



LAFARGE CEMENTS

# Assemblée Générale Ordinaire

LAFARGE CEMENTS SA Société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams  
Siège social 6, route de Mekka. Quartier les Crêtes. Casablanca - Registre de Commerce Casablanca N° 40 779

## Avis de convocation des actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 27 avril 2015

Les actionnaires de la société Lafarge Ciments, société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams, sont convoqués au siège social de la société sis à Casablanca, 6, route de la Mecque Quartier les Crêtes, pour le **lundi 27 avril 2015 à 10 heures**, en Assemblée Générale ordinaire annuelle, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2014.
- Approbation de conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 régissant les sociétés anonymes.
- Rapports des Commissaires aux Comptes.
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2014 - Quitus aux administrateurs.
- Affectation des résultats de l'exercice.
- Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration.
- Approbation des comptes consolidés au titre de l'exercice 2014.
- Démission et nomination d'administrateurs.
- Questions diverses.

Les actionnaires ont le droit d'assister aux Assemblées Générales sur justification de leur identité dès lors que leurs titres sont libérés des versements exigibles et sur présentation de l'attestation requise délivrée par l'établissement dépositaire de leurs actions.

Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat. Il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

Toute demande d'inscription d'autres projets de résolutions à l'ordre du jour, en application des dispositions de l'article 117 de la loi 17.95, devra être adressée au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de 10 jours à compter de la publication de l'avis de convocation.

### APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

## Projet de résolutions

de l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des actionnaires en date du 27 avril 2015 à 10 heures

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2014, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 413 012 845,27 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2014 et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leur mission au titre du même exercice.

#### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

#### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice 2014	1 413 012 845,27
Réserves facultatives	8 466 995,88
Prime de fusion distribuable	44 824 917,60
Total à affecter	1 466 304 758,75
Dividendes ordinaires	
66 DH x 17 469 113 actions	1 152 961 458,00

Solde est à affecter au compte "Réserves facultatives" soit 313 343 300,75

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2014.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 26 mai 2015.

#### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer à la somme de 2 200 000 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2014. Ce montant reste inchangé par rapport à l'exercice précédent.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2014, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 315 613 513,23 dirhams.

#### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de Monsieur Hassan Bouhemou, de ses fonctions d'administra-

teur, intervenue le 30 septembre 2014 et lui consent quitus entier et définitif de sa gestion au titre de l'exercice écoulé.

L'assemblée générale ratifie la cooptation en remplacement en qualité d'administrateur par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 11 décembre 2014 de Monsieur Hassan Ouriagli, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'au jour de la réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

#### SEPTIEME RESOLUTION

L'assemblée générale prend acte de la démission de Monsieur Michel Rose de ses fonctions de représentant permanent de la société administrateur, Lafarge SA, intervenue le 8 octobre 2014.

L'assemblée générale prend acte de la désignation en remplacement en qualité de représentant permanent de la société administrateur, Lafarge SA, de Monsieur José Antonio Primo, constatée par le Conseil d'Administration lors de sa réunion en date du 11 décembre 2014, pour la durée restant à courir du mandat de Lafarge SA, soit jusqu'au jour de la réunion de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

#### HUITIEME RESOLUTION

L'assemblée générale prend acte de la démission de ses fonctions d'administrateur de Monsieur Mohamed Lamrani intervenue le 10 février 2015 et lui consent quitus entier et définitif de sa gestion au titre de l'exercice écoulé.

#### NEUVIEME RESOLUTION

L'assemblée générale constate en tant que de besoin que le Conseil d'Administration est composé comme suit :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Christian Herrault
- Monsieur Hassan Ouriagli
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Monsieur Saâd Sebbar
- Monsieur Aymane Taud
- La Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri
- La Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou
- La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge représentée par Monsieur José Antonio Primo.

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

#### DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.

Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerkouni  
6<sup>ème</sup> étage  
Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**

Casablanca

#### RÉSUMÉ DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés, ci-joints, de LAFARGE CEMENTS S.A. et de ses filiales (Groupe Lafarge Ciments), comprenant l'état de la situation financière au 31 décembre 2014, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 4 924 002 dont un bénéfice net consolidé de KMAD 1 315 614.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers selon les normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du Groupe Lafarge Ciments constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2014, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidés.

Casablanca, le 16 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

288, Boulevard Zerkouni  
6<sup>ème</sup> étage  
Casablanca  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78

Ahmed Benabdelkhalak

Associé

Price Waterhouse

101, Bd Massira Al Khadra  
20100 Casablanca  
Tél : 022 77 96 90 / 022 77 96 98  
Fax : 022 77 96 90 / 022 99 11 99  
R.C. : 01031995 - R.C. 34535 - CNSS : 14100

Mohamed Haddou-Bouazza

Associé

Deloitte Audit  
288, Boulevard Zerkouni  
6<sup>ème</sup> étage  
Casablanca

Aux Actionnaires de  
**LAFARGE CEMENTS S.A.**

Casablanca

#### RÉSUMÉ DU RAPPORT D'OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES CERTIFIANT LES COMPTES ANNUELS DE LA SOCIÉTÉ LAFARGE CEMENTS S.A. - EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2014

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 avril 2014, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse, ci-joints, de la société LAFARGE CEMENTS S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2014. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de MAD 3 429 452 340,76 dont un bénéfice net de MAD 1 413 012 845,27.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LAFARGE CEMENTS S.A. au 31 décembre 2014 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 16 mars 2015

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

288, Boulevard Zerkouni  
6<sup>ème</sup> étage  
Casablanca  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78

Ahmed Benabdelkhalak

Associé

Price Waterhouse

101, Bd Massira Al Khadra  
20100 Casablanca  
Tél : 022 77 96 90 / 022 77 96 98  
Fax : 022 77 96 90 / 022 99 11 99  
R.C. : 01031995 - R.C. 34535 - CNSS : 14100

Mohamed Haddou-Bouazza

Associé



# Résultats au 31 Décembre 2014

## COMPTES CONSOLIDÉS

### Etat de la situation financière au 31 décembre 2014

En milliers de dirhams	31 Décembre 2014	31 Décembre 2013
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	10 690	16 858
Immobilisations incorporelles	100 271	92 117
Immobilisations corporelles	5 919 967	6 125 432
Titres mis en équivalence	90 276	87 938
Autres actifs financiers	139 709	153 761
- Prêts et créances	139 709	153 761
Créances d'impôts sur les sociétés	1 100	5 171
Impôts différés actifs	1 493	18 047
Autres débiteurs non courants		
<b>Actif non courant</b>	<b>6 263 506</b>	<b>6 499 324</b>
Autres actifs financiers		
- Instruments dérivés de couverture		
Stocks et en-cours	402 305	437 490
Créances clients	795 731	1 011 348
Autres débiteurs courants	181 959	305 588
Trésorerie et équivalent de trésorerie	262 898	286 157
<b>Actif courant</b>	<b>1 642 892</b>	<b>2 040 582</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 906 307</b>	<b>8 539 906</b>
<b>PASSIF</b>		
Capital	524 073	524 073
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	3 080 439	3 178 968
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 313 232	1 397 225
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>4 917 744</b>	<b>5 100 267</b>
Intérêts minoritaires	6 258	5 880
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>4 924 002</b>	<b>5 106 147</b>
Provisions	63 793	77 932
Avantages du personnel	363 277	300 401
Dettes d'impôts sur les sociétés	12 374	69 782
Impôts différés Passifs	929 124	996 502
<b>Passif non courant</b>	<b>1 368 568</b>	<b>1 444 618</b>
Provisions	25 129	26 251
Dettes financières courantes	411 193	615 663
- Instruments dérivés de couverture	612	488
- Dettes envers les établissements de crédit	410 581	615 175
Dettes fournisseurs courantes	532 113	699 557
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	645 393	647 670
<b>Passif courant</b>	<b>1 613 827</b>	<b>1 989 140</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 906 397</b>	<b>8 539 906</b>

### Etat des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2014

En milliers de dirhams	31 Décembre 2014	31 Décembre 2013
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 315 614</b>	<b>1 399 941</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	386 267	399 388
Résultats des sociétés mises en équivalence	(2 338)	(2 859)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(388)	779
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1 699 154</b>	<b>1 797 248</b>
Incidence de la variation du BFR	151 497	21 514
Impôts différés	(16 097)	10 582
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>1 834 554</b>	<b>1 829 344</b>
Incidence des variations de périmètre		
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	206 507	228 491
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(31 265)	(36 627)
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>175 242</b>	<b>191 865</b>
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 475 387	1 145 595
Dividendes payés aux minoritaires	2 589	2 539
Réduction de capital		
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>1 477 976</b>	<b>1 148 134</b>
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>181 336</b>	<b>489 346</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(329 018)	(818 364)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(147 683)	(329 018)
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>(181 336)</b>	<b>(489 346)</b>

### Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2014

En milliers de dirhams	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
<b>Au 1er janvier 2013</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 342 014</b>		<b>4 855 947</b>	<b>5 724</b>	<b>4 861 671</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 145 595		-1 145 595	-2 539	-1 148 134
Titres d'auto-contrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				-7 309	1 397 225	1 389 916	2 695	1 392 611
Ecart de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2013</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>3 189 110</b>	<b>1 397 225</b>	<b>5 100 267</b>	<b>5 880</b>	<b>5 106 147</b>
<b>Au 1er janvier 2014</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 586 335</b>		<b>5 100 267</b>	<b>5 880</b>	<b>5 106 147</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 475 387		-1 475 387	-2 589	-1 477 976
Titres d'auto-contrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				-20 369	1 313 232	1 292 863	2 967	1 295 830
Ecart de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2014</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>3 090 580</b>	<b>1 313 232</b>	<b>4 917 744</b>	<b>6 258</b>	<b>4 924 002</b>

(\*) Etat des produits et charges comptabilisés

### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2014

En milliers de dirhams	31 Décembre 2014	31 Décembre 2013
Chiffre d'affaires	4 934 951	5 049 806
Autres produits de l'activité		
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>4 934 951</b>	<b>5 049 806</b>
Achats	1 579 751	1 630 093
Autres charges externes	472 659	455 277
Frais de personnel	396 927	397 030
Impôts et taxes	37 790	38 894
Amortissements et provisions d'exploitation	386 197	406 572
Autres produits et charges d'exploitation	15 595	(15 461)
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>2 888 919</b>	<b>2 912 405</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>2 046 032</b>	<b>2 137 401</b>
Cessions d'actifs	388	(779)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(74 050)	(55 033)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(73 661)</b>	<b>(55 811)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 972 371</b>	<b>2 081 589</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	5 049	6 055
Autres charges financières	51 548	71 375
<b>Résultat financier</b>	<b>(46 499)</b>	<b>(65 320)</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>1 925 871</b>	<b>2 016 269</b>
Impôts sur les bénéfices	628 693	608 606
Impôts différés	(16 097)	10 582
Résultat net des entreprises intégrées	1 313 276	1 397 081
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2 338	2 859
Résultat net des activités poursuivies	1 315 614	1 399 941
Résultat net des activités abandonnées		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 315 614</b>	<b>1 399 941</b>
Intérêts minoritaires	2 382	2 716
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>1 313 232</b>	<b>1 397 225</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	75,7	80,5
- dilué	75,7	80,5

### Etat du résultat global consolidé au 31 décembre 2014

En milliers de dirhams	31 Décembre 2014	31 Décembre 2013
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 315 614</b>	<b>1 399 941</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	-48 355	-10 357
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	14 332	3 027
Changement de périmètre	14 239	
<b>Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés</b>	<b>-19 784</b>	<b>-7 330</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>1 295 830</b>	<b>1 392 611</b>
Dont part du groupe	1 292 863	1 389 916
Dont part des minoritaires	2 967	2 695

### Principes et méthodes de consolidation

#### A – Principes comptables

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

#### B – Périmètre et règles de consolidation

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulats et autres.  
Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment, béton & granulats	99,99%	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,23%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	99,99%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,12%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	44,99%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	25,00%	Mise en équivalence

#### C – Principales règles et méthodes adoptées

##### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.  
Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante :  
gros œuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

##### Information financière - IAS 34 -

Les états de synthèse à fin juin ont été établis conformément aux dispositions de la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 – Dépréciation d'actifs, les goodwill ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.  
Avant le 1er janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwill sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 – Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe. Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

#### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants. Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel.

Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.  
La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

#### D – Communication financière

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2014 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.







# Résultats au 31 Décembre 2014

## COMPTES SOCIAUX

### Tableau de financement

Exercice clos le 31 décembre 2014

I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN				
	EXERCICE		EXERCICE A - B	
	N	N-1	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	3 476 796 134,67	3 674 999 807,68	198 203 673,01	
2 Moins actif immobilisé	3 048 918 568,38	3 139 120 207,13		90 201 638,75
<b>3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)</b>	<b>427 877 566,29</b>	<b>535 879 600,55</b>	<b>108 002 034,26</b>	
4 Actif circulant	1 625 979 245,24	1 833 826 283,46		207 847 038,22
5 Moins passif circulant	1 111 824 566,73	1 020 281 547,40		91 543 019,33
<b>6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)</b>	<b>514 154 678,51</b>	<b>813 544 736,06</b>		<b>299 390 057,55</b>
<b>7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B</b>	<b>-86 277 112,22</b>	<b>-277 665 135,51</b>	<b>191 388 023,29</b>	
II - EMPLOIS ET RESSOURCES				
	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX)				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>191 428 382,13</b>		<b>620 751 011,80</b>
Capacité d'autofinancement		1 676 302 987,13		1 773 712 469,80
Distributions de bénéfices		1 484 874 605,00		1 152 961 458,00
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>149 279 797,60</b>		<b>35 153 556,40</b>
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		3 224 652,11		9 226 180,00
Cessions d'immobilisations financières		107 770 606,84		
Recuperations sur créances immob.		38 284 538,65		25 927 376,40
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>		<b>51 133 528,09</b>		
Augmentations de capital, apports		51 133 528,09		
Subventions d'investissement (1)			3 041 627,07	
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>391 841 707,82</b>	<b>3 041 627,07</b>	<b>655 904 568,20</b>
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>494 366 001,56</b>		<b>176 235 599,60</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	36 532 556,92		26 470 470,36	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	420 401 005,30		132 886 807,64	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immob.	37 432 439,34		16 878 321,60	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>5 477 740,52</b>			
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>499 843 742,08</b>		<b>176 235 599,60</b>	
<b>VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE ( B.F.G )</b>		<b>299 390 057,55</b>	<b>260 173 904,78</b>	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>191 388 023,29</b>		<b>216 453 436,75</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>691 231 765,37</b>	<b>691 231 765,37</b>	<b>655 904 568,20</b>	<b>655 904 568,20</b>

### Etat des soldes de gestion

Exercice clos le 31 décembre 2014

	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)		
+ Ventes de Marchandises ( en l'état)	22 190 818,64	2 094 076,03
- Achats revendus de marchandises	18 680 885,99	3 199 285,72
<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>3 509 932,65</b>	<b>-1 105 209,69</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>4 567 292 065,11</b>	<b>4 254 849 310,13</b>
Ventes de biens et services produits	4 574 139 111,45	4 249 779 359,88
Variation stocks produits	-6 847 046,34	5 069 950,25
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle même		
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>1 936 976 739,58</b>	<b>1 618 923 028,29</b>
Achats consommés de matières et fournitures	1 495 783 135,13	1 243 863 185,31
Autres charges externes	441 193 604,45	375 059 842,98
<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>2 633 825 258,18</b>	<b>2 634 821 072,15</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	35 466 433,86	34 019 547,91
- Charges de personnel	388 476 615,96	335 381 706,58
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>2 209 882 208,36</b>	<b>2 265 419 817,66</b>
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	2 224 412,33	2 546 361,98
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	20 908 989,91	14 471 025,44
- Dotations d'exploitation	499 470 622,28	553 387 562,44
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>1 729 096 163,66</b>	<b>1 723 956 918,68</b>
<b>+/-RESULTAT FINANCIER</b>	<b>154 570 653,53</b>	<b>114 507 687,84</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>1 883 666 817,19</b>	<b>1 838 464 606,52</b>
<b>+/-RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>92 960 300,08</b>	<b>111 040 545,83</b>
- Impôts sur les résultats	563 614 272,00	557 233 041,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 413 012 845,27</b>	<b>1 392 272 111,35</b>
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT		
Résultat net de l'exercice	1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
Bénéfice +	1 413 012 845,27	1 392 272 111,35
Perte -		
+ Dotations d'exploitation (1)	474 941 940,74	540 752 256,01
+ Dotations financières (1)	2 744 647,27	557 652,95
+ Dotations non courantes(1)	9 083 743,40	11 686 496,99
- Reprises d'exploitation(2)	-1 071 377,97	-3 549 753,45
- Reprises financières(2)	-35 180 000,00	
- Reprises non courantes(2)	-186 840 110,40	-167 996 904,95
- Produits des cessions d' immobilisations	-411 014,69	-9 226 180,00
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	22 313,51	9 216 790,90
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 676 302 987,13</b>	<b>1 773 712 469,80</b>
Distributions de bénéfices	1 484 874 605,00	1 152 961 458,00
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>191 428 382,13</b>	<b>620 751 011,80</b>

### Etat de dérogations

ETAT A2

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable (CGNC)	
II Dérogation aux méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable (article 9)	

### Etat des changements de méthodes

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I Changement affectant les méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable	
II Changement affectant les règles de présentation	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable. Les comptes sont établis suite à la fusion absorption par Lafarge Ciments de ses filiales Lafarge Béton et Lafarge Granulats. La fusion a été actée le 30 juin 2014 avec effet rétroactif au 1er janvier 2014.	

### Tableau des Immobilisations autres que financières

ETAT B2

Exercice clos le 31 décembre 2014

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATIONS			REPRISES			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition pour elle même	Production par l'entreprise	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>22 414 763,80</b>	<b>5 477 740,52</b>				<b>360 193,30</b>		<b>27 532 311,02</b>
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 414 763,80	5 477 740,52				360 193,30		27 532 311,02
Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>241 124 147,44</b>	<b>36 532 556,92</b>		<b>3 594 211,00</b>			<b>3 530 931,00</b>	<b>277 719 984,36</b>
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial	50 000 000,00	20 014 608,74						70 014 608,74
Autres immobilisations incorporelles	141 023 166,13	16 517 948,18		3 594 211,00			3 530 931,00	157 604 394,31
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>9 022 494 492,71</b>	<b>420 401 005,30</b>		<b>120 268 216,08</b>	<b>3 224 652,11</b>		<b>120 331 496,08</b>	<b>9 439 607 565,90</b>
Terrains	107 185 943,56	34 460 000,00						141 645 943,56
Constructions	1 449 289 872,81	37 336 067,79		23 922 514,97				1 510 548 455,57
Installat. techniques, matériel et outillage	7 154 489 265,84	122 385 476,00		92 876 747,37				7 369 751 489,21
Matériel de transport	9 178 643,31	435 205,33						6 397 428,53
Mobilier, matériel bureau et aménagements	60 862 255,92	5 528 140,86		2 568 382,41	3 216 420,11	8 232,00		68 950 547,19
Autres immobilisations corporelles	31 259 531,14			900 571,33				32 160 102,47
Immobilisations corporelles en cours	210 228 980,13	220 256 115,32					120 331 496,08	310 153 599,37





# Résultats au 31 Décembre 2014

## COMPTES SOCIAUX

### Tableau des titres de participation

ETAT B4

Exercice clos le 31 décembre 2014

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation (%) au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	résultat net 8	
LAFARGE CEMENTOS	CIMENTS	2 014 200,00	98,26%	201 946 100,72	201 946 100,72	31/12/14	234 068 561,90	176 636 082,14	144 848 160,00
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45,00%	900 000,00	900 000,00	31/12/12			En cours de liquidation
LUBASA	CIMENTS	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/14	-16 692 364,61	-5 416 816,03	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>5 014 200,00</b>		<b>203 846 100,72</b>	<b>203 846 100,72</b>		<b>217 376 197,29</b>	<b>171 219 266,11</b>	<b>144 848 160,00</b>

### Tableau des provisions

ETAT B5

Exercice clos le 31 décembre 2014

NATURE	MONTANT début exercice	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 766 507,58		206 570,93			35 180 000,00		793 078,51
2. Provisions réglementées	928 961 391,16			8 879 846,04				765 839 141,20
3. Provisions durables pour risques et charges	61 696 985,32	1 352 303,81		203 897,36	1 071 378,50			47 343 793,59
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 026 424 884,06</b>	<b>1 352 303,81</b>	<b>206 570,93</b>	<b>9 083 743,40</b>	<b>1 071 378,50</b>	<b>35 180 000,00</b>	<b>186 840 110,40</b>	<b>813 976 013,30</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	64 197 681,76	96 909 541,97			8 151 190,55			152 956 033,18
5. Autres provisions pour risques et charge	24 587 113,67	1 613 389,81			1 121 760,81			25 078 742,67
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie			2 538 076,34					2 538 076,34
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>88 784 795,43</b>	<b>98 522 931,78</b>	<b>2 538 076,34</b>		<b>9 272 951,36</b>			<b>180 572 852,1</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 115 209 679,49</b>	<b>99 875 235,59</b>	<b>2 744 647,27</b>	<b>9 083 743,40</b>	<b>10 344 329,86</b>	<b>35 180 000,00</b>	<b>186 840 110,40</b>	<b>994 548 865,49</b>

### Tableau des créances

ETAT B6

Exercice clos le 31 décembre 2014

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>134 758 871,11</b>	<b>123 172 364,11</b>	<b>11 000 000,00</b>	<b>586 507,00</b>				
- Prêts Immobilisés	99 006 904,63	87 420 397,63	11 000 000,00	586 507,00				
- Autres créances financières	35 751 966,48	35 751 966,48						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 493 214 629,75</b>		<b>1 321 306 734,51</b>	<b>171 907 895,24</b>	<b>56 892 937,38</b>	<b>101 199 740,04</b>	<b>290 704 853,35</b>	<b>94 072 393,38</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	18 590 926,80		18 590 926,80					
- Clients et comptes rattachés	1 072 543 572,03		900 635 676,79	171 907 895,24	56 892 937,38		32 790 977,14	94 072 393,38
- Personnel	5 808 028,43		5 808 028,43					
- Etat	101 199 740,04		101 199 740,04			101 199 740,04		
- Comptes d'associés								
- Autres débiteurs	280 684 341,99		280 684 341,99				257 913 876,21	
- Compte de régularisation - actif	14 388 020,46		14 388 020,46					

### Tableau des dettes

ETAT B7

Exercice clos le 31 décembre 2014

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>1 224 271 871,85</b>		<b>1 224 271 871,85</b>		<b>2 711 507,52</b>	<b>201 797 452,82</b>	<b>123 946 533,88</b>	<b>153 558 679,67</b>
- Fournisseurs et cptes rattachés	654 203 782,44		654 203 782,44		2 711 507,52		22 070 799,34	153 558 679,67
- Clients créditeurs	146 434 246,58		146 434 246,58					
- Personnel	60 069 630,29		60 069 630,29					
- Organismes sociaux	29 630 572,17		29 630 572,17			3 963 488,26		
- Etat	197 833 964,56		197 833 964,56			197 833 964,56		
- Comptes d'associés	111 797 254,39		111 797 254,39				100 290 000,00	
- Autres créanciers	20 463 341,27		20 463 341,27				1 585 734,54	
- Cptes regul. passif	3 839 080,15		3 839 080,15					

### Tableau des suretés réelles données ou reçues

ETAT B8

Exercice clos le 31 décembre 2014

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature 1	Date et lieu d'inscription	Objet 2 et 3	Valeur comptable nette de la sureté donnée à la date de clôture
Suretés reçues					
Clients	60 225 000,00	Hypothèques	terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	85 515 169,00	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	

### Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations crédit-bail

ETAT B9

Exercice clos le 31 décembre 2014

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
• Avals et cautions			• Avals et cautions		
• Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires			• Autres engagements reçus		
• Autres engagements donnés			- Cautions Fournisseurs d' immob	44 956 572,70	18 566 322,24
- Cautions	10 574 225,39	10 574 225,39	- Cautions Clients	105 040 000,00	83 210 000,00
- Cautions C C G			- Garantie decennale		22 252 974,72
- Couverture des importations	11 106 000,00	25 090 000,00	- Cession assurance personnel		
- Engagements TET II			- Procuration option capital personnel	1 000 000,00	1 120 000,00
- Engagements Ligne II BSK			- Cautions SCI		
- TERRAINS	25 783 874,83	26 229 495,60	- affaire terrains meknes	4 790 000,00	4 790 000,00
- AUTRES	140 139 317,47	65 215 877,50	<b>Total</b>	<b>155 786 572,70</b>	<b>107 686 322,24</b>
- INVESTISSEMENTS	112 846 000,00	72 302 000,00			
- Principales commandes exploitation	1 002 292 153,60	550 568 107,09			
<b>Total (1)</b>	<b>1 302 741 571,29</b>	<b>749 979 705,58</b>			

(1) dont engagement à l'égard d'entreprises liées


[www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)