



# Résultats au 31 décembre 2017

## Comptes Consolidés



LafargeHolcim  
Maroc

### Etat de la situation financière au 31 décembre 2017

(en milliers de dirhams)		
ACTIF	31-déc-17	31-déc-16
Goodwill	7 383 082	7 383 082
Immobilisations incorporelles	102 115	115 168
Immobilisations corporelles	10 480 467	10 569 612
Titres mis en équivalence	96 768	105 369
Autres actifs financiers	126 011	135 854
- Prêts et créances	126 011	135 854
Créances d'impôts sur les sociétés	82 429	167
Impôts différés actifs		117
Autres débiteurs non courants		
Actif non courant	18 270 872	18 309 369
Autres actifs financiers		
- Instruments dérivés de couverture		
Stocks et en-cours	650 800	622 892
Créances clients	1 653 752	1 510 561
Autres débiteurs courants	406 763	336 344
Trésorerie et équivalent de trésorerie	224 891	436 460
Actif courant	2 936 206	2 906 257
TOTAL ACTIF	21 207 078	21 215 626
(en milliers de dirhams)		
PASSIF	31-déc-17	31-déc-16
Capital	702 937	702 937
Primes d'émission et de fusion	2 618 038	4 133 811
Réserves	4 562 820	5 122 975
Ecart de conversion		
Résultat net part du groupe	1 927 375	1 634 365
Capitaux propres (part du groupe)	9 811 170	11 594 088
Intérêts minoritaires		
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	9 811 170	11 594 088
Provisions	88 360	213 376
Avantages du personnel	505 507	434 380
Dettes financières	6 200 000	4 000 000
- Dettes envers les établissements de crédit	6 200 000	4 000 000
Dettes d'impôts sur les sociétés		122 545
Impôts différés passifs	1 476 781	1 473 670
Passif non courant	8 270 648	6 243 972
Provisions	26 621	46 269
Dettes financières courantes	1 136 444	1 132 052
- Instruments dérivés de couverture		
- Dettes envers les établissements de crédit	1 136 444	1 132 052
Dettes fournisseurs courantes	1 147 908	1 009 549
Autres créditeurs courants	814 287	1 189 697
Passifs liés aux actifs non courants détenus en vue de la vente		
Passif courant	3 125 260	3 377 566
TOTAL PASSIF	21 207 078	21 215 626

### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2017

(en milliers de dirhams)		
Exercice clos	31-déc-17	31-déc-16
Chiffre d'affaires	8 083 489	6 667 725
Autres produits de l'activité		
Produits des activités ordinaires	8 083 489	6 667 725
Achats	2 471 138	2 025 571
Autres charges externes	1 105 543	670 569
Frais de personnel	633 586	521 191
Impôts et taxes	60 292	53 939
Amortissements et provisions d'exploitation	708 617	569 151
Autres produits et charges d'exploitation	(46 110)	72 855
Charges d'exploitation courantes	4 933 066	3 913 277
Résultat d'exploitation courant	3 150 423	2 754 448
Cessions d'actifs	(6 006)	(15 494)
Autres produits et charges d'exploitation non courants	(158 188)	(320 141)
Autres produits et charges d'exploitation	(164 194)	(335 635)
Résultat d'exploitation	2 986 229	2 418 814
Coût de l'endettement financier net		
Autres produits financiers	2 269	4 801
Autres charges financières	228 268	87 122
Résultat financier	(225 999)	(82 321)
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	2 760 230	2 336 492
Impôts sur les bénéfices	918 293	818 844
Impôts différés	(78 163)	(109 522)
Résultat net des entreprises intégrées	1 920 100	1 627 171
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	7 275	7 194
Résultat net des activités poursuivies	1 927 375	1 634 365
Résultat net des activités abandonnées		
Résultat de l'ensemble consolidé	1 927 375	1 634 365
Intérêts minoritaires	0	0
Résultat net - Part du Groupe	1 927 375	1 634 365
Résultat net par le nombre moyen d'actions de la période		
- de base	82,7	70,2
- dilué	82,7	70,2

### Etat du résultat global consolidé au 31 décembre 2017

(en milliers de dirhams)		
	31-déc-17	31-déc-16
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 927 375	1 634 365
Gains et pertes actuariels sur les engagements postérieurs à l'emploi	(17 636)	46 158
Impôt différé sur les gains et pertes actuariels des engagements postérieurs à l'emploi	5 844	(14 050)
Changement de périmètre		
Autres éléments du résultat global pour la période, nets d'impôts différés	(11 792)	32 108
Résultat global de la période	1 915 582	1 666 472
Dont part du groupe	1 915 582	1 666 472
Dont part des minoritaires	0	0

### Etat du flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2017

(en milliers de dirhams)		
	31-déc-17	31-déc-16
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 927 375	1 634 365
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie et/ou non liés à l'activité		
Dotations aux amortissements et provisions, pertes de valeur	589 946	576 413
Résultats des sociétés mises en équivalence	(7 275)	(7 194)
Résultats de cession et des pertes et profits de dilution	6 006	12 485
Capacité d'autofinancement	2 516 052	2 216 068
Incidence de la variation du BFR	(689 431)	(55 571)
Impôts différés	(78 163)	(109 522)
Flux net de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 748 458	2 050 975
Incidence des variations de périmètre		
Acquisition d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	584 919	126 898
Acquisition d'actifs financiers		
Variation des autres actifs financiers	(9 843)	
Cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	(6 034)	(12 617)
Cessions d'actifs financiers		
Dividendes reçus	(7 500)	
Intérêts financiers versés		
Flux net de trésorerie liés aux activités d'investissement	561 542	1 172 624
Augmentation de capital		
Dividendes payés aux actionnaires de la société mère	3 602 877	5 452 546
Dividendes payés aux minoritaires		
Emission de nouveaux emprunts	(2 200 000)	(4 000 000)
Remboursement d'emprunts		
Réduction de capital		
Flux net de trésorerie provenant des activités de financement	1 402 877	1 452 546
Incidence de la variation des taux de change		
Incidence de changement des méthodes et principes comptables		
VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	(215 961)	(574 195)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	(695 592)	(121 397)
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	(911 553)	(695 592)
VARIATION DE LA TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE	(215 961)	(574 195)

### Etat de variation des capitaux propres consolidés au 31 décembre 2017

(en milliers de dirhams)	Capital	Prime d'émission et de fusion	Actions d'autocontrôle	Réserves consolidées	Résultat net part du Groupe	Total Part du Groupe	Intérêt minoritaire	Total
Au 1er janvier 2016	524 073		(10 141)	4 335 092		4 849 025	5 674	4 854 699
Variation de capital								
Dividendes distribués		(3 959 804)		(1 492 742)		(5 452 546)		(5 452 546)
Titres d'autocontrôle			10 141	(10 141)				
Variation de périmètre	178 864	8 093 615		2 258 658		10 531 136	(5 674)	10 525 463
Produits et charges comptabilisés				32 108	1 634 365	1 666 472		1 666 472
Ecart de conversion								
Autres variations								
Au 31 décembre 2016	702 937	4 133 811		5 122 975	1 634 365	11 594 088		11 594 088
Au 1er janvier 2017	702 937	4 133 811		6 757 339		11 594 088		11 594 088
Variation de capital								
Dividendes distribués		(1 515 773)		(2 087 104)		(3 602 877)		(3 602 877)
Titres d'autocontrôle								
Variation de périmètre								
Produits et charges comptabilisés				(11 792)	1 927 375	1 915 582		1 915 582
Ecart de conversion								
Autres variations			(9 637)	(85 986)		(95 623)		(95 623)
Au 31 décembre 2017	702 937	2 618 038	(9 637)	4 572 457	1 927 375	9 811 170		9 811 170

### A - Principes comptables

En application de l'avis n°5 du Conseil National de la Comptabilité (CNC) du 26/05/2005 et conformément à la réglementation boursière en vigueur, les comptes consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc publiés, sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) endossés au niveau européen.

### B - Périmètre et règles de consolidation

Le périmètre consolidé comprend les sociétés des activités ciment, béton, granulat et autres.

Ci après la liste des sociétés consolidées ainsi que la méthode de consolidation adoptée :

Société	Activité	% d'intérêt	Méthode de consolidation
LafargeHolcim Maroc	Ciment, béton et granulat	100,00%	Intégration globale
Geocycle Maroc	Autres	100,00%	Intégration globale
Centrale Marocaine de Construction	Autres	100,00%	Intégration globale
Lafarge Ciments Sahara	Ciment	99,98%	Intégration globale
Andira	Autres	100,00%	Intégration globale
Lubasa Maroc	Ciment	100,00%	Intégration globale
Lafarge Calcinor	Autres	50,00%	Mise en équivalence
CBM	Ciment	50,00%	Mise en équivalence
SDGT	Granulat	50,00%	Mise en équivalence
MATEEN	Autres	33,33%	Mise en équivalence
Ecocim	Autres	45,00%	Mise en équivalence
Ceval	Autres	33,00%	Mise en équivalence

### C - Principales règles et autres méthodes adoptées

#### Immobilisations corporelles - IAS 16 -

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon la méthode du coût historique.

Les méthodes d'amortissement des immobilisations corporelles sont les suivantes :

- les terrains de carrières sont amortis en fonction des tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité d'extraction totale estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation ;
- les autres terrains ne sont pas amortis ;

- les bâtiments administratifs sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité estimée selon la décomposition suivante : gros œuvres - charpente métallique : 50 ans, étanchéité, toiture et autres : 10 ans, agencements et aménagements : 15 ans, installations techniques fixes : 25 ans, menuiserie 15 ans ;
- les bâtiments industriels sont amortis sur une durée d'utilité allant de 20 à 30 ans ;
- les matériels, équipements et installations sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée allant de 8 à 30 ans.

#### Goodwill - IAS 36 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 - Dépréciation d'actifs, les goodwill ne sont plus amortis depuis le 1er janvier 2006 (date de transition aux IFRS) mais sont testés au minimum une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur.

Avant 2006, le Groupe amortissait linéairement ses goodwill sur une durée d'utilité de 10 ans.

#### Provisions, passifs éventuels - IAS 37 -

Conformément à IAS 37, le montant des provisions comptabilisé par le Groupe est basé sur la meilleure estimation de la sortie d'avantages économiques futurs à la date où le Groupe a comptabilisé cette obligation. Le montant des provisions est ajusté à chaque date de clôture en tenant compte de l'évolution éventuelle de l'estimation de la sortie d'avantages futurs attendus.

#### Stocks - IAS 2 -

Conformément à IAS 2, Les stocks et en-cours de production industrielle sont évalués au plus bas de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. Le calcul de dépréciation des stocks est fondé sur une analyse des changements prévisibles de la demande, des technologies ou du marché afin de déterminer les stocks obsolètes ou en excès.

#### Immobilisations incorporelles - IAS 38 -

Conformément aux critères établis par la norme IAS 38 - Immobilisations incorporelles, un actif est enregistré au bilan s'il est probable que les avantages économiques futurs liés à cet actif iront au Groupe.

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement les logiciels. Ils sont amortis par annuités constantes sur une durée n'excédant pas sept ans.

# Résultats au 31 décembre 2017

## Comptes Consolidés



### Avantages au personnel - IAS 19 -

Conformément à la norme IAS 19 « Avantages du personnel », les obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi du régime à prestations définies sont calculées, annuellement par des actuaires indépendants. Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de service future du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. Le groupe a adopté l'option proposée par l'amendement de l'IAS 19, avantages au personnel, pour constater au niveau des capitaux propres, les gains et pertes actuariels issus des changements des hypothèses actuarielles qui affectent l'évaluation des obligations.

### Impôts différés - IAS 12 -

Conformément aux dispositions de la norme IAS 12 « Impôts différés », les provisions pour impôts différés sont constituées selon la méthode du report variable et de la conception étendue sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales.

Les impôts différés sont calculés par application de la législation fiscale en vigueur. Les actifs d'impôts différés ne sont constatés que si leur récupération est probable.

La charge d'impôts courants et différés est comptabilisée au compte de résultat de la période sauf s'ils sont générés par une transaction ou un événement comptabilisé directement en capitaux propres.

### Regroupement d'entreprises - IFRS 3 -

Les actifs, passifs, passifs éventuels identifiables de l'entité acquise qui répondent aux critères de comptabilisation énoncés par la norme IFRS 3 sont comptabilisés à la juste valeur à l'exception des actifs destinés à être cédés.

## D- Comptes pro-forma

A des fins de comparaison du compte de résultat, LafargeHolcim Maroc présente des données IFRS en proforma intégrant les effets de l'agrégation des résultats consolidés de Lafarge Ciments et de Holcim Maroc (du premier semestre de l'exercice 2016).

(en milliers de dirhams)

Exercice clos	Pro forma déc- 2016
Chiffre d'affaires	8 245 329
Résultat d'exploitation	3 069 515
Résultat financier	(104 590)
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>2 064 869</b>
Intérêts minoritaires	
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>2 064 869</b>

## E - Communication financière

Le jeu complet des états financiers consolidés du Groupe LafargeHolcim Maroc au 31 Décembre 2017 établis conformément aux normes internationales sera mis à votre disposition sur le site Internet de LafargeHolcim Maroc, à l'adresse suivante :

[www.lafargeholcim.ma](http://www.lafargeholcim.ma)

Ce jeu complet comprend outre l'état de la situation financière, le compte de résultat, l'état des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres, la note aux principes comptables détaillée ainsi que les notes annexes choisies conformément aux dispositions des normes IAS / IFRS.

**EY**  
Building a better working world  
37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc

**Deloitte.**  
288, Boulevard Zerktouni  
Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
6, Route de la Mecque – Californie  
Quartier les Crêtes  
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT D'AUDIT SUR LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A. et de ses filiales (Groupe LafargeHolcim Maroc), comprenant l'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2017, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat global consolidé, l'état de variation des capitaux propres consolidés et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des annexes aux comptes consolidés contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de MAD 9.811 millions dont un bénéfice net consolidé de MAD 1.927 millions.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble du groupe LafargeHolcim Maroc constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2017, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

Casablanca, le 22 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Tél : (212) 2 26 79 07 - Fax : (212) 2 39 02 26  
Bachir TAZI  
Associé

**DELOITTE AUDIT**  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78  
Ahmed BENABDELKHALEK  
Associé

**EY**  
Building a better working world  
37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Maroc

**Deloitte.**  
288, Boulevard Zerktouni  
Casablanca  
Maroc

Aux actionnaires de la Société  
**LAFARGEHOLCIM MAROC S.A.**  
6, Route de la Mecque – Californie  
Quartier les Crêtes  
20150 Casablanca

**RESUME DU RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES  
EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2017**

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 25 avril 2017, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société LafargeHolcim Maroc S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC), relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de KMAD 9.348.287 dont un bénéfice net de KMAD 1.787.211.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc et compte tenu des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Nous certifions que les états de synthèse, cités au deuxième paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société LafargeHolcim Maroc S.A. au 31 décembre 2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

**Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 22 mars 2018

Les Commissaires aux Comptes

**ERNST & YOUNG**  
37, Bd Abdellatif Benkaddour  
20050 Casablanca  
Tél : (212) 2 26 79 07 - Fax : (212) 2 39 02 26  
Bachir TAZI  
Associé

**DELOITTE AUDIT**  
288, Boulevard Zerktouni  
- CASABLANCA -  
Tél : 05 22 22 40 25/26/34/81  
Fax : 05 22 22 40 78  
Ahmed BENABDELKHALEK  
Associé