

## AVIS DE RÉUNION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Les Actionnaires de la société Holcim Maroc S.A, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 22 avril 2015 à 09 h 00 au siège social de la société sis à La Colline 2, Lot 37-38, Résidence du Jardin, Immeuble A, 3-4<sup>e</sup> étages - Sidi Maârouf - 20190 Casablanca, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration relatif aux résultats de l'exercice 2014 ainsi que sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014 ;
2. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice ;
3. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi sur la S.A ;
4. Approbation desdits comptes et quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux Comptes ;
5. Affectation des résultats ;
6. Fixation du montant des jetons de présence ;
7. Pouvoirs en vue des formalités ;
8. Questions diverses.

Les actionnaires qui peuvent justifier qu'ils possèdent ou peuvent représenter la fraction du capital requise par la loi 17-95, telle que modifiée et complétée, peuvent envoyer, par lettre recommandée avec accusé de réception au siège social de la société, dans un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis, une demande d'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour de cette Assemblée.

Les actionnaires propriétaires d'au moins 10 actions au porteur devront, pour être admis à l'Assemblée, déposer au siège social, tous justificatifs en tenant lieu, 5 jours au moins avant la date de tenue de l'Assemblée. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Il est porté à la connaissance des actionnaires de la société Holcim Maroc que les documents requis par les textes de loi en vigueur en la matière sont mis à leur disposition au siège social de la société.

Le Conseil d'Administration  
Holcim Maroc S.A

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 22 AVRIL 2015 PROJET DE TEXTE DES RÉSOLUTIONS

### Première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve le Bilan et les comptes de l'exercice 2014 tels qu'ils lui ont été présentés et se soldant par un bénéfice net de 595 100 138 Dirhams.

En conséquence, elle donne quitus aux membres du Conseil d'Administration et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs mandats pour cet exercice.

### Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 56 de la loi N° 17/95, telle que modifiée, en prend acte et approuve les dites conventions.

### Troisième résolution

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice 2014, soit 595 100 138 Dirhams, comme suit :

	En MAD
Résultat d'exercice	595 100 138
Complément dotation réserve légale	0
Report à nouveau existant	3 905 753
Résultat distribuable	599 005 891
Dividende (121 MAD/action)	598 497 460
Affectation en report à nouveau	508 431

Le dividende ainsi fixé à 121 MAD par action, sera mis en paiement à compter du 14 mai 2015 aux guichets des agences d'Attijari WafaBank.

### Quatrième résolution

Conformément aux dispositions de la loi sur la S.A, l'Assemblée Générale alloue aux membres du Conseil d'Administration à titre de jetons de présence pour l'exercice 2014, un montant forfaitaire net d'impôt de 720 000 dirhams, que le Conseil répartira entre ses membres.

### Cinquième résolution

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour effectuer tous dépôts, formalités et publications nécessaires.



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca - Maroc



11, Avenue Bir Kacem  
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

**Aux actionnaires de la Société HOLCIM Maroc**  
La Colline 2, Lot 37-38, Résidence du Jardin, Immeuble A, 3-4<sup>e</sup> étages  
Sidi Maârouf - 20190 Casablanca

### RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2014

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Mixte du 24 avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HOLCIM Maroc, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 2.314.201.987,94 dont un bénéfice net de MAD 595.100.138,85.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société HOLCIM Maroc au 31 décembre 2014 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 18 février 2015

Les Commissaires aux Comptes



37, Bd Abdellatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca - Maroc



11, Avenue Bir Kacem  
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

**Aux actionnaires de la Société HOLCIM Maroc**  
La Colline 2, Lot 37-38, Résidence du Jardin, Immeuble A, 3-4<sup>e</sup> étages  
Sidi Maârouf - 20190 Casablanca

### RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2014

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société HOLCIM Maroc, comprenant le bilan au 31 décembre 2014, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 1.970.397 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 604.121.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe HOLCIM Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2014 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 9 Mars 2015

Les Commissaires aux Comptes





# Holcim

Holcim Maroc S.A Société Anonyme à Conseil d'Administration au capital de 494.626.000 de dirhams  
Siège social : La Colline 2, Lot 37-38, Résidence du Jardin, Immeuble A, 3-4<sup>e</sup> étages - Sidi Maârouf - 20190 Casablanca.  
IF : 03330751

## NOTE SUR LA FUSION HOLCIM MAROC / HOLCIM GRANULATS ET HOLCIM BÉTONS

Pour rappel, l'Assemblée Générale Extraordinaire de la société Holcim Maroc S.A. s'est réunie le 24 juin 2014 et a approuvé l'opération de fusion de ses filiales détenues à 100%, les sociétés Holcim Bétons et Holcim Granulats. Cette fusion s'inscrit dans un processus de simplification de l'organisation du Groupe Holcim Maroc et de rationalisation des structures juridiques qui le compose et dont Holcim Granulats et Holcim Bétons font partie.

## PRÉSENTATION DES COMPTES PRO FORMA 2013

Pour les besoins de comparabilité des indicateurs d'activité, les agrégats de l'exercice précédent, clos au 31 décembre 2013, ont été retraités des impacts de l'opération de fusion. Ainsi, les comptes pro forma sont établis en intégrant aux comptes des produits et des charges de l'exercice 2013 de la société absorbante (Holcim Maroc S.A.), les données des sociétés absorbées Holcim Bétons S.A et Holcim Granulats S.A retraitées par les éliminations des opérations inter-sociétés, intervenues au cours de l'exercice 2013. Les ajustements ont impacté les agrégats chiffre d'affaires, achats consommés, autres charges externes, variation des stocks, résultat financier et résultat non courant.

Bilan actif		Exercice clos le 31/12/2014			
ACTIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	<b>IMMOBILISATION ET NON VALEURS</b> (A)	58 924 894,27	41 655 127,22	17 269 767,05	22 343 421,70
	• Frais préliminaires				
	• Charges à répartir sur plusieurs exercices	58 924 894,27	41 655 127,22	17 269 767,05	22 343 421,70
	• Primes de remboursement des obligations				
	<b>IMMOBILISATION INCORPORÉES</b> (B)	874 189 993,54	19 100 082,92	855 089 910,62	849 330 569,70
	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (C)	7 068 393 360,73	3 906 817 120,19	3 161 576 240,54	3 342 388 570,16
	• Terrains	565 788 993,53	127 083 207,77	438 705 785,76	114 081 723,97
	• Constructions	1 638 681 178,95	679 169 217,25	959 511 961,70	993 641 211,02
	• Installation techniques, matériel et outillage	4 587 558 650,43	2 995 068 598,16	1 592 490 052,27	1 781 228 230,89
	• Matériel de transport	57 131 799,11	46 720 527,72	10 411 271,39	10 090 357,81
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	79 489 626,99	58 775 569,29	20 714 057,70	11 040 592,11	
• Autres immobilisations corporelles					
• Immobilisations corporelles en cours	139 743 111,72		139 743 111,72	432 306 454,36	
<b>IMMOBILISATION FINANCIÈRES</b> (D)	96 227 311,63		96 227 311,63	90 131 083,85	
• Prêts immobilisés	234 915,74		234 915,74	26 947 584,96	
• Autres créances financières	15 188 779,81		15 188 779,81	14 833 797,81	
• Titres de participation	80 803 616,08		80 803 616,08	48 349 701,08	
• Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF</b> (E)					
<b>TOTAL (A + B + C + D + E)</b>	<b>8 097 735 560,17</b>	<b>3 967 572 330,33</b>	<b>4 130 163 229,84</b>	<b>4 304 193 645,41</b>	
ACTIF CIRCULANT	<b>STOCKS</b> (F)	302 203 473,54	28 850 928,67	273 352 544,87	222 517 329,20
	• Marchandises	6 209 246,94		6 209 246,94	6 865 613,74
	• Matières et fournitures consommables	236 899 998,35	28 850 928,67	208 049 069,68	167 914 718,13
	• Produits en cours				
	• Produits intermédiaires et produits résiduels	47 656 522,44		47 656 522,44	33 296 521,11
	• Produits finis	11 437 705,81		11 437 705,81	14 440 476,22
	<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT</b> (G)	768 063 886,28	75 846 539,64	692 217 346,64	669 375 636,46
	• Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	6 120 181,22		6 120 181,22	6 120 181,22
	• Clients et comptes rattachés	634 285 238,58	75 846 539,64	558 438 698,94	475 545 584,84
	• Personnel	3 303 372,49		3 303 372,49	1 538 179,87
• Etat	67 539 338,07		67 539 338,07	134 059 334,01	
• Comptes d'associés	28 560 000		28 560 000,00	29 545 759,87	
• Autres débiteurs	14 796 511,76		14 796 511,76	11 857 923,94	
• Comptes de régularis. Actif	13 459 244,16		13 459 244,16	6 151 187,35	
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT</b> (H)				907 838 031,61	
<b>ECARTS EN CONVERSION - ACTIF</b> (I)	248 456,21		248 456,21	230 126,00	
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 070 515 816,03</b>	<b>104 697 468,31</b>	<b>965 818 347,72</b>	<b>1 799 961 123,27</b>	
TRÉSORERIE	<b>TRÉSORERIE - ACTIF</b>				
	• Chèques et valeurs à encaisser	5 919 195,36		5 919 195,36	8 045,40
	• Banques, TG et CCP	17 860 908,30		17 860 908,30	19 569 944,18
	• Caisses, Régies d'avances et accreditifs				
<b>TOTAL III</b>	<b>23 780 103,66</b>		<b>23 780 103,66</b>	<b>19 577 989,58</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>9 192 031 479,86</b>	<b>4 072 269 798,64</b>	<b>5 119 761 681,22</b>	<b>6 123 732 758,26</b>	

Bilan passif		Exercice clos le 31/12/2014		
PASSIF		EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT
		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT	EXERCICE PRÉCÉDENT
CAPITAUX PROPRES	<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
	• Capital social ou personnel (1)	494 626 000,00		494 626 000,00
	• Primes de fusion	436 455 365,33		1 858 025 648,51
	• Réserve légale	49 462 600,00		42 100 000,00
	• Autres réserves	714 273 000,00		714 273 000,00
	• Report à nouveau (2)	3 905 752,82		4 124 937,29
	• Résultats nets en instance d'affectation (2)			
	• Résultat net de l'exercice (2)	595 100 138,85		447 360 555,53
	<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b> (A)	<b>2 293 822 857,00</b>		<b>3 560 510 141,33</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS</b> (B)	<b>20 379 130,94</b>		<b>28 421 836,64</b>
FINANCEMENT PERMANENT	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGE</b> (D)	162 373 337,44		122 034 602,63
	• Provisions pour risques et charges	162 373 337,44		122 034 602,63
	<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF</b> (E)			
	<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>3 976 575 325,38</b>		<b>5 210 966 580,60</b>
	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT</b> (F)	659 305 138,56		647 465 708,31
	• Fournisseurs et comptes rattachés	355 360 266,82		417 540 727,28
	• Clients créditeurs, avances et acomptes	11 429 077,96		16 494 370,36
	• Personnel	57 020 704,62		32 600 771,38
	• Organismes sociaux	5 691 429,33		13 198 420,57
	• Etat	223 899 731,86		156 060 850,90
• Comptes d'associés	197 122,14		197 122,13	
• Autres créanciers	27 223,41		2 403 343,68	
• Comptes de régularisation passif	5 679 582,42		8 970 102,01	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b> (G)				
• Autres provisions pour risques et charges				
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants)</b> (H)	196 198,01		320 048,00	
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>659 501 336,57</b>		<b>647 785 756,31</b>	
TRÉSORERIE - PASSIF	<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>			
	• Crédits d'escompte			
	• Crédits de trésorerie			
	• Banques (soldes créditeurs)	483 685 019,27		264 980 421,35
<b>TOTAL III</b>	<b>483 685 019,27</b>		<b>264 980 421,35</b>	
<b>TOTAL GENERALE I + II + III</b>	<b>5 119 761 681,22</b>		<b>6 123 732 758,26</b>	

## Etat des soldes de gestion (E.S.G)

1 - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)		EXERCICE	
		ACTUEL	PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)		
2	- Achats revendus de marchandises		
I	= <b>Marge brute sur ventes en l'état</b>		
II	+ <b>Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)</b>	3 005 011 904,71	2 536 657 484,00
3	• Ventes de biens et services produits	2 999 055 816,12	2 573 068 920,59
4	• Variation stocks de produits	5 956 088,59	-36 411 436,59
5	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III	- <b>Consommations de l'exercice : (6 + 7)</b>	1 468 522 302,41	1 060 770 984,08
6	• Achats consommés de matières et fournitures	1 026 828 086,63	758 038 466,87
7	• Autres charges externes	441 694 215,78	302 732 517,21
IV	= <b>Valeur ajoutée (I + II - III)</b>	<b>1 536 489 602,30</b>	<b>1 475 886 499,92</b>
	%	0,00%	
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	21 520 231,86	57 245 658,35
10	- Charges de personnel	223 651 462,20	169 354 187,70
V	= <b>Excédent brut d'exploitation (EBE) ou Insuffisance brute d'exploitation (IBE)</b>	<b>1 291 317 908,24</b>	<b>1 249 286 653,87</b>
11	+ Autres produits d'exploitation		80 000,00
12	- Autres charges d'exploitation	2 127 831,46	2 590 815,00
13	+ Reprises d'exploitation ; transferts de charges	112 047 609,75	8 358 213,24
14	- Dotations d'exploitation	477 218 145,42	457 021 820,53
VI	= <b>Résultat d'exploitation (+ ou -)</b>	<b>924 019 541,11</b>	<b>798 112 231,58</b>
VII	+/- <b>Résultat financier</b>	<b>-50 735 409,10</b>	<b>-99 788 054,12</b>
VIII	= <b>Résultat courant (+ ou -)</b>	<b>873 284 132,01</b>	<b>698 324 177,46</b>
IX	+/- <b>Résultat non courant</b>	<b>-8 538 876,96</b>	<b>-35 637 326,32</b>
15	- Impôts sur les résultats	269 645 116,20	215 326 295,61
X	= <b>Résultat net de l'exercice (+ ou -)</b>	<b>595 100 138,85</b>	<b>447 360 555,53</b>

## 2 - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT

		EXERCICE	
		ACTUEL	PRÉCÉDENT
1	Résultat net de l'exercice :		
	• Bénéfice +	595 100 138,85	447 360 555,53
	• Perte -		
2	+ Dotations d'exploitation (1)	464 405 003,79	443 353 416,53
3	+ Dotations financières (1)		34 372 000,00
4	+ Dotations non courantes (1)	37 276 451,16	30 790 168,49
5	- Reprises d'exploitation (2)	12 740 078,00	103 340,00
6	- Reprises financières (2)	18 740 646,00	
7	- Reprises non courantes (2) (3)	30 322 529,41	9 122 853,85
8	- Produits des cessions d'immobilisations	30 322 961,97	184 000,00
9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	11 297 895,74	4 924 042,37
I	<b>Capacité d'autofinancement (C.A.F)</b>	<b>1 015 948 274,16</b>	<b>951 389 989,07</b>
10	- Distributions de bénéfices	1 938 933 920,00	421 000 000,00
II	<b>Autofinancement</b>	<b>-922 985 645,84</b>	<b>530 389 989,07</b>

## Compte de produits et charges (hors taxes)

		Exercice clos le 31/12/2014				
		De l'exercice	OPÉRATIONS Concernant l'exercice précédent	TOTAUX DE L'EXERCICE	Exercice précédent 31/12/13	PRO FORMA 31/12/13
EXPLOITATION	<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>					
	• Ventes de marchandises (en l'état)					
	• Ventes de biens et services produits (CA)	2 999 055 816,12		2 999 055 816,12	2 573 068 920,59	2 827 924 834,16
	• Variation de stock de produits (+ -)	5 956 088,59		5 956 088,59	(36 411 436,59)	(38 820 437,71)
	• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même					
	• Subvention d'exploitation					
	• Autres produits d'exploitation					
	• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	112 047 609,75		112 047 609,75	8 438 213,24	17 109 065,12
	<b>TOTAL I</b>	<b>3 117 059 514,46</b>		<b>3 117 059 514,46</b>	<b>2 545 095 697,24</b>	<b>2 806 213 461,57</b>
	II CHARGES D'EXPLOITATION	<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus de marchandises						
• Achats consommés de matières et fournitures		1 026 828 086,63		1 026 828 086,63	758 038 466,87	925 291 433,20
• Autres charges externes		438 416 883,18	3 277 332,60	441 694 215,78	302 732 517,21	384 004 790,32
• Impôts et taxes		21 520 231,86		21 520 231,86	57 245 658,35	59 515 167,22
• Charges de personnel		222 609 600,84	1 041 861,36	223 651 462,20	169 354 187,70	172 794 991,66
• Autres charges d'exploitation		2 127 831,46		2 127 831,46	2 590 815,00	
• Dotations d'exploitation		477 218 145,42		477 218 145,42	457 021 820,53	473 137 073,33
<b>TOTAL II</b>		<b>2 188 720 779,39</b>	<b>4 319 193,96</b>	<b>2 193 039 973,35</b>	<b>1 746 983 465,66</b>	<b>2 014 743 455,73</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>		<b>928 338 735,07</b>	<b>(4 319 193,96)</b>	<b>924 019 541,11</b>	<b>798 112 231,58</b>	<b>791 470 005,84</b>
FINANCIER	<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>					
	• Produits de titres de participation	2 250 000,00		2 250 000,00	1 250 000,00	1 250 000,00
	• Gains de change	2 845 959,47		2 845 959,47	3 496 632,99	3 496 632,99
	• Intérêts et autres produits financiers	19 218 463,50		19 218 463,50	46 760 770,29	47 141 157,04
	• Reprises financières ; transferts de charges	18 740 646,00		18 740 646,00	187 848,00	
	<b>TOTAL IV</b>	<b>43 055 068,97</b>		<b>43 055 068,97</b>	<b>51 695 251,28</b>	<b>51 887 790,03</b>
	<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>					
	• Charges d'intérêts	87 946 247,75	682 080,56	88 628 328,31	117 111 305,40	120 125 156,91

### Tableau de financement de l'exercice Exercice clos le 31/12/2014

I. Synthèse des masses du bilan				
MASSES	Exercice	Exercice préc.	Emplois	Ressources
FAUX	a	b	c	d
1 Financement permanent	3 976 575 325,38	5 210 970 580,60	1 234 395 255,22	FAUX
2 Moins actif immobilisé	4 130 163 229,84	4 304 193 645,41	FAUX	174 030 415,57
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	-153 587 904,46	906 776 935,19	1 060 364 839,65	FAUX
4 Actif circulant	965 818 347,72	1 799 961 123,27	FAUX	834 142 775,55
5 Moins passif circulant	659 501 336,57	647 785 756,31	FAUX	11 715 580,26
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	306 317 011,15	1 152 175 366,96	FAUX	845 858 355,81
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-459 904 915,61	-245 402 431,77	FAUX	214 502 483,84

  

II. Emplois et ressources				
I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)				
	Exercice	Exercice précédent		
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>-922 985 645,84</b>		<b>539 585 620,18</b>
• Capacité d'autofinancement		1 015 948 274,16		960 585 620,18
• Distributions de bénéfices		1 938 933 920,00		421 000 000,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>107 441 760,55</b>		<b>308 195 392,19</b>
• Cessions d'immobilisations incorporelles		30 322 961,97		
• Cessions d'immobilisations corporelles				270 892 040,00
• Cessions d'immobilisations financières				
• Apport de fusion		32 247 111,36		
• Récupérations sur créances immobilisées		26 357 687,22		37 303 352,19
<b>TITRE DE PARTICIPATION</b>		<b>18 514 000,00</b>		
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>				<b>1 810 811 778,00</b>
• Augmentations du capital, apports (prime de fusion)		77 146 796,82		
• Subventions d'investissement				
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>				
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>-738 397 088,47</b>		<b>2 658 592 790,37</b>
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>321 963 751,18</b>		<b>1 079 368 195,48</b>	
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles	1 297 177,50		165 905 130,47	
• Acquisitions d'immobilisations financière	112 186 043,86			
• Augmentation des créances immobilisées	25 000 000,00		913 468 586,50	
• Apport fusion	183 480 529,82			
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>				
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>321 963 751,18</b>		<b>1 079 368 195,48</b>	
<b>III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)</b>		<b>845 858 355,81</b>		<b>1 091 608 260,66</b>
<b>IV. Variation de la trésorerie</b>	<b>FAUX</b>	<b>214 502 483,84</b>	<b>487 616 334,23</b>	
<b>Total général</b>	<b>321 963 751,18</b>	<b>321 963 751,18</b>	<b>2 658 592 790,37</b>	<b>2 658 592 790,37</b>

### Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations Exercice clos le 31/12/2014

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

### Modèle de l'Etat A3 : Etat des changements de méthodes Exercice clos le 31/12/2014

INDICATION DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II - Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

### Montants des sûretés réelles données et reçues Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté ,donnée à la date de clôture
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

### Modèle de l'Etat B9 : engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail Exercice clos le 31/12/2014

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
ENGAGEMENTS DONNES	MAD 16 717 778,60	17 759 052,95
ENGAGEMENTS RECUS LOCAL	MAD 2 581 436,13	5 010 888,18
ENGAGEMENTS RECUS ETRANGERS	EUR 48 497,00	86 500,00

### Passif éventuel

NEANT
-------

### Tableau des amortissements Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

NATURE	Cumul début exercice	Apport Fusion	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisation sorties	Cumul d'amortissement fin d'exercice
Immobilisation en non valeurs	28 057 409,37	5 271 654,40	8,326,063,45		41 655 127,22
Immobilisations incorporelles	6 562 892,49	1 488 880,60	2,605,601,83		10 657 374,92
Immobilisations corporelles	3 407 180 324,41	129 167 368,24	436,551,677,64	66 082 250,10	3 906 817 120,19

### Tableau des immobilisations autres que financières Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION		DIMINUTION		MONTANT BRUT fin exercice
	Début exercice	Apport Fusion	Acquisition prod.immob.p/ elle même	virement	cession	retrait	
Immobilisation en non valeurs	50 400 831,07	5 312 770,60	172 341,00	3 038 951,60			58 924 894,27
Immobilisations incorporelles	855 893 462,19	18 151 186,40	1 124 836,50	3 487 688,18		4 467 179,73	874 189 993,54
Immobilisations corporelles	6 749 568 894,57	287 336 549,23	112 186 043,86	374 715 290,49	27 135 402,69	51 503 264,19	7 068 393 360,73
<b>TOTAL</b>	<b>7 655 863 187,83</b>	<b>310 800 506,23</b>	<b>113 483 221,36</b>	<b>381 241 930,27</b>	<b>27 135 402,69</b>	<b>51 503 264,19</b>	<b>8 001 508 248,54</b>

### Tableau des titres de participation Exercice clos le 31/12/2014

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
	1	2	3	4	5	6	Situation nette 7	Résultat net 8
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/14	12 771 373,02	4 142 455,22
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/14	37 821 697,80	37 157 865,12
BATIPRODIS	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/14	36 185 113,34	12 083 727,86
SDGT	GRANULAT	2 000 000,00	50%	7 227 269,00	7 227 269,00	31/12/14	-11 265 502,59	-2 621 255,43
ECOVAL	AFR	40 000 000,00	100%	40 000 000,00	40 000 000,00	31/12/14	37 709 265,09	891 843,29
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/14	1 511 921,93	755 074,99
<b>TOTAL</b>		<b>74 860 000,00</b>		<b>80 803 616,08</b>	<b>80 803 616,08</b>		<b>114 733 868,59</b>	<b>52 409 711,05</b>

### Tableau des provisions Exercice du 01/01/2014 au 31/12/2014

NATURE	Montant début exercice	Apport Fusion	d'exploitation	DOTATIONS financières	Non courantes	d'exploitation	REPRISES financières	Non courantes	Montant fin exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	108 750 647,00						108 750 647,00		
2. Provisions réglementées	2 088 503,48				33 656,08			76 361,74	2 045 797,82
3. Provisions durables pour risques et charges	122 034 602,63	40 629 635,06	6 382 056,00		36 394 651,16	12 740 078,00		30 327 529,41	162 373 337,44
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>232 873 753,11</b>	<b>40 629 635,06</b>	<b>6 382 056,00</b>		<b>36 428 307,24</b>	<b>12 740 078,00</b>	<b>108 750 647,00</b>	<b>30 403 891,15</b>	<b>164 419 135,26</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	52 689 781,01	48 519 518,25	12 643 518,04			9 155 348,99			104 697 468,31
5. Autres provisions pour risques et charges									
6. Provisions pour dépréciation des titres de participation									
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>52 689 781,01</b>	<b>48 519 518,25</b>	<b>12 643 518,04</b>			<b>9 155 348,99</b>			<b>104 697 468,31</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>285 563 534,12</b>	<b>89 149 153,31</b>	<b>19 025 574,04</b>		<b>36 428 307,24</b>	<b>21 895 426,99</b>	<b>108 750 647,00</b>	<b>30 403 891,15</b>	<b>269 116 603,57</b>

### Modèle de l'Etat B6 : Tableau des créances Exercice clos le 31/12/2014

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE		Echues et non recouvrées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an			Montants sur l'Etat et organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>15 423 695,55</b>	<b>234 915,74</b>	<b>954 230,76</b>			<b>14 234 549,05</b>		
• Prêts immobilisés	234 915,74	234 915,74						
• Autres créances financières	15 188 779,81		954 230,76			14 234 549,05		
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>768 063 886,28</b>		<b>768 063 886,28</b>		<b>26 195 258,13</b>	<b>67 539 338,07</b>	<b>171 620 736,32</b>	<b>112 748 809,32</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	6 120 181,22		6 120 181,22					
• Clients et comptes rattachés	634 285 238,58		634 285 238,58		26 195 258,13		135 968 907,08	112 748 809,32
• Personnel	3 303 372,49		3 303 372,49					
• Etat	67 539 338,07		67 539 338,07			67 539 338,07		
• Comptes d'associés	28 560 000,00		28 560 000,00					
• Autres débiteurs	14 796 511,76		14 796 511,76				28 560 000,00	7 091 829,24
• Comptes de régularisation - Actif	13 459 244,16		13 459 244,16					

### Modèle de l'Etat B7 : Tableau des dettes Exercice clos le 31/12/2014

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE		Echues et non payées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an			Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>1 500 000 000,00</b>	<b>1 500 000 000,00</b>						
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00						
• Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>659 305 138,56</b>		<b>659 305 138,56</b>	<b>197 122,14</b>	<b>15 450 660,51</b>	<b>229 591 161,19</b>	<b>54 845 000,07</b>	<b>90 475 578,32</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	355 360 266,82		355 360 266,82		15 450 660,51			90 475 578,32
• Clients créditeurs, avances et acomptes	11 429 077,96		11 429 077,96					
• Personnel	57 020 704,62		57 020 704,62					
• Organismes sociaux	5 691 429,33		5 691 429,33					
• Etat	223 899 731,86		223 899 731,86	197 122,14		5 691 429,33		
• Comptes d'associés	197 122,14		197 122,14			223 899 731,86		
• Autres créanciers	27 223,41		27 223,41					
• Comptes de régularisation - Passif	5 679 582,42		5 679 582,42					