Holcim

Holcim (Maroc) S.A. Société Anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance au capital de 421.000.000,00 de Dirhams
Siège social : Charii Annakhil, Hay Ryad - RABAT - Registre du commerce : n° 24 713 RABAT

AVIS DE RÉUNION
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

Les Actionnaires de la société Holcim (Maroc) S.A, sont convoqués en Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 24 Avril 2013 à 10h00 au siège de la société situé à Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture du rapport de gestion du Directoire sur les opérations de l'exercice 2012 ;
2. Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport de gestion du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2012 ;
3. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice ;
4. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 95 de la loi sur la S.A. ;
5. Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2012 et Quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes ;
6. Affectation des résultats et fixation du montant des jetons de présence alloués aux membres du Conseil de Surveillance ;
7. Constat de démission de membres du Conseil de Surveillance ;
8. Ratification de la cooptation de nouveaux membres du Conseil de Surveillance ;
9. Renouvellement des mandats de membres du Conseil de Surveillance ;
10. Pouvoirs en vue des formalités ;
11. Questions Diverses.

Les actionnaires qui peuvent justifier qu'ils possèdent ou peuvent représenter la fraction du capital requise par la loi 17-95, telle que modifiée et complétée, peuvent envoyer, par lettre recommandée avec accusé de réception au siège social de la société, dans un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis, une demande d'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour de cette Assemblée.

Les actionnaires propriétaires d'au moins 10 actions au porteur, devront pour être admis à l'Assemblée, déposer au siège social de la société Holcim (Maroc) S.A., tous justificatifs en tenant lieu, 5 jours au moins avant la date de tenue de l'Assemblée. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Le Conseil de Surveillance
Holcim Maroc S.A

ERNST & YOUNG
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca - Maroc

KPMG
11, Avenue Bir Kacem
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2012

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 15 juin 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HOLCIM (Maroc), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2012. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 1.760.867.828,26 dont un bénéfice net de MAD 422.276.146,34.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société HOLCIM (Maroc) au 31 décembre 2012 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 11 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

ERNST & YOUNG
Bachir TAZI
Associé

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

KPMG
11, Avenue Bir Kacem
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

ERNST & YOUNG
37, Bd Abdellatif Ben Kaddour
20 050 Casablanca - Maroc

Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat

RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2012

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Holcim (Maroc), comprenant le bilan au 31 décembre 2012, ainsi que le compte de résultat, l'état des soldes de gestion, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 3.186.834 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 598.567.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Holcim (Maroc) constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2012 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 11 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

KPMG
Fessal KOHEN
Associé

Ernst & Young
Bachir TAZI
Associé

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 24 AVRIL 2013
TEXTE DES PROJETS DE RÉSOLUTIONS

Première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Directoire, des observations du Conseil de Surveillance et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve le Bilan et les comptes de l'exercice 2012 tels qu'ils lui ont été présentés et donne quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs mandats pour cet exercice.

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 95 de la loi N° 17/95, telle que modifiée, en prend acte et approuve les dites conventions.

Troisième résolution

L'Assemblée Générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2012 :

Résultat d'exercice	**DH**	**422 276 146,34**
Affectation à la réserve légale	DH	
Reste	DH	**422 276 146,34**
Affectation à la réserve pour investissement	DH	
Affectation à la réserve facultative	DH	
Reste	DH	**422 276 146,34**
Report à nouveau antérieur	DH	2 848 788,95
Résultat distribuable	DH	425 124 935,29
Dividende (100 MAD par action)	**DH**	421 000 000,00
Affectation en report à nouveau	**DH**	4 124 935,29

Le dividende ainsi fixé à 100 MAD par action, sera mis en paiement à compter du 15 Juin 2013 aux guichets des agences d'**Attijari WafaBank**.

Quatrième résolution

Conformément aux dispositions de l'article 92 de la loi sur la S.A., l'Assemblée Générale alloue aux membres du Conseil de Surveillance à titre de jetons de présence pour l'exercice 2012, un montant forfaitaire net d'impôt de 960 000 dirhams, que le conseil répartira entre ses membres.

Cinquième résolution

L'Assemblée Générale prend acte des démissions des membres du Conseil de Surveillance suivants à l'expiration de leurs mandats à savoir :
- Monsieur Abdeslem AHIZOUNE
- Monsieur Benoît Henri KOCH
- Monsieur Jean GUILLOT
- Monsieur Rachid BENMOKHTAR BENABDALLAH

L'Assemblée Générale leur donne quitus entier et définitif de leur gestion.

Sixième résolution

L'Assemblée Générale constate l'expiration des mandats des membres du Conseil de Surveillance de la société ci-après cités :
- Monsieur Youssef ENNADIFI
- Monsieur Javier DE BENITO
- Monsieur Adil DOUIRI
- Monsieur Benoît Henri KOCH
- Monsieur Hassan CHAMI
- Monsieur Hassan AMRANI
- La Banque Islamique de Développement
- La société Holcibel S.A.
- La société Holcim Ltd.

et décide de renouveler leurs mandats comme suit :

• Pour une durée d'une (1) année soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2014 pour statuer sur l'exercice clos le 31/12/2013, pour les membres du Conseil de Surveillance ci-après cités :
-Monsieur Youssef ENNADIFI
-Monsieur Hassan CHAMI

• Pour une durée de Trois (3) années soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2016 pour statuer sur l'exercice clos le 31/12/2015, pour les membres du Conseil de Surveillance ci-après cités :
- Monsieur Javier DE BENITO
- Monsieur Adil DOUIRI
- Monsieur Hassan AMRANI

• Pour une durée de Quatre (4) années soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2017 pour statuer sur l'exercice clos le 31/12/2016, pour les membres du Conseil de Surveillance ci-après cités :
- La Banque Islamique de Développement
- La société Holcibel S.A
- La société Holcim Ltd

Septième résolution

L'Assemblée Générale décide de ratifier la cooptation des nouveaux membres du Conseil de Surveillance à savoir :
-Madame Dounia TAARJI
-Monsieur Driss BENHIMA
-Monsieur Urs FRANKHAUSER

Pour une durée de Deux (2) années soit jusqu'à l'Assemblée Générale qui se tiendra en 2015 pour statuer sur l'exercice clos le 31/12/2014.
Les nouveaux membres déclarent accepter le mandat qui leur a été confié et satisfaire à toutes les conditions requises par la loi et les règlements pour l'exercice dudit mandat.

Huitième résolution

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal en vue d'accomplir les formalités légalement requises partout où besoin sera.

Bilan actif

Exercice clos le 31/12/2012

			EXERCICE Brut	EXERCICE Amortissements et provisions	EXERCICE Net	EXERCICE PRÉCÉDENT Net
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATION ET NON VALEURS	(A)	24 664 125,62	19 314 783,12	5 349 342,50	7 132 456,66
	• Frais préliminaires		0,00	0,00	0,00	0,00
	• Charges à repartir sur plusieurs exercices		24 664 125,62	19 314 783,12	5 349 342,50	7 132 456,66
	• Primes de remboursement des obligations		0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATION INCORPORELLES	(B)	5 923 677,31	4 580 712,62	1 342 964,69	1 158 849,20
	• Immobilisation en recherche et développement				0,00	0,00
	• Brevets, marques, droits et valeurs similaires		5 923 677,31	4 580 712,62	1 342 964,69	1 158 849,20
	• Fonds commercial		0,00	0,00	0,00	0,00
	• Autres immobilisations incorporelles		0,00	0,00	0,00	0,00
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	(C)	6 548 290 758,92	2 999 322 819,20	3 548 967 939,72	3 656 926 958,80
	• Terrains		192 421 053,13	79 393 190,00	113 027 863,13	125 598 361,55
	• Constructions		1 528 949 555,31	509 600 644,43	1 019 348 910,88	688 587 285,85
	• Installation techniques, matériel et outillage		4 311 848 361,51	2 317 055 445,78	1 994 792 915,73	1 257 245 503,01
	• Matériel de transport		45 828 728,99	39 456 097,91	6 372 631,08	8 655 297,04
	• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		64 359 927,89	53 817 441,08	10 542 486,81	10 717 410,39
	• Autres immobilisations corporelles		0,00	0,00	0,00	0,00
	• Immobilisations corporelles en cours		404 883 132,09	0,00	404 883 132,09	1 566 123 100,96
	IMMOBILISATION FINANCIERES	(D)	498 720 363,59	74 378 647,00	424 341 716,59	379 871 633,37
	• Prêts immobilisés		91 412,75	0,00	91 412,75	100 636,53
	• Autres créances financières		70 636 562,76	0,00	70 636 562,76	7 213 945,76
	• Titres de participation		427 992 388,08	74 378 647,00	353 613 741,08	372 557 051,08
	• Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	(E)	0,00		0,00	0,00
	• Diminution des créances immobilisées		0,00		0,00	0,00
	• Augmentation des dettes de financement		0,00		0,00	0,00
	TOTAL (A + B + C + D + E)		7 077 598 925,44	3 097 596 961,94	3 980 001 963,50	4 045 089 898,03
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	(F)	234 797 018,41	13 074 954,81	221 722 063,60	185 492 544,69
	• Marchandises		0,00	0,00	0,00	0,00
	• Matières et fournitures consommables		152 270 409,51	13 074 954,81	139 195 454,70	135 630 982,68
	• Produits en cours		0,00	0,00	0,00	0,00
	• Produits intermédiaires et produits résiduels		67 586 728,21	0,00	67 586 728,21	33 912 431,66
	• Produits finis		14 939 880,69	0,00	14 939 880,69	15 949 130,35
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	(G)	450 492 190,05	8 993 285,56	441 498 904,49	279 415 946,32
	• Fournis.débiteurs, avances et acomptes		13 549 424,91	0,00	13 549 424,91	10 702 012,04
	• Clients et comptes rattachés		234 744 276,16	8 993 285,56	225 750 990,60	182 017 331,10
	• Personnel		1 050 859,43	0,00	1 050 859,43	892 548,79
	• Etat		140 248 746,35	0,00	140 248 746,35	47 475 771,26
	• Comptes d'associés		34 120 819,54	0,00	34 120 819,54	27 220 819,54
	• Autres débiteurs		23 017 409,05	0,00	23 017 409,05	7 834 868,93
	• Comptes de regularis. Actif		3 760 654,61	0,00	3 760 654,61	3 272 594,66
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT	(H)	0,00	0,00	0,00	0,00
	ECARTS EN CONVERSION - ACTIF (Elements circulant)	(I)	187 848,00		187 848,00	47 692,00
	TOTAL II (F + G + H + I)		685 477 056,46	22 068 240,37	663 408 816,09	464 956 183,01
TRESORERIE	TRESORERIE - ACTIF					
	• Chéques et valeurs à encaisser		27 682,30	0,00	27 682,30	27 681,40
	• Banques, TG et CCP		10 707 990,37	0,00	10 707 990,37	38 003 254,30
	• Caisses, Régies d'avances et accréditifs		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL III		10 735 672,67	0,00	10 735 672,67	38 030 935,70
	TOTAL GENERAL I + II + III		7 773 811 654,57	3 119 665 202,31	4 654 146 452,26	4 548 077 016,74

Bilan passif

Exercice clos le 31/12/2012

	PASSIF		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
FINANCEMENT PERMANENT	CAPITAUX PROPRES			
	• Capital social ou personnel (1)		421 000 000,00	421 000 000,00
	• moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		0,00	0,00
	• Capital appelé, dont versé		0,00	0,00
	• Prime d'émission, de fusion, d'apport		120 839 870,51	120 839 870,51
	• Ecarts de réévaluation		0,00	0,00
	• Réserve légale		42 100 000,00	42 100 000,00
	• Autres réserves		714 273 000,00	714 273 000,00
	• Report à nouveau (2)		2 848 789,95	9 379 449,56
	• Résultats nets en instance d'affectation (2)		0,00	0,00
	• Résultat net de l'exercice (2)		422 276 146,34	540 769 339,39
	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	(A)	1 723 337 806,80	1 848 361 659,46
	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES	(B)	37 530 021,46	50 987 340,27
	Subvention pour investissement		34 333 333,20	42 333 333,24
	• Provisions d'investissement		3 196 688,26	8 654 007,03
	• Provisions réglementaires		0,00	0,00
	DETTES DE FINANCEMENT	(C)	1 500 000 000,00	1 699 979 758,37
	• Emprunts obligataires		1 500 000 000,00	1 500 000 000,00
	• Autres dettes de financement		0,00	199 979 758,37
	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGE	(D)	55 878 106,65	96 732 700,28
	• Provisions pour risques		0,00	0,00
	• Provisions pour charges		55 878 106,65	96 732 700,28
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF	(E)		
	• Augmentation des créances immobilisées		0,00	0,00
	• Diminution des dettes de financement		0,00	0,00
	TOTAL I (A + B + C + D + E)		3 316 745 934,91	3 696 061 458,38
PASSIF CIRCULANT	DETTES DU PASSIF CIRCULANT	(F)	593 255 187,68	545 405 626,03
	• Fournisseurs et comptes rattachés		446 587 135,76	423 474 757,44
	• Clients créditeurs, avances et acomptes		6 900,00	6 900,00
	• Personnel		27 983 970,82	31 579 713,39
	• Organismes sociaux		9 323 692,37	8 121 055,78
	• Etat		95 474 312,08	70 928 776,84
	• Comptes d'associés		197 122,31	197 123,04
	• Autres créanciers		1 966 744,88	1 778 558,53
	• Comptes de régularisation passif		11 715 309,46	9 318 741,01
	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	(G)	0,00	50 408 106,00
	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (H)		390 891,00	1 248 464,00
	TOTAL II (F + G + H)		593 646 078,68	597 062 196,03
TRESORERIE	TRESORERIE - PASSIF		0,00	0,00
	• Crédits d'escompte		0,00	0,00
	• Crédits de trésorerie		0,00	0,00
	• Banques (soldes créditeurs)		743 754 438,67	254 953 362,33
	TOTAL III		743 754 438,67	254 953 362,33
	TOTAL GENERALE I + II + III		4 654 146 452,26	4 548 077 016,74

ETAT DU CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TVA

(1) Capital personnel débiteur (-) (2) Bénéficiaire (+) ; Déficitaire (-)

Etat des soldes de gestion (E.S.G)

Exercice clos le 31/12/2012

1 - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)

				EXERCICE ACTUEL	EXERCICE PRÉCÉDENT
	1		Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
	2	-	Achats revendus de marchandises	0,00	0,00
I		=	Marge brute sur ventes en l'état	0,00	0,00
II		+	Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)	2 035 714 304,24	2 150 031 269,49
	3		• Ventes de biens et services produits	2 003 049 257,35	2 150 780 986,20
	4		• Variation stocks de produits	32 665 046,89	-749 716,71
	5		• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
III		-	Consommation de l'exercice : (6 + 7)	830 861 489,90	833 928 098,99
	6		• Achats consommés de matières et fournitures	600 085 417,24	612 483 555,46
	7		• Autres charges externes	230 776 072,66	221 444 543,53
IV		=	Valeur ajoutée (I + II - III)	1 204 852 814,34	1 316 103 170,50
			%	59,19%	61,21%
	8	+	Subventions d'exploitation	0,00	0,00
	9	-	Impôts et taxes	14 525 098,10	14 067 212,34
	10	-	Charges de personnel	156 636 808,40	132 838 187,82
V		=	Excédent brut d'exploitation (EBE) ou	1 033 690 907,84	1 169 197 770,34
		=	Insuffisance brute d'exploitation (IBE)	0,00	0,00
	11	+	Autres produits d'exploitation	0,00	40 000,00
	12	-	Autres charges d'exploitation	2 013 651,00	4 158 147,94
	13	+	Reprises d'exploitation ; transferts de charges	27 049 516,11	37 388 183,59
	14	-	Dotations d'exploitation	381 600 666,38	323 078 782,18
VI		=	Résultat d'exploitation (+ ou -)	677 126 106,57	879 389 023,81
VII		+/-	Résultat financier	-77 666 422,81	-61 739 992,44
VIII		=	Résultat courant (+ ou -)	599 459 683,76	817 649 031,37
IX		+/-	Résultat non courant	11 886 049,66	-11 379 045,47
	15	-	Impôts sur les résultats	189 069 587,08	265 500 646,51
X		=	Résultat net de l'exercice (+ ou -)	422 276 146,34	540 769 339,39

2 - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

				EXERCICE ACTUEL	EXERCICE PRÉCÉDENT
	1		Résultat net de l'exercice :		
			• Bénéfice +	422 276 146,34	540 769 339,39
			• Perte -		
	2	+	Dotations d'exploitation (1)	380 921 143,21	322 239 613,72
	3	+	Dotations financières (1)	18 740 646,00	
	4	+	Dotations non courantes (1)	56 586,92	65 653 122,28
	5	-	Reprises d'exploitation (2)	5 942 169,00	1 212 070,00
	6	-	Reprises financières (2)		
	7	-	Reprises non courantes (2) (3)	66 825 669,36	13 336 533,03
	8	-	Produits des cessions d'immobilisations	0,00	121 160 000,00
	9	+	Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 985 507,73	61 818 881,55
I			Capacité d'autofinancement (C.A.F.)	754 212 191,84	854 772 353,91
	10	-	Distributions de bénéfices	547 300 000,00	551 510 000,00
II			Autofinancement	206 912 191,84	303 262 353,91

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie
(3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice clos le 31 Décembre 2012

			OPÉRATIONS Propres à l'exercice 1	OPÉRATIONS Concernant l'exercice précédent 2	OPÉRATIONS Totaux de l'exercice 3=1+2	OPÉRATIONS Totaux de l'exercice précédent 4
EXPLOITATION	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		• Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Ventes de biens et services produits	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Chiffre d'affaires	2 003 049 257,35	0,00	2 003 049 257,35	2 150 780 986,20
		• Variation de stocks de produits (*) (1)	32 665 046,89	0,00	32 665 046,89	(749 716,71)
		• Immobilisation produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Subvention d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Autres produits d'exploitation	0,00	0,00	0,00	40 000,00
		• Reprises d'exploitation ; transferts de charges	27 049 516,11	0,00	27 049 516,11	37 388 183,59
		TOTAL I	2 062 763 820,35	0,00	2 062 763 820,35	2 187 459 453,08
	II	CHARGES D'EXPLOITATION				
		• Achats revendus (2) de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Achats consommés (2) de matières et fournitures	600 085 417,24	0,00	600 085 417,24	612 483 555,46
		• Autres charges externes	224 836 540,15	5 939 532,51	230 776 072,66	221 444 543,53
		• Impôts et taxes	14 525 098,10	0,00	14 525 098,10	14 067 212,34
		• Charges de personnel	156 355 897,92	280 910,48	156 636 808,40	132 838 187,82
		• Autres charges d'exploitation	2 013 651,00	0,00	2 013 651,00	4 158 147,94
		• Dotations d'exploitation	381 600 666,38	0,00	381 600 666,38	323 078 782,18
		TOTAL II	1 379 417 270,79	6 220 442,99	1 385 637 713,78	1 308 070 429,27
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	683 346 549,56	-6 220 442,99	677 126 106,57	879 389 023,81
FINANCIER	IV	PRODUITS FINANCIERS				
		• Produis de titres de participation et autres titres immobilisés	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	0,00
		• Gains de change	680 849,95	0,00	680 849,95	255 710,07
		• Intérêts et autres produits financiers	863 617,75	0,00	863 617,75	2 468 404,03
		• Reprises financières ; transferts de charges	47 692,00	0,00	47 692,00	0,00
		TOTAL IV	3 092 159,70	0,00	3 092 159,70	2 724 114,10
	V	CHARGES FINANCIERES				
		• Charges d'intérêts	61 830 088,51	0,00	61 830 088,51	64 416 414,54
		• Pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Dotations financières	18 928 494,00	0,00	18 928 494,00	47 692,00
		TOTAL V	80 758 582,51	0,00	80 758 582,51	64 464 106,54
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-77 666 422,81	0,00	-77 666 422,81	-61 739 992,44
	VII	RESULTAT COURANT (III + VI)	605 680 126,75	-6 220 442,99	599 459 683,76	817 649 031,37
	VII	RESULTAT COURANT (REPORTS)			599 459 683,76	817 649 031,37
NON COURANT	VIII	PRODUITS NON COURANTS				
		• Produits des cessions d'immobilisation	0,00	0,00	0,00	121 160 000,00
		• Subvention d'équilibre	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Reprises sur subvention d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Autres produits non courants	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Reprises non courantes ; transferts de charges	66 825 669,36	0,00	66 825 669,36	13 336 533,03
		TOTAL VIII	66 825 669,36	0,00	66 825 669,36	134 496 533,03
		CHARGES NON COURANTES				
		• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	6 590 174,73	0,00	6 590 174,73	61 818 881,55
		• Subventions accordées	0,00	0,00	0,00	0,00
		• Autres charges non courantes	48 292 858,05	0,00	48 292 858,05	-32 004 531,33
		• Dotations non courantes aux amortissement et aux provisions	56 586,92	0,00	56 586,92	116 061 228,28
		TOTAL IX	54 939 619,70	0,00	54 939 619,70	145 875 578,50
	X	RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)	11 886 049,66		11 886 049,66	-11 379 045,47
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII + X)	617 566 176,41	-6 220 442,99	611 345 733,42	806 269 985,90
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	189 069 587,08	0,00	189 069 587,08	265 500 646,51
	XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	428 496 589,33	-6 220 442,99	422 276 146,34	540 769 339,39
	XIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	2 132 681 649,41	0,00	2 132 681 649,41	2 324 680 100,21
	XV	TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	1 704 185 060,08	6 220 442,99	1 710 405 503,07	1 783 910 760,82
	XVI	RESULTAT NET (TOTAL DES PRODUITS - TOTAL DES CHARGES)	428 496 589,33	-6 220 442,99	422 276 146,34	540 769 339,39

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) diminution (-) / 2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

Tableau de financement de l'exercice

Exercice clos le 31/12/2012

I. Synthèse des masses du bilan

MASSES	Exercice a	Exercice préc. b	Emplois c		Ressources d
FAUX					
1 Financement permanent	3 316 745 934,91	3 696 061 458,38	379 315 523,47	ou	FAUX
2 Moins actif immobilisé	3 980 001 963,50	4 045 089 898,03	FAUX	ou	65 087 934,53
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	-663 256 028,59	-349 028 439,65	314 227 588,94	ou	FAUX
4 Actif circulant	663 408 816,09	464 956 183,01	198 452 633,08	ou	FAUX
5 Moins passif circulant	593 646 078,68	597 062 196,03	3 416 117,35	ou	FAUX
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	69 762 737,41	-132 106 013,02	201 868 750,43	ou	FAUX
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-733 018 766,00	-216 922 426,63	FAUX	ou	516 096 339,37

II. Emplois et ressources

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)		Exercice Emplois	Exercice Ressources	Exercice précédent Emplois	Exercice précédent Ressources
• AUTOFINANCEMENT	(A)		206 912 192		303 262 353,91
• Capacité d'autofinancement			754 212 192		854 772 353,91
• Distributions de bénéfices			-547 300 000,00		-551 510 000,00
• CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS	(B)		1 623 488		121 171 465,62
• Cessions d'immobilisations incorporelles			0,00		0,00
• Cessions d'immobilisations corporelles			0,00		75 000,00
• Cessions d'immobilisations financière			202 664		121 085 000,00
• Récupérations sur créances immobilisées			1 420 824		11 465,62
• AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES	(C)		0,00		0,00
• Augmentations du capital, apports			0,00		0,00
• Subventions d'investissement			0,00		0,00
• AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (nettes de primes de remboursement)	(D)		242		
TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)			208 535 921		424 433 819,53
II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
Acquisitions et augmentations d'immobilisations	(E)	322 783 511,00		369 939 284,90	
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles				0,00	
• Acquisitions d'immobilisations corporelles		257 949 286,79		347 449 533,07	
• Acquisitions d'immobilisations financière		0,00		22 488 994,00	
• Augmentation des créances immobilisées		64 834 224,00		757,83	
REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES	(F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT	(G)	199 980 000,00			
EMPLOIS EN NON VALEURS	(H)	0,00		0,00	
TOTAL II - EMPLOIS STABLES	(E+F+G+H)	522 763 511,00		369 939 284,90	
III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)		201 868 750,43	0,00	26 128 330,29	0,00
IV. Variation de la trésorerie		FAUX	516 096 339,37	28 366 204,34	0,00
Total général		724 632 261	724 632 261	424 433 819,53	424 433 819,53

Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations

Exercice clos le 31/12/2012

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

Modèle de l'Etat A3 : Etat des changements de méthodes

Exercice clos le 31/12/2012

INDICATION DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II - Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

Modèle de l'Etat B8 : Tableau des sûretés réelles données ou reçues

Exercice du 01/01/2012 au 31/12/2012

Tiers créditeurs ou tiers débiteurs	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

(1) Gage : 1 - Hypothèque : 2 - Nantissement : 3 - Warrant : 4 - Autres : 5 - (à préciser)
(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)
(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

Modèle de l'Etat B9 : Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail

Exercice clos le 31/12/2012

ENGAGEMENTS DONNES		Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
ENGAGEMENTS DONNÉS	MAD	12 914 934,11	11 696 934,11
ENGAGEMENTS REÇUS LOCAL	MAD	49 423 756,09	65 523 345,23
ENGAGEMENTS REÇUS ÉTRANGER	EUR	12 590 360,00	19 379 360,00

Tableau des immobilisations autres que financières

Exercice du 01/01/2012 au 31/12/2012

NATURE	MONTANT BRUT	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT
	début exercice	acquisition	prod.immob.p/elle même	virement	cession	retrait	virement	fin exercice
Immobilisation en non valeurs	**24 664 125,62**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**24 664 125,62**
• Frais préliminaires	24 664 125,62							24 664 125,62
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00							0,00
• Primes de remboursement oblig.	0,00							0,00
Immobilisations incorporelles	**5 260 188,94**	**0,00**	**0,00**	**663 488,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**5 923 677,31**
• Immobilisations en recherche et développement	3 543 002,99			663 488,37				4 206 491,36
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	952 369,20							952 369,20
• Fonds commercial	0,00							0,00
• Autres immobilisations incorporelles	764 816,75							764 816,75
Immobilisations corporelles	**6 686 887 569,33**	**257 949 286,79**	**0,00**	**1 403 737 254,45**	**0,00**	**395 882 615,23**	**1 404 400 736,42**	**6 548 290 758,92**
• Terrains	192 521 267,14			-15,95		100 198,06		192 421 053,13
• Constructions	1 147 556 641,98			402 817 490,38		21 424 577,05		1 528 949 555,31
• Installations techniques mat & outil	3 672 986 122,83	13 720 530,36		999 473 765,11		374 332 056,79		4 311 848 361,51
• Matériel de transport	45 473 211,00			377 101,32		21 583,33		45 828 728,99
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements	62 227 225,42	1 067 988,88		1 068 913,59		4 200,00		64 359 927,89
• Autres immobilisations corporelles	0,00							0,00
• Immobilisations corporelles en cours	1 566 123 100,96	243 160 767,55					1 404 400 736,42	404 883 132,09
Total	**6 716 811 883,89**	**257 949 286,79**	**0,00**	**1 404 400 742,82**	**0,00**	**395 882 615,23**	**1 404 400 736,42**	**6 578 878 561,85**

Tableau des titres de participation

Exercice clos le 31/12/2012

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat net 8	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/12	11 334 689,12	4 636 312,67	
HOLCIM BETONS	BETON	37 886 000,00	100%	93 524 001,00	37 886 000,00	31/12/12	39 003 505,76	-47 073,49	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/12	611 717,68	50 904,16	
BATIPRODIS	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	6 056 690,00	31/12/12	6 259 353,93	-5 533 633,07	
HOLCIM GRANULATS	GRANULAT	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/12	33 337 957,68	6 642 503,24	
HOLCIM AOZ	CIMENT	666 667 000,00	32,86%	270 892 040,00	270 892 040,00	31/12/12	1 640 988 271,46	161 200 543,03	
ECOVAL	AFR	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/12	11 868 479,53	-2 123 442,79	
HAS	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/12	715 016,16	0,00	
TOTAL		**767 413 000,00**		**427 992 388,00**	**353 411 077,08**		**1 744 118 991,32**	**164 826 113,75**	

Tableau des provisions

Exercice clos le 31/12/2012

NATURE	Montant début exercice	DOTATIONS			REPRISES			Montant fin exercice
		d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 701 318,00				2 701 318,00	0,00	0,00	0,00
2. Provisions réglementées	8 654 007,03	0,00	0,00	0,00			5 457 318,77	3 196 688,26
3. Provisions durables pour risques et charges	96 732 700,28	15 698 022,00		0,00	3 240 851,00		53 311 764,63	55 878 106,65
SOUS TOTAL (A)	**108 088 025,31**	**15 698 022,00**	**0,00**	**0,00**	**5 942 169,00**	**0,00**	**58 769 083,40**	**59 074 794,91**
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	26 593 246,07	1 826 482,09	0,00		6 351 487,79	0,00	0,00	22 068 240,37
5. Autres provisions pour risques et charges	59 726 847,01	0,00	2 396 568,45	0,00	0,00	0,00	50 408 106,00	11 715 309,46
6. Provisions pour dépréciation des des titres de participation	55 638 001,00	0,00	18 740 646,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74 378 647,00
SOUS TOTAL (B)	**141 958 094,08**	**1 826 482,09**	**21 137 214,45**	**0,00**	**6 351 487,79**	**0,00**	**50 408 106,00**	**108 162 196,83**
TOTAL (A+B)	**250 046 119,39**	**17 524 504,09**	**21 137 214,45**	**0,00**	**12 293 656,79**	**0,00**	**109 177 189,40**	**167 236 991,74**

Modèle de l'Etat B6 : Tableau des créances

Exercice clos le 31/12/2012

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	**70 727 975,51**	**7 017 982,26**	**63 719 217,00**	**0,00**	**0,00**	**6 917 345,76**	**0,00**	**0,00**
• Prêts immobilisés	91 412,75	100 636,50						
• Autres créances financières	70 636 562,76	6 917 345,76	63 719 217,00			6 917 345,76		
DE L'ACTIF CIRCULANT	**450 492 190,05**	**0,00**	**450 492 190,05**	**0,00**	**0,00**	**140 248 746,35**	**194 741 921,50**	**14 892 354,02**
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	13 549 424,91		13 549 424,91					
• Clients et comptes rattachés	234 744 276,16		234 744 276,16				139 912 404,09	14 892 354,02
• Personnel	1 050 859,43		1 050 859,43					
• Etat	140 248 746,35		140 248 746,35			140 248 746,35		
• Comptes d'associés	34 120 819,54		34 120 819,54				34 120 819,54	
• Autres débiteurs	23 017 409,05		23 017 409,05				20 708 697,87	
• Comptes de régularisation - Actif	3 760 654,61		3 760 654,61				0,00	

Modèle de l'Etat B7 : Tableau des dettes

Exercice clos le 31/12/2012

	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	**1 500 000 000,00**	**1 500 000 000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00						
• Autres dettes de financement	0,00	0,00						
DU PASSIF CIRCULANT	**593 255 187,68**	**0,00**	**593 255 187,68**	**197 122,31**	**111 924 595,45**	**104 798 004,45**	**60 022 532,66**	**35 477 254,91**
• Fournisseurs et comptes rattachés	446 587 135,76		446 587 135,76		111 924 595,45		58 055 787,78	35 477 254,91
• Clients créditeurs,avances et acomptes	6 900,00		6 900,00					
• Personnel	27 983 970,82		27 983 970,82					
• Organismes sociaux	9 323 692,37		9 323 692,37			9 323 692,37		
• Etat	95 474 312,08		95 474 312,08			95 474 312,08		
• Comptes d'associés	197 122,31		197 122,31	197 122,31				
• Autres créanciers	1 966 744,88		1 966 744,88				1 966 744,88	
• Comptes de régularisation -Passif	11 715 309,46		11 715 309,46					

Compte de résultat consolidé, en KMAD

Exercice clos le 31 Décembre 2012

	31/12/12	31/12/11
Chiffre d'affaires	3 322 951	3 493 872
Variation stocks produits finis et semi-finis	31 847	-9 673
Autres produits d'exploitation	51 223	78 997
Achats consommés et autres charges externes	-1 870 454	-1 899 154
Charges de personnel	-196 366	-168 591
Autres charges d'exploitation	-2 513	-5 794
Impôts et taxes	-50 428	-38 914
Dotations d'exploitation	-412 708	-347 519
Résultat d'exploitation	**873 553**	**1 103 225**
Charges et produits financiers	-13 579	-37 477
Résultat courant des entreprises intégrées	**859 974**	**1 065 748**
Charges et produits non courants	**10 047**	**-34 376**
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	1 200	-130
Impôt sur les sociétés	-266 055	-339 393
Amortissement Ecart d'acquisition	-6 600	-6 600
Résultat net de l'ensemble consolidé	**598 567**	**685 249**
Intérêts minoritaires	-108 230	-109 958
Résultat net (part du groupe)	**490 338**	**575 290**
*Dont Operating EBITDA	**1 297 508**	**1 405 222**

Bilan consolidé, en KMAD

Exercice clos le 31 Décembre 2012

ACTIF	31/12/12	31/12/11
Actif immobilisé	**3 950 692**	**3 995 076**
Ecart d'acquisition	81 402	88 002
Immobilisations incorporelles et non valeurs	12 771	9 603
Immobilisations corporelles	3 771 674	3 877 345
Immobilisations financières	77 910	14 392
Titres mis en équivalence	6 935	5 734
Actif circulant	**2 706 863**	**2 384 166**
Stocks et en cours	324 944	300 867
Clients et comptes rattachés	485 860	455 688
Autres créances et comptes de régularisation	395 227	291 663
Valeurs mobilières de placement	1 458 838	1 248 280
Trésorerie et équivalents de trésorerie	41 994	87 667
TOTAL ACTIF	**6 657 555**	**6 379 241**

PASSIF	31/12/12	31/12/11
Capitaux propres		
Capital	421 000	421 000
Réserves consolidées	1 195 111	1 167 121
Résultat net de l'exercice (part du groupe)	490 338	575 290
Total capitaux propres (part du groupe)	**2 106 449**	**2 163 411**
Intérêts minoritaires	**1 080 386**	**971 643**
Réserves consolidées	972 156	861 685
Résultat	108 230	109 958
Total capitaux propres	**3 186 834**	**3 135 054**
Dettes financières à long terme	1 510 000	1 699 980
Provisions pour risques et charges durables	95 171	161 232
Passif circulant	**1 865 549**	**1 382 976**
Fournisseurs et comptes rattachés	724 286	722 807
Autres dettes et comptes de régularisation	326 776	335 868
Trésorerie passif	814 487	324 301
TOTAL PASSIFS	**6 657 555**	**6 379 241**

Tableau de variation des capitaux propres, en KMAD

Exercice clos le 31/12/2012

	Capital social	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total
Au 31 décembre 2010	**421 000**	**1 059 297**	**659 334**	**2 139 631**
Résultat de l'exercice		659 334	-659 334	
Dividendes		-551 510		
Résultat consolidé			575 290	
Au 31 Décembre 2011	**421 000**	**1 167 121**	**575 290**	**2 163 411**
Résultat de l'exercice		575 290	-575 290	
Dividendes		-547 300		
Résultat consolidé			490 338	
Au 31 Décembre 2012	**421 000**	**1 195 111**	**490 338**	**2 106 449**

Périmètre de consolidation

Année close le 31 Décembre 2012

	déc-12			déc-11		
Filiales	% intérêt	% contrôle	Méthode	% intérêt	% contrôle	Méthode
Holcim (Maroc)	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim AOZ	32,86%	67,2%	IG	32,86%	67,2%	IG
Holcim Bétons	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Holcim Granulats	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ciment blanc du Maroc	50%	50%	MEQ	50%	50%	MEQ
Andira	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ecoval	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Promotions HAS	33,33%	33,33%	MEQ	33,33%	33,33%	MEQ
Batiprodis	100%	100%	IG	100%	100%	IG
Ste des granulats de Tiffelts	50%	50%	MEQ	50%	50%	MEQ

Tableau des flux de trésorerie

Exercice clos le 31/12/2012

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ	31/12/12	31/12/11
Résultat net des sociétés intégrées	**598 567**	**685 249**
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	**322 958**	**428 901**
- Dotations nettes (1)	319 690	416 519
- Variation des impôts différés	2 067	12 513
- Plus values de cession	0	0
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence	1 200	-130
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	**921 525**	**1 114 150**
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	**0**	**0**
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (2)	**-359 272**	**-620 189**
Autres	**0**	**0**
Flux net de trésorerie généré par l'activité	**562 253**	**493 961**
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations	-287 112	-394 473
Acquisition d'immobilisations Financières	-63 719	-23 466
Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	0	121 184
Incidende des variations de périmétre (3)	0	400 001
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	**-350 832**	**103 246**
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-547 300	-551 510
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0
Remboursement d'emprunts nettes de remboursements	-199 980	0
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	**-747 280**	**-551 510**
VARIATION DE TRÉSORERIE	**-535 858**	**45 697**
Trésorerie d'ouverture	-236 634	-282 331
Trésorerie de clôture	-772 493	-236 634
Différence	-535 859	45 697

(1) A l'exclusion des provisions sur actif circulant
(2) A détailler par grandes rubriques (stocks, créances, dettes)
(3) Prix d'achat ou de vente augmenté ou diminué de la trésorerie acquise ou versée

Passif éventuel

NEANT

Holcim