



# Résultats au 31 décembre 2018

## Comptes Sociaux

### ETAT DES SOLDES DE GESTION AU 31 DECEMBRE 2018

#### TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (TFR)

	Exercice	Exercice Précédent
+ Ventes de marchandises (en l'état)	1 721 084,73	372 710,13
- Achats revendus de marchandises	3 070 357,05	1 653 526,65
<b>= MARGE BRUTE VENTES EN L'ETAT</b>	<b>(1 349 272,32)</b>	<b>(1 280 816,52)</b>
<b>+ PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>7 580 977 870,71</b>	<b>8 008 087 898,16</b>
Ventes de biens et services produits	7 615 057 519,70	7 999 006 273,63
Variation de stocks produits	(34 079 648,99)	9 081 624,53
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
<b>- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE</b>	<b>3 275 619 550,51</b>	<b>3 507 627 456,53</b>
Achats consommés de matières et fournitures	2 353 400 973,80	2 446 289 915,08
Autres charges externes	922 218 576,71	1 061 337 541,45
<b>= VALEUR AJOUTEE</b>	<b>4 304 009 047,88</b>	<b>4 499 179 625,11</b>
+ Subventions d'exploitation		
- Impôts et taxes	54 621 161,93	59 926 033,66
- Charges de personnel	597 402 121,87	590 457 327,09
<b>= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)</b>	<b>3 651 985 764,08</b>	<b>3 848 796 264,36</b>
+ Autres produits d'exploitation		
- Autres charges d'exploitation	1 790 604,49	9 174 639,86
- Reprises d'exploitation, transferts de charges	81 077 833,85	80 633 211,00
- Dotations d'exploitation	954 284 255,12	978 096 204,09
<b>= RESULTAT D'EXPLOITATION (+ou-)</b>	<b>2 776 988 738,32</b>	<b>2 942 158 631,41</b>
<b>+/- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(380 773 739,97)</b>	<b>(207 409 932,27)</b>
<b>= RESULTAT COURANT</b>	<b>2 396 214 998,35</b>	<b>2 734 748 699,14</b>
<b>+/- RESULTAT NON COURANT (+ou-)</b>	<b>(47 962 185,38)</b>	<b>(30 688 280,97)</b>
- Impôts sur les résultats	890 120 307,55	916 849 326,00
<b>= RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>1 458 132 505,42</b>	<b>1 787 211 092,17</b>

#### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT

	Exercice	Exercice Précédent
Résultat net de l'exercice	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
Bénéfice +	1 458 132 505,42	1 787 211 092,17
Perte -		
+ Dotations d'exploitation	895 232 649,88	888 456 104,03
+ Dotations financières	15 347 269,00	
+ Dotations non courantes	27 852 027,50	23 781 857,01
- Reprises d'exploitation	(6 815 131,60)	(1 111 390,00)
- Reprises financières		
- Reprises non courantes	(146 911 252,04)	(264 616 587,84)
- Produits des cessions d' immobilisations	(2 938 750,03)	(5 900 728,34)
+ Valeurs nettes d'amortiss. des immo. cédées	8 005 871,97	9 264 158,15
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>2 247 905 190,10</b>	<b>2 437 084 505,18</b>
Distributions de bénéfices	1 539 092 874,50	3 602 876 501,00
<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>708 812 315,60</b>	<b>(1 165 791 995,82)</b>

### TABLEAU DE FINANCEMENT AU 31 DECEMBRE 2018

#### I. SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE		VARIATION A - B	
	N	N-1	EMPLOIS	RESSOURCES
1 Financement permanent	15 504 716 214,66	15 687 678 648,46	182 962 433,80	
2 Moins actif immobilisé	15 337 999 143,66	15 394 298 159,44		56 299 015,78
<b>3 FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (1 - 2) (A)</b>	<b>166 717 071,00</b>	<b>293 380 489,02</b>	<b>126 663 418,02</b>	
4 Actif circulant	2 545 684 898,64	3 070 973 949,66		525 289 051,02
5 Moins passif circulant	1 656 909 953,95	1 894 689 746,97	237 779 793,02	
<b>6 BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (4 - 5) (B)</b>	<b>888 774 944,69</b>	<b>1 176 284 202,69</b>		<b>287 509 258,00</b>
<b>7 TRESORERIE NETTE (ACTIF-PASSIF) A - B</b>	<b>(722 057 873,69)</b>	<b>(882 903 713,67)</b>	<b>160 845 839,98</b>	

#### II. EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
<b>RESSOURCES STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>AUTOFINANCEMENT (A)</b>		<b>708 812 315,60</b>	1 165 791 995,82	
Capacité d'autofinancement		2 247 905 190,10	2 437 084 505,18	
Distribution de bénéfices		1 539 092 874,50	3 602 876 501,00	
<b>CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)</b>		<b>17 526 643,80</b>		15 743 299,76
Cessions d'immobilisations incorporelles				
Cessions d'immobilisations corporelles		2 938 750,03		5 900 728,34
Cessions d'immobilisations financières				
Récupérations sur créances immobilières		14 587 893,77		9 842 571,42
<b>AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)</b>			3 500 000,00	
Augmentations de capital, apports				
Subventions d'investissement			3 500 000,00	
<b>AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)</b>				2 200 000 000,00
(nettes de primes de remboursement)				
<b>TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)</b>		<b>726 338 959,40</b>	1 169 291 995,82	2 215 743 299,76
<b>EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE (FLUX)</b>				
<b>ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)</b>	<b>847 823 417,42</b>		424 472 080,56	
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	281 240,00		3 619 435,86	
Acquisitions d'immobilisations corporelles	844 182 976,03		420 852 644,70	
Acquisitions d'immobilisations financières				
Augmentation des créances immobilières	3 359 201,39			
<b>REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)</b>				
<b>REMBOURSEMENT DETTES DE FINANCEMENT (G)</b>				
<b>EMPLOIS EN NON VALEURS (H)</b>	<b>5 178 960,00</b>			
<b>TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)</b>	<b>853 002 377,42</b>		424 472 080,56	
<b>VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)</b>		<b>287 509 258,00</b>	780 759 365,43	
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE</b>	<b>160 845 839,98</b>			158 780 142,05
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 013 848 217,40</b>	<b>1 013 848 217,40</b>	2 374 523 441,81	2 374 523 441,81

### TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES AU 31 DECEMBRE 2018

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN EXERCICE
		Acquisition	Product° par l'e/se pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS</b>	<b>170 555 087,60</b>	<b>5 178 960,00</b>						<b>175 734 048,04</b>
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	170 555 088,04	5 178 960,00						175 734 048,04
Primes de remboursement des obligations								
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>7 915 015 357,97</b>	<b>281 240,00</b>		<b>1 230 139,52</b>		<b>130 000,00</b>	<b>1 947 178,80</b>	<b>7 914 449 558,69</b>
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31							50 100 981,31
Fonds commercial	7 682 256 303,44							7 682 256 303,44
Autres immobilisations incorporelles	182 658 073,22	281 240,00		1 230 139,52		130 000,00	1 947 178,80	182 092 273,94
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>16 043 608 180,44</b>	<b>844 182 976,03</b>		<b>232 189 161,67</b>	<b>3 376 187,00</b>	<b>23 213 942,47</b>	<b>231 472 122,39</b>	<b>16 861 918 064,68</b>
Terrains	965 476 955,01			1 687 100,00				967 164 055,01
Constructions	2 669 234 344,62			76 125 822,67	142 100,00	1 324 085,11		2 743 893 982,18
Installations techniques, matériel et outillage	11 643 402 341,93			149 987 628,07	1 659 800,00	21 889 857,36		11 769 840 312,64
Matériel de transport	9 326 920,98				1 499 148,00			7 827 772,98
Mobilier, matériel bureau et aménagements	102 626 370,48			3 848 227,04	75 139,00			106 399 458,52
Autres immobilisations corporelles	33 116 799,80			540 383,89				33 657 183,69
Immobilisations corporelles en cours	620 424 446,02	844 182 976,03					231 472 122,39	1 233 135 299,66

# Résultats au 31 décembre 2018

## Comptes Sociaux

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS AU 31 DECEMBRE 2018**

NATURE	Cumul début exercice 1	Dotation de l'exercice 2	Amortissements sur immobilisations sorties 3	Reclassement d'amortissements 4	Cumul d'amortissement fin exercice 5=1+2+3+4
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS</b>	<b>72 325 686,10</b>	<b>34 966 175,40</b>			<b>107 291 861,50</b>
Frais préliminaires					
Charges à répartir sur plusieurs exercices	72 325 686,10	34 966 175,40			107 291 861,50
Primes de remboursement des obligations					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>131 343 032,71</b>	<b>6 743 217,25</b>	<b>130 000,00</b>		<b>137 956 249,96</b>
Immobilisation en recherche et développement					
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	50 100 981,31				50 100 981,31
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	81 242 051,40	6 743 217,25	130 000,00		87 855 268,65
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>9 092 654 785,75</b>	<b>829 649 864,67</b>	<b>18 583 158,08</b>		<b>9 903 721 492,88</b>
Terrains	71 108 341,91	4 186 242,19			75 294 584,10
Constructions	1 197 464 276,46	122 237 961,23	293 103,17		1 319 409 134,52
Installations techniques, matériel et outillage	7 709 949 362,57	694 801 841,49	17 298 959,17		8 387 452 244,89
Matériel de transport	6 453 754,28	1 520 739,96	915 956,74		7 058 537,50
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	76 950 504,64	6 015 121,23	75 139,00		82 890 486,87
Autres immobilisations corporelles	30 728 546,43	887 958,57			31 616 505,00
Immobilisations corporelles en cours					

**TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION AU 31 DECEMBRE 2018**

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité 1	Capital social 2	Participation au capital % 3	Prix d'acquisition global 4	Valeur comptable nette 5	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Inscrits au C.P.C de l'exercice 9
						Date de clôture 6	Situation nette 7	Résultat Net 8	
LAFARGE CALCINOR	CHAUX	150 000 000,00	50%	161 067 628,02	161 067 628,02	31/12/2018	167 100 720,00	8 102 252,24	19 000 000,00
LAFARGEHOLCIM MAROC	CIMENT	702 937 200,00	0,48%	185 117 358,00	185 117 358,00	31/12/2018	9 066 495 854,17	1 458 132 505,42	
ECOCIM	TRAITEMENT DECHETS	2 000 000,00	45%	900 000,00	900 000,00				En cours de liquidation
LAFARGE SAHARA	CIMENT	300 000,00	100%	299 900,00	299 900,00	31/12/2018	49 861 182,53	43 962 792,62	
LUBASA	CIMENT	1 000 000,00	100%	1 000 000,00	1 000 000,00	31/12/2018	(18 174 685,08)	(341 854,43)	
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50%	2 550 000,00	2 550 000,00	31/12/2018	19 010 875,41	1 293 946,98	
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100%	4 693 013,75	4 693 013,75	31/12/2018	4 212 112,54	(64 057,50)	
CENTRALE MAROCAINE DE CONSTRUCTION	MATERIAUX DE CONSTRUCTION	25 000 000,00	100%	25 000 000,00	25 000 000,00	31/12/2018	(2 656 007,51)	(30 618 533,73)	
SDGT	GRANULAT	5 000 000,00	50%	15 347 269,00		31/12/2018	(1 604 555,19)	(620 888,55)	
GEOCYCLE MAROC	COMBUSTIBLES ALTERNATIFS	40 000 000,00	100%	40 000 000,00	40 000 000,00	31/12/2018	35 739 896,88	(2 273 239,00)	
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33%	1 333 333,33		31/12/2018	(52 178 881,65)	(13 957 145,62)	
<b>TOTAL</b>				<b>437 308 502,10</b>	<b>420 627 899,77</b>		<b>9 267 806 512,10</b>	<b>1 463 615 778,43</b>	<b>19 000 000,00</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS AU 31 DECEMBRE 2018**

NATURE	MONTANT DÉBUT EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			RECLASSEMENTS	MONTANT FIN EXERCICE
		d'exploitation	financières	non courantes	d'exploitation	financières	non courantes		
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	2 626 411,84		15 347 269,00						17 973 680,84
2. Provisions réglementées	322 234 921,81			12 707 169,31			145 095 432,04		189 846 659,08
3. Provisions durables pour risques et charges	139 391 976,01	23 872 291,33		15 144 857,63	6 815 131,02		1 815 820,00		169 778 173,95
<b>SOUS TOTAL (A)</b>	<b>464 253 309,66</b>	<b>23 872 291,33</b>	<b>15 347 269,00</b>	<b>27 852 026,94</b>	<b>6 815 131,02</b>		<b>146 911 252,04</b>		<b>377 598 513,87</b>
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	373 709 410,93	56 567 027,67	5 097 773,77		36 018 790,00				399 355 422,37
5. Autres Provisions pour risques et charges	26 914 212,22	2 485 755,00	100 000 000,00			3 137 862,08	17 576 732,40		108 685 372,74
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie	2 538 076,34								2 538 076,34
<b>SOUS TOTAL (B)</b>	<b>403 161 699,49</b>	<b>59 052 782,67</b>	<b>105 097 773,77</b>		<b>36 018 790,00</b>	<b>3 137 862,08</b>	<b>17 576 732,40</b>		<b>510 578 871,45</b>
<b>TOTAL (A+B)</b>	<b>867 415 009,15</b>	<b>82 925 074,00</b>	<b>120 445 042,77</b>	<b>27 852 026,94</b>	<b>42 833 921,02</b>	<b>3 137 862,08</b>	<b>164 487 984,44</b>		<b>888 177 385,32</b>

**TABLEAU DES CREANCES AU 31 DECEMBRE 2018**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org. Publ.	Montants sur les Entrep. liées	Montants représentés par effets
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>115 532 255,33</b>	114 239 176,82		1 293 078,51				
Prêts Immobilisés	51 881 152,04	51 088 073,53		793 078,51				
Autres créances financières	63 651 103,29	63 651 103,29		500 000,00				
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 329 441 996,38</b>		1 937 179 539,56	392 262 456,82	8 290 253,21	169 114 479,16	442 753 284,31	112 021 168,00
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	22 914 136,35		22 914 136,35					
Clients et comptes rattachés	1 646 733 995,63		1 265 037 754,42	381 696 241,21	8 290 253,21		14 990 743,33	112 021 168,00
Personnel	10 073 762,49		10 073 762,49					
Etat	169 114 479,16		169 114 479,16			169 114 479,16		
Comptes d'associés	120 357 151,00		120 357 151,00				120 357 151,00	
Autres débiteurs	337 407 237,57		326 841 021,96	10 566 215,61			307 405 389,98	
Compte de régularisation - actif	22 841 234,18		22 841 234,18					

# Résultats au 31 décembre 2018

## Comptes Sociaux

### TABLEAU DES DETTES AU 31 DECEMBRE 2018

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRES ANALYSES			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et Org Publ	Montants sur les Entrep liées	Montants représentés par effets
DE FINANCEMENT	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00						
Emprunts obligataires								
Autres dettes de financement	6 200 000 000,00	6 200 000 000,00						
DU PASSIF CIRCULANT	1 546 452 622,23	1 546 452 622,23			155 345 386,51	287 786 053,26	139 170 863,96	73 260 307,30
Fournisseurs et comptes rattachés	815 546 923,75	815 546 923,75			155 345 386,51		109 861 549,42	73 260 307,30
Clients créditeurs	96 633 496,69	96 633 496,69						
Personnel	133 004 386,87	133 004 386,87						
Organismes sociaux	40 454 104,83	40 454 104,83				40 454 104,83		
Etat	247 331 948,43	247 331 948,43				247 331 948,43		
Comptes d'associés	27 039 967,15	27 039 967,15					27 039 967,15	
Autres créanciers	165 805 433,78	165 805 433,78					2 269 347,39	
Comptes de régularisation passif	20 636 360,73	20 636 360,73						

### TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU REÇUES AU 31 DECEMBRE 2018

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sureté	Nature	Date et lieu d'inscription	Objet	Valeur comptable nette de la sûreté donnée à la date de clôture
Sûretés Recues					
CLIENTS	78 225 000	Hypothèques	Terrains et locaux	Couverture créances clients	
PERSONNEL	149 359 660	Hypothèques	Locaux	Couverture des prêts	
SCI	121 137 008	Hypothèques	Terrains	Couverture créances	

### ENGAGEMENTS FINANCIERS REÇUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL AU 31 DECEMBRE 2018

ENGAGEMENTS DONNES	Exercice	Exercice Précédent
- Cautions	199 497 088	143 284 865
- Investissements	638 017 803	902 110 400
- Fournisseurs exploitation	1 304 817 096	1 217 082 499
TOTAL <sup>1</sup>	2 142 331 987	2 262 477 764

( 1 ) Dont engagement à l'égard d'entreprises liées.

ENGAGEMENTS RECUS	Exercice	Exercice Précédent
- Cautions Fournisseurs d' immobilisation	79 242 097	55 077 196
- Cautions Clients	325 571 786	307 114 086
- Cautions Fournisseurs d' exploitation	6 169 229	
- Procuration option capital personnel		1 000 000
- Autres Débiteurs	2 192 479	2 192 479
TOTAL	413 175 591	365 383 761