

## AVIS DE RÉUNION ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Les Actionnaires de la société Holcim (Maroc) S.A sont convoqués en Assemblée Générale Mixte qui se tiendra le 24 Avril 2014 à 10 h 00 au siège de la société situé à Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

### Du ressort de l'Assemblée Générale Ordinaire :

- 1 – Lecture du rapport de gestion du Directoire sur les opérations de l'exercice 2013 ;
- 2 – Observations du Conseil de Surveillance sur le rapport de gestion du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013 ;
- 3 – Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice ;
- 4 – Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article 95 de la loi sur la S.A. ;
- 5 – Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013 et quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes ;
- 6 – Affectation des résultats et fixation du montant des jetons de présence alloué aux membres du Conseil de Surveillance ;
- 7 – Constat d'expiration de mandats de membres du Conseil de Surveillance ;
- 8 – Ratification de la cooptation d'un nouveau membre du Conseil de Surveillance ;
- 9 – Constat d'expiration des mandats des Commissaires aux Comptes ;
- 10 – Renouvellement des mandats des Commissaires aux Comptes ;

### Du ressort de l'Assemblée Générale Extraordinaire :

- 11 – Transfert de siège social ;
- 12 – Modification corrélatrice des statuts ;
- 13 – Pouvoirs en vue des formalités ;
- 14 – Questions diverses.

Les actionnaires qui peuvent justifier qu'ils possèdent ou peuvent représenter la fraction du capital requise par la loi 17-95, telle que modifiée et complétée, peuvent envoyer, par lettre recommandée avec accusé de réception au siège social de la société, dans un délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis, une demande d'inscription de projets de résolution à l'ordre du jour de cette Assemblée.

Les actionnaires propriétaires d'au moins 10 actions au porteur, devront pour être admis à l'Assemblée, déposer au siège social, tous justificatifs en tenant lieu, 5 jours au moins avant la date de tenue de l'Assemblée. La société tient à la disposition des actionnaires des formules de pouvoirs.

Le Conseil de Surveillance  
Holcim Maroc S.A

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 24 AVRIL 2014 PROJET DE TEXTE DES RÉOLUTIONS

### Du ressort de l'Assemblée Générale Ordinaire

#### Première résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du Directoire, des observations du Conseil de Surveillance et du rapport des Commissaires aux Comptes, approuve le Bilan et les comptes de l'exercice 2013 tels qu'ils lui ont été présentés et donne quitus aux membres du Directoire, du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leurs mandats pour cet exercice.

#### Deuxième résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes relatif aux conventions visées à l'article 95 de la loi N° 17/95, telle que modifiée, en prend acte et approuve les dites conventions.

#### Troisième résolution

L'Assemblée Générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice 2013 :

	En MAD
Résultat Net Exercice 2013	447 360 555,53
Affectation à la réserve légale	7 362 600,00
Reste	439 997 955,53
Report à nouveau antérieur	4 124 937,29
Résultat distribuable	444 122 892,82
Dividendes (8g Dhs/Action)	440 217 140,00
Affectation en report à nouveau	3 905 752,82

Le dividende ainsi fixé à 8g MAD par action, sera mis en paiement à compter du 26 mai 2014 aux guichets des agences d'Attijari WafaBank.

#### Quatrième résolution

Conformément aux dispositions de l'article 92 de la loi sur la S.A, l'Assemblée Générale alloue aux membres du Conseil de Surveillance à titre de jetons de présence pour l'exercice 2013, un montant forfaitaire net d'impôt de 880 000 dirhams, que le Conseil répartira entre ses membres.

#### Cinquième résolution

L'Assemblée Générale constate l'expiration des mandats des membres du Conseil de Surveillance suivants, à savoir :

- Monsieur Youssef ENNADIFI, Président du Conseil de Surveillance,
- Monsieur Hassan CHAMI.

De même qu'elle constate la fin avant terme du mandat de Feu Hassan Amrani, membre du conseil de surveillance suite à son décès survenu en date du 04 janvier 2014.

L'Assemblée Générale les remercie vivement de leur précieuse collaboration et leur donne quitus entier et définitif de leur gestion.

#### Sixième résolution

L'Assemblée Générale décide de ratifier la cooptation de Monsieur Bernard Terver en qualité de nouveau membre du Conseil de Surveillance en lieu et place de Feu Monsieur Hassan Amrani, pour la durée restant à courir à son mandat, soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en 2016 pour statuer sur l'exercice 2015.

Monsieur Bernard Terver déclare accepter le mandat qui lui a été confié et satisfaire à toutes les conditions requises par la loi et les règlements pour l'exercice dudit mandat.

#### Septième résolution

L'Assemblée Générale constate l'expiration des mandats des cabinets Ernst&Young et KPMG en qualité de Commissaires aux Comptes et décide de statuer sur les conditions du renouvellement des mandats des Commissaires aux Comptes pour une durée de trois années soit jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur l'exercice 2017.

### Du ressort de l'Assemblée Générale Extraordinaire

#### Huitième résolution

Sur proposition du Conseil de Surveillance, l'Assemblée Générale Extraordinaire décide de transférer le siège social de la société Holcim Maroc SA de l'adresse actuelle : Avenue Annakhil, Hay Riad, Rabat

Vers une nouvelle adresse, soit :

**La Colline 2, Lot 37-38, Résidence du jardin, Immeuble A, 3-4<sup>e</sup> étage, 20 190, Casablanca**

A cet effet, l'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au Directoire afin de fixer les modalités de réalisation de cette opération au moment qui lui apparaîtra opportun.

#### Neuvième résolution

En conséquence de la décision qui précède, l'Assemblée Générale décide de modifier l'article 04 des statuts de la société.

#### Dixième résolution

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal en vue d'accomplir les formalités légalement requises partout où besoin sera.



37, Bd Abdelatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca - Maroc



11, Avenue Bir Kacem  
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

**Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)  
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat**

### RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 15 juin 2011, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société Holcim (Maroc), comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2013. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3 588.931.977,97 dont un bénéfice net de MAD 447.360.555,53.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Holcim (Maroc) au 31 décembre 2013 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Le 17 mars 2014



Bachy TAZ  
Associé

Les Commissaires aux Comptes



Youssef ENNADIFI  
Associé



37, Bd Abdelatif Ben Kaddour  
20 050 Casablanca - Maroc



11, Avenue Bir Kacem  
10 170 Rabat - Souissi - Maroc

**Aux actionnaires de la Société HOLCIM (Maroc)  
Avenue Annakhil, Hay Ryad - Rabat**

### RÉSUMÉ DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société Holcim (Maroc), comprenant le bilan au 31 décembre 2013, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 3.305.210 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 446.331.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe Holcim Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2013 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Le 17 mars 2014



Bachy TAZ  
Associé

Les Commissaires aux Comptes



Youssef ENNADIFI  
Associé



# Holcim (Maroc) S.A. Société Anonyme à Directoire et à Conseil de Surveillance au capital de 494.626.000,00 de Dirhams

Siège social : Charii Annakhil, Hay Ryad - RABAT - Registre du commerce : n° 24 713 RABAT

## NOTE SUR LA FUSION HOLCIM MAROC / HOLCIM AOZ

Les Assemblées Générales Extraordinaires respectives d'Holcim AOZ S.A. et de Holcim Maroc S.A., réunies respectivement le 20 décembre 2013 et le 23 décembre 2013 ont approuvé l'opération de fusion réalisée par l'absorption d'Holcim AOZ S.A. par Holcim Maroc S.A. avec un effet rétroactif au 1<sup>er</sup> Janvier 2013.

Cette fusion est motivée par les facteurs suivants :

- Détérioration par Holcim Maroc de trente deux virgule quatre-vingt-quatre pourcent (32,84%) du capital de Holcim AOZ ;
- Engagement pris par Holcim Maroc et les Consorts LARAQUI au terme du Pacte d'actionnaires daté du 31 mars 2005 et de son avenant signé en date du 06 juin 2013, d'exercer une option réciproque de conversion de toutes leurs actions Holcim AOZ en actions Holcim Maroc ;
- Liens en management entre les deux sociétés ;
- Restructuration interne des activités de Holcim Maroc et ayant pour objectif :
  - de simplifier l'organigramme des deux sociétés en vue de créer une synergie groupe ;
  - et d'optimiser l'utilisation des ressources financières, humaines, techniques, et commerciales.

## APERCU SUR LES MODALITÉS DE RÉALISATION DE LA FUSION

La société absorbée (Holcim AOZ S.A.) a transmis, à la date de réalisation de la fusion, à la société absorbante (Holcim Maroc S.A.) son patrimoine composé d'un montant total d'actif évalué à deux milliards sept cent soixante millions cent quatre-vingt dix mille huit cent soixante seize dirhams et quatre-vingt-seize centimes (2.760.199.876,96 dirhams) et d'un montant total de passif évalué à huit cent soixante-quinze millions cinq cent soixante-quatre mille quatre cent cinquante-neuf dirhams et quatre-vingt-seize centimes (875.564.459,96 dirhams). Soit un total de un milliard huit cent quatre-vingt-quatre millions six cent trente-cinq mille quatre cent dix-sept (1.884.635.417) dirham d'actif net apporté.

La prime de fusion représente la différence entre :

- D'une part, l'actif net apporté par la Société Absorbée d'un montant d'un milliard huit cent quatre-vingt-quatre millions six cent trente cinq mille quatre cent dix sept (1.884.635.417) dirhams ;
  - Et d'autre part, la somme de :
    - la valeur nominale des actions effectivement créées, à titre d'augmentation de capital par la Société Absorbante pour rémunérer les actionnaires de la Société Absorbée autres qu'Holcim Maroc, soit la somme de soixante-treize millions six cent vingt-six mille (73.626.000) dirhams ;
    - et de la valeur comptable des actions Holcim AOZ détenues par Holcim Maroc, soit la somme de deux cent vingt-sept millions quatre-vingt-dix-neuf mille quarante (227.099.040) dirhams,
- s'élève à un montant d'un milliard cinq cent quatre-vingt-trois millions neuf cent dix mille trois cent soixante-dix-sept (1.583.910.377) dirhams.

## PRÉSENTATION DES COMPTES PRO FORMA 2012

Pour les besoins de comparabilité des indicateurs d'activité, les agrégats de l'exercice précédent, clos au 31 décembre 2012, ont été retraités des impacts de l'opération de fusion.

Ainsi, les comptes pro forma sont établis en intégrant aux valeurs de l'exercice 2012 du compte de produits et charges de la société absorbante (Holcim Maroc S.A.), les données de la société absorbée (Holcim AOZ S.A.) retraitées par les éliminations des opérations inter-sociétés, intervenues au cours de l'exercice 2012. Les ajustements ont impacté les agrégats chiffres d'affaires, achats consommés, autres charges externes, variation des stocks, résultat financier et résultat net courant.

En l'absence d'information, couvrant l'exercice 2012, sur la valeur réévaluée des immobilisations apportées, au 01/01/2013, par la société absorbée, le poste des dotations aux amortissements n'a pas été retraité de cet impact. Il est à noter que les informations historiques, du compte de produits et charges (C.P.C) des deux sociétés, ont fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes respectifs de Holcim AOZ S.A. et Holcim Maroc S.A.

Bilan actif		Exercice clos le 31/12/2013			
ACTIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Amortissements et provisions	Net		
<b>IMMOBILISATION ET NON VALEURS (A)</b>	<b>50 400 831,07</b>	<b>28 057 409,37</b>	<b>22 343 421,70</b>	<b>5 349 342,50</b>	
• Frais préliminaires	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	50 400 831,07	28 057 409,37	22 343 421,70	5 349 342,50	
• Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>IMMOBILISATION INCORPORELLES (B)</b>	<b>855 893 462,19</b>	<b>6 562 892,49</b>	<b>849 330 569,70</b>	<b>1 342 964,69</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>6 749 568 894,57</b>	<b>3 407 180 324,41</b>	<b>3 342 388 570,16</b>	<b>3 548 967 939,72</b>	
• Terrains	205 414 714,13	91 332 990,16	114 081 723,97	113 027 863,13	
• Constructions	1 589 457 669,38	595 816 458,36	993 641 211,02	1 019 348 910,88	
• Installation techniques, matériel et outillage	4 402 965 076,16	2 621 736 845,27	1 781 228 230,89	1 994 729 915,73	
• Matériel de transport	52 176 921,17	42 086 563,36	10 090 357,81	6 372 486,81	
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	67 248 059,37	56 207 467,26	11 400 592,11	10 542 486,81	
• Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>IMMOBILISATION FINANCIÈRES (D)</b>	<b>198 881 730,85</b>	<b>108 750 647,00</b>	<b>90 131 083,85</b>	<b>424 341 716,59</b>	
• Prêts immobilisés	26 947 584,96	0,00	26 947 584,96	91 412,75	
• Autres créances financières	14 833 797,81	0,00	14 833 797,81	70 636 562,76	
• Titres de participation	157 100 348,08	108 750 647,00	48 349 701,08	353 613 741,08	
• Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL (A + B + C + D + E)</b>	<b>7 854 744 918,68</b>	<b>3 550 551 273,27</b>	<b>4 304 193 645,41</b>	<b>3 980 001 963,50</b>	
<b>STOCKS (F)</b>	<b>253 805 992,87</b>	<b>31 288 663,67</b>	<b>222 517 329,20</b>	<b>221 722 063,60</b>	
• Marchandises	6 865 613,74	0,00	6 865 613,74	0,00	
• Matières et fournitures consommables	199 203 381,80	31 288 663,67	167 914 718,13	139 195 454,70	
• Produits en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	
• Produits intermédiaires et produits résiduels	33 296 521,11	0,00	33 296 521,11	67 586 728,21	
• Produits finis	14 440 476,22	0,00	14 440 476,22	14 939 880,69	
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>690 776 753,80</b>	<b>21 401 117,34</b>	<b>669 375 636,46</b>	<b>441 498 904,49</b>	
• Fournis débiteurs, avances et acomptes	10 677 666,58	0,00	10 677 666,58	13 549 424,91	
• Clients et comptes rattachés	496 946 702,18	21 401 117,34	475 545 584,84	225 750 990,60	
• Personnel	1 538 179,87	0,00	1 538 179,87	1 050 859,48	
• État	134 059 334,01	0,00	134 059 334,01	140 248 746,35	
• Comptes d'associés	29 545 759,87	0,00	29 545 759,87	34 120 819,54	
• Autres débiteurs	11 857 923,94	0,00	11 857 923,94	23 017 409,05	
• Comptes de régularisation, Actif	6 151 187,35	0,00	6 151 187,35	3 760 654,61	
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>907 838 031,61</b>	<b>0,00</b>	<b>907 838 031,61</b>	<b>0,00</b>	
<b>ECARTS EN CONVERSION - ACTIF (Éléments circulants) (I)</b>	<b>230 126,00</b>	<b>0,00</b>	<b>230 126,00</b>	<b>187 848,00</b>	
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 852 650 904,28</b>	<b>52 689 781,01</b>	<b>1 799 961 123,27</b>	<b>663 408 816,09</b>	
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>19 577 989,58</b>	<b>0,00</b>	<b>19 577 989,58</b>	<b>0,00</b>	
• Cheques et valeurs à encaisser	8 045,40	0,00	8 045,40	27 682,30	
• Banques, TG et CCP	19 569 944,18	0,00	19 569 944,18	10 707 990,37	
• Créances, Réajus de valeurs et accrditifs	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTAL III</b>	<b>19 577 989,58</b>	<b>0,00</b>	<b>19 577 989,58</b>	<b>10 735 672,67</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>9 726 973 812,54</b>	<b>3 603 241 054,28</b>	<b>6 123 732 758,26</b>	<b>4 654 146 452,26</b>	

## Etat des soldes de gestion (E.S.G)

1 - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (I.F.R)		EXERCICE	
		ACTUEL	PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	0,00	0,00
2	- Achats revenus de marchandises	0,00	0,00
<b>I</b>	<b>Marge brute sur ventes en l'état</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3	+ Production de l'exercice : (3 + 4 + 5)	2 536 657 484,00	2 035 714 304,24
4	+ Ventes de biens et services produits	2 573 068 920,59	2 003 049 257,35
5	+ Variation stocks de produits	-36 411 436,59	32 665 046,89
6	+ Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	0,00	0,00
<b>III</b>	<b>Consommations de l'exercice : (6 + 7)</b>	<b>1 060 770 984,08</b>	<b>830 861 489,90</b>
7	+ Achats consommés de matières et fournitures	758 038 466,87	600 085 417,24
8	+ Autres charges externes	302 732 517,21	230 776 072,66
<b>IV</b>	<b>Valeur ajoutée (I + II - III)</b>	<b>1 475 886 499,92</b>	<b>1 204 852 814,34</b>
9	+ Subventions d'exploitation	0,00	0,00
10	- Impôts et taxes	57 245 658,35	14 525 098,10
<b>V</b>	<b>Excédent brut d'exploitation (EBE) ou Insuffisance brute d'exploitation (IBE)</b>	<b>1 249 286 655,87</b>	<b>1 033 690 907,84</b>
11	+ Autres produits d'exploitation	80 000,00	0,00
12	- Autres charges d'exploitation	2 590 815,00	2 013 651,00
13	+ Reprises d'exploitation ; transferts de charges	8 358 213,24	27 049 516,11
14	- Dotations d'exploitation	457 021 820,53	381 600 666,38
<b>VI</b>	<b>Résultat d'exploitation (+ ou -)</b>	<b>798 112 231,58</b>	<b>677 126 106,57</b>
VII	+/- Résultat financier	-99 788 054,12	-77 666 422,81
VIII	= Résultat courant (+ ou -)	698 324 177,46	599 459 683,76
IX	+/- Résultat net courant	-35 637 326,32	11 886 049,66
15	- Impôts sur les résultats	215 326 295,61	189 069 587,08
<b>X</b>	<b>Résultat net de l'exercice (+ ou -)</b>	<b>447 360 555,53</b>	<b>422 276 146,34</b>

2 - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		EXERCICE	
		ACTUEL	PRÉCÉDENT
1	Résultat net de l'exercice :		
	• Bénéfice +	447 360 555,53	422 276 146,34
2	+ Part	0,00	0,00
3	+ Dotations d'exploitation (1)	443 353 416,53	380 921 143,21
4	+ Dotations financières (1)	34 372 000,00	18 740 646,00
4	+ Dotations non courantes (1)	30 790 168,49	56 586,92
5	- Reprises d'exploitation (2)	103 340,00	5 942 169,00
6	- Reprises financières (2)	0,00	0,00
7	- Reprises non courantes (2) (3)	9 122 853,85	66 825 669,36
8	- Produits des cessions d'immobilisations	184 000,00	0,00
9	+ Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	4 924 042,37	4 985 507,73
<b>I</b>	<b>Capacité d'autofinancement (C.A.F.)</b>	<b>951 389 989,07</b>	<b>754 212 191,84</b>
10	- Distributions des bénéfices	421 030 030,00	547 300 030,00
<b>II</b>	<b>Autofinancement</b>	<b>530 389 989,07</b>	<b>206 912 191,84</b>

(1) A l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (2) A l'exclusion des reprises relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
 (3) Y compris reprises sur subventions d'investissement

Bilan passif		Exercice clos le 31/12/2013			
PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT		EXERCICE PRÉCÉDENT	
		Amortissements et provisions	Net		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>					
• Capital social ou personnel (1)	494 626 000,00			421 000 000,00	
• Primes de fusion	1 858 025 648,51			120 839 870,51	
• Réserve légale	42 100 000,00			42 100 000,00	
• Autres réserves	714 273 000,00			714 273 000,00	
• Rapport à nouveau (2)	4 124 937,29			2 848 789,95	
• Résultats nets en instance d'affectation (2)	0,00			0,00	
• Résultat net de l'exercice (2)	447 360 555,53			422 276 146,34	
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>3 560 510 141,33</b>			<b>1 723 337 806,80</b>	
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>28 421 836,64</b>			<b>37 530 021,46</b>	
Subvention pour investissement	26 333 333,16			34 333 333,20	
• Provisions réglementées	2 088 503,48			3 196 688,26	
• Provisions pour investissement	0,00			0,00	
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>1 500 000 000,00</b>			<b>1 500 000 000,00</b>	
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00			1 500 000 000,00	
• Autres dettes de financement	0,00			0,00	
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>122 034 602,63</b>			<b>55 878 106,65</b>	
• Provisions pour risques	6 538 374,00			55 878 106,65	
• Provisions pour charges	115 496 228,63			0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>5 210 966 580,60</b>			<b>3 316 745 934,91</b>	
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>647 465 708,31</b>			<b>593 255 187,68</b>	
• Fournisseurs et comptes rattachés	417 540 727,28			446 587 155,76	
• Clients créditeurs, avances et acomptes	16 494 370,36			6 900,00	
• Personnel	32 600 771,38			27 983 970,82	
• Organismes sociaux	13 198 420,57			9 323 692,37	
• État	156 060 850,90			95 474 312,08	
• Comptes d'associés	197 122,13			197 122,13	
• Autres créanciers	2 403 343,68			1 966 744,88	
• Comptes de régularisation passif	8 970 102,01			11 715 309,46	
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	
• Autres provisions pour risques et charges	0,00			0,00	
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>320 048,00</b>			<b>390 891,00</b>	
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>647 785 756,31</b>			<b>593 646 078,68</b>	
<b>TRESORERIE - PASSIF</b>					
• Crédits d'acompte	0,00			0,00	
• Crédits de trésorerie	0,00			0,00	
• Banques (soldes créditeurs)	264 980 421,35			743 754 438,67	
<b>TOTAL III</b>	<b>264 980 421,35</b>			<b>743 754 438,67</b>	
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>6 123 732 758,26</b>			<b>4 654 146 452,26</b>	

## Compte de produits et charges (hors taxes)

EXERCICE		EXERCICE PRÉCÉDENT		EXERCICE PRÉCÉDENT	
	De l'exercice				

**Tableau de financement de l'exercice**

Exercice clos le 31/12/2013

I. Synthèse des masses du bilan					
MASSES	Exercice	Exercice préc.	Emplois	Ressources	
	a	b	c	d	
1 579 224 595					
1 Financement permanent	5 220 162 211,71	3 316 745 934,91	FAUX	1 903 416 276,80	
2 Moins actif immobilisé	4 304 193 645,41	3 980 001 963,50	324 191 681,91	FAUX	
3 = Fonds de roulement (A) fonctionnel (1-2)	915 968 566,30	-663 256 028,59	FAUX	1 579 224 594,89	
4 Actif circulant	1 799 961 123,27	663 408 816,09	1 136 552 307,18	FAUX	
5 Moins passif circulant	638 590 125,20	593 646 078,68	FAUX	44 944 046,52	
6 = Besoin de financement (B) global (4-5)	1 161 370 998,07	69 762 737,41	1 091 608 260,66	FAUX	
7 Trésorerie nette (Actif-Passif) = A - B	-245 402 431,77	-733 018 766,00	487 616 334,23	FAUX	

**II. Emplois et ressources**

I RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)					
	Exercice		Exercice précédent		
	Emplois	Ressources	Emplois	Ressources	
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>539 585 620,18</b>		<b>206 912 191,84</b>	
• Capacité d'autofinancement		960 585 620,18		754 212 191,84	
• Distributions de bénéfices		421 000 000,00		547 300 000,00	
• Prime de fusion		0,00		0,00	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>308 195 392,19</b>		<b>1 623 487,74</b>	
• Cessions d'immobilisations incorporelles		0,00		0,00	
• Cessions d'immobilisations corporelles		0,00		0,00	
• Cessions d'immobilisations financière		270 892 040,00		202 664,00	
• Récupérations sur créances immobilisées		37 303 352,19		1 420 823,74	
• Titres de participation ACZ		0,00		0,00	
<b>AUGMENTATION DES CAPITALS PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		<b>1 810 811 778,00</b>		<b>0,00</b>	
• Augmentations de capital, apports TITRE 2013		0,00		0,00	
• Subventions d'investissement		0,00		0,00	
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>		<b>241,63</b>		<b>241,63</b>	
[nettes de primes de remboursement]					
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>2 658 592 790,37</b>		<b>208 535 921,21</b>	
<b>II EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>					
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>1 079 368 195,48</b>		<b>322 783 510,75</b>		
• Acquisitions d'immobilisations incorporelles	165 899 608,98				
• Acquisitions d'immobilisations financière	913 468 586,50		257 949 286,79		
• Augmentation des créances immobilisées	0,00		64 834 223,96		
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITALS PROPRES (F)</b>					
<b>REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>			<b>199 980 000,00</b>		
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>0,00</b>				
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>1 079 368 195,48</b>		<b>522 763 510,75</b>		<b>0,00</b>
<b>III. Variation du besoin de financement global (B.F.G)</b>	<b>1 091 608 260,66</b>	<b>0,00</b>	<b>201 868 750,43</b>		
<b>IV. Variation de la trésorerie</b>	<b>487 616 334,23</b>	<b>0,00</b>	<b>516 096 339,37</b>		
<b>Total général</b>	<b>2 658 592 790,37</b>	<b>2 658 592 790,37</b>	<b>724 632 260,58</b>		<b>724 632 260,58</b>

**Modèle de l'Etat A2 : Etat de dérogations**

Exercice clos le 31/12/2013

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	NEANT
II - Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
III - Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	NEANT

**Modèle de l'Etat A3 : Etat des changements de méthodes**

Exercice clos le 31/12/2013

INDICATION DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I - Changements affectant les méthodes d'évaluation	NEANT	NEANT
II - Changements affectant les règles de présentation	NEANT	NEANT

**Montants des sûretés réelles données et reçues (En Mad)**

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté, donnée à la date de clôture
NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT	NEANT

**Modèle de l'Etat B9 : engagements financiers reçus ou donnés hors opérations de crédit-bail**

Exercice clos le 31/12/2013

ENGAGEMENTS DONNES OU TIERS	Montants Exercice (**)	Montants Exercice Précédent (**)
ENGAGEMENTS DONNES	17 759 052,95	12 914 934,11
ENGAGEMENTS REÇUS LOCAL	5 010 888,18	49 423 756,09
ENGAGEMENTS REÇUS ETRANGER	86 500,00	12 590 360,00

**Passif éventuel**

NEANT

**Tableau des immobilisations autres que financières**

Exercice du 01/01/2013 au 31/12/2013

NATURE	MONTANT BRUT		AUGMENTATION				DIMINUTION		MONTANT BRUT	
	début exercice	APPORT FUSION	acquisition	prod.immob.p/elle même	virement	cession	retrait	virement	fin exercice	
Immobilisation en non valeurs	24 664 125,22	4 682 270,00	18 846 755,00	0,00	2 207 880,45	0,00	0,00	0,00	50 400 831,07	
Immobilisations incorporelles	7 317 863,88	843 066 703,90	3 492 731,64	0,00	2 416 242,34	0,00	0,00	400 079,57	855 893 462,19	
Immobilisations corporelles	6 546 896 572,35	74 768 020,21	162 406 877,34	0,00	122 252 211,19	237 500,00	30 041 232,11	126 476 054,41	6 749 568 894,57	
<b>TOTAL A+B+C</b>	<b>6 578 878 561,85</b>	<b>922 516 994,11</b>	<b>184 746 363,98</b>	<b>0,00</b>	<b>126 876 133,98</b>	<b>237 500,00</b>	<b>30 041 232,11</b>	<b>126 876 133,98</b>	<b>7 655 863 187,83</b>	

**Tableau des titres de participation**

Exercice clos le 31/12/2013

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation ou capital	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Date de clôture	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice	Produits inscrits ou C.P.C de l'exercice
	1	2	3	4	5	6	Situation nette 7	Resultat net 8
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/13	10 608 096,48	4 312 006,00
HOLCIM BETONS	BETON	37 886 000,00	100%	93 524 001,00	3 514 000,00	31/12/13	-10 646 843,40	-49 650 349,16
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/13	663 832,68	52 115,00
BATIPRODIS	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	6 259 354,00	31/12/13	26 473 946,48	20 214 592,55
HOLCIM GRANULATS	GRANULAT	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/13	36 061 375,90	2 723 418,22
ECOVAL	AFR	15 000 000,00	100%	15 000 000,00	15 000 000,00	31/12/13	12 017 901,80	399 242,79
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33	1 333 333,33	31/12/13	713 516,16	-3 000,00
<b>TOTAL</b>		<b>100 746 000,00</b>		<b>157 100 348,08</b>	<b>48 349 701,08</b>		<b>75 891 826,10</b>	<b>-21 951 974,60</b>

**Tableau des provisions**

Exercice clos le 31/12/2013

NATURE	Montant début exercice	Apport Fusion	d'exploitation	DOTATIONS FINANCIERES	Non courantes	d'exploitation	REPRISES FINANCIERES	Non courantes	Montant fin exercice
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	74 378 647,00			34 372 000,00					108 750 647,00
2. Provisions réglementées	3 196 688,26				109 816,66			1 218 001,44	2 088 503,48
3. Provisions durables pour risques et charges	55 878 106,65	23 130 467,90	12 353 868,62	34 372 000,00	30 775 499,46	103 340,00	0,00	1 218 001,44	122 034 602,63
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>133 453 441,91</b>	<b>23 130 467,90</b>	<b>12 353 868,62</b>	<b>34 372 000,00</b>	<b>30 885 316,12</b>	<b>103 340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 218 001,44</b>	<b>232 873 753,11</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	22 068 240,37	23 130 467,90	13 668 404,00	0,00	0,00	1 294 565,00	0,00	0,00	52 689 781,01
5. Autres provisions pour risques et charges									0,00
6. Provisions pour dépréciation des des titres de participation									0,00
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>22 068 240,37</b>	<b>23 130 467,90</b>	<b>13 668 404,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 294 565,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52 689 781,01</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>155 521 682,28</b>	<b>23 130 467,90</b>	<b>26 022 272,62</b>	<b>34 372 000,00</b>	<b>30 885 316,12</b>	<b>1 294 565,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 218 001,44</b>	<b>285 563 534,12</b>

**Modèle de l'Etat B6 : Tableau des créances**

Exercice clos le 31/12/2013

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE		Echues et non recouvrées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an			Montants sur l'Etat et organismes Publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>41 781 382,77</b>	<b>26 947 584,96</b>	<b>599 248,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14 234 549,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Prêts immobilisés	26 947 584,96	26 947 584,96	599 248,76			14 234 549,05		
• Autres créances financières	14 833 797,81							
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>690 776 753,80</b>	<b>0,00</b>	<b>690 776 753,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134 059 334,01</b>	<b>161 366 196,29</b>	<b>117 644 951,10</b>
• Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	10 677 666,58		10 677 666,58					
• Clients et comptes rattachés	496 946 702,18		496 946 702,18				121 268 496,74	117 644 951,10
• Personnel	1 538 179,87		1 538 179,87					
• Etat	134 059 334,01		134 059 334,01			134 059 334,01		
• Comptes d'associés	29 545 759,87		29 545 759,87					
• Autres débiteurs	11 857 923,94		11 857 923,94				29 545 759,87	10 551 939,68
• Comptes de régularisation - Actif	6 151 187,35		6 151 187,35					

**Modèle de l'Etat B7 : Tableau des dettes**

Exercice clos le 31/12/2013

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE		Echues et non payées	Montants en devises	AUTRES ANALYSES		
		Plus d'un an	Moins d'un an			Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes Publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>1 500 000 000,00</b>	<b>1 500 000 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Emprunts obligataires	1 500 000 000,00	1 500 000 000,00	0,00					
• Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>647 465 708,31</b>	<b>0,00</b>	<b>647 465 708,31</b>	<b>197 122,13</b>	<b>41 703 924,01</b>	<b>169 259 271,47</b>	<b>84 712 524,02</b>	<b>31 791 421,89</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	417 540 727,28		417 540 727,28		41 703 924,01		83 101 524,02	31 791 421,89
• Clients créditeurs, avances et acomptes	16 494 370,36		16 494 370,36					
• Personnel	32 600 771,38		32 600 771,38					
• Organismes sociaux	13 198 420,57		13 198 420,57			13 198 420,57		
• Etat	156 060 850,90		156 060 850,90	197 122,13		156 060 850,90		
• Comptes d'associés	197 122,13		197 122,13					
• Autres créanciers	2 403 343,68		2 403 343,68					
• Comptes de régularisation - Passif	8 970 102,01		8 970 102,01				1 611 000,00	