

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE  
ORDINAIRE ANNUELLE DU 15 AVRIL 2021 RELATIF A L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE  
2020**

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons convoqué en assemblée générale ordinaire annuelle le 15 avril 2021, conformément aux dispositions de la loi et des statuts pour vous rendre compte du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2020 de la Société et soumettre à votre approbation le bilan et les états de synthèse dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

La convocation prescrite vous a été régulièrement adressée et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

**I. PRESENTATION DE LA SITUATION, DE L'ACTIVITE ET DES OPERATIONS DE LA  
SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

Au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2020, la société a réalisé :

- Un chiffre d'affaires consolidé de 6 980MDh contre 7 855MDh au titre de l'exercice précédent ;
- Un résultat d'exploitation courant de 3 076MDh contre 3 155MDh en 2019 ;
- Un résultat net de 1 492MDh contre 1 701MDh au titre de l'exercice précédent.

**Activité ciment :**

Le résultat d'exploitation courant de l'activité ciment est en baisse de 4% suite à la baisse des volumes en raison de l'impact de la crise sanitaire sur les ventes qui a été atténué par la baisse du prix de l'énergie et de la performance opérationnelle.

L'évolution des principaux indicateurs financiers de l'activité cimentière se présente comme suit :

- › Le chiffre d'affaires analytique s'établit à 6 627 MDH contre 7 364 MDH en 2019 (-10%).
- › Le résultat d'exploitation courant s'établit à 2 948 MDH contre 3 061 MDH en 2019 (-4%).

**Activité béton :**

En 2020, le résultat d'exploitation de l'activité béton est impacté par la baisse des ventes due à la crise sanitaire.

L'évolution des principaux indicateurs financiers de l'activité bétons se présente comme suit :

- › Le chiffre d'affaires analytique s'établit à 389 MDH contre 576 MDH en 2019 (-32%).
- › Le résultat d'exploitation s'établit à -22,0 MDH contre -3,8 MDH en 2019.

### Activité granulats :

En 2020, le résultat de l'activité granulats est impacté par le plan d'arrêt de la carrière de Gravel et de la baisse de la valeur de la carrière de Benslimane.

L'évolution des principaux indicateurs financiers de l'activité granulats se présente comme suit :

- › Le chiffre d'affaires analytique s'établit à 52,4 MDH contre 61,7 MDH en 2019 (-15%).
- › Le résultat d'exploitation s'établit à -35,0 MDH contre -9,4 MDH en 2019.

## II. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Néant

## III. RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

### A. *BILAN DES COMPTES ET DES RESULTATS*

Nous allons maintenant vous présenter en détail les états de synthèse de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement de ces documents sont conformes à la réglementation en vigueur.

- Les produits d'exploitation sont de 6 871 426 826,91 dirhams contre 7 868 797 727,55 dirhams au titre de l'exercice précédent ;
- Les charges d'exploitation sont de 3 993 079 205,22 dirhams contre 4 808 896 498,87 au titre de l'exercice précédent ;
- Les produits financiers s'élèvent à 117 944 422,21 contre 22 940 194,19 dirhams au titre de l'exercice précédent ;
- Les charges financières s'élèvent à 325 016 563,58 dirhams contre 355 210 619,05 dirhams au titre de l'exercice précédent ;
- Le total des produits non courants s'élève à 647 195 781,37 dirhams contre 104 370 240,37 dirhams au titre de l'exercice précédent ;
- Les charges non courantes s'élèvent à 1 247 933 918,4 dirhams contre 214 864 208,35 dirhams au titre de l'exercice précédent ; l'impact du don au fonds spécial pour la gestion de la pandémie du Coronavirus « Covid-19 » sur le résultat non courant est de 500 000 000,00 dirhams, et générant une économie d'impôt sur les sociétés de 31 000 000,00 dirhams.
- Après déduction de toutes les charges, l'exercice social clos le 31 décembre 2020 se solde par un bénéfice net de 1 170 406 969,42 dirhams.

### B. *APPROBATION DES ETATS DE SYNTHESE*

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les états de synthèse (bilan, compte de résultat) de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un montant de capitaux propres et assimilés de 9 938 718 653,87 dirhams dont un bénéfice net de 1 170 406 969,42 dirhams, et un total actif de 17 797 675 334,99 dirhams.

Ils ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

### C. AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

Nous vous proposons enfin d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 de 1 170 406 969,42 dirhams comme suit :

	Dirhams
Bénéfice net de l'exercice 2020	1 170 406 969,42
Solde réserves facultatives	1 034 982 173,90
Total à affecter	2 205 389 143,32

### IV. INFORMATIONS RELATIVES AUX DELAIS DE PAIEMENT

Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs MA50						
	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
31/12/2020	740.975.076	696.874.239	13.479.550	2.020.255	1.345.763	27.255.269
31/12/2019	777.333.155	725.862.069	7.936.050	1.808.711	101.577	41.624.748

### V. EVOLUTIONS PREVISIBLES ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Pour 2021, la tendance dans l'évolution du marché, observée au deuxième semestre 2020 suite à la fin du confinement, devrait se poursuivre.

Dans ce contexte, LafargeHolcim Maroc va poursuivre sa stratégie d'innovation et de différenciation par l'expertise et la qualité de service, tout en continuant le déploiement de sa feuille de route « Energies vertes ».

La nouvelle usine d'Agadir-Souss sera opérationnelle cet été. Cet investissement, de l'ordre de 3 milliards de dirhams, va permettre d'accompagner le développement des provinces du sud.

### VI. FILALES ET PARTICIPATIONS

Le tableau ci-dessous présente les résultats des filiales de la société au 31 décembre 2020 :

Raison sociale de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital %	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		
				Date de clôture	Situation nette	Résultat net
LAFARGE CALCINOR	CHAUX	150 000 000,00	50,00%	31/12/2020	163 114 133,97	9 281 740,00
LAFARGE SAHARA	CIMENT	300 000,00	100%	31/12/2020	87 577 624,40	14 778 398,75
LUBASA	CIMENT	1 000 000,00	100,00%	31/12/2020	6 222 513,74	-339 368,97
CIMENT BLANC DU MAROC	CIMENT	3 740 000,00	50,00%	31/12/2020	7 212 068,84	-2 362 092,51
ANDIRA	SOCIETE IMMOBILIERE	120 000,00	100,00%	31/12/2020	4 114 442,12	-30 202,00
Centrale Marocaine de constructions	DISTRIBUTION	25 000 000,00	100,00%	31/12/2020	4 411 843,98	-2 041 799,41
SDGT	GRANULAT	5 000 000,00	50,00%	31/12/2020	-5 395 393,77	-2 620 914,58
GEOCYCLE MAROC	TRAITEMENT DES DECHETS	40 000 000,00	100,00%	31/12/2020	40 580 496,13	276 563,69
MATEEN IMMOBILIERE	PROMOTION IMMOBILIERE	4 000 000,00	33,00%	31/12/2020	-62 022 196,22	-13 516 550,24
OUM AZZA	TRAITEMENT DES DECHETS	300 000,00	0,03%			
<b>TOTAL</b>					<b>245 815 533,19</b>	<b>3 425 774,73</b>

Les sociétés Ciment Blanc du Maroc et Oum Azza sont en cours de liquidation.

**VII. PRISES DE CONTROLE**

Néant.

**VIII. CESSIONS DE PARTICIPATION**

Néant.

**IX. SOCIETES CONTROLEES**

Société	Activité	% de contrôle	Siège social
LafargeHolcim Maroc	Ciment	100,00%	6, route de Mekka quartier les crêtes Casablanca
Geocycle Maroc	Autres	100,00%	6, route de Mekka quartier les crêtes Casablanca
Centrale Marocaine de Construction	Autres	100,00%	6, route de Mekka quartier les crêtes Casablanca
Lafarge Ciments Sahara	Ciment	100,00%	Immeuble Ouid Errachid, Bd Lala Yacout, Laâyoune
Andira	Autres	100,00%	55, avenue ibn Sina. Appt 8. Agdal. Rabat
Oum Azza	Geocycle	100,00%	6, route de Mekka quartier les crêtes Casablanca
Lubasa Maroc	Ciment	100,00%	6, route de Mekka quartier les crêtes Casablanca

**X. CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Néant

**XI. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 56 DE LA LOI N°17-95 telles que modifiées et complétées**

Nous vous soumettons le rapport général du commissaire aux comptes de la Société ainsi que le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article 56 de la loi 17-95 telles que modifiées et complétées.

**XII. MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIETES, EMPLOIS ET FONCTIONS PRINCIPAUX**

*Cf annexe 1*

### **XIII. INVESTISSEMENTS ENTREPRIS PAR LA SOCIETE**

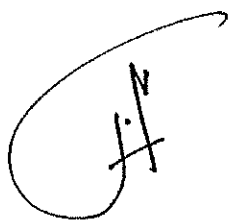
Les dépenses en investissements se sont élevées à 466 MDh, -66% par rapport à 2019 et le programme d'investissement en cours se déroule conformément au calendrier prévisionnel.

Les dépenses en investissements se présentent comme suit :

- Investissements de maintien : 128 MDh
- Investissements de développement : 338 MDh

Nous ne voyons plus d'autres éléments importants à vous communiquer dans le présent rapport et vous invitons à adopter les résolutions proposées.

Le Président du Conseil d'Administration

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping loop on the left and a vertical stroke with a horizontal crossbar on the right, resembling the initials 'J.N.'.

ANNEXE 1 :  
MANDATS DES ADMINISTRATEURS DANS D'AUTRES SOCIETES -  
EMPLOIS ET FONCTIONS PRINCIPAUX

Administrateur	Société	Mandat / Fonction
M. K. Cheddadi (représentant permanent de la CIMR)	Afma	Représentant CIMR, Administrateur
	Al Mada Holding	Représentant CIMR, Administrateur
	A6 Immobilier	Représentant CIMR, Administrateur
	Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
	Banque Centrale Populaire	Représentant CIMR, Administrateur
	Brasseries du Maroc	Représentant CIMR, Administrateur
	CFG Bank	Représentant CIMR, Administrateur
	Ciments du Maroc	Représentant CIMR, Administrateur
	Cosumar	Administrateur
	Eqdom	Représentant CIMR, Administrateur
	Imc	Président du Conseil d'administration
	Jorf Fertilizers Company v	Représentant CIMR, Administrateur
	Olea Capital Fund	Représentant CIMR, Administrateur
	Olea Trading	Administrateur
	Olea Capital SLE Bertin	Administrateur
	Olea Capital Société Centrale d'exploitation	Administrateur
	Olea Capital SLE III	Administrateur
	Olea Capital SLE II	Administrateur
	Olea Capital SLE I	Administrateur
	Risma	Représentant CIMR, Administrateur
	Sapress	Président du Conseil d'administration
	Societe de Sel de Mohammedia	Représentant CIMR, Administrateur
	Somed	Représentant CIMR, Administrateur
	Sonasid	Représentant CIMR, Administrateur
	Warak press	Président du Conseil d'administration
	Lesieur	Président du Conseil d'administration Représentant de la CIMR - Administrateur
	CIH	Administrateur
	Akwa Africa	Membre du conseil de surveillance
	H Partners	Administrateur
	AXA ASSURANCES MAROC	Administrateur
	Fondation ARRAWAJ	Président du Conseil d'administration
	SOCHEPRESS	Président du Conseil
	UPLINE VENTURES	Président Directeur Général
RAMICAL	Président Directeur Général	
AKILAM	Gérant	
LARBEL	Gérant	
CIMR FONCIA	Président Directeur Général	
SICAV ATTADAMOUN	Président Directeur Général	
SICAV TRESO PLUS	Président Directeur Général	
SICAV IDDKHAR	Président Directeur Général	
SICA AJIAL	Président Directeur Général	
SICAV CIMR PREVOYANCE	Président Directeur Général	
M. A. Fassi Fihri	Lafarge Maroc	Président
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Président
	Lafarge Calcinor	Président
	Lafarge Placo	Président
	Nareva Holding SA	Administrateur
	LafargeHolcim Côte d'Ivoire	Président

	Cimencam (Cameroun)	Vice-Président
	LafargeHolcim Guinée	Président
	SCBL (Bénin)	Président
<b>M. Guitton</b> (Représentant permanent de Lafarge SA jusqu'en décembre 2020)	LafargeHolcim	Directeur Financier LafargeHolcim France
	Lafarge Cement Egypt S.A.E	Représentant Holcibel, Administrateur
	Lafarge Building Materials Holding Egypt S.A.E	Président
	Lafarge Egypt Quarries S.A.E (Egypt)	Administrateur
	Lafarge Ready Mix S.A.E (Egypt)	Administrateur
	United Cement Corporation Limited (UCCORP)	Représentant Sofimo, Administrateur
	United Cement Holding (UCHOLD)	Représentant Sofimo, Administrateur
	Bamburi Cement Ltd	Administrateur
	Lafarge Industries South Africa (Pty) (Afrique du Sud)	Administrateur
	ASH Resources (Pty) Limited (Afrique du Sud)	Administrateur
	Lafarge South Africa Holdings (Pty) Limited (Afrique du Sud)	Administrateur
<b>M. K. El Hattab</b> (Représentant permanent de la CDG)	Maroclear	Administrateur
	Finea	Administrateur
	Ajarinvest	Administrateur
	Atlanta	Représentant CDG ,Administrateur
	Sanad	Représentant CDG, Administrateur
	Fipar Holding	Administrateur
	Capmezzanine	Président
	Madaef	Administrateur
	Fonciere UIR	Représentant CDG, Administrateur
	Fonciere Chellah	Représentant CDG, Administrateur
	CDG Développement	Représentant CDG, Administrateur
	CGI	Administrateur
	Société d'Aménagement Zenata	Administrateur
	Oumnia Bank	Membre conseil de surveillance
	CIH	Administrateur
	CDG Premuim immo	Président du Conseil d'administration
	CGD K	Administrateur
	Capmezz II	Représentant CDG, Administrateur
	CDG Pierre Secur	Président du Conseil d'administration
	SHRA	Représentant CDG, Administrateur
FEC	Représentant CDG, Administrateur	
SAZ	Administrateur	
	Fondation CDG	Administrateur

<b>M. A. Jouron</b>	Arthur D. Little	Directeur associé
	SCI Nalia	Gérant
	LMP Balanec	Gérant
<b>M. M. Licata</b>	LafargeHolcim	Directeur Juridique & Conformité Région Moyen-Orient Afrique
	Lafarge Maroc	Administrateur
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur
	Lafarge Africa (Nigéria)	Administrateur
<b>M. T. Marouane</b>	Compagnie Optorg	Président directeur général
	Tractafic Equipment Corporation	Président directeur général
	Tractafic Motors Corporation	Président directeur général
	Tractafic Equipment France	Co-gérant
	Société de Distribution Internationale	Président
	Tractafic Equipment International	Président directeur général
	Société de Distribution International Automobile	Président directeur général
	A6 Immobilier	Président directeur général
	Lafarge Maroc	Administrateur
	Sopriam	Président directeur général
<b>M. A. Medkouri</b>	Banque islamique de development	Senior South-South & Triangular Cooperation Coordinator
<b>M. G. Michos</b>	Lafarge Maroc	Administrateur Directeur Général
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur
	Lafarge Placo Maroc	Administrateur
	Lafarge Calcinor Maroc	Administrateur
	Société Des Granulats de Tiflet	Représentant LafargeHolcim Maroc, Administrateur
	Lafarge Ciments Sahara	Représentant LafargeHolcim Maroc, Président
	La Centrale Marocaine de Construction	Représentant LafargeHolcim Maroc, Administrateur
	Geocycle Maroc	Président et Représentant LafargeHolcim Maroc,
	Ciments Blancs du Maroc	Représentant LafargeHolcim Maroc, Administrateur
	Lubasa	Représentant LafargeHolcim Maroc, Président
<b>M. M. Gutovic</b>	LafargeHolcim	CEO Région Moyen-Orient Afrique
	Lafarge Maroc	Administrateur
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur
	Lafarge Ciments Oggaz - Algérie	Représentant permanent de CBA Holding, Administrateur
	Lafarge Ciment de M'Sila – Algérie	Représentant permanent de Lafarge Sacs, Administrateur
<b>M. M. Nguer</b>	SEA-Invest Luxembourg	Administrateur
	NMA Sénégal	Administrateur
	Groupe MTN Afrique du Sud	Membre de l'Advisory Board
	ARISE IIP	Membre de l'Advisory Board
	TOTAL	Conseiller Spécial du PDG de
	Afrique du MEDEF International	Président du Conseil



	Mnguer Advisory SAS France	Président
M.H. Ouriagli	Al Mada	Président Directeur Général
	Compagnie Chérifienne des Produits du Naphte Naphta	Président Directeur Général
	Compagnie marocaine d'huilerie	Président Directeur Général
	Dan Maroc	Président Directeur Général
	Financière de Prise de Participations	Président Directeur Général
	First connect sat	Président Directeur Général
	Longometal Afrique	Président Directeur Général
	Ona courtage	Président Directeur Général
	Ona international	Président Directeur Général
	Réserves Immobilière	Président Directeur Général
	Acima	Administrateur
	Digibay	Administrateur
	Hospitality Holding Company	Administrateur
	Lafarge Maroc	Administrateur
	Managem	Administrateur
	Nareva Holding	Administrateur
	Nareva Power	Administrateur
	Ofna	Administrateur
	Orientis Invest	Administrateur
	Prestige Resorts	Administrateur
	Rihla Ibn Battuta Prod Rihla	Administrateur
	Société Immobilière Agena	Administrateur
	Société Africaine de Tourisme	Administrateur
	Société Centrale d'Investissements Immobiliers	Administrateur
	Société Immobilière Centuries	Administrateur
Société Immobilière Mandarona	Administrateur	
Wafa Assurance	Administrateur	
Wana Corporate	Administrateur	
Mme G. Picaud	LafargeHolcim	Directrice Financière Groupe
	Lafarge Maroc	Administrateur
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur
	Huaxin Cement Co, Ltd (listed company), Wuhan, Chine,	Administrateur
	Holcim Group Services Ltd, Jona, Suisse	Administrateur
	Holcim Technology Ltd, Jona, Suisse	Administrateur
M. A. Taud	Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
	Lafarge Maroc	Administrateur- Vice-Président
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur- Vice-Président
	Wana Corporate	Administrateur
	Wafa Assurance	Administrateur
	Sonacid	Administrateur
	Réserves immobilières	Administrateur
	ONA courtage	Administrateur
	Omnium de gestion marocain	Administrateur
	ONA International	Administrateur
	Nouvelles sidérurgies industrielles	Administrateur
	Nareva Renouvelables	Administrateur
	Nareva Power	Administrateur
Nareva Holding	Administrateur	
First connect sat	Administrateur	

	Financière de prise de participations	Administrateur
	Energie éolienne du Maroc	Administrateur
	Compagnie chérifienne des produits du naphte naphta	Administrateur
	Attijariwafa Bank	Administrateur
M. A. Tazlaoui	Lafarge Maroc	Administrateur
	LafargeHolcim Maroc Afrique	Administrateur
	Atlas Hospitality Morocco	Administrateur
	Société immobilière Agena	Président Directeur Général
	Hospitality holding company h.co	Président Directeur Général
	Ohio ohio	Président Directeur Général
	Société africaine de tourisme sat	Président Directeur Général
	Société Immobilière Mandarona	Président Directeur Général
	Marocaine de Développement et de Construction MARODEC	Président Directeur Général
	Sapino	Président Directeur Général
	Société Immobilière Darwa	Président Directeur Général
	Orientis Invest	Président Directeur Général
	Prestige Resorts	Président Directeur Général
	Société Immobilière Centuris	Président Directeur Général
	Société Centrale d'Investissements Immobiliers	Président Directeur Général
	Société immobilière chantimar	Président Directeur Général
	Société immobilière villeneuve	Président
	La Marocaine des Golfs	Gérant
	Mehdia city	Président Directeur Général
	Marogolf	Président Directeur Général
	Prestalys	Président Directeur Général
	Mehdia rivages	Président Directeur Général
	Skimmo	Gérant
	Novalys	Président Directeur Général
	Wellness Hospitality of Africa	Président Directeur Général
	Fondation ONA	Administrateur
	Marjane Holding	Administrateur
	Ofna	Président Directeur Général
	Wana corporate	Administrateur
	Al mada	Administrateur
	Nareva Holding	Administrateur
	Société Immobilière el imtiaz	Président Directeur Général
	Mkn immo	Gérant
	Wafa Assurance	Administrateur
	Onapar-ametys	Administrateur
	SOMED HOLDING	Président Directeur Général
	ELBILIA SKOLAR LISASFA PRIVE SA	Président Directeur Général
	Résidences Acacia	Président Directeur Général
	Somed Développement	Président Directeur Général
	Rebab Company	Administrateur
Société Immobilière Al Ain	Président Directeur Général	
Des 07	Président du Conseil d'administration	
Fenie Brossette	Président Directeur Général	
Société des Fonderies de Plomb de Zellidja	Président du Conseil d'administration	
Société de Développement automobile	Président Directeur Général	
Narjis d'investissements touristiques	Président Directeur Général	
Sindibad Holding	Président	
Sindibad beach resort	Président	

<b>M. A. Tazlaoui</b>	Sindipark	Président
	Résidences Suncity	Vice-Président Conseil Surv.
	Mabani zellidja	Président
	A 6 IMMOBILIER	Président Directeur Général
	UMEP	Président Directeur Général
	SFPZ (Société en liquidation)	Liquidateur
	Education Development Company SA	Président Directeur Général
	CIMR	Administrateur
	Universite Ona	Représentant permanent AL MADA, Président
	Ona International	Directeur Général
Lycée Elbilila Privé SA	Président Directeur Général	
<b>Mme K. Uzan Mercié (représentant Lafarge SA depuis décembre 2020)</b>	LAFARGE AFRICA Plc (Nigeria)	Administratrice
	LAFARGE SA (France)	Administratrice
	Continental Blue Investment (Ghana)	Administratrice
	Puissance Elles (France)	Administratrice
	UK Pension Plan Investment Committee (UK)	Co-Chair Lafarge
<b>Lafarge SA</b>	- Lafarge Services Group	Président
	- SOFIMO	Président
	- Technical Center Europe Africa	Président