
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 173 307 906,25</b>	<b>23 808 808,47</b>	<b>1 149 499 097,78</b>	<b>1 355 860 276,89</b>
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	5 207 140,05		5 207 140,05	2 536 877,53
Clients et comptes rattachés	746 145 341,22	22 822 347,67	723 322 993,55	770 525 122,70
Personnel	6 136 945,86	204 713,33	5 932 232,53	7 215 959,09
Etat	133 583 765,98		133 583 765,98	46 516 074,82
Comptes d'associés			-	168 147 534,92
Autres débiteurs	269 045 087,06	781 747,47	268 263 339,59	347 003 228,10
Comptes de régularisation-Actif	13 189 626,08		13 189 626,08	13 915 479,73
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>704 191 405,59</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b> (Eléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>1 571 281 166,69</b>	<b>57 436 611,99</b>	<b>1 513 844 554,70</b>	<b>2 400 860 871,01</b>
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>121 332 539,69</b>		<b>121 332 539,69</b>	<b>130 645 459,41</b>
Chèques et valeurs à encaisser	940 892,00		940 892,00	1 303 976,67
Banques, TG et CCP	119 150 968,77		119 150 968,77	128 600 272,07
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	1 240 678,92		1 240 678,92	741 210,67
<b>TOTAL III</b>	<b>121 332 539,69</b>		<b>121 332 539,69</b>	<b>130 645 459,41</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>11 306 550 930,11</b>	<b>6 133 479 201,41</b>	<b>5 173 071 728,70</b>	<b>6 506 335 154,18</b>

### BILAN PASSIF

	2012	2011
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital social ou personnel (1)	524 073 390,00	524 073 390,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
Prime d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	52 407 339,00	52 407 339,00
Autres réserves	619 055 105,54	618 809 718,57
Report à nouveau		
Résultats nets en instance d'affectation		
Résultat net de l'exercice	1 249 494 943,30	1 527 045 863,17
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>2 445 030 777,84</b>	<b>2 722 336 310,74</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
Subvention d'investissement	3 041 627,07	6 691 631,07
Provisions réglementées	1 084 191 959,69	1 173 297 211,59
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
Emprunts obligataires		
Autres dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>64 882 528,73</b>	<b>30 333 093,43</b>
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	64 882 528,73	30 333 093,43
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
Augmentation des créances immobilisées		
Diminution des dettes de financement		
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 597 146 893,33</b>	<b>3 932 658 246,83</b>

## BILAN PASSIF (SUITE)

	2012	2011
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>929 274 487,63</b>	<b>2 387 858 857,27</b>
Fournisseurs et comptes rattachés	437 516 178,90	554 192 964,04
Clients créditeurs, avances et acomptes	144 537 588,22	109 639 024,33
Personnel	54 235 687,24	70 321 881,37
Organismes sociaux	27 453 282,35	24 965 044,85
Etat	151 876 069,67	220 507 677,82
Comptes d'associés	83 502 324,39	1 353 630 345,39
Autres créanciers	19 260 807,27	53 268 298,51
Comptes de régularisation - passif	10 892 549,59	1 333 620,96
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>31 199 235,79</b>	<b>22 861 031,79</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (éléments circulants) (H)</b>		
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>960 473 723,42</b>	<b>2 410 719 889,06</b>
<b>TRESORERIE</b>		
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>615 451 111,95</b>	<b>162 957 018,29</b>
Crédits d'escompte		
Crédits de trésorerie	615 451 111,95	
Banques (soldes créditeurs)		162 957 018,29
<b>TOTAL III</b>	<b>615 451 111,95</b>	<b>162 957 018,29</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>5 173 071 728,70</b>	<b>6 506 335 154,18</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

	Opérations propres à l'exercice 1	Opérations concernant les exercices précédents 2	Totaux de l'exercice 1 + 2 = 3	Totaux de l'exercice précédent 4
<b>I PRODUITS D' EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	5 796 159,14		5 796 159,14	8 136 181,31
Ventes de biens et services produits	4 221 519 873,26		4 221 519 873,26	4 757 148 214,14
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 227 316 032,40</b>		<b>4 227 316 032,40</b>	<b>4 765 284 395,45</b>
Variation de stocks de produits	7 373 295,39		7 373 295,39	12 988 080,45
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation : transferts de charges	11 272 334,80		11 272 334,80	7 851 875,74
<b>Total I</b>	<b>4 245 961 662,59</b>		<b>4 245 961 662,59</b>	<b>4 786 124 351,64</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus de marchandises	5 807 952,47		5 807 952,47	8 638 662,92
Achats consommés de matières et fournitures	1 334 049 632,86		1 334 049 632,86	1 518 229 373,62
Autres charges externes	384 676 096,67	182 051,17	384 858 147,84	368 661 476,58
Impôts et taxes	33 895 103,70	639 010,57	34 534 114,27	36 283 568,97
Charges de personnel	329 117 088,32		329 117 088,32	336 597 774,83
Autres charges d'exploitation	400 000,00	4 633 307,93	4 233 307,93	2 081 699,76
Dotations d'exploitation	588 362 012,34		588 362 012,34	593 515 920,59
<b>Total II</b>	<b>2 676 307 886,36</b>	<b>3 812 246,19</b>	<b>2 672 495 640,17</b>	<b>2 864 008 477,27</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 573 466 022,42</b>	<b>1 922 115 874,37</b>
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits de titres de partic. et autres titres immobilisés	193 526 640,00		193 526 640,00	235 957 248,64
Gains de change	4 925 243,47		4 925 243,47	2 500 887,21
Intérêts et autres produits financiers	4 789 805,68		4 789 805,68	9 511 522,23
Reprises financières ; transferts de charges			-	-
<b>Total IV</b>	<b>203 241 689,15</b>		<b>203 241 689,15</b>	<b>247 969 658,08</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	24 030 545,98		24 030 545,98	3 019 466,46
Pertes de change	3 338 314,24		3 338 314,24	2 665 870,32
Autres charges financières	9 377 895,83		9 377 895,83	225 066,67
Dotations financières			-	-
<b>Total V</b>	<b>36 746 756,05</b>		<b>36 746 756,05</b>	<b>5 910 403,45</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>166 494 933,10</b>	<b>242 059 254,63</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>1 739 960 955,52</b>	<b>2 164 175 129,00</b>

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (SUITE)**

	Opérations propres à l'exercice 1	Opérations concernant les exercices précédents 2	Totaux de l'exercice 1 + 2 = 3	Totaux de l'exercice précédent 4
<b>VII RESULTAT COURANT (REPORTS)</b>			<b>1 739 960 955,52</b>	<b>2 164 175 129,00</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	26 609,00		26 609,00	21 547 788,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	3 650 004,00		3 650 004,00	3 968 928,00
Autres produits non courants	15 816 778,00		15 816 778,00	-
Reprises non courantes ; transferts de charges	174 711 918,94		174 711 918,94	192 380 059,96
<b>Total VIII</b>	<b>194 205 309,94</b>		<b>194 205 309,94</b>	<b>217 896 775,96</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	632 914,94		632 914,94	16 672 512,19
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	68 091 870,80		68 091 870,80	89 503 910,76
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	121 584 252,42		121 584 252,42	181 487 680,84
<b>Total IX</b>	<b>190 309 038,16</b>		<b>190 309 038,16</b>	<b>287 664 103,79</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>3 896 271,78</b>	<b>-69 767 327,83</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>1 743 857 227,30</b>	<b>2 094 407 801,17</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS</b>			<b>494 362 284,00</b>	<b>567 361 938,00</b>
<b>XII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>1 249 494 943,30</b>	<b>1 527 045 863,17</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII)</b>			<b>4 643 408 661,68</b>	<b>5 251 990 785,68</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XIII)</b>			<b>3 393 913 718,38</b>	<b>3 724 944 922,51</b>
<b>XVI RESULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS-TOTAL DES CHARGES)</b>			<b>1 249 494 943,30</b>	<b>1 527 045 863,17</b>

### ÉTAT DES SOLDES DE GESTION

	2012	2011
<b>TABEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS</b>		
+ Ventes de marchandises (en l'état)	5 796 159,14	8 136 181,31
- Achats revendus de marchandises	5 807 952,47	8 638 662,92
<b>= MARGE BRUTE VENTES EN L'ETAT</b>	<b>-11 793,33</b>	<b>-502 481,61</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>4 228 893 168,65</b>	<b>4 770 136 294,59</b>
Ventes de biens et services produits	4 221 519 873,26	4 757 148 214,14
Variation stocks produits	7 373 295,39	12 988 080,45
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>	<b>1 718 907 780,70</b>	<b>1 886 890 850,20</b>
Achats consommés de matières et fournitures	1 334 049 632,86	1 518 229 373,62
Autres charges externes	384 858 147,84	368 661 476,58
<b>= VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 509 973 594,62</b>	<b>2 882 742 962,78</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	34 534 114,27	36 283 568,97
- Charges de personnel	329 117 088,32	336 597 774,83
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION</b>	<b>2 146 322 392,03</b>	<b>2 509 861 618,98</b>
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	-4 233 307,93	2 081 699,76
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	11 272 334,80	7 851 875,74
- Dotations d'exploitation	588 362 012,34	593 515 920,59
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>1 573 466 022,42</b>	<b>1 922 115 874,37</b>
<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>166 494 933,10</b>	<b>242 059 254,63</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>1 739 960 955,52</b>	<b>2 164 175 129,00</b>
<b>+/- RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>3 896 271,78</b>	<b>-69 767 327,83</b>
- Impôts sur les résultats	494 362 284,00	567 361 938,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 249 494 943,30</b>	<b>1 527 045 863,17</b>
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT - AUTOFINANCEMENT</b>		
Résultat net de l'exercice	1 249 494 943,30	1 527 045 863,17
Bénéfice +	1 249 494 943,30	1 527 045 863,17
+ Dotations d'exploitation	564 827 830,97	582 080 666,17
+ Dotations financières		
+ Dotations non courantes	101 334 255,42	161 837 819,84
- Reprises d'exploitation	-1 646 696,54	-669 054,66
- Reprises financières		
- Reprises non courantes	-156 274 057,94	-141 348 987,96
- Produits des cessions d'immobilisations	-26 609,00	-21 547 788,00
+ Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	632 914,94	16 672 512,19
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 758 342 581,15</b>	<b>2 124 071 030,75</b>
Distributions de bénéfices	1 526 800 476,20	1 441 201 822,50
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>231 542 104,95</b>	<b>682 869 208,25</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT

	EXERCICE		VARIATIONS	
	2012	2011	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>I . SYNTHESE DES MASSES DU BILAN</b>				
1 Financement permanent	3 597 146 893,33	3 932 658 246,83	335 511 353,50	
2 Moins actif immobilisé	3 537 894 634,31	3 974 828 823,76		436 934 189,45
<b>3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)</b>	<b>59 252 259,02</b>	<b>-42 170 576,93</b>		<b>101 422 835,95</b>
4 Actif circulant	1 514 343 013,11	2 400 860 871,01		886 517 857,90
5 Moins passif circulant	960 972 181,83	2 410 719 889,33	1 449 747 707,50	
<b>6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)</b>	<b>553 370 831,28</b>	<b>-9 859 018,32</b>	<b>563 229 849,60</b>	
7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B	-494 118 572,26	-32 311 558,61		461 807 013,65

	2012		2011	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES

## II . EMPLOIS ET RESSOURCES

### RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)

<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>	<b>231 542 104,95</b>	<b>682 869 208,25</b>		
Capacité d'autofinancement	1 758 342 581,15	2 124 071 030,75		
Distributions de bénéfices	1 526 800 476,20	1 441 201 822,50		
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>	<b>21 318 252,90</b>	<b>180 669 646,15</b>		
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		26 609,00		21 547 788,00
Cessions d'immobilisations financières				139 861 122,28
Récupérations sur créances immobilisées		21 291 643,90		19 260 735,87
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
Augmentations de capital, apports				
Subventions d'investissement	3 650 004,00			
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D) (nettes de primes de remboursement)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>3 650 004,00</b>	<b>252 860 357,85</b>	<b>0,00</b>	<b>863 538 854,40</b>

## TABLEAU DE FINANCEMENT (SUITE)

	2012		2011	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>147 619 346,90</b>	<b>0,00</b>	<b>181 202 044,31</b>	<b>0,00</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	3 103 802,00		5 144 606,83	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	113 161 177,90		132 413 462,78	
Acquisitions d'immobilisations financières			1 269 700,00	
Augmentation des créances immobilisées	31 354 367,00		42 374 274,70	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>			<b>1 345 121 701,00</b>	<b>0,00</b>
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>168 171,00</b>		<b>19 494 365,00</b>	
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>147 787 517,90</b>	<b>0,00</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>0,00</b>
<b>VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE</b>	<b>563 229 849,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>521 150 020,26</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>461 807 013,65</b>	<b>0,00</b>	<b>161 129 235,65</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>714 667 371,50</b>	<b>714 667 371,50</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>1 545 818 110,31</b>

## ÉTAT DE DÉROGATIONS

Indication des dérogations	Justification des dérogations	Influence des dérogations sur le patrimoine
<b>I - Dérogation aux principes comptables fondamentaux</b>	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable ( CGNC )	
<b>II - Dérogation aux méthodes d'évaluation</b>	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
<b>III - Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse</b>	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable ( article 9 )	

## ÉTAT DES CHANGEMENTS DE MÉTHODES

Nature des changements	Justification du changement	Influence des changements sur la situation financière et les résultats
<b>I - Changement affectant les méthodes d'évaluation</b>	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable	
<b>II - Changement affectant les règles de présentation</b>	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable	

**IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIÈRES**

	Montant brut début exercice	AUGMENTATION			DIMINUTION			Montant brut fin exercice
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>28 216 116,78</b>	<b>168 171,00</b>	<b>0,00</b>	<b>735 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 704 523,98</b>	<b>22 414 763,80</b>
Frais préliminaires	6 352 404,00						6 352 404,00	0,00
Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 863 712,78	168 171,00		735 000,00			352 119,98	22 414 763,80
Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>211 488 635,08</b>	<b>3 103 802,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>214 592 437,08</b>
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial	50 000 000,00							50 000 000,00
Autres immobilisations incorporelles	111 387 653,77	3 103 802,00						114 491 455,77
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 814 140 246,42</b>	<b>113 161 177,90</b>	<b>0,00</b>	<b>92 730 435,71</b>	<b>319 304,00</b>	<b>10 950 544,21</b>	<b>93 465 435,71</b>	<b>8 915 296 576,11</b>
Terrains	95 653 520,11			3 425 650,86				99 079 170,97
Constructions	1 416 500 960,85			21 541 831,28				1 438 042 792,13
Installat. techniques, matériel et outillage	7 088 675 055,77			66 090 573,41		10 950 544,21		7 143 815 084,97
Matériel de transport	9 451 376,31	924 350,00			319 304,00			10 056 422,31
Mobilier, matériel bureau et aménagements	57 813 928,16			1 405 174,16				59 219 102,32
Autres immobilisations corporelles	30 386 871,14			267 206,00				30 654 077,14
Immobilisations corporelles en cours	115 658 534,08	112 236 827,90					93 465 435,71	134 429 926,27

**LAFARGE CEMENTS : TITRES DE PARTICIPATION**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Inscrits au C.P.C de l'exercice
						Date de clôture	Situation nette	Résultat net	
<b>LAFARGE CEMENTOS</b>	CIMENTS	2 014 200,00	98,26%	201 945 752,70	201 945 752,70	31/12/11	282 040 729,70	196 199 361,39	193 526 640,00
<b>LAFARGE BETONS</b>	BPE	55 000 000,00	53,45%	67 032 449,10	67 032 449,10	31/12/11	163 979 343,06	26 547 459,24	
<b>LAFARGE GRANULATS</b>	GRANULATS	8 000 000,00	100%	40 738 505,76	5 558 505,76	31/12/11	43 917 085,14	8 768 634,00	
<b>ECOCIM</b>	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45%	900 000,00	900 000,00	31/12/11	10 562 107,16	401 807,84	
<b>LUBASA</b>	CIMENTS	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/11	-15 661 810,32	3 240 313,98	
<b>TOTAL</b>		<b>67 014 200,00</b>		<b>311 616 707,56</b>	<b>276 436 707,56</b>		<b>484 837 454,74</b>	<b>235 157 576,45</b>	<b>193 526 640,00</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS**

	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 208 854,63							35 208 854,63
2. Provisions réglementées	1 173 297 211,59			64 263 064,06			153 368 315,96	1 084 191 959,69
3. Provisions durables pour risques et charges	30 333 093,43	1 450 682,46		37 071 191,36	1 066 696,54		2 905 741,98	64 882 528,73
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 238 839 159,65</b>	<b>1 450 682,46</b>	<b>0,00</b>	<b>101 334 255,42</b>	<b>1 066 696,54</b>	<b>0,00</b>	<b>156 274 057,94</b>	<b>1 184 283 343,05</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	45 515 109,47	14 508 113,37			2 586 610,85			57 436 611,99
5. Autres Provisions pour risques et charge	22 861 031,79	9 026 068,00		20 249 997,00	2 500 000,00		18 437 861,00	31 199 235,79
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>68 376 141,26</b>	<b>23 534 181,37</b>	<b>0,00</b>	<b>20 249 997,00</b>	<b>5 086 610,85</b>	<b>0,00</b>	<b>18 437 861,00</b>	<b>88 635 847,78</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 307 215 300,91</b>	<b>24 984 863,83</b>	<b>0,00</b>	<b>121 584 252,42</b>	<b>6 153 307,39</b>	<b>0,00</b>	<b>174 711 918,94</b>	<b>1 272 919 190,83</b>

## TABLEAU DES CREANCES

	TOTAL	ANALYSE PAR ECHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Échues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publ.	Montants sur les Entrep. liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>150 016 739,18</b>	<b>136 487 884,55</b>	<b>13 500 000,00</b>	<b>28 854,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Prêts Immobilisés	119 480 098,30	105 951 243,67	13 500 000,00	28 854,63				
Autres créances financières	30 536 640,88	30 536 640,88						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 173 806 364,66</b>		<b>1 139 311 423,47</b>	<b>34 494 941,19</b>	<b>0,00</b>	<b>133 583 765,98</b>	<b>311 214 838,28</b>	<b>81 006 319,69</b>
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	5 207 140,05		5 207 140,05					
Clients et comptes rattachés	746 145 341,22		711 650 400,03	34 494 941,19			56 788 664,22	81 006 319,69
Personnel	6 136 945,86		6 136 945,86					
Etat	133 583 765,98		133 583 765,98			133 583 765,98		
Comptes d'associés								
Autres débiteurs	269 045 087,06		269 045 087,06				254 426 174,06	
Compte de régularisation-actif	13 688 084,49		13 688 084,49					

## TABLEAU DES DETTES

	TOTAL	ANALYSE PAR ECHÉANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants Etat et Org. Pub.	Montants Entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>								
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>929 772 946,04</b>		<b>929 772 946,04</b>		<b>710 285,75</b>	<b>155 517 475,01</b>	<b>73 800 000,00</b>	<b>119 798 794,23</b>
Fournisseurs et cptes rattachés	438 014 637,31		438 014 637,31		710 285,75			119 798 794,23
Clients créditeurs	144 537 588,22		144 537 588,22					
Personnel	54 235 687,24		54 235 687,24					
Organismes sociaux	27 453 282,35		27 453 282,35			3 641 405,34		
Etat	151 876 069,67		151 876 069,67			151 876 069,67		
Comptes d'associés	83 502 324,39		83 502 324,39				73 800 000,00	
Autres créanciers	19 260 807,27		19 260 807,27					
Comptes régularisation passif	10 892 549,59		10 892 549,59					

## TABLEAU DES SURETÉS RÉELLES DONNÉES OU REÇUES

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
<b>SURETÉS REÇUES</b>					
<b>CLIENTS</b>	73 625 000,00	Hypothèques	Terrains et locaux	Couverture créances clients	
<b>PERSONNEL</b>	63 227 778,00	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

## ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNÉS HORS OPERATIONS DE CRÉDIT - BAIL

	2012	2011
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
<b>AVALS ET CAUTIONS</b>		
<b>ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITES ET OBLIGATIONS SIMILAIRES</b>		
<b>AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
Cautions	10 455 685,39	10 900 108,89
<b>Cautions C C G</b>		
Couverture des importations	49 998 500,00	79 892 500,00
<b>Engagements TET II</b>		
Engagements Ligne II BSK TERRAINS	26 938 591,40	20 447 974,25
<b>AUTRES</b>	45 698 709,63	40 280 550,13
<b>INVESTISSEMENTS</b>	156 132 000,00	71 425 000,00
<b>PRINCIPALES COMMANDES EXPLOITATION</b>	<b>405 819 397,74</b>	<b>428 065 379,20</b>
<b>TOTAL*</b>	<b>695 042 884,16</b>	<b>651 011 512,47</b>

\* DONT ENGAGEMENT À L'ÉGARD D'ENTREPRISES LIÉES

## ENGAGEMENTS REÇUS

<b>AVALS ET CAUTIONS</b>		
<b>AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
Cautions Fournisseurs d'immobilisation	71 508 386,00	75 859 901,44
Cautions Clients	83 600 000,00	78 150 000,00
Garantie décennale	22 252 974,72	22 252 974,72
Cession assurance personnel		1 217 500,00
Procuration option capital personnel	1 120 000,00	1 120 000,00
Cautions SCI	81 605 107,00	81 605 107,00
Affaire terrains Meknès	4 795 000,00	4 795 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>264 881 467,72</b>	<b>265 000 483,16</b>

# 4.3

## RÉSOLUTIONS

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 24 AVRIL 2013



#### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2012, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 249 494 943,30 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2012 et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leur mission au titre du même exercice.

#### DEUXIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

#### TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

	Dirhams
Bénéfice net de l'exercice 2012	1 249 494 943,30
Dotation à la réserve légale	Néant
Réserves facultatives	4 536 004,22
Total à affecter	1 254 030 947,52
Dividendes ordinaires: 66 dhs x 17 469 113 actions	1 152 961 458,00
Le solde est à affecter au compte « Réserves facultatives » soit	101 069 489,52

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2012. Ce dividende sera mis en paiement à compter du 23 mai 2013.

#### QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer à 2 200 000,00 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2012.

### CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2012, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 265 763 244,80 dirhams.

### SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale constate en tant que de besoin que le Conseil d'Administration est composé comme suit :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Hassan Bouhemou
- Monsieur Christian Herrault
- Monsieur Mohamed Lamrani
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Monsieur Saâd Sebbar
- Monsieur Aymane Taud
- La Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri,
- La Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou,
- La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge, représentée par Monsieur Michel Rose

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

Lesdits administrateurs ont tous déclaré accepter le mandat qui leur est ainsi confirmé et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

### SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

PLUS ACCUEILLANTES PLUS COMPACTES PLUS DURABLES **PLUS CONNECTÉES** PLUS BELLES

# CONSTRUIRE DES VILLES MEILLEURES

Chez Lafarge Maroc, nous créons des solutions pour les infrastructures de transport qui contribuent à des villes plus fluides.

Nos solutions permettent de construire tous types d'infrastructures de transport. Ponts et viaducs, routes et voies ferrées, aéroports et gares, tramways, toutes ces infrastructures ont des exigences spécifiques en matière de sécurité, de résistance et de durée de vie. Grâce à nos solutions sûres, respectueuses de l'environnement et faciles à entretenir, nous rendons plus fluides et plus rapides les déplacements dans et entre les villes.



PLUS ACCUEILLANTES PLUS COMPACTES PLUS DURABLES PLUS CONNECTÉES **PLUS BELLES**

# CONSTRUIRE DES VILLES MEILLEURES

Chez Lafarge Maroc, nous créons des solutions béton innovantes qui contribuent à des villes plus belles.

Le béton est une matière pour créer. Il s'incarne dans des ouvrages d'exception et prolonge l'existence du patrimoine architectural marocain. Agilia® Ducta® et tous nos Bétons Ultra Haute Performance peuvent prendre toutes les formes et toutes les textures, pour accompagner les projets les plus innovants ou imaginer les créations les plus originales. Et avec Artevia®, nos villes prennent vie avec des trottoirs et des places plus colorés.



Contacts : Malika Youssoufine  
Jamal Hyabi

LAFARGE MAROC  
6, route de Mekka.  
Quartier les Crêtes – BP 7234  
20150 Casablanca. Maroc  
Tél. : (+212) 522.52.49.72  
Fax : (+212) 522.50.45.01  
Courriel : [communication.maroc@lafarge.com](mailto:communication.maroc@lafarge.com)  
[www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)



PLUS ACCUEILLANTES PLUS COMPACTES **PLUS DURABLES** PLUS CONNECTÉES PLUS BELLES

# CONSTRUIRE DES VILLES MEILLEURES

**Chez Lafarge Maroc, nous imaginons des solutions adaptées et performantes qui contribuent à des villes plus durables.**

Le béton est un matériau qui résiste et qui dure. Comme le plâtre c'est un isolant naturel.

Nos innovations favorisent l'efficacité énergétique des bâtiments, par exemple avec THERMEDIA® et la gamme PREGY® plus isolants que les matériaux classiques.

En parallèle, nous émettons moins de CO<sub>2</sub> pour fabriquer nos matériaux, recyclons et valorisons nos déchets et contribuons au développement et à la promotion de l'utilisation des énergies renouvelables au Maroc.

**LAFARGE**  
Construire  
des villes meilleures™