

LAFARGE CEMENTS

Assemblée Générale Ordinaire **Annuelle**

LAFARGE CEMENTS SA Société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams - Siège social 6, route de Mekka. Quartier les Crêtes. Casablanca - Registre de Commerce Casablanca N° 40 779

## Avis de convocation des actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 24 avril 2012

Les actionnaires de la société Lafarge Ciments, société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams, sont convoqués au siège social de la société sis à Casablanca : 6, route de la Mecque - Quartier les crêtes, pour le **mardi 24 avril à 9h30**, en Assemblée Générale ordinaire annuelle, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- o Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2011.
- o Approbation de conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 régissant les sociétés anonymes.
- o Rapports des Commissaires aux Comptes.
- o Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2011 - Quitus aux administrateurs.
- o Affectation des résultats de l'exercice.
- o Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration.
- o Approbation des comptes consolidés au titre de l'exercice 2011.
- o Questions diverses.

Les actionnaires ont le droit d'assister aux Assemblées Générales sur justification de leur identité dès lors que leurs titres sont libérés des versements exigibles et sur présentation de l'attestation requise délivrée par l'établissement dépositaire de leurs actions.

Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat. Il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

Toute demande d'inscription d'autres projets de résolutions à l'ordre du jour, en application des dispositions de l'article 117 de la loi 17.95, devra être adressée au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de 10 jours à compter de la publication de l'avis de convocation.

Projet de **résolutions****PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2011, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 527 045 863,17 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2011.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice 2011	1 527 045 863,17
Dotation à la réserve légale	NEANT
Réserves facultatives	<u>4 290 617,25</u>
Total à affecter	1 531 336 480,42
Dividendes ordinaires :	
66 DH x 17 469 113 actions	<u>1 152 961 458,00</u>
Le solde est à affecter au compte "Réserves facultatives" soit	378 375 022,42

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2011.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 22 mai 2012, conformément à la réglementation en vigueur.

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide de fixer à 440 000.00 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2011.

**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2011, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 664 205 406,88 dirhams.

**SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la nomination de Monsieur Christian Herrault, en qualité d'administrateur, coopté par le Conseil d'Administration lors de sa délibération en date du 6 Mars 2012, en remplacement de Monsieur Peter Hoddinot dont le mandat a pris fin avec effet à la date du Conseil susvisé.

Le mandat de Monsieur Christian Herrault, fixé pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, expirera à la date de la réunion de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Celui-ci a déclaré accepter le mandat qui lui est ainsi conféré et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

**SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide de consentir à Monsieur Peter Hoddinot, quitus entier et définitif de sa gestion depuis sa nomination jusqu'à la fin de son mandat.

L'Assemblée Générale le remercie pour sa précieuse participation aux travaux du Conseil et à ceux du Comité Exécutif.

**HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la nomination de Monsieur Saâd Sebbar, en qualité d'administrateur, coopté par le Conseil d'Administration lors de sa délibération en date du 6 Mars 2012, en remplacement de Monsieur Pierre Damnon dont le mandat a pris fin avec effet à la date du Conseil susvisé.

Le mandat de Monsieur Saâd Sebbar, fixé pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, expirera à la date de la réunion de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Celui-ci a déclaré accepter le mandat qui lui est ainsi conféré et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

**NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide de consentir à Monsieur Pierre Damnon, quitus entier et définitif de sa gestion depuis sa nomination jusqu'à la fin de son mandat.

L'Assemblée Générale le remercie pour son apport considérable tout au long de son mandat à la tête de la société et pour sa précieuse collaboration aux travaux du Conseil et du Comité exécutif.

**DIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale constate en tant que de besoin que le Conseil d'Administration est désormais composé comme suit :

Monsieur Mohamed Kabbaj  
Monsieur Aymane Taud  
Monsieur Christian Herrault  
Monsieur Hassan Bouhemou  
Monsieur Jean-Marie Schmitz  
Monsieur Mohamed Lamrani  
Monsieur Saâd Sebbar  
Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri  
Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou  
Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi  
Lafarge, représentée par Monsieur Michel Rose

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2013.

Lesdits administrateurs ont tous déclaré accepter le mandat qui leur est ainsi confirmé et ne faire l'objet d'aucune incompatibilité à cet égard.

**ONZIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités prévues par la loi.

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**  
Price Waterhouse  
101, Bd. Massira Al Khadra  
20100 Casablanca

**Deloitte.**  
Deloitte Audit  
288, Bd. Zerktouni  
20000 Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDES - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales (Groupe Lafarge Ciments), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2011, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 5 100 953 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 664 205.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe, ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Lafarge Ciments constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2011, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Casablanca, le 7 mars 2012

**Les Commissaires aux Comptes**

Price Waterhouse

*Mohamed Haddou-Bouazza*  
Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé

Deloitte Audit

*Ahmed Benabdelkhalak*  
Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 77  
Associé

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**  
Price Waterhouse  
101, Bd. Massira Al Khadra  
20100 Casablanca

**Deloitte.**  
Deloitte Audit  
288, Bd. Zerktouni  
20000 Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**  
Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE LAFARGE CEMENTS S.A. - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 14 avril 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société Lafarge Ciments S.A. comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2011. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3 902 325 153 dont un bénéfice net de MAD 1 527 045 863.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Lafarge Ciments S.A. au 31 décembre 2011 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la Société.

Casablanca, le 7 mars 2012

**Les Commissaires aux Comptes**

Price Waterhouse

*Mohamed Haddou-Bouazza*  
Mohamed Haddou-Bouazza  
Associé

Deloitte Audit

*Ahmed Benabdelkhalak*  
Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 77  
Associé

# RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## Comptes Consolidés



Etat de la <b>situation financière</b>		
En milliers de dirhams	31 décembre 2011	31 Décembre 2010
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	18 912	6 168
Immobilisations incorporelles	76 794	73 579
Immobilisations corporelles	6 570 618	6 811 292
Titres mis en équivalence	81 695	56 858
Autres actifs financiers	148 781	125 101
- Prêts et créances	148 781	125 101
Créances d'impôts sur les sociétés	17 620	95 417
Impôts différés actifs	15 411	8 847
Autres débiteurs non courants		
<b>Actif non courant</b>	<b>6 929 831</b>	<b>7 177 262</b>
Autres actifs financiers	2 540	2 106
- Instruments dérivés de couverture	2 540	2 106
Stocks et en-cours	367 917	407 767
Créances clients	974 920	701 381
Autres débiteurs courants	183 692	155 664
Trésorerie et équivalent de trésorerie	902 449	187 479
<b>Actif courant</b>	<b>2 431 518</b>	<b>1 454 396</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 361 348</b>	<b>8 631 658</b>
<b>PASSIF</b>		
Capital	524 073	1 746 911
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	2 910 094	2 794 509
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 660 417	1 674 817
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 216 238</b>
Intérêts minoritaires	6 368	9 438
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>5 100 953</b>	<b>6 225 675</b>
Provisions	59 794	129 397
Avantages du personnel	289 597	275 921
Dettes d'impôts sur les sociétés	70 471	2 241
Impôts différés Passifs	950 800	882 464
<b>Passif non courant</b>	<b>1 370 661</b>	<b>1 290 023</b>
Provisions	25 081	11 715
Dettes financières courantes	207 198	63 163
- Instruments dérivés de couverture	323	723
- Dettes envers les établissements de crédit	206 875	62 440
Dettes fournisseurs courantes	722 107	596 701
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	1 935 348	444 381
<b>Passif courant</b>	<b>2 889 734</b>	<b>1 115 961</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>9 361 348</b>	<b>8 631 658</b>

Compte de <b>résultat consolidé</b>		
En milliers de dirhams	31 décembre 2011	31 Décembre 2010
Chiffre d'affaires	5 567 171	5 353 697
Autres produits de l'activité		
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>5 567 171</b>	<b>5 353 697</b>
Achats	1 891 562	1 731 470
Autres charges externes	450 280	391 276
Frais de personnel	390 803	345 678
Impôts et taxes	41 217	40 646
Amortissements et provisions d'exploitation	416 166	428 059
Autres produits et charges d'exploitation	1 983	10 914
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>3 192 009</b>	<b>2 948 043</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>2 375 162</b>	<b>2 405 654</b>
Cessions d'actifs	23 978	(18 891)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(50 350)	(12 679)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(26 373)</b>	<b>(31 571)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 348 789</b>	<b>2 374 083</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	19 733	12 660
Autres charges financières	9 407	23 427
<b>Résultat financier</b>	<b>10 326</b>	<b>(10 767)</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>2 359 115</b>	<b>2 363 316</b>
Impôts sur les bénéfices	627 571	566 517
Impôts différés	69 775	118 042
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 661 768</b>	<b>1 678 757</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2 437	303
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Résultat net des activités abandonnées		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Intérêts minoritaires	3 788	4 243
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>1 660 417</b>	<b>1 674 817</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	95,7	96,5
- dilué	95,7	96,5

Etat du <b>résultat global</b>		
En milliers de dirhams	31 déc. 2011	31 déc. 2010
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	1 301	
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	-463	42
Changement de périmètre		
<b>Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés</b>	<b>838</b>	<b>42</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>1 665 043</b>	<b>1 679 102</b>
Dont part du groupe	1 661 270	1 674 859
Dont part des minoritaires	3 773	4 243

Etat de <b>flux de trésorerie</b>		
En milliers de dirhams	31 décembre 2011	31 décembre 2010
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 664 205</b>	<b>1 679 060</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	356 479	417 046
Résultats des sociétés mises en équivalence	(2 437)	(303)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(13 798)	18 891
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>2 004 450</b>	<b>2 114 695</b>
Incidence de la variation du BFR	1 459 465	(356 406)
Impôts différés	69 775	118 041
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>3 533 690</b>	<b>1 876 329</b>
Incidence des variations de périmètre	1 270	209
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	256 649	244 958
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(74 686)	(36 806)
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>183 233</b>	<b>208 360</b>
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 553 464	1 510 038
Dividendes payés aux minoritaires	4 216	5 018
Réduction de capital	1 222 838	
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>2 780 518</b>	<b>1 515 056</b>
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>569 939</b>	<b>152 913</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	125 634	(27 874)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	695 573	125 039
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>569 939</b>	<b>152 913</b>

Etat de <b>variation des capitaux propres</b>								
En milliers de dirhams	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
<b>Au 1er janvier 2010</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 314 856</b>		<b>6 051 626</b>	<b>10 212</b>	<b>6 061 838</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 510 038		-1 510 038	-5 018	-1 515 056
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-209		-209		-209
Produits et charges comptabilisés				42	1 674 817	1 674 859	4 243	1 679 102
Ecart de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2010</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>2 804 651</b>	<b>1 674 817</b>	<b>6 216 238</b>	<b>9 438</b>	<b>6 225 675</b>
<b>Au 1er janvier 2011</b>	<b>1 746 911</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 479 468</b>		<b>6 216 238</b>	<b>9 438</b>	<b>6 225 675</b>
Variation de capital	-1 222 838					-1 222 838		-1 222 838
Dividendes distribués				-1 553 464		-1 553 464	-4 216	-1 557 680
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre				-1 270		-1 270		-1 270
Produits et charges comptabilisés				853	1 660 417	1 661 270	3 773	1 665 043
Ecart de conversion								
Autres variations				-5 350		-5 350	-2 626	-7 976
<b>Au 31 Décembre 2011</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>2 920 236</b>	<b>1 660 417</b>	<b>5 094 585</b>	<b>6 368</b>	<b>5 100 953</b>

(\*) Etat des produits et charges comptabilisés

### A – PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6, de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

### B – PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulat et autres.

Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment	99,99%	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,24%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	99,99%	Intégration globale
Lafarge Bétons	Béton	99,18%	Intégration globale
Lafarge Granulats	Granulats	99,99%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,17%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00%	Mise en équivalence

### C – PRINCIPALES RÈGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

#### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres – charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- Les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwill ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant le 1er janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwill sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

#### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 «Avantages du personnel», les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaire indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel.

Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 «Impôts différés», les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

### D – COMMUNICATION FINANCIÈRE

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2011 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.



# RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## Comptes Sociaux



Bilan actif					Exercice clos le 31 décembre 2011	
EXERCICE AU 31/12/2011				EXERCICE PRECEDENT		
Brut		Amortissement et provisions		Net		
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>						
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>	<b>28 216 116,78</b>	<b>11 503 008,85</b>	<b>16 713 107,93</b>	<b>2 791 544,29</b>		
Frais préliminaires	6 352 404,00	6 352 404,00	-	1 270 480,80		
Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 863 712,78	5 150 604,85	16 713 107,93	1 521 063,49		
Primes de remboursement des obligations						
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>211 488 635,08</b>	<b>89 662 708,76</b>	<b>121 825 926,32</b>	<b>123 578 889,90</b>		
Immobilisation en recherche et développement						
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31	50 100 981,31	-	50 000 000,00		
Fonds commercial	50 000 000,00		50 000 000,00	50 000 000,00		
Autres immobilisations incorporelles	111 387 653,77	39 561 727,45	71 825 926,32	73 578 889,90		
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>8 814 140 246,42</b>	<b>5 394 212 325,92</b>	<b>3 419 927 920,50</b>	<b>3 872 273 663,95</b>		
Terrains	95 653 520,11	37 362 567,95	58 290 952,16	62 669 597,74		
Constructions	1 416 500 960,85	722 449 816,97	694 051 143,88	696 748 651,19		
Installations techniques, matériel et outillage	7 088 675 055,77	4 556 468 203,27	2 532 206 852,50	2 958 065 865,29		
Matériel transport	9 451 376,31	7 676 347,51	1 775 028,80	2 520 797,50		
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	57 813 928,16	49 043 794,44	8 770 133,72	9 464 195,99		
Autres immobilisations corporelles	30 386 871,14	20 631 595,78	9 755 275,36	11 954 135,23		
Immobilisations corporelles en cours	115 658 534,08	580 000,00	115 078 534,08	130 850 421,01		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>451 570 723,64</b>	<b>35 208 854,63</b>	<b>416 361 869,01</b>	<b>531 839 752,46</b>		
Prêts immobilisés	108 961 882,56	28 854,63	108 933 027,93	85 537 333,10		
Autres créances financières	30 992 133,52		30 992 133,52	31 274 289,52		
Titres de participation	311 616 707,56	35 180 000,00	276 436 707,56	415 028 129,84		
Autres titres immobilisés						
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>						
Diminution des créances immobilisées						
Augmentation des dettes de financement						
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>9 505 415 721,92</b>	<b>5 530 586 898,16</b>	<b>3 974 828 823,76</b>	<b>4 530 483 850,60</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>						
<b>STOCKS (F)</b>	<b>371 217 711,53</b>	<b>30 408 523,00</b>	<b>340 809 188,53</b>	<b>376 663 852,17</b>		
Marchandises	8 359 285,98		8 359 285,98	2 406 570,25		
Matières et fournitures consommables	306 422 797,36	30 408 523,00	276 014 274,36	330 809 734,18		
Produits en cours	2 499 477,10		2 499 477,10	1 553 603,50		
Produits intermédiaires et produits résiduels	39 102 029,04		39 102 029,04	28 377 492,95		
Produits finis	14 834 122,05		14 834 122,05	13 516 451,29		
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 370 966 863,36</b>	<b>15 106 586,47</b>	<b>1 355 860 276,89</b>	<b>947 541 213,32</b>		
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	2 536 877,53		2 536 877,53	1 729 983,15		
Clients et comptes rattachés	784 645 248,37	14 120 125,67	770 525 122,70	503 281 546,07		
Personnel	7 420 672,42	204 713,33	7 215 959,09	5 060 284,79		
Etat	46 516 074,82		46 516 074,82	132 610 181,66		
Comptes d'associés	168 147 534,92		168 147 534,92	34 100 000,00		
Autres débiteurs	347 784 975,57	781 747,47	347 003 228,10	267 715 755,83		
Comptes de régularisation-Actif	13 915 479,73		13 915 479,73	3 043 461,82		
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>704 191 405,59</b>		<b>704 191 405,59</b>			
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (Eléments circulants) (I)</b>						
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>2 446 375 980,48</b>	<b>45 515 109,47</b>	<b>2 400 860 871,01</b>	<b>1 324 205 065,49</b>		
<b>TRESORERIE</b>						
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>130 645 459,41</b>		<b>130 645 459,41</b>	<b>132 501 771,77</b>		
Chèques et valeurs à encaisser	1 303 976,67		1 303 976,67	1 111 268,81		
Banques, TG et CCP	128 600 272,07		128 600 272,07	130 604 918,40		
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	741 210,67		741 210,67	785 584,56		
<b>TOTAL III</b>	<b>130 645 459,41</b>		<b>130 645 459,41</b>	<b>132 501 771,77</b>		
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>12 082 437 161,81</b>	<b>5 576 102 007,63</b>	<b>6 506 335 154,18</b>	<b>5 987 190 687,86</b>		

Bilan passif			Exercice clos le 31 décembre 2011	
EXERCICE AU 31/12/2011		EXERCICE PRECEDENT		
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Capital social ou personnel (1)	524 073 390,00	1 746 911 300,00		
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....				
Prime d'émission, de fusion, d'apport				
Ecart de réévaluation				
Réserve légale	52 407 339,00	174 691 130,00		
Autres réserves	618 809 718,57	618 183 856,82		
Report à nouveau (2)				
Résultats nets en instance d'affectation (2)				
Résultat net de l'exercice (2)	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25		
<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>2 722 336 310,74</b>	<b>3 981 613 971,07</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>				
Subvention d'investissement	6 691 631,07	10 660 559,07		
Provisions réglementées	1 173 297 211,59	1 148 694 749,01		
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>				
Emprunts obligataires				
Autres dettes de financement				
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>30 333 093,43</b>	<b>29 623 250,43</b>		
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>				
Augmentation des créances immobilisées				
Diminution des dettes de financement				
<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>	<b>3 932 658 246,83</b>	<b>5 170 592 529,58</b>		
<b>PASSIF CIRCULANT</b>				
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>				
Fournisseurs et comptes rattachés	554 192 964,04	435 814 583,10		
Clients crédocteurs, avances et acomptes	109 639 024,33	44 712 845,13		
Personnel	70 321 881,37	54 774 681,20		
Organismes sociaux	24 965 044,85	21 395 171,33		
Etat	220 507 677,82	112 926 518,06		
Comptes d'associés	1 353 630 345,39	7 362 641,39		
Autres créanciers	53 268 298,51	72 015 886,38		
Comptes de régularisation - passif	1 333 620,96	4 633 899,30		
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>22 861 031,79</b>	<b>59 216 820,79</b>		
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>				
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>2 410 719 889,06</b>	<b>812 914 063,55</b>		
<b>TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>				
Crédits d'escompte				
Crédits de trésorerie				
Banques (soldes créditeurs)	162 957 018,29	3 684 094,73		
<b>Total III</b>	<b>162 957 018,29</b>	<b>3 684 094,73</b>		
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>6 506 335 154,18</b>	<b>5 987 190 687,86</b>		

(1) Capital personnel débiteur (2) Bénéficiaire (+), Déficitaire (-)

### Compte de produits et charges (hors taxes)

NATURE	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAUX de l'exercice 3 = 2+1	TOTAUX de l'exercice précédent 4
<b>EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	8 136 181,31		8 136 181,31	19 506 312,00
Ventes de biens et services produits	4 757 148 214,14		4 757 148 214,14	4 485 394 034,93
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 765 284 395,45</b>		<b>4 765 284 395,45</b>	<b>4 504 900 346,93</b>
Variation de stocks de produits (1)	12 988 080,45		12 988 080,45	- 8 962 942,56
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation: transferts de charges	7 851 875,74		7 851 875,74	8 031 518,31
<b>Total I</b>	<b>4 786 124 351,64</b>		<b>4 786 124 351,64</b>	<b>4 503 968 922,68</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	8 638 662,92		8 638 662,92	19 251 315,20
Achats consommés (2) de mat. & fourn. 368 628 497,29	1 518 229 373,62	32 979,29	1 518 229 373,62	1 375 582 326,90
Autres charges externes	36 283 568,97		36 283 568,97	310 479 267,75
Impôts et taxes	336 261 736,28	336 038,55	336 597 774,83	34 299 756,51
Charges de personnel	2 081 699,76		2 081 699,76	293 292 050,54
Autres charges d'exploitation	593 515 920,59		593 515 920,59	4 359 118,49
Dotations d'exploitation				578 129 511,54
<b>Total II</b>	<b>2 863 639 459,43</b>	<b>369 017,84</b>	<b>2 864 008 477,27</b>	<b>2 615 393 346,93</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 922 115 874,37</b>	<b>1 888 575 575,75</b>
<b>FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits de titres de partic. et autres titres immob.	235 957 248,64		235 957 248,64	280 859 832,00
Gains de change	2 500 887,21		2 500 887,21	7 345 962,82
Intérêts et autres produits financiers	9 511 522,23		9 511 522,23	4 294 079,40
Reprises financières ; transferts de charges				75 103,55
<b>Total IV</b>	<b>247 969 658,08</b>		<b>247 969 658,08</b>	<b>292 574 977,77</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	3 019 466,46		3 019 466,46	8 788 390,72
Pertes de change	2 665 870,32		2 665 870,32	9 142 820,66
Autres charges financières	225 066,67		225 066,67	963 685,85
Dotations financières				-
<b>Total V</b>	<b>5 910 403,45</b>		<b>5 910 403,45</b>	<b>18 894 897,23</b>
<b>NON COURANT</b>				
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>242 059 254,63</b>	<b>273 680 080,54</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>2 164 175 129,00</b>	<b>2 162 255 656,29</b>

NATURE	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAUX de l'exercice 3 = 2+1	TOTAUX de l'exercice précédent 4
<b>VII RESULTAT COURANT (reports)</b>			<b>2 164 175 129,00</b>	<b>2 162 255 656,29</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	21 547 788,00		21 547 788,00	450 000,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	3 968 928,00		3 968 928,00	4 287 852,00
Autres produits non courants				- 2 184 195,00
Reprises non courantes ; transferts de charges	192 380 059,96		192 380 059,96	101 239 972,94
<b>Total VIII</b>	<b>217 896 775,96</b>		<b>217 896 775,96</b>	<b>108 162 019,94</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	16 672 512,19		16 672 512,19	589 583,07
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	89 503 910,76		89 503 910,76	15 263 966,03
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	181 487 680,84		181 487 680,84	303 057 127,88
<b>Total IX</b>	<b>287 664 103,79</b>		<b>287 664 103,79</b>	<b>318 910 676,98</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>- 69 767 327,83</b>	<b>- 210 748 657,04</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>2 094 407 801,17</b>	<b>1 951 506 999,25</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LES SOCIETES</b>			<b>567 361 938,00</b>	<b>509 679 315,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS XIV (I+IV+VIII)</b>				
			<b>5 251 990 785,68</b>	<b>4 904 705 920,39</b>
<b>TOTAL DES CHARGES XV (II+V+IX+XIII)</b>				
			<b>3 724 944 922,51</b>	<b>3 462 878 236,14</b>
<b>RESULTAT NET XVI (total des produits-total des charges)</b>				
			<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

# RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## Comptes Sociaux



### Tableau de financement

Exercice clos le 31 décembre 2011

#### I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	3 932 658 246,83	5 170 592 529,58	1 237 934 282,75	
2 Moins actif immobilisé	3 974 828 823,76	4 530 483 850,60		555 655 026,84
<b>3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)</b>	<b>-42 170 576,93</b>	<b>640 108 678,98</b>	<b>682 279 255,91</b>	
4 Actif circulant	2 400 860 871,01	1 324 205 065,49	1 076 655 805,52	
5 Moins passif circulant	2 410 719 889,33	812 914 063,55		1 597 805 825,78
<b>6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)</b>	<b>-9 859 018,32</b>	<b>511 291 001,94</b>		<b>521 150 020,26</b>
<b>7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B</b>	<b>-32 311 558,61</b>	<b>128 817 677,04</b>		<b>161 129 235,65</b>
			<b>682 279 255,91</b>	<b>682 279 255,91</b>

#### II - EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX)				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>682 869 208,25</b>		<b>689 790 474,73</b>
Capacité d'autofinancement		2 124 071 030,75		2 209 603 305,73
Distributions de bénéfices		1 441 201 822,50		1 519 812 831,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>180 669 646,15</b>		<b>28 891 721,33</b>
Cessions d'immobilisations incorpor				450 000,00
Cessions d'immobilisations corpor		21 547 788,00		
Cessions d'immobilisations finan		139 861 122,28		
Recuperations sur créances immob		19 260 735,87		28 441 721,33
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES ( C )</b>				
Augmentations de capital, apports				
Subventions d'investissement (1)				
<b>AUGMENTATION DES DETTES ) DE FINANCEMENT ( D )</b>				
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>863 538 854,40</b>		<b>718 682 196,06</b>
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>181 202 044,31</b>		<b>173 792 319,30</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorp	5 144 606,83		28 108 434,37	
Acquisitions d'immobilisations corp	132 413 462,78		113 981 471,93	
Acquisitions d'immobilisations finan	1 269 700,00		209 250,00	
Augmentation des créances immob	42 374 274,70		31 493 163,00	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES ( F )</b>	<b>1 345 121 701,00</b>			
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT ( G )</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS ( H )</b>	<b>19 494 365,00</b>		<b>439 530,00</b>	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>1 545 818 110,31</b>		<b>174 231 849,30</b>	
<b>VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE ( B.F.G )</b>		<b>521 150 020,26</b>	<b>264 897 338,57</b>	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>		<b>161 129 235,65</b>	<b>279 553 008,19</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>1 545 818 110,31</b>	<b>718 682 196,06</b>	<b>718 682 196,06</b>

### Etat des soldes de gestion

Exercice clos le 31 décembre 2011

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)</b>		
+ Ventes de Marchandises ( en l'état)	8 136 181,31	19 506 312,00
- Achats revendus de marchandises	8 638 662,92	19 251 315,20
<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>-502 481,61</b>	<b>254 996,80</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>4 770 136 294,59</b>	<b>4 476 431 092,37</b>
Ventes de biens et services produits	4 757 148 214,14	4 485 394 034,93
Variation stocks produits	12 988 080,45	-8 962 942,56
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>1 886 890 850,20</b>	<b>1 686 061 594,65</b>
Achats consommés de matières et fournitures	1 518 229 373,62	1 375 582 326,90
Autres charges externes	368 661 476,58	310 479 267,75
<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>2 882 742 962,78</b>	<b>2 790 624 494,52</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	36 283 568,97	34 299 756,51
- Charges de personnel	336 597 774,83	293 292 050,54
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>2 509 861 618,98</b>	<b>2 463 032 687,47</b>
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	2 081 699,76	4 359 118,49
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	7 851 875,74	8 031 518,31
- Dotations d'exploitation	593 515 920,59	578 129 511,54
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>1 922 115 874,37</b>	<b>1 888 575 575,75</b>
<b>+/-RESULTAT FINANCIER</b>	<b>242 059 254,63</b>	<b>273 680 080,54</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>2 164 175 129,00</b>	<b>2 162 255 656,29</b>
<b>+/-RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>-69 767 327,83</b>	<b>-210 748 657,04</b>
- Impôts sur les résultats	567 361 938,00	509 679 315,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 527 045 863,17</b>	<b>1 441 827 684,25</b>
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>		
Résultat net de l'exercice	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25
Bénéfice +	1 527 045 863,17	1 441 827 684,25
Perte -		
+ Dotations d'exploitation (1)	582 080 666,17	571 505 733,06
+ Dotations financières (1)		
+ Dotations non courantes(1)	161 837 819,84	302 988 188,76
- Reprises d'exploitation(2)	-669 054,66	-1 356 993,84
- Reprises financières(2)		
- Reprises non courantes(2)	-141 348 987,96	-105 500 889,57
- Produits des cessions d' immobilisations	-21 547 788,00	-450 000,00
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	16 672 512,19	589 583,07
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>2 124 071 030,75</b>	<b>2 209 603 305,73</b>
Distributions de bénéfices	1 441 201 822,50	1 519 812 831,00
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>682 869 208,25</b>	<b>689 790 474,73</b>

### Etat de dérogations

ETAT A2

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable (CGNC)	
II Dérogation aux méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable (article 9)	

### Etat des changements de méthodes

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I Changement affectant les méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable	
II Changement affectant les règles de présentation	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable	

### Tableau des Immobilisations autres que financières

ETAT B2

Exercice clos le 31 décembre 2011

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATIONS			REPRISES			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition pour elle même	Production par l'entreprise	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>9 204 033,58</b>					<b>482 281,80</b>		<b>28 216 116,78</b>
- Frais préliminaires	6 352 404,00							6 352 404,00
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 851 629,58	19 494 365,00				482 281,80		21 863 712,78
- Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>206 344 028,25</b>	<b>5 144 606,83</b>		<b>5 205 551,97</b>			<b>5 205 551,97</b>	<b>211 488 635,08</b>
- Immobilisation en recherche et développement								
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
- Fonds commercial	50 000 000,00							50 000 000,00
- Autres immobilisations incorporelles	106 243 046,94	5 144 606,83		5 205 551,97			5 205 551,97	111 387 653,77
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 721 194 447,16</b>	<b>132 413 462,78</b>		<b>148 185 349,71</b>	<b>39 436 142,61</b>	<b>31 520,91</b>	<b>148 185 349,71</b>	<b>8 814 140 246,42</b>
- Terrains	93 079 757,61			19 002 990,79	16 429 228,29			95 653 520,11
- Constructions	1 367 419 941,45			54 983 280,07	5 902 260,67			1 416 500 960,85
- Installat. techniques, matériel et outillage	7 034 231 731,50			69 778 782,34	15 303 937,16	31 520,91		7 088 675 055,77
- Matériel de transport	10 518 533,67			507 715,04	1 574 872,40			9 451 376,31
- Mobilier, matériel bureau et aménagements	54 125 985,02			3 687 943,14	0,00			57 813 928,16
- Autres immobilisations corporelles	30 388 076,90			224 638,33	225 844,09			30 386 871,14
- Immobilisations corporelles en cours	131 430 421,01	132 413 462,78					148 185 349,71	115 658 534,08



# RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2011

## Comptes Sociaux



### Tableau des titres de participation

ETAT B4

Exercice clos le 31 décembre 2011

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation (%) au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	résultat net 8	
LAFARGE CEMENTOS	CIMENTS	2 014 200,00	98,26%	201 945 752,70	201 945 752,70	31/12/10	440 508 279,77	226 103 226,85	235 957 248,64
LAFARGE BETONS	BPE	55 000 000,00	53,45%	67 032 449,10	67 032 449,10	31/12/10	137 435 170,66	17 202 587,14	
LAFARGE GRANULATS	GRANULATS	8 000 000,00	100%	40 738 505,76	5 558 505,76	31/12/10	35 407 143,76	5 987 462,82	
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45%	900 000,00	900 000,00	31/12/10	10 139 539,32	-314 247,65	
LUBASA	CIMENTS	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/10	-50 695 590,03	0,00	
<b>TOTAL</b>		<b>67 014 200,00</b>		<b>311 616 707,56</b>	<b>276 436 707,56</b>		<b>572 794 543,48</b>	<b>248 979 029,16</b>	<b>235 957 248,64</b>

### Tableau des provisions

ETAT B5

Exercice clos le 31 décembre 2011

NATURE	MONTANT début exercice	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 208 854,63							35 208 854,63
2. Provisions réglementées	1 148 694 749,01			161 756 728,48			137 154 265,90	1 173 297 211,59
3. Provisions durables pour risques et charges	29 623 250,43	1 523 600,36		81 091,36	669 054,66		225 794,06	30 333 093,43
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 213 526 854,07</b>	<b>1 523 600,36</b>	<b>0,00</b>	<b>161 837 819,84</b>	<b>669 054,66</b>	<b>0,00</b>	<b>137 380 059,96</b>	<b>1 238 839 159,65</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	37 750 225,81	11 435 254,42			3 670 370,76			45 515 109,47
5. Autres provisions pour risques et charge	59 216 020,79			19 649 861,00	1 004 850,00		55 000 000,00	22 861 031,79
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>96 966 246,60</b>	<b>11 435 254,42</b>	<b>0,00</b>	<b>19 649 861,00</b>	<b>4 675 220,76</b>	<b>0,00</b>	<b>55 000 000,00</b>	<b>68 376 141,26</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 310 493 100,67</b>	<b>12 958 854,78</b>	<b>0,00</b>	<b>181 487 680,84</b>	<b>5 344 275,42</b>	<b>0,00</b>	<b>192 380 059,96</b>	<b>1 307 215 300,91</b>

### Tableau des créances

ETAT B6

Exercice clos le 31 décembre 2011

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>139 954 016,08</b>	<b>126 425 161,45</b>	<b>13 500 000,00</b>	<b>28 854,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Prêts Immobilisés	108 961 882,56	95 433 027,93	13 500 000,00	28 854,63				
- Autres créances financières	30 992 133,52	30 992 133,52						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 370 966 863,36</b>		<b>1 353 547 353,90</b>	<b>17 419 509,46</b>	<b>5 820 772,87</b>	<b>46 516 074,82</b>	<b>537 671 019,44</b>	<b>74 682 752,28</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	2 536 877,53		2 536 877,53					
- Clients et comptes rattachés	784 645 248,37		767 225 738,91	17 419 509,46			62 964 746,33	74 682 752,28
- Personnel	7 420 672,42		7 420 672,42					
- Etat	46 516 074,82		46 516 074,82			46 516 074,82		
- Comptes d'associés	168 147 534,92		168 147 534,92				168 147 534,92	
- Autres débiteurs	347 784 975,57		347 784 975,57		5 820 772,87		306 558 738,19	
- Compte de régularisation - actif	13 915 479,73		13 915 479,73					

### Tableau des dettes

ETAT B7

Exercice clos le 31 décembre 2011

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>			
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement	0,00							
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>2 387 858 857,54</b>		<b>2 387 858 857,54</b>		<b>7 969 174,52</b>	<b>223 914 941,80</b>	<b>30 408 453,94</b>	<b>80 060 657,00</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	554 192 964,04		554 192 964,04		3 389 123,19		30 251 682,26	80 060 657,00
- Clients créditeurs	109 639 024,33		109 639 024,33					
- Personnel	70 321 881,37		70 321 881,37					
- Organismes sociaux	24 965 044,85		24 965 044,85			3 407 263,98		
- Etat	220 507 677,16		220 507 677,16			220 507 677,82		
- Comptes d'associés	1 353 630 345,39		1 353 630 345,39					
- Autres créanciers	53 268 299,44		53 268 299,44		4 580 051,33		156 771,68	
- Comptes de régularisation - passif	1 333 620,96		1 333 620,96					



### Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations crédit-bail

ETAT B9

Exercice clos le 31 décembre 2011

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
• Avals et cautions			• Avals et cautions		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			• Autres engagements reçus		
• Autres engagements donnés			- Cautions fournisseurs d'immob	75 859 901,44	104 257 670,00
- Cautions	10 900 108,89	7 510 407,89	- Cautions filiales	78 150 000,00	81 170 000,00
- Cautions C C G			- Garantie decennale	22 252 974,72	22 252 974,72
- Couverture des importations	79 892 500,00	136 451 500,00	- Cession assurance personnel	1 217 500,00	1 217 500,00
- Engagements TET II			- Procuration option capital personnel	1 120 000,00	1 120 000,00
- Engagements ligne II BSK			- Cautions SCI	81 605 107,00	81 605 107,00
- Terrains	20 447 974,25	19 576 986,50	- Affaire terrains Meknès	4 795 000,00	4 795 000,00
- Autres	40 280 550,13	43 355 829,13			
- Investissements	71 425 000,00	155 967 000,00			
- Principales commandes exploitation	428 065 379,20	352 202 361,85			
<b>Total (1)</b>	<b>651 011 512,47</b>	<b>715 064 085,37</b>	<b>Total</b>	<b>265 000 483,16</b>	<b>296 418 251,72</b>

(1) dont engagement à l'égard d'entreprises liées

### Tableau des sûretés réelles données ou reçues

ETAT B8

Exercice clos le 31 décembre 2011

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature 1	Date et lieu d'inscription	Objet 2 et 3	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
* Sûretés reçues					
Clients	46 100 000,00	Hypothèques	terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	53 097 378,49	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

www.lafarge.ma