

## Avis de convocation des actionnaires à l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle du 29 avril 2014

Les actionnaires de la société Lafarge Ciments, société anonyme au capital de 524 073 390 dirhams, sont convoqués au siège social de la société sis à Casablanca : 6, route de la Mecque - Quartier les crêtes, pour le **mardi 29 avril à 10 heures**, en Assemblée Générale ordinaire annuelle, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2013.
- Approbation de conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 régissant les sociétés anonymes.
- Rapports des Commissaires aux Comptes.
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2013 - Quitus aux administrateurs.
- Affectation des résultats de l'exercice.
- Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil d'Administration.
- Approbation des comptes consolidés au titre de l'exercice 2013.
- Renouvellement de mandat des administrateurs,
- Renouvellement de mandat des Commissaires aux comptes,
- Questions diverses.

Les actionnaires ont le droit d'assister aux Assemblées Générales sur justification de leur identité dès lors que leurs titres sont libérés des versements exigibles et sur présentation de l'attestation requise délivrée par l'établissement dépositaire de leurs actions.

Un actionnaire ne peut se faire représenter que par son conjoint, un ascendant, descendant ou par un autre actionnaire justifiant d'un mandat. Il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières.

Des formules de pouvoir sont à la disposition des actionnaires au siège social.

Toute demande d'inscription d'autres projets de résolutions à l'ordre du jour, en application des dispositions de l'article 117 de la loi 17.95, devra être adressée au siège social de la société par lettre recommandée avec accusé de réception dans un délai de 10 jours à compter de la publication de l'avis de convocation.

### APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2013 Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 29 avril 2014 à 10 heures

## Projet de résolutions

#### PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport établi conformément à la loi par les Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2013, approuve les opérations, les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés, se soldant par un bénéfice net comptable de 1 392 272 111,35 dirhams.

Elle donne, en conséquence, aux membres du Conseil d'Administration, quitus de leur gestion pour l'exercice 2013 et aux Commissaires aux comptes quitus de l'exécution de leur mission au titre du même exercice.

#### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17.95 relative aux sociétés anonymes, déclare approuver les conclusions du dit rapport ainsi que les conventions qui y sont mentionnées.

#### TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil, décide de répartir les résultats de l'exercice comme suit :

Bénéfice net de l'exercice 2013	1 392 272 111,35
Dotation à la réserve légale 5%	NEANT
Réserves facultatives	101 069 489,52
<b>Total à affecter</b>	<b>1 493 341 600,87</b>
<b>Dividendes ordinaires</b>	
66 DH x 17 469 113 actions	1 152 961 458,00
<i>Solde est à affecter au compte "Réserves facultatives" soit</i>	<b>340 380 142,87</b>

L'Assemblée Générale fixe, en conséquence, le dividende ordinaire par action à 66 dirhams au titre de l'exercice 2013.

Ce dividende sera mis en paiement à compter du 27 mai 2014.

#### QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de fixer à 2 200 000,00 dirhams le montant brut alloué au Conseil d'Administration au titre des jetons de présence se rapportant à l'exercice 2013. Ce montant reste inchangé par rapport à l'exercice précédent.

#### CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, connaissance prise des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils sont présentés et faisant ressortir pour l'exercice 2013, un résultat net de l'ensemble consolidé de 1 399 940 836,70 dirhams.

#### SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide de renouveler pour une nouvelle période de trois années le mandat d'administrateur de tous les membres composant le Conseil d'Administration, venus tous à échéance avec la présente assemblée, savoir :

- Monsieur Mohamed Kabbaj
- Monsieur Hassan Bouhemou
- Monsieur Christian Herrault
- Monsieur Mohamed Lamrani
- Monsieur Jean-Marie Schmitz
- Monsieur Saâd Sebbar
- Monsieur Aymane Taud
- La Banque Islamique de Développement, représentée par Monsieur Abderrahmane El Medkouri,
- La Caisse de Dépôt et de Gestion, représentée par Monsieur Omar Lahlou,
- La Caisse Interprofessionnelle Marocaine de Retraites, représentée par Monsieur Khalid Cheddadi
- Lafarge représentée par Monsieur Michel Rose.

Le mandat de ces administrateurs arrivera à expiration à la date de l'Assemblée Générale ordinaire qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

#### SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de renouveler pour trois exercices le mandat des commissaires aux comptes :

- Price Waterhouse  
Siège social : 101, Bd Al Massira Al Khadra - Casablanca, représentée par Monsieur Mohamed Haddou-Bouazza et
- Deloitte Audits  
Siège social : 288, Boulevard Zerkouni à Casablanca représentée par Monsieur Ahmed Benabdelkhalek.

Leur mandat arrivera à expiration à la date de l'Assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2016.

#### HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale ordinaire donne tous pouvoirs aux porteurs de copies ou extraits du présent procès-verbal pour faire toutes déclarations et remplir toutes formalités nécessaires.



## Etat de la situation financière

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 Décembre 2012
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	16 858	16 858
Immobilisations incorporelles	92 117	70 480
Immobilisations corporelles	6 125 432	6 344 585
Titres mis en équivalence	87 938	85 078
Autres actifs financiers	153 761	162 031
- Prêts et créances	153 761	162 031
Créances d'impôts sur les sociétés	5 171	94 894
Impôts différés actifs	18 047	15 711
Autres débiteurs non courants		
<b>Actif non courant</b>	<b>6 499 324</b>	<b>6 789 637</b>
Autres actifs financiers	0	21
- Instruments dérivés de couverture	0	21
Stocks et en-cours	437 490	392 216
Créances clients	1 011 348	997 439
Autres débiteurs courants	305 588	233 257
Trésorerie et équivalent de trésorerie	286 157	149 546
<b>Actif courant</b>	<b>2 040 582</b>	<b>1 772 478</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>8 539 906</b>	<b>8 562 115</b>
<b>PASSIF</b>		
Capital	524 073	524 073
Primes d'émission et de fusion		
Réserves	3 178 968	3 068 850
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 397 225	1 263 023
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>5 100 267</b>	<b>4 855 947</b>
Intérêts minoritaires	5 880	5 724
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>5 106 147</b>	<b>4 861 671</b>
Provisions	77 932	80 892
Avantages du personnel	300 401	279 569
Dettes d'impôts sur les sociétés	69 782	
Impôts différés Passifs	996 502	986 610
<b>Passif non courant</b>	<b>1 444 618</b>	<b>1 347 071</b>
Provisions	26 251	31 249
Dettes financières courantes	615 663	968 551
- Instruments dérivés de couverture	488	640
- Dettes envers les établissements de crédit	615 175	967 911
Dettes fournisseurs courantes	699 557	644 834
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Autres créditeurs courants	647 670	708 739
<b>Passif courant</b>	<b>1 989 140</b>	<b>2 353 373</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>8 539 906</b>	<b>8 562 115</b>

## Compte de résultat consolidé

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 Décembre 2012
Chiffre d'affaires	5 049 806	5 043 275
Autres produits de l'activité		
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>5 049 806</b>	<b>5 043 275</b>
Achats	1 630 093	1 742 400
Autres charges externes	455 277	481 018
Frais de personnel	397 030	388 682
Impôts et taxes	38 894	41 024
Amortissements et provisions d'exploitation	406 572	467 591
Autres produits et charges d'exploitation	(15 461)	(28 711)
<b>Charges d'exploitation courantes</b>	<b>2 912 405</b>	<b>3 092 005</b>
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>2 137 401</b>	<b>1 951 271</b>
Cessions d'actifs	(779)	(8 908)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(55 033)	(75 340)
<b>Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>(55 811)</b>	<b>(84 248)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 081 589</b>	<b>1 867 022</b>
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	6 055	10 137
Autres charges financières	71 375	48 487
<b>Résultat financier</b>	<b>(65 320)</b>	<b>(38 349)</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>2 016 269</b>	<b>1 828 673</b>
Impôts sur les bénéfices	608 606	537 753
Impôts différés	10 582	28 539
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>1 397 081</b>	<b>1 262 380</b>
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	2 859	3 383
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 399 941</b>	<b>1 265 763</b>
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>		
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 399 941</b>	<b>1 265 763</b>
Intérêts minoritaires	2 716	2 740
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>1 397 225</b>	<b>1 263 023</b>
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	80,5	72,8
- dilué	80,5	72,8

## Etat du résultat global

En milliers de dirhams	31 déc. 2013	31 déc. 2012
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 399 941</b>	<b>1 265 763</b>
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	-10 357	21 811
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	3 027	-6 352
Changement de périmètre		
<b>Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés</b>	<b>-7 330</b>	<b>15 459</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>1 392 611</b>	<b>1 281 222</b>
Dont part du groupe	1 389 916	1 278 408
Dont part des minoritaires	2 695	2 814

## Etat de flux de trésorerie

En milliers de dirhams	31 décembre 2013	31 décembre 2012
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 399 941</b>	<b>1 265 763</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	399 388	453 555
Résultats des sociétés mises en équivalence	(2 859)	(3 383)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	779	8 908
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1 797 248</b>	<b>1 724 843</b>
Incidence de la variation du BFR	21 514	(1 544 554)
Impôts différés	10 582	28 539
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>1 829 344</b>	<b>208 829</b>
Incidence des variations de périmètre		
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	228 491	226 630
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(36 627)	(24 367)
<b>Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>191 865</b>	<b>202 262</b>
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	1 145 595	1 517 046
Dividendes payés aux minoritaires	2 539	3 459
Réduction de capital		
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>1 148 134</b>	<b>1 520 504</b>
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>489 346</b>	<b>(1 513 938)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(818 364)	695 573
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(329 018)	(818 364)
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b>	<b>489 346</b>	<b>(1 513 938)</b>

## Etat de variation des capitaux propres

En milliers de dirhams	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
<b>Au 1er janvier 2012</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 580 652</b>		<b>5 094 585</b>	<b>6 368</b>	<b>5 100 953</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 517 046		-1 517 046	-3 459	-1 520 504
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				15 385	1 263 023	1 278 408	2 814	1 281 222
Ecart de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 Décembre 2012</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>3 078 991</b>	<b>1 263 023</b>	<b>4 855 947</b>	<b>5 724</b>	<b>4 861 671</b>
<b>Au 1er janvier 2013</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>4 342 014</b>		<b>4 855 947</b>	<b>5 724</b>	<b>4 861 671</b>
Variation de capital								
Dividendes distribués				-1 145 595		-1 145 595	-2 539	-1 148 134
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				-7 309	1 397 225	1 389 916	2 695	1 392 611
Ecart de conversion								
Autres variations								
<b>Au 31 décembre 2013</b>	<b>524 073</b>		<b>-10 141</b>	<b>3 189 110</b>	<b>1 397 225</b>	<b>5 100 267</b>	<b>5 880</b>	<b>5 106 147</b>

(\*) Etat des produits et charges comptabilisés

### A - PRINCIPES COMPTABLES

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément aux dispositions de l'article 6 de la circulaire n°07/09 du Conseil Déontologique des Valeurs Mobilières (CDVM) du 26 juin 2009, les comptes consolidés du Groupe Lafarge Ciments publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

### B - PÉRIMÈTRE ET RÈGLES DE CONSOLIDATION

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulat et autres.

Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Lafarge Ciments	Ciment	99,99%	Intégration globale
Lafarge Cementos	Ciment	98,24%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	99,99%	Intégration globale
Lafarge Bétons	Béton	99,18%	Intégration globale
Lafarge Granulats	Granulats	99,99%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	49,17%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	25,00%	Mise en équivalence

### C - PRINCIPALES RÈGLES ET MÉTHODES ADOPTÉES

#### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;
- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- Les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de huit à trente ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les goodwill ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant le 1er janvier 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwill sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 - Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

#### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants.

Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

#### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

### D - COMMUNICATION FINANCIÈRE

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe Lafarge Ciments au 31 décembre 2013 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de Lafarge Ciments, à l'adresse suivante : [www.lafarge.ma](http://www.lafarge.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

Bilan <b>actif</b>		Exercice clos le 31 décembre 2013			
		EXERCICE AU 31/12/2013		EXERCICE PRECEDENT	
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>		<b>22 414 763,80</b>	<b>13 764 394,39</b>	<b>8 650 369,41</b>	<b>13 133 324,17</b>
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices		22 414 763,80	13 764 394,39	8 650 369,41	13 133 324,17
Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>		<b>241 124 147,44</b>	<b>102 502 985,54</b>	<b>138 621 161,90</b>	<b>116 214 639,33</b>
Immobilisation en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires		50 100 981,31	50 100 981,31	-	-
Fonds commercial		50 000 000,00		50 000 000,00	50 000 000,00
Autres immobilisations incorporelles		141 023 166,13	52 402 004,23	88 621 161,90	215 874 492,77
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>		<b>9 022 494 492,71</b>	<b>6 447 463 701,26</b>	<b>2 575 030 791,45</b>	<b>2 982 122 078,70</b>
Terrains		107 185 943,56	42 770 585,61	64 415 357,95	58 951 283,04
Constructions		1 449 289 872,81	837 067 442,46	612 222 430,35	656 227 144,64
Installations techniques, matériel et outillage		7 154 489 265,84	5 479 669 451,55	1 674 819 814,29	2 115 874 492,77
Matériel transport		9 178 643,31	8 342 862,01	835 781,30	1 600 367,18
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers		60 862 255,92	54 663 481,13	6 198 774,79	7 278 544,19
Autres immobilisations corporelles		31 259 531,14	24 949 878,50	6 309 652,64	7 760 320,61
Immobilisations corporelles en cours		210 228 980,13		210 228 980,13	134 429 926,27
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>		<b>452 584 391,95</b>	<b>35 766 507,58</b>	<b>416 817 884,37</b>	<b>426 424 592,11</b>
Prêts immobilisés		105 841 336,91	586 507,58	105 254 829,33	119 451 243,67
Autres créances financières		35 126 347,48		35 126 347,48	30 536 640,88
Titres de participation		311 616 707,56	35 180 000,00	276 436 707,56	276 436 707,56
Autres titres immobilisés					
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>					
Diminution des créances immobilisées					
Augmentation des dettes de financement					
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>		<b>9 738 617 795,90</b>	<b>6 599 497 588,77</b>	<b>3 139 120 207,13</b>	<b>3 537 894 634,31</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>STOCKS (F)</b>		<b>437 969 014,40</b>	<b>34 581 646,73</b>	<b>403 387 367,67</b>	<b>364 345 456,92</b>
Marchandises		14 512 317,57	8 944 569,57	5 567 748,00	-
Matières et fournitures consommables		354 593 271,02	25 637 077,16	328 956 193,86	300 551 981,36
Produits en cours		2 279 797,61		2 279 797,61	2 054 509,56
Produits intermédiaires et produits résiduels		44 819 602,71		44 819 602,71	40 713 004,35
Produits finis		21 764 025,49	0	21 764 025,49	21 025 961,65
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>		<b>1 460 054 950,82</b>	<b>29 616 035,03</b>	<b>1 430 438 915,79</b>	<b>1 149 997 556,49</b>
Fournis. débiteurs, avances et acomptes		3 908 002,59		3 908 002,59	5 207 140,05
Clients et comptes rattachés		776 265 870,24	28 629 574,23	747 636 296,01	723 322 993,55
Personnel		7 298 859,39	204 713,33	7 094 146,06	5 932 232,53
Etat		79 390 050,06		79 390 050,06	133 583 765,98
Comptes d'associés		144 400 000,00		144 400 000,00	-
Autres débiteurs		434 224 361,82	781 747,47	433 442 614,35	268 263 339,59
Comptes de régularisation-Actif		14 567 806,72		14 567 806,72	13 688 084,79
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (Eléments circulants) (I)</b>					
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>		<b>1 898 023 965,22</b>	<b>64 197 681,76</b>	<b>1 833 826 283,46</b>	<b>1 514 343 013,41</b>
<b>TRESORERIE</b>					
<b>TRESORERIE -ACTIF</b>		<b>164 225 376,32</b>		<b>164 225 376,32</b>	<b>121 332 539,69</b>
Chèques et valeurs à encaisser		855 780,00		855 780,00	940 892,00
Banques, TG et CCP		162 162 767,50		162 162 767,50	119 150 968,77
Caisse, Régie d'avances et accreditifs		1 206 828,82		1 206 828,82	1 240 678,92
<b>TOTAL III</b>		<b>164 225 376,32</b>		<b>164 225 376,32</b>	<b>121 332 539,69</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>		<b>11 800 867 137,44</b>	<b>6 663 695 270,53</b>	<b>5 137 171 866,91</b>	<b>5 173 570 187,41</b>

Bilan <b>passif</b>		Exercice clos le 31 décembre 2013	
		EXERCICE AU 31/12/2013	EXERCICE PRECEDENT
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social ou personnel (1)		524 073 390,00	524 073 390,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....			
Prime d'émission, de fusion, d'apport			
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale		52 407 339,00	52 407 339,00
Autres réserves		715 588 590,85	619 055 105,54
Report à nouveau (2)			
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)		1 392 272 111,35	1 249 494 943,30
<b>Total des capitaux propres (A)</b>		<b>2 684 341 431,20</b>	<b>2 445 030 777,84</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		<b>928 961 391,16</b>	<b>1 087 233 586,76</b>
Subvention d'investissement			3 041 627,07
Provisions réglementées		928 961 391,16	1 084 191 959,69
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>			
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement			
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		<b>61 696 985,32</b>	<b>64 882 528,73</b>
Provisions pour risques			
Provisions pour charges		61 696 985,32	64 882 528,73
<b>ECARTS DE CONVERSION -PASSIF (E)</b>			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>		<b>3 674 999 807,68</b>	<b>3 597 146 893,33</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>			
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>		<b>995 694 433,73</b>	<b>929 772 946,34</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		523 955 469,43	438 014 637,61
Clients créditeurs, avances et acomptes		115 765 178,44	144 537 588,22
Personnel		59 991 021,08	54 235 687,24
Organismes sociaux		27 996 692,47	27 453 282,35
Etat		235 515 336,59	151 876 069,67
Comptes d'associés		10 487 702,79	83 502 324,39
Autres créanciers		17 954 341,58	19 260 807,27
Comptes de régularisation - passif		4 028 691,35	10 892 549,59
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>		<b>24 587 113,67</b>	<b>31 199 235,79</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION -PASSIF (Eléments circulants) (H)</b>			
<b>Total II (F+G+H)</b>		<b>1 020 281 547,40</b>	<b>960 972 182,13</b>
<b>TRESORERIE</b>			
<b>TRESORERIE -PASSIF</b>		<b>441 890 511,83</b>	<b>615 451 111,95</b>
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie		200 000 000,00	
Banques (soldes créditeurs)		241 890 511,83	615 451 111,95
<b>Total III</b>		<b>441 890 511,83</b>	<b>615 451 111,95</b>
<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>		<b>5 137 171 866,91</b>	<b>5 173 570 187,41</b>

(1) Capital personnel débiteur (2) Bénéficiaire (+), Déficitaire (-)

Compte de <b>produits et charges</b> (hors taxes)				
NATURE	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAL de l'exercice 3 = 2+1	TOTAL de l'exercice précédent 4
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Ventes de marchandises (en l'état)	2 094 076,03		2 094 076,03	5 796 159,14
Ventes de biens et services produits	4 249 779 359,88		4 249 779 359,88	4 221 519 873,26
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 251 873 435,91</b>		<b>4 251 873 435,91</b>	<b>4 227 316 032,40</b>
Variation de stocks de produits (1)	5 069 950,25		5 069 950,25	7 373 295,39
Immobilisations produites par l'entreprise				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation: transferts de charges	14 471 025,44		14 471 025,44	11 272 334,80
<b>Total I</b>	<b>4 271 414 411,60</b>		<b>4 271 414 411,60</b>	<b>4 245 961 662,59</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats revendus (2) de marchandises	3 199 285,72		3 199 285,72	5 807 952,47
Achats consommés (2) de mat. & fourmit.	1 243 863 185,31		1 243 863 185,31	1 334 049 632,86
Autres charges externes	375 059 842,98		375 059 842,98	384 858 147,84
Impôts et taxes	33 963 147,91	56 400,00	34 019 547,91	34 534 114,27
Charges de personnel	335 381 706,58		335 381 706,58	329 117 088,32
Autres charges d'exploitation	2 200 000,00	346 361,98	2 546 361,98	- 4 233 307,93
Dotations d'exploitation	553 387 562,44		553 387 562,44	588 362 012,34
<b>Total II</b>	<b>2 547 054 730,94</b>	<b>402 761,98</b>	<b>2 547 457 492,92</b>	<b>2 672 495 640,17</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>1 723 956 918,68</b>	<b>1 573 466 022,42</b>
<b>FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits de titres de partic. et autres titres immob.	142 077 840,00		142 077 840,00	193 526 640,00
Gains de change	2 056 456,04		2 056 456,04	4 925 243,47
Intérêts et autres produits financiers	4 654 560,67		4 654 560,67	4 789 805,68
Reprises financières; transferts de charges				
<b>Total IV</b>	<b>148 788 856,71</b>		<b>148 788 856,71</b>	<b>203 241 689,15</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
Charges d'intérêts	30 756 051,91		30 756 051,91	33 408 441,81
Pertes de change	1 979 547,34		1 979 547,34	3 338 314,24
Autres charges financières	987 916,67		987 916,67	-
Dotations financières	557 652,95		557 652,95	-
<b>Total V</b>	<b>34 281 168,87</b>		<b>34 281 168,87</b>	<b>36 746 756,05</b>
<b>NON COURANT</b>				
<b>VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>			<b>114 507 687,84</b>	<b>166 494 933,10</b>
<b>VII RESULTAT COURANT (III+VI)</b>			<b>1 838 464 606,52</b>	<b>1 739 960 955,52</b>

Compte de <b>produits et charges</b> (hors taxes)				
NATURE	Opérations propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédents 2	TOTAL de l'exercice 3 = 2+1	TOTAL de l'exercice précédent 4
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
Produits des cessions d'immobilisations	9 226 180,00		9 226 180,00	26 609,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement	3 041 627,07		3 041 627,07	3 650 004,00
Autres produits non courants				15 816 678,00
Reprises non courantes; transferts de charges	176 109 027,07		176 109 027,07	174 711 918,94
<b>Total VIII</b>	<b>188 376 834,14</b>		<b>188 376 834,14</b>	<b>194 205 309,94</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	9 216 790,90		9 216 790,90	632 914,94
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	56 433 000,42		56 433 000,42	68 091 870,80
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	11 686 496,99		11 686 496,99	121 584 252,42
<b>Total IX</b>	<b>77 336 288,31</b>		<b>77 336 288,31</b>	<b>190 309 038,16</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>			<b>111 040 545,83</b>	<b>3 896 271,78</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII+X)</b>			<b>1 949 505 152,35</b>	<b>1 743 857 227,30</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LES SOCIETES</b>			<b>557 233 041,00</b>	<b>494 362 284,00</b>
<b>XIII RESULTAT NET (XI-XII)</b>			<b>1 392 272 111,35</b>	<b>1 249 494 943,30</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>				
			<b>4 608 580 102,45</b>	<b>4 643 408 661,68</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)</b>				
			<b>3 216 307 991,10</b>	<b>3 393 913 718,38</b>
<b>RESULTAT NET</b>				
<b>XVI (total des produits-total des charges)</b>			<b>1 392 272 111,35</b>	<b>1 249 494 943,30</b>

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-) 2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

## Tableau de financement

Exercice clos le 31 décembre 2013

### I - SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	3 674 999 807,68	3 597 146 893,33		77 852 914,35
2 Moins actif immobilisé	3 139 120 207,13	3 537 894 634,31		398 774 427,18
<b>3 FONDS DE ROULEMENT (A) FONCTIONNEL (1 - 2)</b>	<b>535 879 600,55</b>	<b>59 252 259,02</b>		<b>476 627 341,53</b>
4 Actif circulant	1 833 826 283,46	1 514 343 013,11	319 483 270,35	
5 Moins passif circulant	1 020 281 547,40	960 972 181,83		59 309 365,57
<b>6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5)</b>	<b>813 544 736,06</b>	<b>553 370 831,28</b>	<b>260 173 904,78</b>	
<b>7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B</b>	<b>-277 665 135,51</b>	<b>-494 118 572,26</b>	<b>216 453 436,75</b>	

### II - EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE ( FLUX)				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>620 751 011,80</b>		<b>231 542 104,95</b>
Capacité d'autofinancement		1 773 712 469,80		1 758 342 581,15
Distributions de bénéficiaires		1 152 961 458,00		1 526 800 476,20
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>35 153 556,40</b>		<b>21 318 252,90</b>
Cessions d'immobilisations incorporées		9 226 180,00		26 609,00
Cessions d'immobilisations financières				
Recuperations sur créances immobilisées		25 927 376,40		21 291 643,90
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS (C)</b>				
Augmentations de capital, apports				
Subventions d'investissement (1)	3 041 627,07		3 650 004,00	
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b> (nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I - RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>	<b>3 041 627,07</b>	<b>655 904 568,20</b>	<b>3 650 004,00</b>	<b>252 860 357,85</b>
EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>176 235 599,60</b>		<b>147 619 346,90</b>	
Acquisitions d'immobilisations incorporées	26 470 470,36		3 103 802,00	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	132 886 807,64		113 161 177,90	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immobilisées	16 878 321,60		31 354 367,00	
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>			<b>168 171,00</b>	
<b>TOTAL II - EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>176 235 599,60</b>		<b>147 787 517,90</b>	
<b>VARIATION DE BESOIN DE FINANCEMENT GLOBALE ( B.F.G )</b>	<b>260 173 904,78</b>		<b>563 229 849,60</b>	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>216 453 436,75</b>		<b>461 807 013,65</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>655 904 568,20</b>	<b>655 904 568,20</b>	<b>714 667 371,50</b>	<b>714 667 371,50</b>

## Etat des soldes de gestion

Exercice clos le 31 décembre 2013

EXERCICE EXERCICE PRECEDENT

TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)		
+ Ventes de Marchandises ( en l'état)	2 094 076,03	5 796 159,14
- Achats revendus de marchandises	3 199 285,72	5 807 952,47
<b>= MARGE BRUTES VENTES EN L'ETAT</b>	<b>-1 105 209,69</b>	<b>-11 793,33</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE (3+4+5)</b>	<b>4 254 849 310,13</b>	<b>4 228 893 168,65</b>
Ventes de biens et services produits	4 249 779 359,88	4 221 519 873,26
Variation stocks produits	5 069 950,25	7 373 295,39
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6+7)</b>	<b>1 618 923 028,29</b>	<b>1 718 907 780,70</b>
Achats consommés de matières et fournitures	1 243 863 185,31	1 334 049 632,86
Autres charges externes	375 059 842,98	384 858 147,84
<b>= VALEUR AJOUTEE (I+II+III)</b>	<b>2 634 821 072,15</b>	<b>2 509 973 594,62</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	34 019 547,91	34 534 114,27
- Charges de personnel	335 381 706,58	329 117 088,32
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>2 265 419 817,66</b>	<b>2 146 322 392,03</b>
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	2 546 361,98	-4 233 307,93
+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	14 471 025,44	11 272 334,80
- Dotations d'exploitation	553 387 562,44	588 362 012,34
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>1 723 956 918,68</b>	<b>1 573 466 022,42</b>
<b>+/-RESULTAT FINANCIER</b>	<b>114 507 687,84</b>	<b>166 494 933,10</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>1 838 464 606,52</b>	<b>1 739 960 955,52</b>
<b>+/-RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>111 040 545,83</b>	<b>3 896 271,78</b>
- Impôts sur les résultats	557 233 041,00	494 362 284,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 392 272 111,35</b>	<b>1 249 494 943,30</b>
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT</b>		
Résultat net de l'exercice	1 392 272 111,35	1 249 494 943,30
Bénéfice +	1 392 272 111,35	1 249 494 943,30
Perte -		
+ Dotations d'exploitation (1)	540 752 256,01	564 827 830,97
+ Dotations financières (1)	557 652,95	
+ Dotations non courantes(1)	11 686 496,99	101 334 255,42
- Reprises d'exploitation(2)	-3 549 753,45	-1 646 696,54
- Reprises financières(2)		
- Reprises non courantes(2)	-167 996 904,95	-156 274 057,94
- Produits des cessions d' immobilisations	-9 226 180,00	-26 609,00
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	9 216 790,90	632 914,94
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>1 773 712 469,80</b>	<b>1 758 342 581,15</b>
Distributions de bénéficiaires	1 152 961 458,00	1 526 800 476,20
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>620 751 011,80</b>	<b>231 542 104,95</b>

## Etat de dérogations

ETAT A2

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE ET LES RESULTATS
I Dérogation aux principes comptables fondamentaux	Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux préconisés par le code général de normalisation comptable (CGNC)	
II Dérogation aux méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation répondent aux principes comptables fondamentaux	
III Dérogation aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	Les états de synthèse sont présentés conformément aux règles prévues par la loi comptable (article 9)	

## Etat des changements de méthodes

ETAT A3

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES CHANGEMENTS SUR LA SITUATION FIN ET LES RESULTATS
I Changement affectant les méthodes d'évaluation	Les méthodes d'évaluation demeurent inchangées et répondent aux règles adoptées par la norme comptable	
II Changement affectant les règles de présentation	La présentation des états de synthèse est conforme aux règles préconisées par la loi comptable	

## Tableau des Immobilisations autres que financières

ETAT B2

Exercice clos le 31 décembre 2013

NATURE	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATIONS			REPRISES			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition pour elle-même	Production par l'entreprise	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>22 414 763,80</b>							<b>22 414 763,80</b>
- Frais préliminaires								
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	22 414 763,80							22 414 763,80
- Primes de remboursement obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>214 592 437,08</b>	<b>26 470 470,36</b>					<b>6 334 507,36</b>	<b>241 124 147,44</b>
- Immobilisation en recherche et développement								
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
- Fonds commercial	50 000 000,00							50 000 000,00
- Autres immobilisations incorporelles	114 491 455,77	26 470 470,36		6 395 747,36			6 334 507,36	141 023 166,13
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 915 296 576,11</b>	<b>132 886 807,64</b>	<b>0,00</b>	<b>57 026 513,78</b>	<b>9 744 755,00</b>	<b>15 882 896,04</b>	<b>57 087 753,78</b>	<b>9 022 494 492,71</b>
- Terrains	99 079 170,97			17 187 952,59	9 081 180,00			107 185 943,56
- Constructions	1 438 042 792,13			11 247 080,68				1 449 289 872,81
- Installat. techniques, matériel et outillage	7 143 815 084,97			26 342 872,91				7 154 489 265,84
- Matériel de transport	10 056 422,31				663 575,00	15 668 692,04	214 204,00	9 178 643,31
- Mobilier, matériel bureau et aménagements	59 219 102,32			1 643 153,60				60 862 255,92
- Autres immobilisations corporelles	30 654 077,14			605 454,00				31 259 531,14
- Immobilisations corporelles en cours	134 429 926,27	132 886 807,64					57 087 753,78	210 228 980,13

## Tableau des titres de participation

ETAT B4

Exercice clos le 31 décembre 2013

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation (%) au capital 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	résultat net 8	
LAFARGE CEMENTOS	CIMENTS	2 014 200,00	98,26%	201 945 752,70	201 945 752,70	31/12/12	217 006 042,09	144 914 892,17	142 077 840,00
LAFARGE BETONS	BPE	55 000 000,00	53,45%	67 032 449,10	67 032 449,10	31/12/12	169 963 904,17	5 932 132,44	
LAFARGE GRANULATS	GRANULATS	8 000 000,00	100%	40 738 505,76	5 558 505,76	31/12/12	46 375 504,32	-2 048 377,14	
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45%	900 000,00	900 000,00	31/12/12	10 310 019,11	-272 848,05	
LUBASA	CIMENTS	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/12	-15 967 111,29	-5 280 832,04	
<b>TOTAL</b>		<b>67 014 200,00</b>		<b>311 616 707,56</b>	<b>276 436 707,56</b>		<b>427 688 358,40</b>	<b>143 244 967,38</b>	<b>142 077 840,00</b>

## Tableau des provisions

ETAT B5

Exercice clos le 31 décembre 2013

NATURE	MONTANT début exercice	DOTATIONS			REPRISES			MONTANT fin d'exercice
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes	
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	35 208 854,63		557 652,95					35 766 507,58
2. Provisions réglementées	1 084 191 959,69			11 686 496,99				928 961 391,16
3. Provisions durables pour risques et charges	64 882 528,73	1 444 049,47			3 549 753,45			61 696 985,32
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>1 238 839 159,65</b>	<b>1 444 049,47</b>	<b>557 652,95</b>	<b>11 686 496,99</b>	<b>3 549 753,45</b>	<b>0,00</b>	<b>167 996 904,95</b>	<b>1 026 424 884,06</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	57 436 611,99	11 135 306,43			4 374 236,66			64 197 681,76
5. Autres provisions pour risques et charge	31 199 235,79	1 500 000,00					8 112 122,12	24 587 113,67
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>68 376 141,26</b>	<b>12 635 306,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 374 236,66</b>	<b>0,00</b>	<b>8 112 122,12</b>	<b>88 784 795,43</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>1 307 215 300,91</b>	<b>14 079 355,90</b>	<b>557 652,95</b>	<b>11 686 496,99</b>	<b>7 923 990,11</b>	<b>0,00</b>	<b>176 109 027,07</b>	<b>1 115 209 679,49</b>

## Tableau des créances

ETAT B6

Exercice clos le 31 décembre 2013

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>140 967 684,39</b>	<b>126 881 177,39</b>	<b>13 500 000,00</b>	<b>586 507,00</b>				
- Prêts Immobilisés	105 841 336,91	91 754 829,91	13 500 000,00	586 507,00				
- Autres créances financières	35 126 347,48	35 126 347,48						
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 460 055 150,82</b>		<b>1 385 940 013,36</b>	<b>74 115 137,46</b>	<b>0,00</b>	<b>79 390 050,06</b>	<b>657 458 715,38</b>	<b>111 453 825,74</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	3 908 002,59		3 908 002,59					
- Clients et comptes rattachés	776 265 870,24		702 150 732,78	74 115 137,46			98 357 162,82	111 453 825,74
- Personnel	7 298 859,39		7 298 859,39					
- Etat	79 390 050,06		79 390 050,06			79 390 050,06		
- Comptes d'associés	144 400 000,00		144 400 000,00				144 400 000,00	
- Autres débiteurs	434 224 561,82		434 224 561,82				414 701 552,56	
- Compte de régularisation - actif	14 567 806,72		14 567 806,72					

## Tableau des dettes

ETAT B7

Exercice clos le 31 décembre 2013

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'1 an	Moins d'1 an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentées par effet
<b>DE FINANCEMENT</b>								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement								
<b>DU PASSIF CIRCULANT</b>	<b>995 694 433,73</b>		<b>995 694 433,73</b>		<b>2 154 024,50</b>	<b>248 888 127,04</b>	<b>55 221 965,48</b>	<b>98 515 005,39</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	523 955 469,43		523 955 469,43		2 154 024,50	9 955 636,63	43 359 023,84	98 515 005,39
- Clients créditeurs	115 765 178,44		115 765 178,44					
- Personnel	59 991 021,08		59 991 021,08					
- Organismes sociaux	27 996 692,47		27 996 692,47			3 417 153,82		
- Etat	235 515 336,59		235 515 336,59			235 515 336,59		
- Comptes d'associés	10 487 702,79		10 487 702,79				10 487 702,79	
- Autres créanciers	17 954 341,58		17 954 341,58				1 375 238,85	
- Comptes de régularisation - passif	4 028 691,35		4 028 691,35					

## Engagements financiers reçus ou donnés hors opérations crédit-bail

ETAT B9

Exercice clos le 31 décembre 2013

ENGAGEMENTS DONNES	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent	ENGAGEMENTS REÇUS	Montants Exercice	Montants Exercice Précédent
TERRAINS	26 229 495,60	26 938 591,40			
- AUTRES	65 215 877,50	45 698 709,63			
- INVESTISSEMENTS	72 302 000,00	156 132 000,00			
- Principales commandes exploitation	550 568 107,09	405 819 397,74			
<b>Total (1)</b>	<b>749 979 705,58</b>	<b>695 042 884,16</b>	<b>Total</b>	<b>189 296 429,24</b>	<b>264 881 467,72</b>

(1) dont engagement à l'égard d'entreprises liées



## Tableau des sûretés réelles données ou reçues

ETAT B8

Exercice clos le 31 décembre 2013

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature 1	Date et lieu d'inscription	Objet 2 et 3	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
<b>Sûretés reçues</b>					
Clients	79 625 000,00	Hypothèques	terrains et locaux	Couverture créances clients	
Personnel	90 244 497,00	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	